



## MAPA DE RIESGO INSTITUCIONAL - SISTEMA DE GESTIÓN AMBIENTAL



 Código: GM-MP-02
 Versión: 1
 Fecha: 11/03/2021

				CONTEXTO (MARCO DE REFERENCIA PARA LA GESTIÓ	N DEL RIESGO)			
	Contexto Externo			Contexto Interno			Contexto del Proceso	
Factor	Situación Presentada o Probable	Priorización	Factor	Situación Presentada o Probable	Priorización	Factor	Situación Presentada o Probable	Priorización
Ambiente social y cultural	Impactos sobre el ambiente debido al Cambio climático.  Conflictos en la comunidad.  Crisis sanitaria y/o de orden público que genera intervención del Estado en el desarrollo de las actividades de la Entidad.	Alta	Gobierno y estructura organizacional	Número de cargos insuficientes para atender las labores misionales	Alta	Diseño del Proceso	Proceso desactualizado según las necesidades de la entidad y normativas.	Baja
Político	Cambios de gobierno que puedan afectar las funciones de la entidad por no tener programas con enfoque ambiental, o con poco enfoque a los recursos naturales.	Media	Políticas, objetivos y estrategias	Contextualización y actualización del código de ética y buen gobierno (redefinir principios estratégicos y axiológicos)	Media	Objetivo del Proceso	Falta de claridad o Incumplimiento del objetivo del proceso.	Media
Legal	Cambios normativos que afecten negativamente la capacidad de la entidad	Alta	Capacidades (Recursos y conocimiento)	Limitaciones físicas de la infraestructura. La sede principal es patrimonio por tanto no puede ser modificada totalmente  Capacidad técnica del personal, alto nivel educativo cualificación del capital humano con lo que cuenta la entidad	Alta	Interacción con otros procesos	Desarticulación entre los procesos que conforman el mapa de proceso de la corporación.	Ваја
Financiero	Menores ingresos o retrasos en los pagos por concepto de sobretasa ambiental.  Disminución en las Transferencias del sector eléctrico por baja producción	Alta	Sistemas de información	No se encuentran adoptados todos los sistemas de información requeridos para fortalecer la operación misional y de apoyo de la entidad	Media		Que no se atiendan las solicitudes de tramitar procesos de contratación para satisfacer las necesidades de las diferentes dependencias de la corporación.	Baja
Tecnológico	Desconocimiento o uso inadecuado por parte de los usuarios de las herramientas tecnológicas con que cuenta la entidad	Media	Cultura Organizacional	Poco uso de las herramientas tecnológicas disponibles.  Renuencia al cambio.  Cambios en el funcionamiento administrativo de la corporación ocasionado por situaciones biológicas o de orden público.  Adquisición de enfermedad profesional debido al incremento de la jornada laboral y condiciones de trabajo inadecuado.	Alta		Desalineación entre los procedimientos e instrumentos asociados al proceso de Adquisición de Bienes y Servicios	Ваја
Económico	Inestabilidad climática que afecta la producción energética y por tanto las transferencias del sector eléctrico	Media	Financieros	Difilcultades financieras para ejecutar el Plan Anual de adquisiciones derivado en el PAI.	Alta	Responsables del Proceso	Incumplimiento de las obligaciones contractuales y funciones propias del proceso, por parte de los contratistas y funcionarios, respectivamente.	Alta

	Creación o existencia de una nueva entidad que disminuye e área de jurisdicción de la corporación	Alta	modelos	Sistema de Gestión de la Calidad certificado desde 2015.  No existen directrices para el pago a contratistas.	Media	Comunicación entre los procesos	Deficiencia en la circulación de la información entre los procesos	Media
						Profundidad y Metodología en la gestión del riesgo	Posible no identificacion de riesgos durante la construcción del mapa	Media
	Alta			Media			Baja	
Objetivo Línea E	Estrategica (Plan de Acción Institucional)							
	Objetivo de Calidad							
	Objetivo del Proceso							

		IDENTIFICAC	IÓN DE RIESGOS			ANALISIS DE F	RIESGO	EVA	LUACIÓN DEL RIES	GO			ACCIONES CORRECTIVAS	ARTICULACIÓN C	ON EL SISTEMA DE GESTIÓN Y OTROS	
