人员

**总经理：**制定整个公司的总体战略规划，并协调副总经理及各个部门经理之间的关系，雇佣、指定和解雇部门经理。

**技术总监：**负责公司的技术管理体系的[建设](https://baike.baidu.com/item/%E5%BB%BA%E8%AE%BE/32776)和[维护](https://baike.baidu.com/item/%E7%BB%B4%E6%8A%A4/7097570)，技术和业务具有深入理解，对行业技术发展趋势和管理现状具有准确的判断。

**财务总监**：对公司内部的财务控制、会计金融、投资活动负责，定期向总经理、副总经理递交财务报告，分析财务状况并提出意见。对公司总体营销活动负责,管理公司的市场调研、销售活动、售后服务、地区销售及营销队伍的建设，制定营销策划方案。

**产品经理：**负责市场调查并根据产品、市场及用户等的需求，确定开发何种产品，选择何种业务模式、商业模式等。

**市场经理**：确定公司产品和服务的需求、竞争者和[潜在客户](https://baike.baidu.com/item/%E6%BD%9C%E5%9C%A8%E5%AE%A2%E6%88%B7/2462675)，开发和维持产品市场，制定价格策略，确保公司[利润最大化](https://baike.baidu.com/item/%E5%88%A9%E6%B6%A6%E6%9C%80%E5%A4%A7%E5%8C%96/5740992)和[客户满意度](https://baike.baidu.com/item/%E5%AE%A2%E6%88%B7%E6%BB%A1%E6%84%8F%E5%BA%A6/6267474)最大化。

资金

项目启动前，采用自筹方式。

项目启动后，提供大量优惠吸引用户，比如发放优惠券或者实行免费代取有偿跑腿政策；待用户扩大到一定规模后，用户每次发布订单要支付相应的佣金，这些佣金会支付给帮忙代取快递的用户，同时，平台也会从佣金中抽取一定比例（10%）的金额作为平台收入。

广告收入，同其他产品开展合作，开放 “代跑侠”平台的广告位，在网站banner部位及商家模块发布合作商广告，通过宣传其他产品获得广告收入。

同快递公司合作，同快递公司或学校各快递站点开展合作，通过开辟专用通道等方式提升快递代取效率，加快货物的流进流出，提高快递点工作效率，同时也可以在与快递公司的合作中获得更多收入。

设备

一台本地PC服务器，各种型号的手机；

设施

一个固定，标准的多人办公场所；