第一章（软件项目管理概述）课后练习题：

1.8　练习题

一、填空题

1.敏捷模型包括　**4**个核心价值，对应　**12**　　个敏捷原则。

2.项目管理包括 **启动过程组**、**计划过程组**、**执行过程组**、**控制过程组**、**收尾过程组**　5个过程组。

二、判断题

1.搬家属于项目。（**√**　）

2.项目是为了创造一个唯一的产品或提供一个唯一的服务而进行的永久性的努力。（**×** ）

3.过程管理的目的是要让过程能够被共享、复用，并得到持续的改进。（　**√** ）

4.项目具有临时性的特征。（　**√**）

5.日常运作存在大量的变更管理，而项目基本保持连贯性。（　**×**　）

6.项目开发过程中可以无限制地使用资源。（　**×**）

7.相比传统开发的预测性过程，敏捷开发属于自适应过程。（　**√**　）

三、选择题

1.下列选项中不是项目与日常运作的区别的是（　**D**　）。

A.项目是以目标为导向的，日常运作是通过效率和有效性体现的

B.项目是通过项目经理及其团队工作完成的，而日常运作是职能式的线性管理

C.项目需要有专业知识的人来完成，而日常运作的完成无须特定专业知识

D.项目是一次性的，日常运作是重复进行的

2.以下都是日常运作和项目的共同之处，除了（　**D**　）。

A.由人来做

B.受制于有限的资源

C.需要规划、执行和控制

D.都是重复性工作

3.下面选项中不是PMBOK的知识域的是（　**A**　）。

A.招聘管理

B.质量管理

C.范围管理

D.风险管理

4.下列选项中属于项目的是（　**C**　）。

A.上课

B.社区保安

C.野餐活动

D.每天的卫生保洁

5.下列选项中正确的是（　**C**　）。

A.一个项目具有明确的目标而且周期不限

B.一个项目一旦确定就不会发生变更

C.每个项目都有自己的独特性

D.项目都是一次性地由项目经理独自完成

6.（　**B**　）是为了创造一个唯一的产品或提供一个唯一的服务而进行的临时性的努力。

A.过程

B.项目

C.项目群

D.组合

7.下面选项中不是《敏捷宣言》中的内容的是（　**C**　）。

A.个体和交互胜过过程和工具

B.可以工作的软件胜过面面俱到的文档

C.敏捷开发过程是自适应的过程

D.响应变化胜过遵循计划

8.下列活动中不是项目的是（　**C**　）。

A.野餐活动

B.集体婚礼

C.上课

D.开发操作系统

9.下列选项中不是项目特征的是（　**C**　）。

A.项目具有明确的目标

B.项目具有限定的周期

C.项目可以重复进行

D.项目对资源成本具有约束性

**四、问答题**  
1.项目管理知识体系（PMBOK）包括哪10个知识领域？

**答:项目集成管理、项目范围管理、项目时间管理、项目成本管理、项目质量管理、项目人力资源管理、项目沟通管理、项目风险管理、项目采购管理、项目干系人管理**

2.请简述项目管理的5个过程组及其关系。

**答: (1)启动过程组:主要是确定一个项目或一个阶段可以开始了,并要求着手实行;定义和授权项目或者项目的某个阶段。(2)计划过程组:为完成项目所要达到的商业要求而进行的实际可行的工作计划的设计、维护,确保实现项目的既定商业目标。计划基准是后面跟踪和监控的基础。(3)执行过程组:根据前面制定的基准计划,协调人力和其他资源,去执行项目管理计划或相关子计划。(4)控制过程组:通过监控和检测过程确保项目达到目标,必要时采取一些修正措施。集成变更控制是一个重要的过程。(5)收尾过程组:取得项目或阶段的正式认可并且有序地结束该项目或阶段。向客户提交相关产品,发布相关结束报告,并且更新组织过程资产并释放资源。关系:各个过程组通过其结果进行连接,一个过程组的结果或输出是另一个过程组的输入。其中,计划过程组、执行过程组、控制过程组是核心管理过程组。**

3.项目的特征是什么？

**答:目标性、相关性、临时性、独特性、资源约束性、不确定性**