





昭和の設備からもデータは取れる: 旭鉄工の事例

I/Oインターフェースがない古い設備などからのデータ収集を、既存設備にほとんど手をつけずに実現した中堅自動車部品メーカーがある。自動車用の金属部品を製造する旭鉄工(本社愛知県碧南市)だ。IoT (Internet of Things) 化によって工場を見える化した結果、現場の改善活動が活性化。出来高の大幅な向上や省人化など、大きな成果を上げている。

秋葉原で買ってきたセンサーで十分

旭鉄工が、独自に構築したIoTシステム「サイクルタイムモニター」(以下、CTモニター)は、設備の稼働状態や生産状況を把握するためのもの(図1)。取得するデータは、設備の稼働/停止状態および、生産個数・サイクルタイムに限定したシンプルなシステムである。

特徴的なのは、データの取得方法。同社の工

場にはデータ出力のインターフェースを持たない古い設備が多い。IoT化はしたいが、かといって新規設備に更新したり、大がかりな改造したりはしたくない。そもそも「データ取得のために生産設備の配線に割り込むと設備に影響が出る可能性を排除できない」。(同社代表取締役社長の木村哲也氏)。

そこで、光センサーやリードスイッチを自分たちで取り付けてデータ収集することにした。例えば、生産設備に付いている信号灯の光を光センサーで受光すれば、稼働状態をデータ化できる(図2)。設備の安全扉や搬送部など、





図2 光センサーによるデータ収集例 鋳造部品のバリ取りをする古い装置の信号灯に光センサーを取り付けて異常を検出。その信号を無線で送信している。



図1 旭鉄工が独自開発したIoTシステム「サイクルモニター」の画面

工場入口においてあるサイクルモニターの画面。工場内の各ラインの設備稼働率や生産数をリアルタイムで表示している。 クラウドシステムなので、スマートフォンなどからも確認できる。

製品が1個できるたびに稼働するような箇所に リードスイッチを取り付ければ、信号パルスと 時刻を記録すると、稼働時間や生産個数、サイ クルタイムを算出できる。

「これなら昭和の設備でもデータを集められ るし、センサーが壊れても設備に影響しない (同氏)。センサーは、木村氏や社員が秋葉原で 買ってきたという。こうした工夫により、生産設 備を改造したり、PLC (Programmable Logic Controller)を付加したりせずに、データの取 得を実現したのである。生産数カウンターな どが付いている設備を除いては、現在は基本 的に光センサーとリードスイッチだけを使って データを集めているという*1。

集めたセンサーからのデータは、市販の無線 機を使ってパソコンに送信し、クラウドにアッ プ。必要なデータを現場ですぐ見られる仕組 みとなっている(図3)*2。無線通信にしたのは、 工場に配線を引き回すのに時間とコストがか かるため。クラウドにしたのも、専用サーバー を設置する初期投資や維持コストをかけず、ス ケーラブルなシステムを構築できるからだ。

データ集めは自動、人は高付加価値作業を

そもそも同社が工場のIoT化に取り組んだ のは、生産性を高める改善活動を推し進める ため。「人には付加価値の高い仕事してほし い。調べるのは自動化したい」と、構築したの がCTモニターだ*3。

「セミナーや展示会を見て回ったが、工場 IoTのシステムは大がかりで高価なのに、古い 設備には適用できない」(木村氏)。そこで、上 述のように独自にデータを集める仕組みを構 築した。こうして現場を見える化した上で、デー



図3 検査工程にお けるデータ取得

この工程には検査数を 取得するカウンターがあっ たので、そのデータを取得 して送信している(a)。ラ インの脇には自工程の状 況を示すサイクルモニター のデータを示すタブレット などが置いてある(b)。



タを見ながら設備停止の原因や対策、担当を 検討する「ラインストップミーティング」を毎日 現場で開催。停止時間の長いものから順番に 問題を潰していくことで、出来高がみるみる改 善していったという。

