项目章程

* **项目名称**

代跑侠校园快递代去平台

* **项目经理**

郑嘉馨

* **项目背景**
* 随着科学技术水平不断的提高，互联网得到了迅猛的发展，互联网对社会的影响已经渗透到各行各业，与人们的生产生活密切相关。互联网能扩展人们的人际交往和获取信息的途径，改变了人们的思维方式和生活方式。网购受到越来越多人的欢迎，快递物流业发展迅速，快递点不断增多，取快递越来越成为人们的日常生活。作为住校的大学生，根据现有条件，并不能享受到快递到家的服务。 大学内一般选择快递点寄存方式，因此取快递也给大学生带来了一些困扰。有问题的地方就会有解决方案。科技改变生活，代取快递平台在一定程度上做到了改变了大学生的生活，潜在用户巨大，产业背景发展光明。
* **项目目标**

针对我们发现的大学校园快递站点的这些问题，我们推出了 “代跑侠”快递服务平台，通过 “代跑侠”网站，用户可以通过发布任务请他人代取快递，节省了自己的时间。同时也可以在自己时间充裕的时候帮他人代取快递，来赚取佣金。

* **项目范围**

1.1 “代跑侠”订单佣金

在公司发展前期，我们将提供大量优惠吸引用户，比如发放优惠券或者实行免费代取有偿跑腿政策；待用户扩大到一定规模后，用户每次发布订单要支付相应的佣金，这些佣金会支付给帮忙代取快递的用户，同时，平台也会从佣金中抽取一定比例（10%）的金额作为平台收入。

1.2 广告的收入

同其他产品开展合作，开放 “代跑侠”平台的广告位，在网站banner部位及商家模块发布合作商广告，通过宣传其他产品获得广告收入。

在公司发展前期，为吸引商家及用户，实施免费提供广告位政策，待公司发展到一定规模，对合作商家收取一定广告费，实施点击付费方式，既能为合作商家达到宣传的目的，又能赚取利益。

1.3同快递公司进行合作

作为快递代取平台，我们可以同快递公司或学校各快递站点开展合作，通过开辟专用通道等方式提升快递代取效率，加快货物的流进流出，提高快递点工作效率，同时也可以在与快递公司的合作中获得更多收入。

* **进度**

3--5 年发展阶段目标

1.1 第一阶段

1、在前两年良好发展的基础上，在广泛宣传产品的同时，进一步扩展网站功能，对微信小程序及公众号进行推广，针对不同用户有不同使用平台，扩大影响力。

2、对扩展的模块功能进行完善，在一定经济条件下进行APP的开发，收回前期投资成本，达到收支平衡，并有部分盈利。

**1.2第二阶段**

1、完善扩展的服务功能，增加盈利方式。

2、全面实现盈利，预计年收入为100万元。

3、成为在校大学生的生活必备产品，有较大的广告影响力。

4、网站流量、APP下载数量、微信小程序用户以及公众号用户数量达到估计数量。

1.3 五年后追加投资

由于初期人员构成简单，办公室、设备需求简单，在此方面花费较小，发展到一定阶段后，需要更新原有设备、增加公司员工，办公地址正式、专业化，提高公司形象，获得更多发展机会。

* **交付成果** 
  + 完全实现需求的可运行程序及源代码；
  + 主要技术文档：需求说明、产品说明、设计文档、测试报告；
  + 主要项目管理文档：项目章程、进度计划、预算文档、人力资源计划、沟通计划、风险登记册、采购文件、主要变更记录、验收报告；
  + 可视化的项目APP；
  + 数据集成的后台管理系统；
* **签字**