## 2.7　练习题

**一、填空题**

1.项目立项之后，项目负责人会进行　**自造-购买**　　决策，确定待开发产品的哪些部分应该采购、外包开发、自主研发等。

2.PMI人才三角重点关注　**技术项目管理**　　、　**领导力**　　、　**战略和商务管理**　　3个关键技能。

3.在　**项目确立**　　阶段，应明确项目的目标、时间表、使用的资源和经费，而且得到项目发起人的认可。

**二、判断题**  
1.项目立项可以确立项目目标、时间和资源成本，同时得到项目发起人的认可。（　√　）

2.项目招标对于一个项目的开发是必需的，即便项目是内部项目。（　×　）

3.自主研发相当于make or buy决策中的make。（　√　）

4.项目建议书是项目计划阶段开发的文档。（　×　）

5.项目立项需要获得项目经理的认可，但不需要项目发起人的认可。（　×　）

6.项目章程是项目执行组织高层批准的确认项目存在的文件，其中不包括对项目经理的授权。（　×　）

7.乙方即供方（有时也称为卖方），是为顾客提供产品或服务的一方。（　√　）

8.在软件项目合同中，甲方是需求方，乙方是供方。（　√　）

9.敏捷项目采取的是仆人式管理方式。（　√　）

**三、选择题**

1.下列不是项目立项过程内容的是（　B　）。  
A.项目的目标  
B.项目的风险  
C.项目的时间表  
D.项目使用的资源和经费

2.以下哪项不包括在项目章程中？（　C　）  
A.对项目的确认  
B.对项目经理的授权  
C.对项目风险的分析  
D.项目目标的概述

3.项目建议书是（　C　）阶段开发的文档。  
A.项目执行  
B.项目结尾  
C.项目初始  
D.项目计划

4.下列不属于甲方招投标阶段任务的是（　A　）。  
A.编写建议书  
B.招标书定义  
C.供方选择  
D.合同签署

5.下列不属于乙方招投标阶段任务的是（　D　）。  
A.项目分析  
B.竞标  
C.合同签署  
D.招标书定义

6.PMI人才三角不包括（　B　）。  
A.技术项目管理  
B.测试能力  
C.领导力  
D.战略和商务管理

**四、问答题**

1.某公司希望开发一套软件产品，如果选择自己开发软件的策略，则公司需要花费30000元，根据历史信息，维护这个软件每个月需要3500元。如果选择购买软件公司产品的策略，则需要18000元，同时软件公司为每个安装的软件进行维护的费用是4200元/月。该公司该如何决策？

**答：自制方案: 制造费 30000元维护费 3500元/月 购买方案: 购买费 18000元维护费 4200元/月 制造差额:30000-18000=12000元 服务差额:4200-3500=700元 自制方案承受月份:12000/700=17.14 如果产品在17个月以内可以选择购买方案,如果超过17个月选择自造方案。**

2.什么是项目章程？

**答：项目章程是项目执行组织高层批准的一份以书面签署的确认项目存在的文件，包括对项目的确认、对项目经理的授权和项目目标的概述等。**