（规格为A4纸或A3纸折叠）

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 佛山科学技术学院  实 验 报 告  课程名称 IT项目管理  实验项目 项目启动  专业班级 22计科3 姓 名 张利荣、许文杰、周正浩、叶志鹏、黎叶豪 学 号 20220310311、20220310320、20220310317、20220310301、20200390139  指导教师 胡小生 成 绩 日 期 2024.9.11    **一、实验目的**  1．熟悉项目启动的流程；  2．掌握项目章程的编制方法；  3．掌握Microsoft Project 2010中项目新建、项目定义和项目环境信息的设置。  **二、实验内容**  1.复习课程的项目管理知识体系；  2. 编制项目章程；  3. 熟悉Microsoft Project 2010 软件工具；  4. 新建项目、定义项目和项目环境信息的设置。  **三、实验步骤**  1. 项目需求理解  采购代理机构（甲方）将提供项目的需求文档，供应商（乙方）需认真阅读并深入理解相关内容，确保全面掌握项目的目标、范围、限制条件以及评审标准等核心要求。  2. 项目需求分析  供应商（乙方）组织会议，深入讨论项目需求，确定项目的具体实施方案，并进行详细的分析评估。此过程需考虑项目的可行性、所需资源、时间安排、潜在风险以及项目是否符合评审标准等关键因素。  3. 文件编制  根据项目分析的结果，供应商将编写详细的项目章程，确保章程能够全面反映项目的规划和执行策略，指导后续的项目实施工作。  **四、实验结果**   |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 项目名称 | | 广东药科大学内控管理信息系统采购项目 | 项目编号 | 0877-24GZTP4XE0562 | | 下达人 | | 项目委员会 | 下达时间 | 2024年9月8日 | | 项目经理 | | 张利荣 | 项目计划提交时限 | 2024年9月11日 | | 送达人 | | 张利荣 | | | | 项目目标 | | 1. 提供基于B/S架构的内控管理信息系统服务端 2. 提供数据共享及授权查询服务 | | | | 项目范围 | 项目性质 | 公司外部项目，属于软件开发类 | | | | 项目组成 | 1. 内控管理门户   2. 风险管理模块  3. 综合看板 4. 内控评价 5. 项目管理系统 6. 合同管理系统 7. 数据处理服务 | | | | 项目要求 | 1. 系统功能符合技术规格和要求 2. 数据安全性高，支持加密、日志审计 3. 系统性能需满足至少1000并发用户，响应时间不超过2秒 | | | | 项目范围特殊说明 | 无 | | | | 项目输入 | | 1. 《广东药科大学内控管理信息系统实施方案建议书》  2. 合同及其附件 | | | | 项目用户 | | 广东广招招标采购有限公司 | | | | 与其他项目关系 | | 无 | | | | 项目限制 | 完成时间 | 2025年12月12日 | | | | 资金 | 1,500,000.00 | | | | 资源 | 依据批准的项目计划 | | | | 实现限制 | 1. 系统需基于B/S架构，开发平台为Windows NT、IIS Server、SQL Server、J2EE 2. 系统需在合同签订后480天内完成开发、实施、试运行和验收工作 | | |   **五、讨论分析**  在本次实验中，通过项目需求理解、项目需求分析和文件编制的步骤，成功编制了《广东药科大学内控管理信息系统采购项目》的项目章程。通过这些步骤，我们深入理解了项目启动阶段的流程，并掌握了编制项目章程的方法。此外，通过使用Microsoft Project 2010软件，我们熟悉了项目的创建、定义和项目环境信息的设置。这些技能在项目管理中尤为重要，确保项目能够从一开始就得到良好的规划和管理。  在实际操作中，团队成员结合项目需求进行了详细的分析，识别了项目的目标、范围、风险以及技术要求，制定了详细的项目章程。这一过程有助于我们更好地理解项目管理的全貌，特别是在项目启动阶段的关键活动，如需求分析和项目章程编制。  **六、改进实验建议**  1、进一步细化项目需求分析：在项目需求分析阶段，可以引入更多的实际案例或历史数据，进行更深入的可行性分析和风险评估，以提高项目章程的准确性和针对性。  2、加强团队沟通与协作：项目启动阶段涉及多个团队成员的协作。在今后的实验中，建议增加团队沟通的频率和深度，以确保所有成员对项目需求有一致的理解，从而避免后期执行中的分歧。  3、优化Microsoft Project的使用：虽然我们已经掌握了Microsoft Project 2010的基本使用方法，但在实际项目中，可以进一步探索该工具的高级功能，如资源分配优化、关键路径分析等，以更好地管理项目进度和资源。  4、增加实战演练：建议在实验中引入更复杂的项目案例，或模拟真实的项目环境，以更全面地考察和提升我们的项目管理技能，特别是在应对突发问题和复杂项目需求时的能力。 |

注：1、实验报告的内容: 一、实验目的；二、实验原理；三、实验步骤；四、实验结果；五、讨论分析

（完成指定的思考题和作业题）；六、改进实验建议。

2、各专业可在满足学校对实验教学基本要求的前提下，根据专业特点自行设计实验报告的格式，所设

计的实验报告在使用前需交实践教学管理科备案。