医联产品分析

一、产品概述

- 1.1 产品名称: 医联
- 1.2 产品版本: 6.8.7
- 1.3 产品介绍:

医联是一款专属于医生的社交服务应用。用户均为通过认证的在 职医生,在医生联盟内,他们可以通过与其他的行业精英分享专业知 识,经验和见解,来为彼此不断提供高质量的内容。

1.4 产品定位

医联为医生搭建专业的学术和执业平台,通过线上线下的连接将 医生的能力产品化、互联网化,输出给医疗机构、企业、患者等各个 需求方,帮助医生体面增加收入,致力于让每位医生学有所成,医有 所获。

- 1.5 体验环境: 安卓 8.1.0
- 1.6 体验时间: 2018.11.23-2018.11.25

二、市场状况

2.1 移动医疗市场规模



由 analysys 易观发布的中国互联网医联年度综合分析 2018 数据显示,得益于知识付费时代和医药电商政策放开,移动医疗产业市场规模快速增长,2017年达到230.7亿元,较2016年增长118.47%。2017年移动医疗用户保持稳定,证明用户从移动端获取医疗服务的习惯已经逐渐养成。

2.2 用户使用规模



由数据显示移动医疗领域 App 人均单日启动次数偏低,患者端呈 现低频特征,医生端应用相对频次较高。

2.3 用户特征







及其他

由数据显示,发现用户以用户以青中年为主,逐渐向中年人群渗透,但仍以超一线和一线城市为主,76.55%的移动医疗用户具有中等以上的消费能力,与 2016 年相比,主力用户从中高消费人群转移至中等消费人群,移动医疗更为大众所接受,更为亲民。另外移动医疗用户偏好教育、车辆服务、电商等,具有较强的消费行为和消费能力,可挖潜力大。

三、需求分析和用户画像

3.1 需求

3.1.1 产品迭代分析(数据来自七麦数据)

从 2014 年 11 月 05 日版本 1.0 产品正式上线到 2016 年 01 月 23 日 3.0 版本发布之前,整个产品都是在塑造一个医生社区平台,所有的更新都是围绕着医生交流分享的需求。那么我认为这个时候医联的目标就是做出一个医学方面的"简书"

在版本 3.0 开始就加入了出诊的功能,社区功能增加了打赏、直播的功能,鼓励用户多发内容成为大 V。在这个大版本中用户有了经济收入(出诊以及被打赏)。

在版本 4.0 提高乐用户的阅读体验以及增加了知识库(病例资源)、药品商城,在线开处方,简化了认证过程,以及知识问答等增加用户粘性的功能。

在版本 5.0 中继续优化社区论坛属性 (IM, 群组), 出转诊升级, 医联互联网医院正式上线, 开通线上客服以及医生行业资讯, 开始主打标签"帮助医生通过知识和技能获得收入"。

在版本 6.0 中开始优化问诊功能、处方功能、收费功能,更新答题机制,并升级社区属性。

从版本更新历史来看, 医联从最初的社区渐渐的切入到互联网医疗这个领域, 利用自己社区建立的关系链聚合优质医生资源, 建立物联网医院。

3.1.2 需求分析

基本型需求

用户认证,可以快速找到同领域用户交流,专业知识案例优质, 病例讨论学科互动。关注、收藏等社区必备需求以及借问诊等需求。

期望型需求

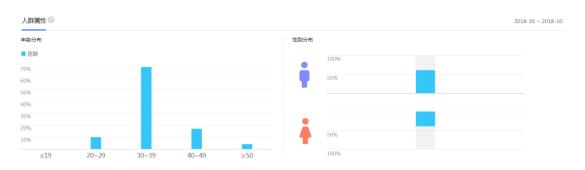
优质文章推送,病例详情讲解,app 不复杂

兴奋型需求

回答专业问题参与互动获得奖励,分享优质文章获得打赏,通过 羽毛可以兑换商品。

3.2 用户画像

用户性别比例和年龄分布



由图可以发现医联男性用户偏多,占到 61%,这和产品性质有关, 男性的目的性更强,愿意在专业论坛中寻求突破,女性更随意,所以 现象很正常。在年龄分布上则主要在 30-39 岁之间,这个期间用户迫 切需求知识上的突破并且接受新鲜事物能力较强,是互联网时代的中 坚力量。但是随着医疗互联网向着中年人群突破,经验丰富的人会越 来越多。

