

研发效能中体系建设与工具平台建设

主讲人: 杜铁绳

科技生态圈峰会+深度研习



——1000+技术团队的共同选择





K+全球软件研发行业创新峰会

06.09 - 10会议时间:



♣ 北京站

K+全球软件研发行业创新峰会

07.21-22 会议时间:





K+全球软件研发行业创新峰会

11.03-04 会议时间:









♣ 北京站









AI+软件研发数字峰会

NIDD峰会

08.18 - 19会议时间:



会议时间:

10.20-21









演讲嘉宾介绍



杜铁绳 国金证券研发效能部负责人

- 负责公司项目治理、敏捷能力、DevOps能力、开源治理体系以及与之相匹配的工具平台建设
- 先后曾任外企高级项目经理、敏捷&DevOps业务线负责人, 负责敏捷&DevOps工具平台产品开发、以及敏捷、DevOps 咨询、培训推广



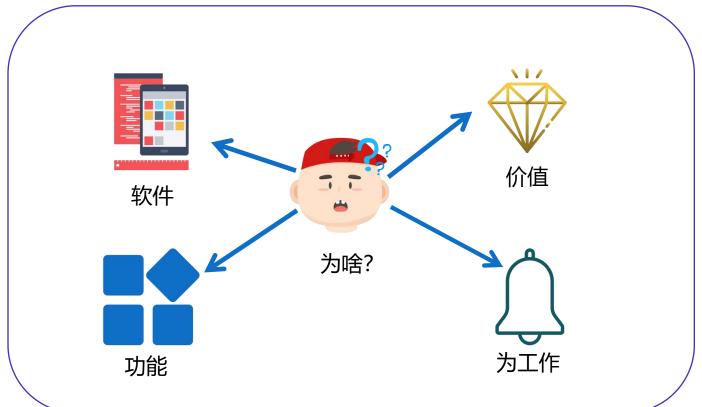


- 1 研发效能从哪里开始
- 2 如何建设自己的研发效能体系
- 3 研发效能平台与研发效能体系的关系
 - 研发效能数据的收集和使用

研发效能从哪里开始?









研发与哪些大要素相关?





研发效能感性认识



代码行数

任务数

需求吞吐量

开发交付周期

缺陷修复率

代码贡献

冯提交频率

代码重复率

代码缺陷率

产品价值达成 率

代码贡献

代码重复率

客户满意率

营收增长率

需求交付周期

静态扫描缺陷 密度

•••••



研发效能是什么?



为交付有价值的产品,而做出的系列连贯高效和正确的工作。



研发效能



研发效能核心要素



高价值

单击此处添加文本具体内容



高速度

单击此处添加文本具体内容



高质量

单击此处添加文本具体内容







高产出

单击此处添加文本具体内容



低成本

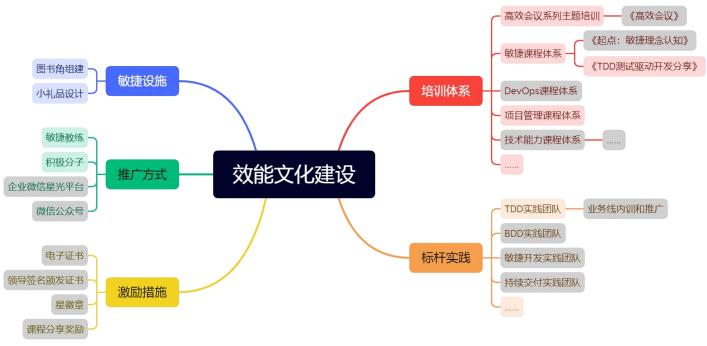
单击此处添加文本具体内容

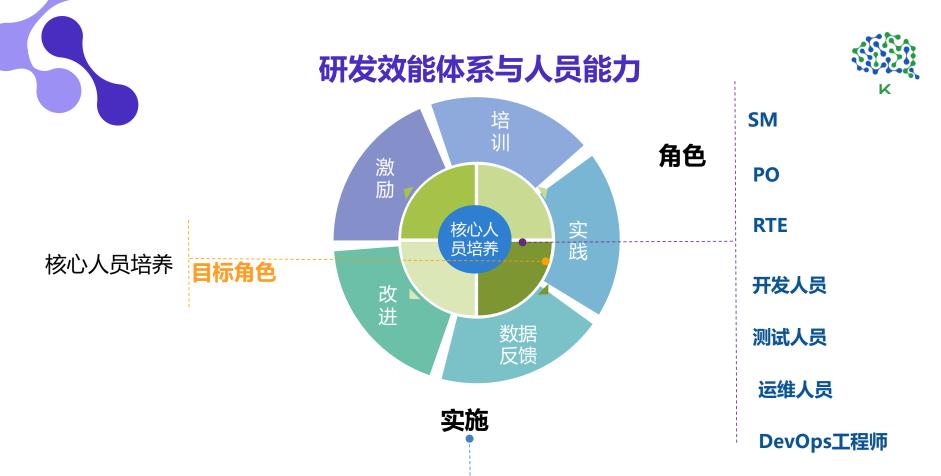
如何建设自己的研发效能体系?