木村氏は、IoT化の成功要因として、[1]明 確なニーズがあったこと、[2] 投資と収集デー タを絞り込んだこと、[3] 改善活動などの運用 に力を入れたこと、を挙げる。特に[3]では「デ ジタルを用いてもアナログな活動が大事」(木 村氏)という。

実は「多くの中小製造業は、設備の稼働停止 時間すら把握しておらず、サイクルタイムの概 念がない」(木村氏)。 逆に言うと、稼働時間を 把握しサイクルタイムを管理できれば生産性を 高められる。木村氏は、「中小企業こそIoT化す べき。改善の余地が大きく大胆な改革が可能。 完璧を求めず、素早い決断でとりあえずやって みるべき」と強調する。

近接スイッチなど38種類の センサーを購入したが、光セ ンサーとリードスイッチ、設備 からの直接出力だけで間に 合っているという。

*2

CTモニターは、クラウド上の データ処理に米Red Hat社 のシステムを利用。具体的に は、OS「Red Hat Enterprise LiunxJ(RHEL)上でRed Hat 社のビジネスルール管理シス テム(BRMS)を稼働させ、集 めたデータを処理している。

*3

当初は、稼働しているかどう かだけを把握していたが、生 産性向上には「出来高」「停止 時間」「サイクルタイム」のデー タが要るとして、後付けセン サーで生産数カウンターの機 能を実現した。



信号灯からプラットフォームまでつなぐ仕組み続々

*4

ニュース配信サービス「日経 ものづくりNEWS」の読者を 対象にアンケート用URLを 告知して2017年12月4~ 11日に実施。613の回答を 得た。主な結果は、参考文献 1)「『データ分析は必要』 9割 以上、既存設備からのデー 夕収集に難」に掲載(URL: http://nkbp.jp/2EX78G6)



*5

iSTCの設立は2015年。 2017年からサービス提供を 始めた。ITシステムはCTモニ ターのものを流用している。 具体的には、Red Hat社のコ ンテナ化技術「OpenShift」に よって、RHEL以上の層をコ ンテナ化して管理。テンプレー トの設定パラメーターだけを 調整すれば、新たなクライア ント向けのデータ処理システ ムを数十分で立ち上げられる という。

*6

IoT Gatewayを挟むと通信 速度が多少犠牲になる。ただ し、「古い設備の制御はもと もと遅いのであまり影響ないし (林氏)。

日経ものづくりが実施した調査からも、既存 設備からデータを集めるのが工場IoT化の大 きな課題であることが分かる*4。データ収集に 当たって困難な点を聞いたところ、「既設の装置 にデータ収集の機能がない」「データ収集のた めの設備投資コストが高い「設備が古くて対 応できない」を挙げた回答が多かったり。

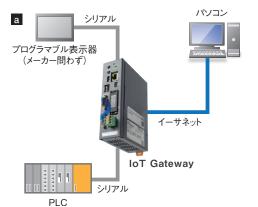
では、既存工場をIoT化するには、古い装置 を更新したり、大がかりなデータ収集の仕組み を導入したりしなくてはならないのか――。

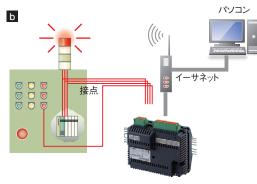
旭鉄工の事例で見たように必ずしもそんな ことはない。古い設備・機械でも、最小限の改 良や設備導入でIoT化することは可能だ。実 際、そうしたニーズに対応した製品やサービス も充実してきている。前述の旭鉄工も、i Smart Technologies社(本社愛知県碧南市、以下 iSTC) を立ち上げ、自社での経験を基に中小 メーカーを対象としてIoTシステムと改善コン サルティングを提供している*5。

シリアル・インターフェースもつなげる

シュナイダーエレクトリックも、既存設備の IoT化事業に力を入れる。「どんな機器でもつ なげられるのが当社の強み」(インダストリー 事業部営業企画部部長の林哲士氏)。同社は、 「Pro-Face ブランドのプログラマブル表示器 や、データ収集機器を提供しており、それらを 介して古い設備からのデータ収集を実現する。