Riesgo	Tipo	Fuente	Causas	Consecuencias Potenciales	Impacto	Probabilida d	Riesgo Inherente (ZIR)	Controles Para el Riesgo	Evaluación de los Controles	Imp	Prob	Riesgo Residual (ZFR)	Acciones en Caso de Materialización	Indicador Relacionado	Documentos Relacionados	RESPONSABLE
Diseño inadecuado del método para la		Contratistas y Funcionarios	motodo para la	-No identificación o identificación inadecuada de aspectos e impactos ambientales -Aumento en la probabilidad de riesgo de situación de emergencia ambientalIncumplimiento a las necesidades y expectativas de las partes interesadas de la organización -Incumplimiento de requisitos normativos.	4	1	Zona de Riesgo Alta	-Realizar estudios previos para contratistas y funcionarios los cuales resultan en la emisión del certificado de idoneidad por parte de la Secretaria general de la corporaciónVerificación de requisitos contractuales para contratistas de personas naturales y jurídicas por parte del proceso de adquisición de bienes y servicios -Mediante el Concurso público adelantado por la Comisión Nacional del servicio civil se evalúan las competencias de los aspirantesEvaluación de desempeño general del personal de la corporación adelantada por el proceso de Gestión humanaInclusión del personal de la corporación y contratistas en el Plan anual de capacitación, entrenamiento y bienestarAcceso a soporte, asesoría o	85	2	1	Zona de Riesgo Baja	-Actualizar y ajustar e plan anual de capacitación, entrenamiento y bienestar según las necesidades de formación del personal. Identificar y aplicar las acciones de mejora a partir de la evaluación de desempeñoEn caso de sei necesario, realizar un nuevo proceso de contratación de contratación de contratistas de contratistas funcionarios.	-Desempeño	-AB-FT-05 Certificado de Idoneidad v1 -AB-FT-07 Lista de chequeo verificación de requisitos contractuales-prestación de serviciosGH-PR-07 Procedimientos Evaluación de Desempeño v1 -GH-PR-08 Procedimiento programa de capacitación -GH-FT-02 Asistencia Actividades de capacitación y Bienestar v3.	especializado en Gestión humana. -Subdirectores de área. -Supervisores designados. -Secretario general. -Coordinador del
identificación y gestión de aspectos e impactos ambientales		Contratistas y Funcionarios	identificación y gostión	probabilidad de riesgo de situación de emergencia ambientalIncumplimiento a las necesidades y expectativas de las partes interesadas de la organización	4	1	Zona de Riesgo Alta	retaizar estútulos previos para contratistas y funcionarios los cuales resultan en la emisión del certificado de idoneidad por parte de la Secretaria general de la corporación.  -Acceso a soporte, asesoría o consultoría técnica por parte de contratistas.  -Lineamientos para la creación de documentos establecidos en el procedimiento de la gestión documental	85	2	1	Zona de Riesgo Baja	-Revisión de la pertinencia de los documentos del SGI er el Comité institucional de gestión y desempeño.	N.A	-GM-FT-05 Actas de comité institucional de gestión y desempeñoGA-OT-02 Política de Gestión Documental - Instrumento Archivístico v4 -Procedimientos de la gestión documental.	-Comité institucional de gestión y desempeñoGestión documental y archivoCoordinador del SGI
		Contratistas y Funcionarios		situación de emergencia ambiental.	4	1	Zona de Riesgo Alta	Inclusión del personal de la corporación y contratistas en el Plan anual de capacitación, entrenamiento y bienestar con el objetivo de formarlos en la identificación de fuentes de información pertinentes.  Realización de Inducción y reinducción para funcionarios y contratistas con el objetivo de socializar el funcionamiento y la actualidad de la Corporación.  -Acceso a soporte, asesoría o consultoría técnica por parte de contratistas.	85	2	1	Zona de Riesgo Baja	-Revisión de la pertinencia de los documentos del SGI en el Comité institucional de gestión y desempeñoInducción y reinducción para funcionarios y contratistasAplicación de acciones de mejora identificadas en la evaluación de SGA.	N.A	-GH-PR-08 Procedimiento programa de capacitación -GH-FT-02 Asistencia Actividades de capacitación y Bienestar v3.	especializado en Gestión humana.

