**古德代取项目章程**

* **项目名称**

古德代取

* **项目经理**

郑春宏

* **项目背景**

某市拥有大学、职技等学校在校生至少十万，该市大量在校大学生购物方式主要是网购，因此每天会收到许多快递，也会寄出很多快递，收取快递和寄送快递的主要途径是校内或校门口的菜鸟驿站等。据统计仅天猫在双十一的成交额就超过两千亿。而大学生又是消费人群中的一个不可或缺的部分。所以一到双十一，就有很多学生排队取快递。

* **项目目标**

为在校大学生提供享受便利、贴心、实惠和快捷的代取代寄快递服务的电子商务平台，使宝贵的大学生活变得更加方便、节省更多时间

* **项目范围**
  + 在校大学生：快递查询及浏览、下单、结账、评价、个人中心；
  + 代取/寄小哥：待取件查询及浏览、收款、个人中心；
  + 公共功能：广告、店铺推荐、特定活动；
  + 管理员功能：代取/寄小哥审核与管理、广告管理、推荐商品管理、活动安排、分析数据；
* **进度**
  + 2020．11月:组建核心团队和合作模式、确定产品定位和第一版产品范围、进行产品细化；
  + 2020．12月：进入产品测试及贝塔测试阶段；
* **交付成果**
  + 完全实现需求的可运行程序及源代码；
  + 主要技术文档：需求说明、产品说明、设计文档、测试报告；
  + 主要项目管理文档：项目章程、进度计划、预算文档、人力资源计划、沟通计划、风险登记册、采购文件、主要变更记录、验收报告；
* **签字**