



一、单选题 (本题共18小题, 共90分)

1. 在下列项目中, 属于防错设计 (Poka-Yoke) 的是? () (5分)

- ☐ A. 文件编辑后忘记保存, 退出时询问是否保存文件
- ☐ B. 计算机的串口和相应插口被设计为梯形
- ☐ C. 汽车停车后车门未关好, 报警器报警
- ☒ D. 以上全是

答案 D

打分 : ☒ 5

2. 如下哪个选项不是快速换线的好处? (5分)

- ☒ A. 减少设备故障
- ☐ B. 缩短交货期
- ☐ C. 降低库存投资
- ☐ D. 提高竞争力

答案 A

打分 : ☒ 5

3. 如下哪个浪费被称为“最严重的浪费”? (5分)

- ☐ A. 次品重工
- ☒ B. 过量生产
- ☐ C. 等待浪费
- ☐ D. 搬运浪费

答案 B

打分 : ☒ 5

4. 如下动作哪个动作等级最低 () ? (5分)

- ☐ A. 走动
- ☐ B. 手臂
- ☒ C. 手指
- ☐ D. 转身

答案 C

打分：☒ 5

5. 某个产品共三道工序，工序产出分别为5分钟/个、12分钟/个、10分钟/个，当客户需求7个时，按单件流的方式生产需要多少时间能够完成（ ）？（5分）

- ☐ A. 252分钟
- ☐ B. 189分钟
- ☒ C. 99分钟
- ☐ D. 84分钟

答案 C

打分：☒ 5

6. 如下哪个不是标准化作业的要素？（ ）（5分）

- ☐ A. 节拍时间（Takt Time）
- ☐ B. 标准在制品
- ☐ C. 作业顺序
- ☒ D. 工序能力

答案 D

打分：☒ 5

7. 工作抽样的观察时刻是（ ）？（5分）

- ☐ A. 随意确定
- ☐ B. 固定时刻
- ☒ C. 随机确定
- ☐ D. 不需确定

答案 C

打分：☒ 5

8. 如下哪个选项不是实施单件流的前提？（5分）

- ☐ A. 设备仪器稳定、可靠度高
- ☒ B. 严格管控停机制度，非专业人员不得停机
- ☐ C. 解决所有的质量问题
- ☐ D. 流程稳定、受控

答案 B

打分：☒ 5

9. 如下哪个浪费被称为“最严重的浪费”？（5分）

- ☐ A. 次品重工
- ☒ B. 过量生产
- ☐ C. 等待浪费
- ☐ D. 搬运浪费

答案 B

打分 : ☒ 5

10. 在实施精益生产时，流程序分析是非常重要的发现过程浪费的技术。有关流程序分析的说法，不正确的是（ ）？（ 5分 ）

- ☐ A. 流程序分析可以发现生产过程搬运、停滞、存储等隐蔽成本的浪费
- ☐ B. 流程序分析可以揭示生产过程物料搬运距离
- ☐ C. 流程序分析可以揭示生产过程中的检验环节
- ☒ D. 流程序分析的所有操作环节都是增值的，而运输、检验、存储等都是不增值的

答案 D

打分 : ☒ 5

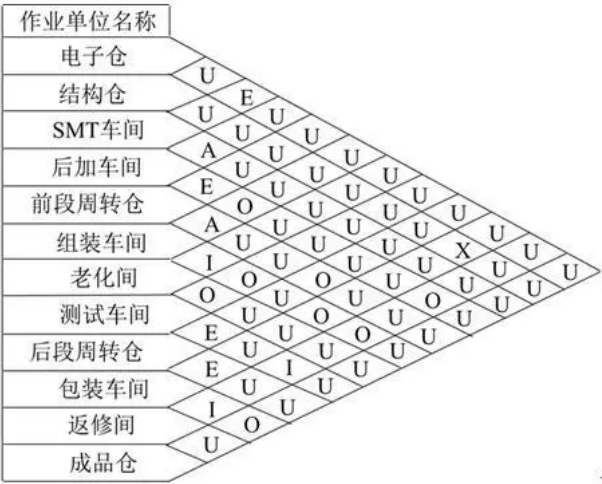
11. 在实施精益生产时，流程序分析是非常重要的发现过程浪费的技术。有关流程序分析的说法，不正确的是（ ）？（ 5分 ）