	Contratistas y Funcionarios	Inadecuada competencia por parte del personal encargado de aplicar el método para la gestión de aspectos e impactos ambientales	-Incumplimiento a las necesidades y expectativas de las partes interesadas de la organización -Incumplimiento de requisitos normativos	4	2	Zona de Riesgo Alta	Realizar estudios previos para contratistas y funcionarios los cuales resultan en la emisión del certificado de idoneidad por parte de la Secretaria general de la corporación.  -Verificación de requisitos contractuales para contratistas de personas naturales y jurídicas por parte del proceso de adquisición de bienes y servicios  -Mediante el Concurso público adelantado por la Comisión Nacional del servicio civil se evalúan las competencias de los aspirantes.  -Evaluación de desempeño general del personal de la corporación adelantada por el proceso de Gestión humana.	85	2	2	Zona de Riesgo Baja	-Actualizar y ajustar e plan anual de capacitación, entrenamiento y bienestar según las necesidades formación del personalIdentificar y aplicar las acciones de mejora a partir de la evaluación de desempeñoEn caso de sei necesario, realizar un nuevo proceso de contratación de contratistas contratistas contratistas	funcionarios de carrera administrativa y de LNR	verificación de requisitos	especializado en Gestión humana. -Subdirectores de área. -Supervisores designados. -Secretario general. -Coordinador del
	Contratistas y Funcionarios	Falta de compromiso por parte del personal encargado de aplicar el método para la identificación y gestión de aspectos e impactos ambientales	probabilidad de riesgo de situación de emergencia ambiental Incumplimiento a las necesidades y expectativas de las partes interesadas de la organización - Incumplimiento de requisitos normativos	4	3	Zona de Riesgo Extrema	Evaluación de desempeño general por parte de Gestión humanaInclusión del personal de la corporación y contratistas en el Plan anual de capacitación, entrenamiento y bienestar donde se realizan actividades que promueven la motivación del personalActividades de toma de concienciaCumplimiento de las responsabilidades contractuales por parte de la Corporación	85	2	3	Zona de Riesgo Moderada	-Aplicación de acciones de mejora identificadas en la evaluación de desempeño de personal. -Inclusión del personal a un Plan de mejoramiento individual.	'-Desempeño laboral de funcionarios de carrera administrativa y de LNRCumplimiento Plan de Capacitación -Cumplimiento Programa de Bienestar Laboral -Cumplimiento de Incentivos	-GH-PR-08 Procedimiento programa de capacitación -GH-PR-07 Procedimientos Evaluación de Desempeño v1	especializado en Gestión humana. -Coordinador del
	Contratistas y Funcionarios	Método confuso o de difícil aplicación para la identificación y gestión de aspectos e impactos ambientales		4	1	Zona de Riesgo Alta	-Realizar estudios previos para contratistas y funcionarios los cuales resultan en la emisión del certificado de idoneidad por parte de la Secretaria general de la corporación.  -Acceso a soporte, asesoría o consultoría técnica por parte de contratistasLineamientos para la creación de documentos establecidos en el procedimiento de la gestión documental	85	2	1	Zona de Riesgo Baja	-Revisión de la pertinencia de los documentos del SGI er el Comité institucional de gestión y desempeño.	N.A	-GM-FT-05 Actas de comité institucional de gestión y desempeñoGA-OT-02 Política de Gestión Documental Instrumento Archivistico v4 -Procedimientos de la gestión documental.	-Comité institucional de gestión y desempeñoGestión documental y archivoCoordinador del SGI