例えば、古いシリアルなどのインターフェー スしかない設備でも、プログラマブル表示器を シリアル接続している設備なら、表示器とPLC などとの間に「Pro-face IoT Gateway」を設 置すると、既存設備を一切改造せずにデータを 取得できる(図4) *6。シリアルインターフェース





マルチ・データボックス

図4 古い設備のIoT化への対応(シュナイダーエレクトリック)

プログラマブル表示器を接続している機器なら、その配線の間に「IoT Gateway」を入れて信号を横取りする(a)。外部へのインターフェー スがない機器は、信号灯やスイッチ、表示ランプなどの配線に「マルチ・データボックス」を接続して信号を取り出す(b)。

(出所:シュナイダーエレクトリック)

すらない制御盤などには、「マルチ・データボッ クス」と呼ぶ製品を使う。ブザーやスイッチ、信 号灯などの信号線につないで接点情報を取得 する*7。10万円程度で安価にIoT化できること から需要があるという。

生産現場では「装置を買い換える余裕はな いが、つながらない装置の状況が見たい。でも、 大規模な改造はしたくない」という声が多いと 林氏は話す。それに対して上述のような仕組 みで対応。特に設備が多い工場ほど、一元的 に監視したいとのニーズが強い。設備が多い 故に、改造や更新なしでIoT化できるそうした 機器の需要があるという。

信号灯はデータ源になる

旭鉄工のように、信号灯の情報を設備稼働 データとして取得する方法も広がっている。例 えば、工作機械用刃物メーカーの兼房(本社愛 知県・大口町) は、東洋ビジネスエンジニアリン グ (B-EN-G) が提供する 「mcframe SIGNAL CHAIN」(以下、SIGNAL CHAIN)を導入、 2017年3月から本番稼働させている。

SIGNAL CHAINは中堅・中小を対象とし たIoTパッケージ。無線送信オプションを取り 付けたパトライト製信号灯を利用して設備の 稼働状態の情報を集めるなど、手軽かつ迅速 なシステム構築をうたう。信号灯の状態表示と いう単純なデータだが、「だからこそ現場には 分かりやすい」(B-EN-G新商品開発本部マー ケティング企画本部本部長の入交俊行氏)。

兼房では、設備メンテナンス機能も導入。修 理履歴を記録していくことで、修理にどんな部 品を使っているのか、どこが壊れやすいのかな どが把握しやすくなったという。同社は、海外 展開も含めてSIGNAL CHAINを使ったIoT システムを社内に横展開していく考えだ。

B-EN-Gの入交氏によると、「最近は信号灯 以外のデータも集めたいとの要望も増えてき ている」(同氏)という*8。

設備メーカーを統一しなくても

なるべく手を加えずに既存設備をIoT化し たいのは大手メーカーも同じ。工場の規模が 大きいだけに、さまざまな種類・メーカーの設

国内で8割以上の高いシェア を持つファナックのCNC制 御装置向けに専用のマルチ・ データボックスも 提供する。 ファナックの機器管理ソフト 「MT-LINKi」に対応している。

*8

実際、B-EN-Gでは他社製ツー ルなどを活用し、既存の古い 設備からの信号取得にも対 応する。

人や物の動きを見る

既存の古い設備をいかにつなぐかは工場IoTの課題だが、工 場を構成するのは、ロボットや工作機械などだけではない。

「工場IoTというと設備だけに注目しがちだが、必ずしも工場 の自動化率は高くない。アラームが出た時の人や物の状態が 分からないと不具合の本当の原因がつかめないことあり、それ らを並べて細かくみていかないと課題解決は難しいことも多 い」。シーイーシー(CEC)執行役員の江上 太氏はこう指摘する。

作業者や搬送機械などの情報を通して工場を見える化 する必要があるとして、CECでは、同社の稼働監視システム [Facteve]と、「作業動線分析ソリューション」を組み合わせた システムを提案する。

