

基础开源软件 创业的苦与乐

温铭 @ API7.ai

QCon+ 案例研习社



扫码学习大厂案例

学习前沿案例，向行业领先迈进

40⁺

热门专题

—
行业专家把关内容筹备，
助你快速掌握最新技术发展趋势

200⁺

实战案例

—
了解大厂前沿实战案例，
为 200 个真问题找到最优解

40⁺

直播答疑

—
40 位技术大咖，每周分享最新
技术认知，互动答疑

365⁺

持续学习

—
视频结合配套 PPT
畅学 365 天

温铭

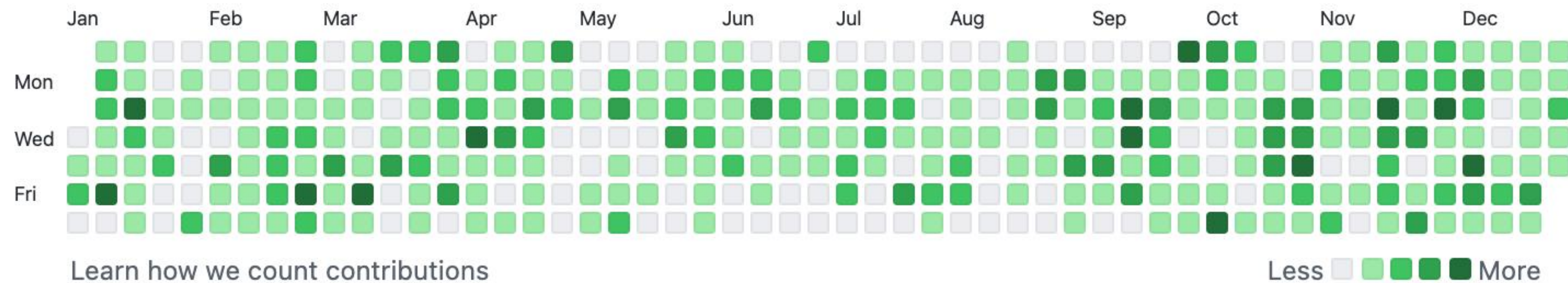
- 联合创始人 & CEO @ API7.AI
- Apache APISIX PMC 主席
- Apache 软件基金会 Member
- Apache SkyWalking committer
- Apache Doris(incubating)、Apache heron(incubating) 导师
- Kubernetes Member
- 腾讯云 TVP
- 极客时间专栏作者

没有创业，就没有 的各种 Title

我还是个工程师

1,015 contributions in 2020

Contribution settings ▼



今天聊聊

- 基础软件创业与其他技术创业的不同
- API7.ai 独特的创业之路
- 公司才是创业者的产品
- 技术人创业的几个坎儿
- 远程团队的搭建

免责声明

- 创业是在混沌中螺旋上升，分享仅代表此刻观点
- 没有经验是可以直接套用的
- 没有亲身体会，很难真的理解

基础软件

- ToB：决策人多、采购和回款周期长、替换难度大
- 厚积薄发：技术壁垒高、产品打磨周期长、安全和稳定为第一
- 人才密度大：需要顶级技术人才、加班无效、没有捷径

基础软件创业需要的土壤

- 长期支持：创始人（身体）、员工（激励）、投资人（预期）、客户（订阅）
- 复杂场景：业务快速成长（来不及造轮子）、流量和数据量大（造的轮子不好使）、安全和稳定性要求高（愿意为此付费）
- 人力成本/技术复杂度升高：造不了轮子
- 尊重知识产权：开源不等于随意使用

基础软件必须全球化

- 技术创业者的优势在于技术
- 基础软件没有文化和语言的鸿沟
- 欧美的企业有更强的付费意愿和支付能力
- 爆发性增长成为可能: SaaS 生态、订阅模式、多样化客户

在中国做基础软件创业：
打磨产品、保持乐观、全球化

API7.ai 独特的创业之路： 理想主义者的无畏

正常的基础软件创业路经

- Apache Kafka、Apache Kylin
- 在大公司工作，并把项目捐赠给软件基金会
- 开源项目毕业，得到广泛使用
- 拿到融资，出来创业

API7.ai 的创业路经

- 2019年3月：裸辞创办公司
- 2019年4月：编写 APISIX 第一行代码
- 2019年6月：开源 APISIX
- 2019年10月：捐赠 APISIX 给 Apache 孵化器
- 2020年5月：完成天使轮融资
- 2020年7月：APISIX 毕业成为 Apache 顶级项目

宏观背景

- 2019年：资本寒冬
- 2020年上半年：疫情
- 2020年下半年：数字化转型加速，基础软件得到重视

创业不是“赌博”

- 不要裸辞，拿到融资再创业
- 不要签署对赌协议和个人连带责任条款
- 要有创始团队，不要单打独斗
- 要对家庭、员工和投资人负责

从工程师到创业者： 公司才是你的产品

多找高段位的人沟通

- 创业前几个月，经常出差找朋友圈的人学习：技术高管、创业者、投资人
- 一些反馈：
 - BP 请写你们内心的声音
 - 公司愿景是什么？
 - 为什么创业？
 - 给你一千万，要怎么花？
 - 怎么搭建团队？销售、市场、运营...

的问题， 当时没有想明白的

- 想不明白，很正常
- 创业不是写代码，没有标准输入和输出
- 在混沌中螺旋上升：方向大致正确，边干边想，不断升级
- 不断破圈：创始团队从技术到融资、招聘、布道、国际化，以及销售、法务、行政、HR、运营、市场、Tech Writer 等都要会

创业是个人成长最好的方式

- 没有束缚，边界模糊，自己决策，快速迭代，允许失败
- 跨越鸿沟：技术→项目→产品→客户→公司
- 创始团队三个月没有成长，就会成为公司的天花板

公司利益至上

- 哪里短板补哪里，和喜不喜欢、擅不擅长没有关系
- 招聘更专业的人才来分担你的工作，包括写代码
- 专注只有你才能做的事情：方向、组织
- 把公司打造成你的产品

技术创业者：
手中无“剑”，心中有“剑”。

工程师的惯性思维

- 性能指标第一
- 不善于布道: talk is cheap, show me the code
- 不喜欢讲故事

技术人创业需要跨越的鸿沟

- 技术很重要，但有人能比你做的更好
- 成就感的转移：从技术到产品、客户和公司
- 补齐短板：找合伙人、关键岗位

工程师（2020）



角色的转换

CEO（2021）



不要自嗨，不断突破自己，
同时坚守底线。

API7.ai 全员远程：机遇和挑战

自由的代价是自律

- 员工大都是工程师，都是从社区中来
- 远程不是自由职业
- 需要更紧密和主动的沟通
- 每个月都会线下办公一周
- 企业文化同时面临挑战

创业维艰，
但人生的乐趣就在于挑战。

加入创业公司也是创业， 但关键在于选择创始团队。



企业级一站式数字技术学习平台



原创精品
课程



知识技能
图谱



岗位能力
模型



测学考评
体系



分层分级
培训



数字管理
系统

数字化专业人才培养方案定制



13167596032

<https://b.geekbang.org/>



扫码免费咨询

THANKS

软件正在改变世界

SOFTWARE IS CHANGING THE WORLD

QCon