Aplicación inadecuada del método para identificación y la gestión de aspectos e impactos ambientales	Contratistas y Funcionarios	Indisponibilidad de medios tecnológicos necesarios para la identificación y gestión de aspectos e impactos ambientales	Nó identificación inadecuada de aspectos e impactos ambientales -Aumento en la probabilidad de riesgo de situación de emergencia	4	3		Asignacion de nerramientas y equipos que permitan el desarrollo de las actividades diarias del funcionario.  -Guía de uso de equipos.  -Soporte técnico brindado desde el proceso de Sistemas -Seguridad de la información brindado desde el proceso de Sistemas.  -Actividades adelantadas por parte del proceso de Gestión de la infraestructura.  -Asignación de presupuesto a	60	3	3	Zona de Riesgo Alta	-Reiterar las solicitudes correspondientes a los procesos de Sistemas y Gestión de infraestructuraEvaluar la asignación presupuestal al proceso y aplicar las acciones de mejora correspondientes.	programa de mantenimiento preventivo. -Cumplimiento de cronograma de	-GI-PR-01 Mantenimiento de la Infraestructura v1 -GS-OT-02 Política de Seguridad de la Información	-Profesional especializado en sistemas -profesional universitario de la gestión de infraestructura.

	ntratistas y ncionarios	Múltiples centros de trabajo que dificultan la aplicación sistemática del método para la gestión de aspectos e mpactos ambientales.	-No identificación o identificación inadecuada de aspectos e impactos ambientales -Aumento en la probabilidad de riesgo de situación de emergencia ambientalIncumplimiento a las necesidades y expectativas de las partes interesadas de la organización -Incumplimiento de requisitos normativos	4	1	Zona de Riesgo Alta	-Estudios previos para contratistas y funcionarios el cual resulta en la emisión del certificado de inexistencia e insuficiencia del personal.  -Socialización de procedimientos al personal pertinente en los diferentes centro de trabajo.  -Seguimiento a la cobertura de las socializaciones de los procedimientos pertinentes.  -Seguimiento y evaluación de la gestión de los aspectos e impactos ambientales.	85	2	1	Zona de Riesgo Baja	-Contratación de personal necesarioResocialización de los procedimientos al personal pertinente en los diferentes centros de trabajoAplicación de acciones de mejora identificadas en la evaluación de cobertura de las socializaciones de los procedimientos pertinentesAplicación de acciones de mejora identificadas en la evaluación de la gestión de aspectos e impactos ambientales	N.A	-Certificado de inexistencia e insuficiencia de personal	-Dirección general. -Gestión humana
	ntratistas y	Procedimientos que no nan sido debidamente socializados a las personas encargadas de la identificación y gestión de aspectos e mpactos ambientales.	probabilidad de riesgo de situación de emergencia ambiental. -Incumplimiento a las	4	1	Zona de Riesgo Alta	-Socialización de procedimientos al personal pertinenteSocialización de los roles, responsabilidades y autoridades al personalSocialización del funcionamiento de la Corporación mediante la inducción y reinducción del personalSeguimiento y evaluación de la cobertura de las socializaciones, inducciones y reinducciones pertinentes.	85	2	1	Zona de Riesgo Baja	-Resocialización de procedimientos al personal pertinenteResocialización de los roles, responsabilidades y autoridades al personalResocialización del funcionamiento de la Corporación mediante la inducción y reinducción del personalImplementación de acciones de mejora identificados en el seguimiento a la cobertura de las socializaciones, inducciones y reinducciones.	N.A.	-GH-FT-02 Asistencia Actividades de capacitación y Bienestar v3 -Guía de roles, responsabilidades y autoridades al personalGH-PR-02 Inducción, Entrenamiento y Reinducción v2 -Procedimiento de identificación y evaluación de aspectos e impactos ambientales -Matriz de aspectos e impactos ambientales Listado de asistencia.	-Gestión humana. -Coordinador del SGI
