5.7练习题

一、填空题

1.任务分解是将一个项目分解为更多的工作细目或者 子项目 使项目变得更小、更易管理、更易操作。

2.WBS的全称是 Work Breakdown Structure 。

3.WBS最底层次可交付成果是 work package(工作包) 。

二、判断题

1. WBS提供了项目范围基线。( 对 )

2.一个工作包可以分配给另外一个项目经理去完成。( 错 )

3.如果开发人员对项目比较熟悉或者对项目大局有把握，则开发WBS时最好采用自底向上方法。( 错 )

4.对于一个没有做过的项目，开发WBS时可以采用自底向上方法。( 对 )

5. 在任务分解结果中，最底层的要素必须是实现项目目标的充分必要条件。( 对 )

6.一个工作包应当由唯一主体负责。( 对 )

7. WBs的最高层次的可交付成果是工作包。( 错 )

8.对任务的分解只能是自上面下的。( 错 )

9. WBS的最底层任务是能分配到一个人完成的任务。( 对 )

10.敏捷项目的一个Epic还可以继续分解为一些用户故事。( 对 )

三、选择题

1. WBS非常重要，因为下列原因，除了( D )。

A.确定项目范围基准 B.防止遗漏工作

C.为项目估算提供依据 D.确定项目经理

2. WBS中的每一个具体细目通常指定唯一的( A )。

A.编码 B.地点

C.功能模块 D. 提交截止期限

3. 下列不是创建WBS的方法的是( C )。

A.自顶向下 B.自底向上

C.控制方法 D.模板参照

4. 任务分解时，( D )方法按从特殊到一般的方向进行，首先定义一些特殊的任务，然后将这些任务组织起来，形成更高级别的WHS层。

A.模板参照 B.自顶向下

C.类比 D.自底向上

5.下列关于WBS的说法，不正确的是( D )。

A. WBS是任务分解的结果

B.不包括在WBS中的工作就不是该项目的工作

C.可以采用提纲式或者组织结构图形式表示WBS的结果

D.如果项目是一个崭新的项目，则最好采用自顶向下方法开发WBS

6.检验WBS分解结果的标准不包括( C )。

A.最底层的要素是否是实现目标的充分必要条件

B.分解的层次不少于3层

C.最底层元素是否有重复

D. 最底层要素是否有清晰完整的定义

7. WBS是对项目由粗到细的分解过程，它的结构是(B )。

A.分层的集合结构 B.分级的树形结构

C.分层的线性结构 D.分级的图状结构

8.任务分解时，( B ) 方法按从- -般到特殊的方向进行，从项目的大局着手，然后逐步分解子细目，将项目变为更细、更完善的部分。

A.模板参照 B.自顶向下

C.类比 D.自底向上

四、问答题

1.试写出任务分解的方法和步骤。

2.当项目过于复杂时，可以对项目进行任务分解，这样做的好处是什么?

答：1.

任务分解方法:

1) 模板参照方法

2)类比方法

3) 自上而下

4)自下而上

任务分解的步骤：

1)确认并分解项目的组成要素(WBS编号)。

2)确定分解标准，按照项目实施管理的方法分解，而且分解的标准要统。

3)确认分解是否详细， 是否可以作为费用和时间估计的标准,明确责任。

4)确定项目交付 成果(可以编制WBS字典)。

5)验证分解正确性。验证分解正确后,建立一套编号系统。

2.将一个项目分解为更多的工作细目或者子项目，使项目变得更小、更易管理、更易操作，这样可以提高估算成本、时间和资源的准确性，使工作变得更易操作，责任分工更加明确。