（规格为A4纸或A3纸折叠）

|  |
| --- |
| 佛山科学技术学院  实 验 报 告  课程名称 IT项目管理  实验项目 项目生存期模型确定  专业班级 22计科3 姓 名 张利荣、许文杰、周正浩、叶志鹏、黎叶豪 学 号 20220310311、20220310320、20220310317、20220310301、20200390139  指导教师 胡小生 成 绩 日 期 2024.9.14    **一、实验目的**  1．理解项目生存期模型；  2．分析SPM项目特性；  3．确定SPM项目生存期模型。  **二、实验内容**  1. 复习生存期模型；  2. 选择1个团队课堂上讲述SPM项目生存期模型。  **三、实验步骤**  经过分析选择增量模型作为广东药科大学内控管理信息系统采购项目的生存期模型。   1. **实验结果**   1.选择增量模型的理由：  **逐步交付**：该系统的功能需求广泛且复杂，包括门户系统、风险管理、综合看板、规则模型管理、内控评价、OA系统对接等多个模块。采用增量模型，可以将项目分成若干小的可交付的增量部分，按优先级逐步交付并上线使用，使用户可以尽早使用部分功能。  **需求变更适应性**：增量模型允许在每个增量的开发周期中根据反馈进行调整。在复杂的系统需求中，用户需求和业务流程可能发生变化，通过增量模型，可以灵活地在后续增量中对需求进行调整和优化。  **降低风险**：通过逐步开发和交付，项目风险可以分散。每个增量的开发都可以对之前的功能进行验证，避免了在大规模开发完成后才发现问题的情况。  **早期功能验证**：系统涉及大量不同的集成和对接（如与OA系统、财务系统、资产管理系统、项目管理系统等），这些对接过程复杂度高，容易出错。采用增量开发，可以在早期对部分功能模块进行集成和验证，确保后续功能开发和集成的稳定性。  **资源管理灵活**：通过增量开发，项目组可以根据每个增量的需求灵活调整资源配置。在资源有限的情况下，可以先开发优先级较高的模块，如风险管理或门户系统，后续再开发次优先的功能。  **用户反馈及时**：系统中包含多种复杂的功能，采用增量模型可以在每个阶段让用户试用已完成的部分功能，获取实际操作中的反馈，并在后续增量中进行优化，提高系统的最终用户体验   1. 生存期各阶段定义如下：  1. ****项目规划阶段**** **阶段目标**：根据合同和时间要求，结合初步需求分析，规划项目规模，分配资源，制定总体项目计划。  **输入**：合同文本、项目范围说明书（SOW）。  **过程**：项目整体规划，计划确认，明确采购需求和供应商选择策略。  **输出**：项目计划，包括资源分配、增量开发计划和采购安排。 2. ****需求分析阶段**** **阶段目标**：明确客户需求，确定系统的具体功能和服务，包括风险管理、综合看板、OA系统对接等模块的需求。  **输入**：合同文本、项目范围说明书（SOW）。  **输出**：需求规格说明书、系统原型展示。  **完成标志**：需求规格说明书通过客户确认。 3. ****设计阶段**** **阶段目标**：完成系统的总体架构设计，包括各功能模块的详细设计和数据库结构设计。  **输入**：项目计划、需求规格说明书、原型系统分析结果。  **输出**：系统设计说明书、数据库结构定义。  **完成标志**：系统架构设计通过评审。 4. ****增量一实现**** **阶段目标**：实现内控管理门户的用户登录功能，以及部分初期的风险管理功能。  **输入**：系统设计说明书、数据库结构定义。  **过程**：完成数据库初步设计，构建系统登录模块和基础的风险预警功能，进行代码编写、单元测试和评审。  **输出**：详细设计说明书、源代码、可运行的版本1程序包（含用户登录和基本风险管理功能）。 5. ****增量二实现**** **阶段目标**：实现综合看板和领域分析展示功能，扩展对用户角色和权限的管理。  **输入**：系统设计说明书、数据库结构定义。  **过程**：完善数据库，细化综合看板功能，扩展用户角色分类登录和权限管理，完成代码评审和单元测试。  **输出**：详细设计说明书、源代码、可运行的版本2程序包（含综合看板和用户分类登录功能）。 6. ****增量三实现**** **阶段目标**：实现系统的内控评价、内控制度管理功能，并增强预警模型管理功能。  **输入**：系统设计说明书、数据库结构定义。  **过程**：根据用户需求进一步细化数据库，扩展风险预警和内控评价模块，增加内控制度推送和预警处理功能，完成代码评审和单元测试。  **输出**：详细设计说明书、源代码、可运行的版本3程序包（含内控评价和内控制度管理功能）。 7. ****集成测试阶段**** **阶段目标**：对各个模块进行集成测试，确保系统在集成环境下运行正常。  **输入**：测试计划、测试案例、各增量的系统软件包。  **过程**：进行系统集成测试和全面的功能测试，确保模块之间无冲突。  **输出**：系统软件包、集成测试报告、用户手册。 8. ****产品提交阶段**** **阶段目标**：将系统提交客户，完成验收，确保系统可以正式投入使用。  **输入**：系统软件包、测试报告。  **过程**：将系统正式交付客户，完成验收测试和用户培训。  **输出**：系统验收报告、产品最终交付文档  **五、讨论分析**  通过增量模型的应用，该项目能够分阶段逐步实现系统功能，降低风险，并确保在整个开发过程中及时获取客户反馈和进行调整，最终保证系统的成功交付与使用。  **六、改进实验建议**  1、进一步细化项目需求分析：在项目需求分析阶段，可以引入更多的实际案例或历史数据，进行更深入的可行性分析和风险评估，以提高项目章程的准确性和针对性。  2、加强团队沟通与协作：项目启动阶段涉及多个团队成员的协作。在今后的实验中，建议增加团队沟通的频率和深度，以确保所有成员对项目需求有一致的理解，从而避免后期执行中的分歧。 |

注：1、实验报告的内容: 一、实验目的；二、实验原理；三、实验步骤；四、实验结果；五、讨论分析

（完成指定的思考题和作业题）；六、改进实验建议。

2、各专业可在满足学校对实验教学基本要求的前提下，根据专业特点自行设计实验报告的格式，所设

计的实验报告在使用前需交实践教学管理科备案。