

Assignment 2

16340305 郑先淇

题目

在敏捷宣言遵循的 12 条原则中挑选 1 条你感兴趣的原则进行风险评估。

解答

原则 2

欣然面对需求变化，即使在开发后期也一样。为了客户的竞争优势，敏捷过程掌控变化。

风险评估

- 进度风险：原则 2 提出在开发后期也欣然接受需求变化。需求的变化可能导致大量的附加工作量，并将进一步地导致工程进度无法按照预期计划进行，有延误工期的风险。
- 预算风险：开发后期的需求变化意味着软件产品的设计有可能需要大幅度改变，甚至整个项目推倒重做，这样将会增加大量的人力物力，可能导致严重超出原先预算的现象。
- 管理能力风险：开发后期的需求变化可能导致软件开发的大换血，在这样的情况下管理阶层如何通过有效的管理组织办法，使得整个开发团队及时调整方向，将工作重心转移到新的工作内容上来，将是一个严峻的挑战。
- 质量控制风险：开发后期的需求变化所带来的额外工作量可能导致进度严重落后于预期估计，在这样的情况下，为赶工期而加班加点完成的软件产品很难有质量的保障。
- 市场风险：开发后期的软件产品需求变化会导致软件产品的最终上市阶段落后于预期，这样有可能导致该产品错过最佳的上市时间或落后于竞争对手。