	ntratistas y r ncionarios e i	Inadecuada competencia del personal que diseña el método para la evaluación de la dentificación y gestión de aspectos e impactos ambientales	-No identificación o identificación inadecuada de aspectos e impactos ambientales -Aumento en la probabilidad de riesgo de situación de emergencia ambientalIncumplimiento a las necesidades y expectativas de las partes interesadas de la organización -Incumplimiento de requisitos normativos	4	1	Zona de Riesgo Alta	contratistas y funcionarios los cuales resultan en la emisión del certificado de idoneidad por parte de la Secretaria general de la corporación.  -Verificación de requisitos contractuales para contratistas de personas naturales y jurídicas por parte del proceso de adquisición de bienes y servicios  -Mediante el Concurso público adelantado por la Comisión Nacional del servicio civil se evalúan las competencias de los aspirantes.  -Evaluación de desempeño general del personal de la corporación adelantada por el proceso de Gestión humana.  -Inclusión del personal de la corporación y contratistas en el Plan anual de canacitación	85	1	1	Zona de Riesgo Baja	· ·	-Cumplimiento del plan de capacitaciónCumplimiento de competenciasDesempeño laboral de funcionarios de carrera administrativa y de LNR	-AB-FT-05 Certificado de Idoneidad v1 -AB-FT-07 Lista de chequeo verificación de requisitos contractuales-prestación de serviciosGH-PR-07 Procedimientos Evaluación de Desempeño v1 -GH-PR-08 Procedimiento programa de capacitación -GH-FT-02 Asistencia Actividades de capacitación y Bienestar v3.	especializado en Gestión humana. -Subdirectores de área. -Supervisores designados.

	Contratistas y Funcionarios	evaluación de la identificación y gestión	a probabilidad de riesgo de a situación de emergencia municipal de la composición de considerado de la composición de las partes interesadas de la organización	4	1	Zona de Riesgo Alta	-Realizar estudios previos para contratistas y funcionarios los cuales resultan en la emisión del certificado de idoneidad por parte de la Secretaria general de la corporaciónAcceso a soporte, asesoría o consultoría técnica por parte de contratistasLineamientos para la creación de documentos establecidos en el procedimiento de la gestión documental	60	2	1	Zona de Riesgo Baja	-Revisión de la pertinencia de los documentos del SGI er el Comité institucional de gestión y desempeño.	n is N.A	-GM-FT-05 Actas de comite institucional de gestión y desempeñoGA-OT-02 Política de Gestión Documental Instrumento Archivístico v4 -Procedimientos de la gestión documental.	-Comité institucional de gestión y desempeñoGestión documental y archivoCoordinador del SGI
n	Contratistas y Funcionarios	Levaluación de la	a probabilidad de riesgo de situación de emergencia ambiental.		3	Zona de Riesgo Extrema	-Asignación de herramientas y equipos que permitan el desarrollo de las actividades diarias del funcionarioGuía de uso de equiposSoporte técnico brindado desde el proceso de Sistemas -Seguridad de la información brindado desde el proceso de SistemasActividades adelantadas por parte del proceso de Gestión de la infraestructuraAsignación de presupuesto a	60	3	3	Zona de Riesgo Alta	infraestructura.	programa de mantenimiento preventivo Cumplimiento de cronograma de	-GI-PR-01 Mantenimiento de la Infraestructura v1 -GS-0T-02 Política de Seguridad de la Información v1. -GS-PR-01 Soporte Técnico	-Profesional especializado en sistemas -profesional universitario de la gestión de infraestructura.