用户区域分布



从上图看,主要用户除了产品团队本地,在超一线、一线城市的 地区是发展最好的,这个符合 3.3 中移动医疗市场的用户特征。

典型用户画像

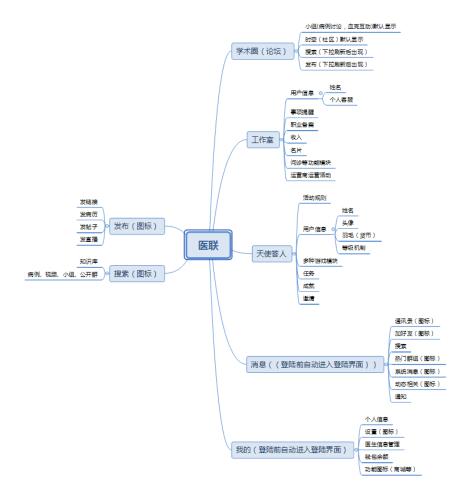
周洪平,男,山西省上饶市余干县中医院的呼吸内科主治医师, 为了追求领域内技能提升关注了内科小能手,在学习的同事并且使用 天使答人巩固知识,并且赚取了零用钱。

李明德,男,阳谷县七级中心卫生院内科主治医师,为了抒发心中情感而在论坛中活动频繁,经常参与文章评论互动。

吴树杰,男,长春通源医院运动医学类的医生,在论坛上发布了病例详情,分享自己的知识技能让年轻医生学习,并且还获得了更老资格医生的指教。

四、产品逻辑分析

产品结构



从产品结构来看 APP 很像是一个很多不同的功能杂糅在一起,有知识库、有社区(根据时间选择匿名),有答题游戏(奖励机制),然后还有互联网医疗(问诊等)功能。从结构排布来看,APP的主推方向是向着分享社区论坛的方向发展。

原因如下:

- 1、在注册进入到 APP 时,默认首页是学术圈,这个页面主要是一些运营活动、业内文章以及一些临床案例。我认为首页一般情况下都是期望用户使用频率最高的页面
- 2、 在我的这个 tabbar 中,大篇幅的粉丝、关注等类社区元素。
- 3、 答题赚取羽毛可以换取商品甚至答题直接变现,让我联想到近 似趣头条的做法,而这种方法被证实就是吸引用户观看内容的

- 一种方式,甚至只是用来向 VC 展示数据的方式。
- 4、 匿名吐槽这个模块让我直接联想到了论坛类的产品。

那么产品就是从医生社区切入到互联网医疗领域,但是两种功能 我感觉有点格格不入。

五、产品功能分析

学术圈

【学术圈】是医联的核心产品功能,对于医联的核心用户而言,学术圈就是用户持续使用产品的核心动力,满足了用户病例讨论血克互动以及抒发内容情感的需求。板块首先展示一些精品文章和一些运营活动,然后是用户关注的内容信息推送,使用下拉刷新的方式加载新文章。这个版块有 4 个模块。

- 搜索,搜索病例、视频、小组、公开群,有搜索历史,在下方安排有知识库。
- 2、 小组,小组中首当其冲是知识库,会推荐一些精品小组、 直播、专家讲座、手术视频、学术会议、公共话题部分。
- 3、 时空,社区频道,有运营话题,热门时空,发布以及信息 列表,这个模块会根据时间调整实名匿名发表信息。
- 4、 发布,发布信息模块,可以发链接、病例、帖子、直播。 建议:在用户关注内容推送的 card 中可以把阅读量的图标设计 更加明显。把这个页面置顶的图标改为更符合用户习惯的图标。 虽然为了凸显今天竞品文章和运营活动,但是可以适当缩减屏幕

的占比,适当的使用轮播图形式效果会更好。

工作室(因为需要备案,所以无法完整体验)

