# 核心团队说明：

**项目经理：**赵云峰。熟悉项目管理，有一定的专业的项目管理能力。

**产品经理：**李奥博。熟悉互联网和网购产品，了解用户特征，对产品品质要求高。

**技术专家：**赵云峰、杨时雨、孟乐乐。熟悉设计开发、有一定的开发、设计经验。

**UE/UI设计师：**李奥博、杨时雨、刘浩。有审美品味，熟练掌握各种界面设计工作，能够关注用户使用特征，成功设计多个互联网网站的界面和交互。

**测试专家：**孟乐乐、刘浩。熟悉测试工作，拥有一定的测试经验，并融洽地与技术团队配合。

# 里程碑进度计划：

2018.11：组建核心团队，确定产品定位和第一版产品范围；

* 11.5前确定产品定位；
* 11.10完成产品基本的架构样式；
* 11.15前完成第一版界面原型；
* 11.20前确定第一版产品范围；
* 11.25完善产品部分界面的详细功能；
* 11.30前确定下一阶段任务的细化安排；

12.15：产品第一版基本完成，数据测试与产品细化开始设计；

12.25：产品第二版基本完成，进一步的产品细节与需求开始修改；

2019.01.05：产品结束；

# 干系人登记册：

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **姓名** | **项目角色** | **利益相关程度** | **影响水平** | **特点分析** | **管理策略** |
| 赵云峰 | 项目经理  技术专家 | 高 | 高 | 有专业的项目管理能力和技术能力 | 负责技术与产品 |
| 李奥博 | 产品经理  Ui设计师 | 高 | 高 | 了解用户特征，对产品品质要求高。熟练掌握各种界面设计工作， | 负责ui与产品 |
| 杨时雨 | 技术专家  Ui设计师 | 高 | 高 | 有丰富的开发、设计经验，并有技术开发能力 | 负责技术与ui |
| 刘浩 | ui设计师、  测试专家 | 高 | 高 | 熟悉设计和测试相关经验融洽地与技术团队配合 | 负责ui与测试 |
| 孟乐乐 | 技术专家  测试专家 | 高 | 高 | 熟悉技术开发，拥有测试经验，并融洽地与技术团队配合。 | 负责技术与测试 |

# 项目章程

* **项目名称**

美食APP-菜

* **项目经理**

赵云峰

* **项目背景**

对美食有着兴趣爱好的人找不到一个优良的社区交流与分享经验，讨论话题。对专门想制作谋道菜品，却不知道从如何下手准备制作。

* **项目目标**
  + 建设并运营一个环境优良，交流便捷的社区app平台。
* **项目范围**
  + 美食爱好者与制作者：用户信息，菜品查询及浏览、评价、个人中心；
  + 公共功能：广告、货物推荐、特定活动；
  + 管理员功能：用户上传菜品审核、广告管理、推荐菜品管理、活动安排、分析数据；
* **进度**
  + 2018．11
    - 成员组建，确定项目
    - 2018.11~12月：项目基本完成
    - 2018.12~2019.1：项目进一步添加详细内容，并结束
* **交付成果** 
  + 完全实现需求的可运行程序及源代码；
  + 主要技术文档：需求说明、产品说明、设计文档、
  + 主要项目管理文档：项目章程、进度计划、主要变更记录、验收报告；
* **签字**