	Contratistas y Funcionarios	Inersonas encargagas	-No identificación o identificación inadecuada de aspectos e impactos ambientales -Aumento en la probabilidad de riesgo de situación de emergencia ambientalIncumplimiento a las necesidades y expectativas de las partes interesadas de la organización -Incumplimiento de requisitos normativos	4	1	Zona de Riesgo Alta	-Socialización de procedimientos al personal pertinenteSocialización de los roles, responsabilidades y autoridades al personalSocialización del funcionamiento de la Corporación mediante la inducción y reinducción del personalSeguimiento y evaluación de la cobertura de las socializaciones, inducciones y reinducciones pertinentes.	85	2	1	Zona de Riesgo Baja	-Resocialización de procedimientos a personal pertinenteResocialización de los roles, responsabilidades y autoridades a personalResocialización de funcionamiento de la Corporación mediante la inducción y reinducción del personalImplementación de acciones de mejora identificados en e seguimiento a la cobertura de las socializaciones, inducciones y reinducciones.	N.A.	-GH-FT-02 Asistencia Actividades de capacitación y Bienestar v3 -Guía de roles responsabilidades autoridades al personalGH-PR-02 Inducción Entrenamiento Reinducción v2 -Procedimiento de identificación y evaluación de aspectos e impactos ambientalesMatriz de aspectos e impactos ambientales Listado de asistencia.	-Gestión humana. -Coordinador del SGI

	Contratistas y Funcionarios		-Incumplimiento a las	4	1	Zona de Riesgo Alta	Realizar estudios previos para contratistas y funcionarios los cuales resultan en la emisión del certificado de idoneidad por parte de la Secretaria general de la corporación.  -Verificación de requisitos contractuales para contratistas de personas naturales y jurídicas por parte del proceso de adquisición de bienes y servicios  -Mediante el Concurso público adelantado por la Comisión Nacional del servicio civil se evalúan las competencias de los aspirantes.  -Evaluación de desempeño general del personal de la corporación adelantada por el proceso de Gestión humana.	85	1	1	Zona de Riesgo Baja	acciones de mejora a partir de la evaluación de desempeño. -En caso de ser necesario, realizar un	-Cumplimiento del plan de capacitaciónCumplimiento de competenciasDesempeño laboral de funcionarios de carrera administrativa y de LNR	servicios.	especializado en Gestión humana. -Subdirectores de área. -Supervisores designados.
Implementación de acciones inadecuadas o ineficaces para la mejora en la gestión de aspectos e impactos ambientales	Contratistas y Funcionarios	Ausencia de mecanismos de reporte de deficiencias para la mejora en la gestión de aspectos e impactos ambientales.	-No identificación o identificación inadecuada de aspectos e impactos ambientales -Aumento en la probabilidad de riesgo de situación de emergencia ambientalIncumplimiento a las necesidades y expectativas de las partes interesadas de la organización de requisitos normativos	3	1	Zona de Riesgo Moderada	-Acceso a soporte, asesoría o consultoría técnica por parte de contratistas para determinar mecanismos que se ajusten a la realidad de la CorporaciónMecanismos de participación de los trabajadores definidos desde el procedimiento de consulta y participación de los trabajadores.	85	1	1	Zona de Riesgo Baja	- Ajuste de los mecanismos de participación de los trabajadoresRevisión y ajuste del método para la identificación y gestión de aspectos e impactos ambientales Resocialización de los procedimientos correspondientes.	N.A	-GH-FT-02 Asistencia Actividades de capacitación y Bienestar v3. -Procedimiento de consulta y participación de los trabajadores	-Profesional especializado en Gestión humana. Profesional especializado en SST
	Contratistas y Funcionarios	Indisponibilidad de medios tecnológicos necesarios para la aplicación de acciones para la mejora en la identificación y gestión de aspectos e impactos ambientales	-No identificación o identificación inadecuada de aspectos e impactos ambientales -Aumento en la probabilidad de riesgo de situación de emergencia ambientalIncumplimiento a las necesidades y expectativas de las partes interesadas de la organización -Incumplimiento de requisitos normativos	4	3	Zona de Riesgo Extrema	-Asignación de herramientas y equipos que permitan el desarrollo de las actividades diarias del funcionarioGuía de uso de equiposSoporte técnico brindado desde el proceso de Sistemas -Seguridad de la información brindado desde el proceso de SistemasActividades adelantadas por parte del proceso de Gestión de la infraestructuraAsignación de presupuesto a los procesos.	60	3	3		Gestión de infraestructuraEvaluar la asignación presupuestal al proceso	-Cumplimiento del programa de mantenimiento preventivo. -Cumplimiento de cronograma de	-GI-PR-01 Mantenimiento de la Infraestructura v1 -GS-OT-02 Política de Seguridad de la Información v1. -GS-PR-01 Soporte Técnico	-Profesional especializado en sistemas -profesional universitario de la gestión de infraestructura.