作業動線分析ソリューションは、同社の3D動線表示・分析 ツール「RaFLOW」と英Ubisense社の測位システム「Ubisense RTLS」を使って、無線タグを付けた作業者や自動搬送車 (AGV)、フォークリフトなどの位置情報をリアルタイムでモニタ リングするもの。この位置情報とFacteyeで管理している生産 設備の情報を組み合わせれば、人や物の動きと設備の状況を 統合的に見える化できる。

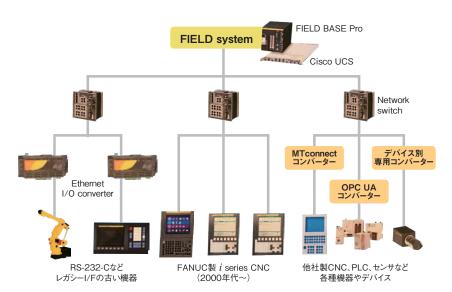


図5 FIELD Systemの構成イメージ

ファナック製のCNCやロボットはもちろん、他社製CNCやPLC、センサーなどとも専用コンバーターを介して接続する。コンバーターはWindowsでのドライバーのようなもので、機器・デバイスメーカーが公開されたAPIを基に開発・提供する。シリアルインターフェースしかない古い機器も、専用機器の「Ethenet I/O converter」を介してつなげられる。 (出所:ファナック)

*9

現在稼働するのはFIELD systemに対応するファナック製の産業用エッジコンピューター「FIELD BASE Pro」もしくは米Cisco systems社のサーバー「UCS C220」。データの種類にもよるが、前者は30台、後者は150台程度のロボットやCNC装置などを接続できるという。

*10 OPC UA

異なるメーカー間や機器間で データを交換するために策定 された、産業向けの通信用標 準規格。

*11 MT Connect

異なるメーカーの工作機械間で情報をやりとりするための標準通信プロトコル規格。

*12

その他に開発中のものが幾つかある他、サードパーティー製で現在検証を進めているアプリもあり、早晩リリースするという。

備・機械をつながなくてならず、悩みは深い。

そこで、メーカーの垣根を越えて生産設備や PLC、センサーなどから統合的にデータを集め る産業用IoTのオープンプラットフォームが注 目を集めている。先陣を切って登場したのが、 2017年10月に第一弾を発売したファナックの 「FIELD system」である*9。

FIELD systemは、現場のエッジコンピューターで1次的に情報を処理し、必要があればクラウドにデータを上げて処理する。APIをパートナー企業に公開しており、他社もアプリケーションや機器接続用のドライバー(コンバーター)を開発できる。従って、ファナック製のCNC制御装置やロボット、「OPC UA」*10や「MT Connect」*11といった標準規格はもちろん、コンバーターを介して他社製のさまざまな機器を統合的に監視・制御できる(図5)。

2018年1月時点で、提供されているコンバーターは、ファナック製のCNC用/ロボット用と、OPC UA用の3種。近くMT Connect用コンバー

ターも提供するという。サードパーティーがコンバーターを開発するためのSDKも近々提供予定で、「センサーメーカーなどから強い要望がある。SDKが出ればコンバーターの種類が一気に増えるだろう」(取締役専務執行役員研究統括本部長の松原俊介氏)とつながる機器の広がりに期待をかける。

一方、アプリケーションは、機器のデータを統合的に見える化・分析する「iPMA」、 予防保全機能「iZDT」、工作機械の加工時間を予測する「加工時間予測」、機器の操作権限・履歴を管理する「個人認証・履歴管理」を提供している*¹²。

ファナックの松原氏は、「工場の機器なので、止まらないで動き続けることが重要」と、信頼性と継続的な保守運用のために敢えて専用ハードウエアにしていると強調する。FIELD systemの稼働状況は「FIELD system Manager」を使って、クラウドで監視。システムを健全に動作保守する仕組み作りの他、サポートコールセンターやサービス対応する人員の教育にも力を入れているという*13。

既に同社自身の工場では実証も兼ねてFIELD systemの導入が始まっている(図6)。これまでも、工場内のロボットや工作機械の稼働状況を一元管理するシステムはあったが、「FIELD systemにしたことで設備の更新・置き換えがあっても、簡単に接続できるようになった」(専務執行役員製造統括本部長の小坂哲也氏)。これまでは、機器の変更のたびに接続部を作り込む必要があり、手間と時間がかかっていた。

