项目章程

**项目名称**

换物网

**项目经理**

张三

**项目背景**

某市居民家里有大量闲置物品，包括较好的衣服，装饰品和生活用品等等。居民处理这些闲置的主要途径是丢弃或捐赠。如今电子商务的成熟以及大众群体早已熟悉网购，可以通过构建服务这些人群的电子商务网站来搭建这一桥梁**。**

**项目目标**

建设并运营一个交换物品的电子商务平台，为所有需要处理闲置和需要物美价廉的物品的人群提供便捷、时尚的商品采购服务。

**项目范围**

卖物者：管理物品及分类，订单处理，查看历史数据

买物者：货物查询及浏览，下单，结帐，收藏，评价，个人中心

公共功能：广告，好物推荐

管理员功能：用户审核，广告管理，推荐好物管理，分析数据

**进度：**

* + 2018．9月:组建核心团队和合作模式、确定产品定位和第一版产品范围；
  + 2018．10月：产品的需求细化、产品设计细化；
  + 2018．11—12月：组建网站建设团队，进入建设期；
  + 2019．1-3月：产品进入贝塔测试阶段（吸引尽可能广泛的用户进行测试）；

**交付成果**

完全实现需求的可运行程序及源代码

主要技术文档：需求说明、产品说明、设计文档、测试报告；

主要项目管理文档：项目章程、进度计划、预算文档、人力资源计划、沟通计划、风险登记册、采购文件、主要变更记录、验收报告；