		Inadecuada competencia por parte del personal que diseña y el método para la si identificación y gestiór de los requisitos legales y otros requisitos ambientales.	a -Aumento en la a probabilidad de riesgo de emergencia ambiental -Incumplimiento de se requisitos lagales y otros	4	1	Zona de Riesgo Alta	revalizar estudios previos para contratistas y funcionarios los cuales resultan en la emisión del certificado de idoneidad por parte de la Secretaria general de la corporación.  Verificación de requisitos contractuales para contratistas de personas naturales y jurídicas por parte del proceso de adquisición de bienes y servicios  -Mediante el Concurso público adelantado por la Comisión Nacional del servicio civil se evalúan las competencias de los aspirantes.  -Evaluación de desempeño general del personal de la corporación adelantada por el proceso de Gestión humana.  -Inclusión del personal de la corporación y contratistas en el Plan anual de capacitación, entrenamiento y bienestar.  -Accanza -esmonts prerviós para contratistas y funcionarios los	85	1	1	Zona de Riesgo Baja	necesario, realizar ur	/ -Cumplimiento del s plan de e capacitación. -Cumplimiento de s competencias. a -Desempeño	-AB-FT-05 Certificado de Idoneidad v1 -AB-FT-07 Lista de chequeo verificación de requisitos contractuales-prestación de serviciosGH-PR-07 Procedimientos Evaluación de Desempeño v1 -GH-PR-08 Procedimiento programa de capacitación -GH-FT-02 Asistencia Actividades de capacitación y Bienestar v3.	especializado en Gestión humana. -Subdirectores de área. -Supervisores designados. -Secretario general. -Coordinador del
Inadecuado método la identificación y gestión de los requisitos legales y otros requisitos ambientales		Método confuso o de difícil aplicación para la y identificación y gestión de los requisitos legales y otros requisitos ambientales.	identificación inadecuada de requisitos legales y otros requisitos ambientales -Aumento en la probabilidad de riesgo de emergencia ambiental	4	1	Zona de Riesgo Alta	contratistas y functionarios los cuales resultan en la emisión del certificado de idoneidad por parte de la Secretaria general de la corporación.  -Acceso a soporte, asesoría o consultoría técnica por parte de contratistas.  -Mecanismo de evaluación de cumplimiento de requisitos legales y otros requisitos ambientales.  -Lineamientos para la creación de documentos establecidos en el procedimiento de la gestión documental	85	2	1	Zona de Riesgo Baja	-Revisión de la pertinencia de los documentos del SGI er el Comité institucional de gestión y desempeñoAplicación de acciones de mejora identificadas en la evaluación de cumplimiento de requisitos legales y otros requisitos ambientales.	S N.A	-GM-FT-05 Actas de comité institucional de gestión y desempeñoGA-OT-02 Política de Gestión Documental - Instrumento Archivistico v4 - Procedimientos de la gestión documental.	-Comité institucional de gestión y desempeñoGestión documental y archivoCoordinador del SGI
	Contratistas Funcionario	identificación y gestión de los requisitos legales	-Aumento en la a probabilidad de riesgo de n emergencia ambiental	4	2	Zona de Riesgo Alta	-Inclusión del personal de la corporación y contratistas en el Plan anual de capacitación, entrenamiento y bienestar con el objetivo de formarlos en la identificación de fuentes de información pertinentes.  -Realización de Inducción y reinducción para funcionarios y contratistas con el objetivo de socializar el funcionamiento y la actualidad de la Corporación.  -Acceso a soporte, asesoría o consultoría técnica por parte de contratistas.	85	2	2	Zona de Riesgo Baja	-Revisión de la pertinencia de los documentos del SGI er el Comité institucional de gestión y desempeñoInducción y reinducción para funcionarios y contratistasAplicación de acciones de mejora identificadas en la evaluación de SGA.	n N.A	-GH-PR-08 Procedimiento programa de capacitación -GH-FT-02 Asistencia Actividades de capacitación y Bienestar v3.	especializado en Gestión humana.

