

# 一、AI 运营

- 1、天宽是华为生态伙伴中运营算力中心数量最多，理念最新，能力最强的 AI 运营商
- 2、杭州 AICC 的运营效果目前在国内是属于第一梯队（北京、深圳、杭州），杭州市政府很典型的小政府、大市场，主要依靠市场自身的运作机制，北京、深圳在政府行业背书有天然的优势，且政府参与程度较深。像第二梯队里的天津、宁波等算力中心，算力全免费，杭州 AICC 是收费的，且费用不低；（杭州 910B 租赁费 11000/p 每月）
- 3、天津、山东、福州等地市的 AICC 算力中心，都邀请天宽去做运营管理
- 4、在华东片区的算力商业市场，占据了英伟达的主要市场份额（这部分要注意交流场景，选择性介绍这块的能力）。
- 5、算力运营优势：
  - （1） 对于政策的理解和利用：首先，天宽深入研究和解读政策文件（政府、华为等），充分利用政策帮助客户和伙伴降本增效，提高品牌知名度；
  - （2） 技术能力：一方面我们联合客户和伙伴连续几年申请省、市国产 AI 相关的重大科技项目；另一方面我们有专业的技术专家团队，保障模型在国产化算力平台上的落地。
  - （3） 生态链接能力：我们持续发展了一批国产化算力生态的用户，包括模型企业、高校、运营商等。
  - （4） 打通 AI 产业链：不仅链接算力的使用方，且在运营过程中将模型及模型企业推荐给行业客户（如电力、金融、汽车零部件等），打通模型需求、模型开发、算力供给产业链。

# 二、服务能力

- 1、成为 GTS（政企和运营商全球技术服务中心）算力使能服务商伙伴（包括昇腾算

力和鲲鹏），全球总共 9 家，我们首家完成试点验收

- 2、华为云招募首批专家服务，其中中港专家占据招募名额的一半，专家级别人数比例超过一半，剩下名额由中软、软通、翼海云峰等提供。
- 3、2024 年华为组织了全国技术服务大比武，中港获得团体一等奖。2024 年技术大比武决赛成绩一、二、三等奖总计得奖人数 18 人，框架供应商中奖杯数量遥遥领先。
- 4、华为 ICT 服务：政企和运营商服务合并，全国总共 120 余家服务供应商，华为遴选了 10 家主流服务供应商，中港是其中一家。在政企具备全栈服务能力的供应商全国只有 6 家，中港在第一梯队（讯方、嘉环、中港）。
- 5、企业业务上云服务：华为评价国内做的最好的是中港和中软，我们总体实力在第一梯队。
- 6、和华为云联合打造首个面向昇腾 AI 服务领域的基线解决方案。

### 三、移动终端安全平台

1、目前行业内做终端安全体量较大的厂家有四个，分别是天宽、指掌易、嘉赛、联软科技

2、我们在司法行业市场占有率是第一，还在逐步提升；是业内除鼎桥外，第一个有推出双域双系统产品的公司。（技术路线受 vivo 认可，原计划在政企和我们直接开展合作，后因美国制裁华为，放弃这块市场）

3、嘉赛在 2022 年和荣耀互锁瞄准公安行业双系统，和华为、鼎桥直接竞争；2023 年华为 mate60 回归后，华为和鼎桥发力，嘉赛营收急剧下降，公司经营困难。

4、指掌易在企业市场主要借投资抢占市场份额，通过上市变现，当前上市困难，公司常年亏损叠加经济下行以及客户收缩预算，目前已开始裁员。

5、联软和华为绑定较深，主要业务在金融行业。