书卷香网上书城系统

项目总结报告

## 小组成员：

## 姓名 学号 专业

## 张泽亚 201922172014405 软工专硕

## 孙振昊 201922172014402 软工专硕

完成日期：2020.6.28

# 1 引言

## 1.1 编写目的

本组的书卷香网上书城系统的开发已经完成。编写该文档的目的是为了对本次项目设计与开发过程进行一个总结，从中汲取经验与教训，以方便我们在以后的项目开发中来更好的实施项目的定制开发；让我们在今后的项目开发中有更多的有据的资料来规范我们的开发过程和提高我们的开发效率。

## 1.2 背景

项目名称：书卷香网上书城系统的设计与开发

软件名称：书卷香网上书城系统

组员：张泽亚、孙振昊

# 2 项目任务完成情况

通过八周的项目开发与设计，我们完成了书卷香网上书城用户系统和后台管理系统的所有代码，实现了需求分析说明书中的所有功能，并对系统进行了测试。

完成的总成果包括系统前台和后台的代码、项目计划书、配置管理计划、质量保证计划、需求规格说明书、概要设计说明书、详细设计说明书、测试计划、测试报告，以及整个项目过程中产生的各种文档，比如项目周报、审计结果、里程碑等等。

# 3 项目进度评价

我们在项目计划阶段为该项目设计了5个里程碑，分别是需求分析结束、设计阶段结束、编码阶段结束、测试阶段结束、结项，在项目过程中，并不是每次都能在里程碑预计时间前完成对应的任务，所以本次项目的进度并不是很好。

# 如何监管项目的？

1. 在分析阶段，我们编写了《配置管理计划》和《质量保证计划》，明确指出了在项目过程中如何对项目进行管理和对各阶段成果进行审计，保证质量。

2. 在每个阶段都会对该阶段的成果进行审计，按照质量保证计划中制定的标准判断该阶段的任务是否满足要求，并决定能否开始下一阶段的任务。如果审计不通过，就需要对该阶段的任务进行修改和完善。

3. 到达每个里程碑时间点，都对该阶段的进度等进行总结，确保项目的进度正常

# 如何审计项目过程质量的？

在质量保证计划里制定了各阶段成果设计的标准，针对各个阶段的成果进行对应的评审。比如详细设计阶段我们制定的标准有：

是否达到目标：确定每个模块的算法，并用工具表达算法的过程，写出模块的详细过程性描述？

是否确定每一模块的数据结构？

是否确定每个模块接口细节？

能否成为编码的依据？

......

通过这些对应的标准来对项目过程质量进行审计。

# 如何评判项目的进度的？

我们在任务开始前会度量完成任务需要的时间，并在项目计划阶段为该项目设计了5个里程碑，分别是需求分析结束、设计阶段结束、编码阶段结束、测试阶段结束、结项。通过度量的时间和项目里程碑来评判项目的进度。

# 如何评判各成员的完成情况的？

配置管理员会监控各成员提交成果的时间，来监控各成员的任务进度，提醒成员及时提交成果；

质量保证员会对各成员提交的成果进行审计，评判完成任务的质量。

# 如何评判你们项目是成功的还是失败的？

因为本项目没有经费，所以不考虑经费是否超支的问题，我们将该项目花费的时间，软件的质量，客户的满意度来评判该项目是够成功。比如项目是否在规定时间内完成，到达每个里程碑预期时间点前是否完成对应任务，并且通过质量审计。用户使用该系统后，对该系统的满意度是否达到预期等等，这些都是评判我们项目是否成功的标准。

# 经过这么长的时间，你们哪些能力得到了提高？

通过这次课程任务，我们对软件设计与开发的实际过程有了很多的了解，对项目过程的把握能力有了一定的提升。

我们学会了如何通过度量分析和里程碑的建立来控制项目的进度，如何对项目过程中产生变更的管理，最重要的是学会了如何进行项目过程中的配置管理和质量保证。在这门课程前，我们做的项目所产生的文档大多只有需求规格说明书、设计说明书、测试报告等等，没有进行配置管理和质量保证，这次我们一开始分析阶段便编写了配置管理计划和质量保证计划，并在整个项目各个阶段进行配置管理，对各项成果进行审计，确保其质量。学会这些，极大地提高了我们在以后的项目中确保项目按时按质完成的能力。

并且，在项目过程中，我们明白了沟通的重要性，良好的沟通是项目开发过程中的润滑剂，高效准确的沟通，会避免很多不必要的麻烦和问题。我们明白不能只关注技术，一个项目并不是只靠好的代码能力就可以做好，更要做好沟通，管理项目。要确保项目过程中的工作量，进度，质量等都正常。并且当出现问题时，要有能有解决问题的能力。