【工作室】是互联网医疗的核心板块。用户可以在这里接问诊、 开处方等业务功能。在下方添加了咨询以及规范,还有收入和名 片。

建议:这个模块中主要是为了互联网医疗形成的板块,可以把收入以及名片移至【我的】板块中,咨询规范以及其他不是工作必要的可以使用隐藏的方式,让界面更加简洁。

天使答人

【天使答人】是可以赚取羽毛的知识竞答板块。分为排位赛、红包赛、好友 PK 赛,以及成就、排行榜。赚取的羽毛可以在商城换取商品,这一套羽毛积分体制为了提高用户的粘性。

建议: 暂无。

消息

【消息】是各种通知的聚合板块,包含钱包信息、天使谷通知等。还包括了通讯录以及发起协作、发起群聊、添加好友、通讯录等功能。

建议: 暂无。

我的

【我的】是用户信息的板块。内含,用户信息管理,钱包,设置,以及 16 个功能块(任务中心、羽毛商城、我的名片等)。

建议: 钱包信息可以放到下面的功能块中, 避免直接暴露。功能

块应该根据使用频率适当减少一些重复的功能块(例如:知识库)。

用户体验

使用复杂,界面繁琐,建议优化过程。

六、商业模式

医联的模式是"b2b2c"的商业模式,作为医生平台,并不直接接触患者,但可以为一切有医生需求的平台提供包括在线问诊、线下面诊、用药治疗或预约手术等一系列完整的医疗解决方案。

在出转诊方面,医联所做的是将医生的时间买进,再卖出。医生可在平台上告知空余时间,医疗结构将筛选出患者,通过医联通平台协调医生,将医生供应到医疗机构中去。这是一盘 B2B 的生意。在获客渠道方面,医联选择与腾讯、阿里巴巴这样拥有大流量的平台合作,切入轻问诊领域。目前,在 QQ 客户端已经上线了"免费问医生",用户提交健康相关问题,医联的线上问诊团队最快 3 分钟会有专业医生为用户提供回复。

在医联的服务体系内,还将纳入财务、法务、保险、医生理财、 患者分期付、医生工作室等产品,配备医生经纪人为医生定制未来的 事业发展。

七、运营分析

应用优化监测

应用优化检测



待优化部分

·关键词覆盖待优化

全部	top 3	top 10
5062	54	165

当前关键词覆盖已达4000以上,建议优化重点为提升关键词排名,Top3关键词优化至60个,Top10关键词优化至170个。

下载量 排名

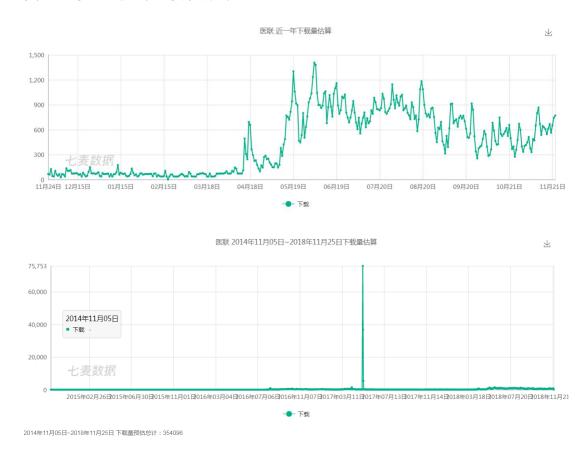


由图可以发现,下载数据及其不稳定,往往在版本更新后会有一

个大幅度的上升但是会在 2 次更新区间内波动严重,需要加强运营效果并且适当的正确审视需求,加强用户粘度以及新鲜感。

八、总结

总体而言,医联的优势在于社交属性带来了很多的优质用户资源,可以打造一个优质社区分享平台(类似简书、知乎),可是他并没有选择如何在内容上突破吸引用户,反而医联选择了使用类似趣头条的暴力直接的方式直接发放现金。



由图可以发现,当发放现金模式开始的时候用户量猛增,但是并没有持续多久就垂直下滑。

从医生社区切入互联网医疗是一个不错的想法,但是目前从更新

后的下载量以及使用情况来看,应该没有达到预期,并没有实现爆点。

作为已经 D 轮融资的号称独角兽的产品,只能靠着金钱留存用户是一个不健康的,让人觉得这只是一个 ToVC 产品,期待下一次更新会有突破。