研发效能体系中人员能力与积极性









研发效能体系中流程与制度



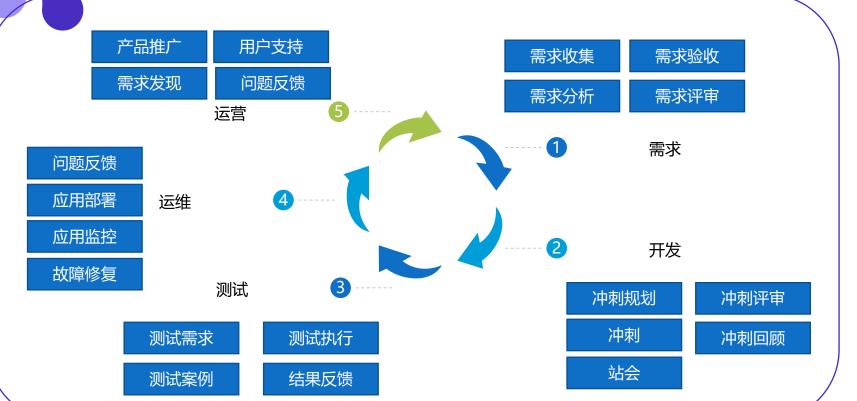


流程如同高速公路, 提升效率, 降低消耗

- 需求管理流程
- 开发管理流程
- 测试管理流程
- 验收管理流程
- 发布管理流程
- 故障管理流程
-

研发效能体系关注那些事情?





研发效能体系中技术体系

























• • • • • •







研发效能体系中工具体系



插件

工具箱





















.



研发效能体系中平台





研发效能平台与研发效能体系的关系



如何规划研发效能体系和研发效能平台







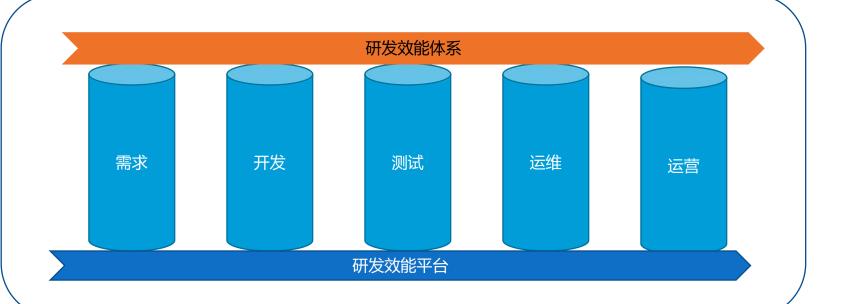
相互支持



研发效能平台

研发效能体系和研发效能平台覆盖范围

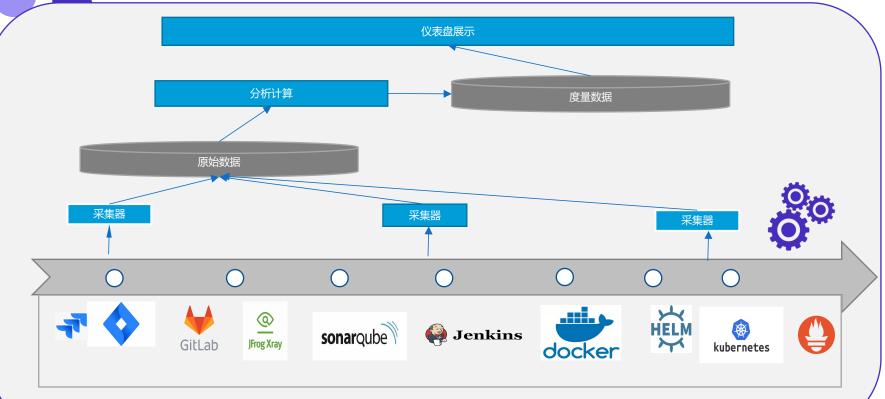




研发效能数据的收集和使用

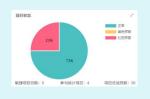
数据收集的工具化和自动化



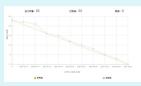


效能指标根据需要定制图形化展示



















个人

团队

产品

部门

技术

工具

外包 员工

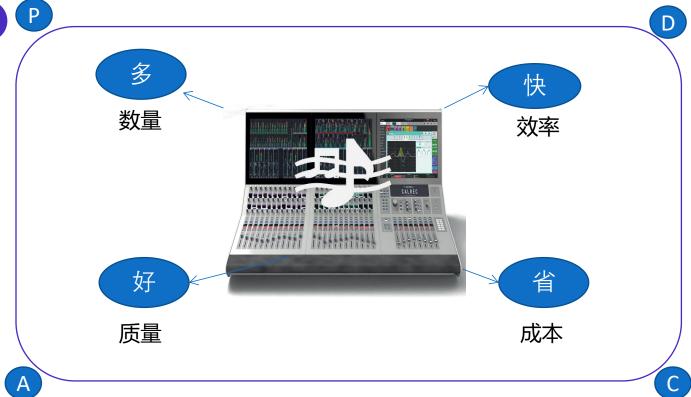
自有

员工

••••

研发效能指标的持续调整









THANKS







AiDD峰会北京站官网