FIELD systemと同様のコンセプトのIoTプ

ラットフォームとしては、三菱電機ら6社が立ち 上げた「Edgecross」がある²⁾。仕様の詳細が 決まるのはこれからだが、ハードウエアに依存 しない点はFIELD systemと大きく異なる。既 存の産業用コンピューターでも稼働するため、 導入ハードルは低いといえる。

企業をゆるやかにつなぐ

工場内の設備・機器がつながれば、次に目 指すのはサプライチェーンの情報をつなぐこ と。そこで、インダストリアル・バリューチェーン・ イニシアティブ (IVI) は、企業間で情報をつな ぐためプラットフォーム作りに動き出した。それ がIVIの未来プロジェクトの1つである「ゆるや かなエッジOS | だ*14。

IVIは、サプライチェーンの工場間での情報 連携による効率的なものづくりの実現を目指し ているが、工場の既存設備は多種多様で、メー カーも通信プロトコルもばらばらなためデータ 流通が難しい。加えて、工場や企業は独自のノ ウハウの流出を嫌うが故に情報連携が進まな いのが現状だ。

そこで、ゆるやかなエッジOSでは装置間/ 企業間のインターフェースの違いを吸収した 上で、簡単に接続し、かつ共有すべき情報だけ を企業をまたいで装置間でやりとりする仕様 や技術の策定を目指す(図7)。簡単に言うと、 社外と共有する情報・しない情報をどう切り 分け、どう連携させるかを決め、それを実行す るソフトウエアモジュールを提供する。FIELD systemなどと競合するのではなく、それらの アプリケーションの1つとして稼働し、モジュー ル間で工場や企業の枠を超えて情報をやりと りするものとなるとみられる。



図6 ファナックの工場で稼働しているFILED systemの監視画面

ロボットの稼働停止の主要な原因である減速機の状況をモニタリングしている。データ収集の仕組 みをFIELD systemにしたことにより、ロボットを更新したり、置き換えたりしてもすぐに接続できる。

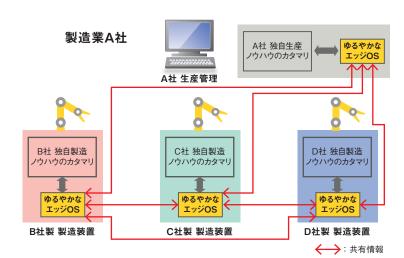


図7 IVIが検討している「ゆるやかなエッジOS」の活用イメージ

未来プロジェクトでは、共有すべき情報・したくない情報を切り分けて、必要な情報だけを共有する ためのプロトコルを策定し、それを簡単に実行できるソフトウエアモジュールを開発する。(出所:IVI)

プロジェクトリーダーの堀越崇氏 (NTTコ ミュニケーションズIoT推進室主査)によると、 2018年度はIVIで検討を進め、いずれ実モ ジュールを提供することを想定して2019年度 以降に独立したサブ組織を立ち上げて推進す ることを考えているという。「2018年末には仕 様を固めたい | (同氏) としている。 æ

参考文献

1) 吉田、「『データ分析は必要』 9割以上、既存設備からのデータ 収集に難」、『日経ものづくり』、2018年1月号、pp.68-70. 2) 吉田、「IIoT向けエッジで三菱電機ら6社がタッグ、新たなオー プンプラットフォーム構築目指す」、『日経ものづくり』、2017年 12月号, pp.28-29.

*13

海外展開も視野に入れてい るという。まずは欧米を軸に 海外現地法人でアプリストア やコールセンター、保守体制 を準備。海外子会社と連携し て海外のパートナーも募りた いとしている。

*14

IVIはボトムアップ型のアプ ローチでゆるやかな標準作り を目指してきたが、未来プロ ジェクトでは、まだどこも実現 していないことに複数企業が 連携してトップダウンで挑戦 するという方針で、4つのプロ ジェクトを進めている。