# 浅析软件项目管理的概念及其特征流程

根据PMBOK的项目管理理论，软件项目管理也可以分为软件项目范围管理、软件项目的时间管理、软件项目的成本管理、软件项目的风险管理、软件项目的沟通管理、软件项目的质量管理、软件项目的采购管理、软件项目的需求管理以及软件项目的综合管理。

## 软件项目管理的概念

1. 软件项目的范围管理

软件项目的范围管理主要是软件项目的立项，对项目范围作出定义、说明和确认，控制项目的范围变化，理解项目的整体特性等等；

1. 软件项目的时间管理

软件项目的时间管理主要是确保软件项目按时完成的过程，包括制定项目的进度计划，每项工作需要的时间，并对软件项目的进度进行控制等等。

1. 软件项目的成本管理

软件项目的成本管理主要包括项目的资源规划、软件项目的费用估算、预算以及对成本的控制管理等等。

1. 软件项目的风险管理

风险管理主要包括对风险的识别、分析以及采取的风险控制措施

1. 软件项目的沟通管理

沟通管理主要是软件项目沟通信息计划的编制、项目信息的发布、执行情况的汇报以及项目收尾等

1. 软件项目的质量管理

质量管理主要包括软件项目质量计划的定制、质量分析与控制，定期评价项目的总体执行情况，确立各项质量控制标准等

1. 软件项目的人力资源管理

主要包括人员招聘、队伍开发以及对项目成员的激励、培训、监控等等。

1. 软件项目的采购管理

主要包括完成项目所需采购的设备、软件等事宜的管理

1. 软件项目的综合管理

主要包括软件项目各要素之间相互协调所需要的过程，他牵涉到在竞争目标和方案选择中作出平衡，以满足或超出项目利害关系者的需求和期望