- ☐ A. 流程序分析可以发现生产过程搬运、停滞、存储等隐蔽成本的浪费
- ☐ B. 流程序分析可以揭示生产过程物料搬运距离
- ☐ C. 流程序分析可以揭示生产过程中的检验环节
- ☒ D. 流程序分析的所有操作环节都是增值的，而运输、检验、存储等都是不增值的

答案 D

打分 : ☒ 5

12. 如下综合物料作业单元表在绘制物流相关图时优先考虑？



(5分)

- ☐ A. 电子仓
- ☒ B. SMT车间
- ☐ C. 老化间
- ☐ D. 包装车间

答案 B

打分 : ☒ 5

13. 精益生产假定消除浪费可以改善绩效，大量的小改进更有利于组织的成长，通过消除浪费，但不能达成?（5分）

- ☐ A. 降低成本
- ☐ B. 缩短流程周期
- ☐ C. 增强响应能力
- ☒ D. 消除变异

答案 D

打分 : ☒ 5

14. 精益生产的5项基本原则，不正确的是?（5分）

- ☐ A. 确定价值
- ☒ B. 快速换模
- ☐ C. 识别价值流
- ☐ D. 拉动

答案 B

打分 : ☒ 5

15. 判定以下过程，非增值的过程是（）?（5分）

- ☐ A. 聚合反应
- ☐ B. 加压蒸汽
- ☐ C. 块煤粉碎
- ☒ D. 叉车运输粉煤

答案 D

打分 : ☒ 5

16. 以下说法错误的是?（）（5分）

- ☐ A. 签批流程效率的提升，属于软性收益
- ☐ B. 生产线员工没有减少，UPH从300提升到350，计算的收益属于软性收益
- ☐ C. 通过合并岗位、减少员工，HPU从0.8降至0.6，收益的类型属于硬性收益
- ☒ D. 项目结项时，预估的结项后成本节约的收益，可以在财务报表体现，属于硬性收益

答案 D

打分： 5

17. 如下哪个选项不属于宽放时间（ ）？（ 5分 ）

- ☒ A. 早会
- ☐ B. 上厕所
- ☐ C. 接打电话
- ☐ D. 公司规定中途休息时间

答案 C

打分： 0

18. 工作抽样观察次数多少与以下哪个因素有关（ ）？（ 5分 ）

- ☐ A. 抽样的人员
- ☐ B. 抽样观察时刻
- ☒ C. 事先设定的可靠度
- ☐ D. 抽样的场地

答案 C

打分： 5

二、判断题（本题共5小题，共10分）

1. 1785年英国人E.卡特赖特发明动力织机，是纺织工业由工场手工业向大工业生产过渡的一个转折点。（ 2分 ）

- ☒ 正确
- ☐ 错误

答案 正确

打分： 2

2. 推行6S后成果出现反弹的主要原因是因为当前员工的高离职率。（ ）（ 2分 ）

- ☐ 正确
- ☒ 错误

答案 错误

打分： 2

3. 现在的电子信息高度发达，我们应该全面追求将所有的指标和讯息使用电子看板的形式展现出来。（ ）（ 2分 ）

☐ 正确

☒ 错误

答案 错误

打分：☒ 2

4. 现代IE以时间研究和系统工程作为理论基础，以计算机作为先进手段，兼容并蕴涵了诸多新学科和高新技术。（ 2分 ）

☐ 正确

☒ 错误

答案 错误

打分：☒ 2

5. 在改善周开展中“人员培训”应开展详细的知识点培训，让团队成员知识点得到全面的提升。（ ）（ 2分 ）

☒ 正确

☐ 错误

答案 错误

打分：☒ 0