**关于幼儿园管理巡检系统的思考**

幼儿园的管控点非常多，在管理工作过程中，首要的原则是不能增加一线老师和管理者太多的工作量，我们使用智能化系统的目的，是要让系统来服务人，要让智能化的系统来解决传统的方式需要人来解决的繁杂问题，而不能是人为系统服务，从而导致让老师和管理者为了使用系统而增加太多的工作量，因此幼儿园在设计巡检管控点时，需要综合分析每一个巡检管控点的巡检角色分工，巡检的计划上必须要科学合理的分配巡检任务，系统应支持灵活的由幼儿园来自行制定在什么时间段，关注哪些核心的管控点时，就启用相应的巡检任务。而不是所有的巡检任务，都机械式的天天做，天天上传照片。同时当巡检任务启用后，对于巡检上传的数据，需要智能的统计分析，发现问题，给于管理者提供管理决策指导与建议。

管控点的设计原则是，管理者可以灵活的设定巡检任务，当管理者发现在幼儿园在某些环节的工作，做得不够规范，那可以在系统上启用新的任务，并加强巡检的频率，持续执行一段时间，当工作做得比较标准规范化后，巡检的频次可以灵活调整，变为一周或一月巡检。这样在巡检项目的设置上，可以结合幼儿园的实际情况，循序渐进的设计巡检工作任务，而不用一开始系统上线，就要让所有的人都为系统服务，天天想着做很多检查工作，那样会给管理者和老师带来额外的负担和压力。

作为幼儿园的管理者，要分析幼儿园的在不同时期内，哪些核心管控点，需要重点关注的，就设定好巡检工作任务，并明确巡检的目的和意义，巡检的标准，为了达到标准应该如何指导老师做到达标，指定责任人，按要求执行巡检任务。基于这样的思路，就可以非常灵活的将幼儿园管理者的管理思维、思路通过系统来执行落地，并且可以将好的管理经验进行共享（分园、合办园）或者是有新入职的管理者时，可以方便的启用巡检工作任务，让新入职的同事通过巡检系统，按标准化的工作要求，适应一段时间就熟练上手了。这样才能将管理者彻底解放出来。

在巡检项目和巡检角色的设计上，建议可以这样划分：

**日常常规的安保巡检项目**，可以由保安每天巡检，因为保安的工作职责和工作时间相对比较固定，可以让户外和公共区域的设施设备、消防安全、常规的环境卫生、视频监控、用水、用电等的日常安全巡检工作，交给保安来巡查。

**户外设施设备巡检项目**，由保安每天巡检，在孩子上午，下午的活动前后进行检查。

**厨房的巡检项目**，指定中层管理者进行定期巡检或抽检，按幼儿园定制的检查标准规范，检查厨房的工作是否做到标准化，降低安全隐患。

**清洁卫生的巡检项目**，指定由保健室的负责人，定期检查卫生工作，定好卫生检查标准。

**班级教育教学巡检项目**，并制定巡班的要求，指定教学主任或中层管理人员，定期巡班。

其它常规的巡检项目，可以根据幼儿园的实际情况进行定制。