**云南红塔银行简介**

　云南红塔银行前身为2006年5月26日开业的玉溪市商业银行。2015年，在引入云南合和（集团）股份有限公司、中国烟草总公司云南省公司等有实力的企业法人投资入股，并向在册股东定向增发股份后，2015年12月21日，中国银监会云南监管局批复同意玉溪市商业银行股份有限公司更名为云南红塔银行股份有限公司，简称“云南红塔银行”。

　　截至2016年3月末，云南红塔银行注册资本59.98亿元，下辖30个对外营业机构，发起设立了玉溪红塔区兴和村镇银行、楚雄兴彝村镇银行2家村镇银行，资产总额329.64亿元，负债总额229.67亿元。

玉溪市商业银行为快速、健康发展，更好地支持地方经济建设，抓住当前地方商业银行发展的良好待遇期，审时度势，作好以下三篇文章。

一、作好机构本地化的文章

作好机构本地化的文章是玉溪市商业银行发展的稳固基础。玉溪市商业银行是市政府组建的地方性股份制商业银行，它的股权结构、法人地位、机构网点和业务范围都在玉溪市，是玉溪市自己孕育的银行，在玉溪的金融机构中，只有玉溪市商业银行和地方有这种特殊的地缘和亲缘关系，所以开业后的玉溪市商业银行要以“市政银行、市企银行、市民银行”为市场定位，把立足地方经济作为生存之本、发展之基，争取玉溪社会各届的关心和支持。从玉溪市当前的金融运行情况分析，由于玉溪辖区国有银行、股份制银行的上级行收缩贷款审批权，存贷比例很低，地方中小企业的融资得不到有效的服务，地方金融机构在这几年虽然是贷款增量的亮点，无奈其存款规模小，无力提供更大的支持。玉溪市商业银行开业后的主要任务是要着力营造和谐的银政协调、银企合作关系，尽快发展壮大业务规模和提升服务功能，努力缓解中小企业融资难的问题，能更好地发挥地方经济发展的助推器作用。所以玉溪市商业银行在发展壮大过程中需要得到政府的推行，这种推动需要政府合理调控配置地方金融资源，学习外地的经验和做法：把政府的预算内、外资金转到玉溪市商业银行办理结算，使其尽快壮大存款规模；根据县域经济发展的需要，积极创造良好条件支持玉溪市商业银行到市辖各县设立分支机构。地方经济发展和安置社会就业都需要中小企业的崛起来支撑，玉溪市商业银行只有发展壮大起来才能更好地为中小企业提供良好的金融服务，结合玉溪实际，只有地方经济与地方金融互相促进，才能共同发展。

二、作好机制灵活化的文章

作好机制灵活化的文章是玉溪市商业银行发展的宽广途径。玉溪市商业银行要在日益激烈的市场竞争中争得一席之地，必须要准确地认识不断变化的外部经济、金融环境，认真审视和分析当前自身所处的地位。目前玉溪市商业银行虽然在规模、管理和功能上不能和国有银行及股份制大银行相比，但在市场服务竞争中有比大银行更好的机制效率优势和地缘客户优势。机制效率优势是因为玉溪市商业银行的体制是一级法人、二级管理，管理层次少、决策速度快，其业务计划、信贷规模由自己确定，能较好地根据市场需求来确立业务计划，业务手续便捷；地缘客户优势是因为玉溪市商业银行是土生土长的纯地方性银行，与地方中小企业遵从同样的乡土文化习俗，彼此容易沟通联系，建立互相信任、共同发展的伙伴关系。只要充分认识这些有利的条件，发挥机制灵活的优势，就能在市场竞争中打造出自身的特色品牌，寻求更大的发展空间。所以玉溪市商业银行要结合经济、金融发展环境和自身特点，在认真研究发展战略的基础上细化市场定位，完善以客户为中心的管理功能，在以下领域扩大金融服务的覆盖面：一是要统筹规划，积极介入一批市政基础设施和社会事业项目，扩大影响；二是要着力推进业务创新，努力解决中小企业融资难、担保难的问题，大力支持有市场、有效益、有信用的中小企业；三是要贴近市场，关注城市居民，为广大市民提供多元化、个性化的金融产品服务。

玉溪市商业银行要发挥好机制灵活的优势，需要积极推动业务创新，探索特色经营的发展道路。当前要紧紧围绕自身的市场定位，以市场为导向、以客户为中心，继续推进产品和服务创新，努力完善具有地方商业银行特色的产品和服务功能，并在今后采取以下措施着力解决中小企业融资难的问题：一是克服自身资金不足的困难，借助外力支持中小企业，每年推出一批与国开行云南省分行的合作贷款来支持中小企业的项目，利用国开行的资金扶持有市场前景的中小企业；二是制定无机构地贷款管理办法，支持无机构县（除红塔区、通海县外的其他县）中小企业的发展；三是推行客户经理负责制，根据中小企业开户现金流量情况实行以“存贷挂钩、利率优惠”为主要特征的中小企业融资服务系统，有效地发展和壮大中小企业客户。

三、作好效益地方化的文章

作好效益地方化的文章是玉溪市商业银行发展的坚强后劲。玉溪市商业银行是玉溪市辖具有法人地位的地方金融机构，和其他国有和外来的股份制金融机构相比，从机构功能来说，其信贷资金来源和运用都在玉溪；从创造的利润和现行税收权属来说，其税前利润核销的呆账贷款是为地方减负、缴纳的所得税有一部分属于地方财政、税后利润的分红和积累都属广大股东，董事会决定的捐款也都用于玉溪市的贫困山区和灾区。只要得到全市社会各界的关心和支持，玉溪市商业银行将具有较好的发展前景，并会对地方做出更大的贡献。

要作好效益地方化的文章，玉溪市商业银行必须以科学的发展观统揽经营发展全局，制定积极稳妥的发展计划。首先要正确处理好商业银行与各级政府、各部门、各个股东、各个客户的关系，寻求互动多赢、可持续的发展路子；其次要牢固树立“审慎经营”的经营理念，强化风险管理的意识，有效控制和防范金融风险；第三要搞好集约化经营、节约费用、提质增效，不断取得较好的经济效益和社会效益，并以先进的管理和优良的业绩努力打造地方的精品银行。