

# 董事長及首席執行官報告

尊敬的各位股東：

我們謹代表藥明生物技術有限公司(「本公司」)及其附屬公司(合稱「本集團」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然向閣下提呈本集團二零二二年年度報告。

二零二二年充滿了前所未有的不確定因素與挑戰。然而，憑藉我們堅如磐石的韌性及對可靠性的極致追求，本集團不僅克服諸多外部挑戰，釋放本集團合同研究、開發及生產組織(「CRDMO」)平台潛能，亦憑藉我們的能力與規模繼續贏得客戶與合作夥伴的信任。

於截至二零二二年十二月三十一日止年度，本集團新增136個綜合項目，總數達到588個，其中近550個為非新冠相關項目。後期及商業化生產項目數量增加至54個，為集團後續收益夯實基礎。未完成訂單總額及未完成里程碑付款訂單分別增長至20,571百萬美元及7,032百萬美元。本集團收益同比增長48.4%至人民幣15,268.7百萬元。此外，毛利也同比大幅增長39.2%至人民幣6,724.0百萬元。值得一提的是，本集團的非新冠收益同比大幅增長62.8%，突顯本集團強勁發展勢頭。尤其是，本集團的自由現金流在二零二二年轉正，為我們持續增長及產能擴張奠定了堅實的基礎。

更加令人激動的是，在我們久經市場驗證的「跟隨並贏得分子」及「全球雙廠生產」策略指引下，本集團的各個業務單元在二零二二年也都碩果累累，取得諸多戰略成就。

- 我們宣佈未來十年內投資14億美元在新加坡建設領先的一體化CRDMO服務中心，大幅拓展本集團能力和規模，鞏固本集團的研發及生產網絡，以滿足客戶對端到端服務日益增長的需求。
- 我們的兩家附屬公司無錫藥明生物技術股份有限公司和上海藥明生物技術有限公司已成功從美國商務部的未經核實名單(「UVL」)中移除，是我們堅定致力於以最高的合規標準及適用的法律法規運營的證明。
- 本集團與GSK plc(倫敦證券交易所／紐約證券交易所代碼：GSK)達成許可協議，據此，GSK將獲得基於本集團專利技術平台開發的至多四款T細胞接合器(「TCE」)雙特异性及多特异性抗體的獨家權利。與GSK合作有力證明了集團研究服務以及CRDMO商業模式中R的優勢。
- 我們行業領先的附屬公司藥明海德和藥明合聯取得重大進展，成為本集團的高增長平台。藥明海德繼續夯實端到端疫苗平台，共獲得44個項目，包括20個綜合項目。一體化抗體偶聯藥物(「ADC」)平台藥明合聯在全球獲得94個ADC綜合項目，且完成40項IND提交。
- 本集團產能建設再次迎來豐收的一年：總產能達到262,000升，其中包括分別在中國、歐洲及美國正式運營全新的CRDMO中心和多處生產設施。從拜耳、輝瑞中國及CMAB收購的原液及製劑設施的無縫整合，也基於「全球雙廠生產」策略進一步強化了其生產網絡及對客戶和合作夥伴的承諾。