	-No identi identificación de requisito otros competencia por parte ambientales del personal que se -Aumento encarga de aplicar el probabilidad método para la demergencia identificación y gestión -Incumplimie requisitos legales y otros requisitos legales y otros requisitos ambientales demandas gautoridades interesadas.	legales y requisitos  en la e riesgo de mbiental 4 to de ales y otros objentales. nciones y or parte de	1	Zona de Riesgo Alta	-Realizar estudios previos para contratistas y funcionarios los cuales resultan en la emisión del certificado de idoneidad por parte de la Secretaria general de la corporaciónVerificación de requisitos contractuales para contratistas de personas naturales y jurídicas por parte del proceso de adquisición de bienes y servicios -Mediante el Concurso público adelantado por la Comisión Nacional del servicio civil se evalúan las competencias de los aspirantesEvaluación de desempeño general del personal de la corporación adelantada por el proceso de Gestión humana.	85	1	1	Zona de Riesgo Baja	-Actualizar y ajustar e plan anual de capacitación, entrenamiento bienestar según la: necesidades de formación del personalIdentificar y aplicar la: acciones de mejora partir de la evaluación de desempeñoEn caso de se necesario, realizar unuevo proceso de contratación de contratistas (contratistas)	funcionarios de r carrera	-AB-FT-05 Certificado de Idoneidad v1 -AB-FT-07 Lista de chequeo verificación de requisitos contractuales-prestación de serviciosGH-PR-07 Procedimientos Evaluación de Desempeño v1 -GH-PR-08 Procedimiento programa de capacitación -GH-FT-02 Asistencia Actividades de capacitación y Bienestar v3.	especializado en Gestión humana. -Subdirectores de área. -Supervisores designados. -Secretario general. -Coordinador del
Aplicación inadecuada del método para la gestión de los requisitos legales y	-No identi identificación de requisito otros ambientales difficil aplicación para la probabilidad emergencia un probabilidad emer	legales y requisitos  en la le riesgo de le mbiental 4 to de lales y otros objentales. Inciones y or parte de	1	Zona de Riesgo Alta	-Realizar estudios previos para contratistas y funcionarios los cuales resultan en la emisión del certificado de idoneidad por parte de la Secretaria general de la corporaciónAcceso a soporte, asesoría o consultoría técnica por parte de contratistasLineamientos para la creación de documentos establecidos en el procedimiento de la gestión documentalEvaluación de cumplimiento de los requisitos legales y otros requisitos ambientales.	85	2	1	Zona de Riesgo Baja	-Revisión de la pertinencia de lo: documentos del SGI el el Comité institucional de gestión y desempeño.	n NA	-GM-FT-05 Actas de comité institucional de gestión y desempeñoGA-OT-02 Política de Gestión Documental - Instrumento Archivístico v4 - Procedimientos de la gestión documental.	-Comité institucional de gestión y desempeñoGestión documental y archivoCoordinador del SGI
otros requisitos para ambientales	-No identi identificación de requisito otros medios tecnológicos ambientales necesarios para la aplicación del método probabilidad para la identificación y gestión de los requisitos -Incumplimie legales y otros requisitos ambientales. requisitos le requisitos ambientales.	legales y requisitos  en la e riesgo de mbiental 4 to de ales y otros objentales. nciones y or parte de	3	Zona de Riesgo Extrema	-Asignación de nerramientas y equipos que permitan el desarrollo de las actividades diarias del funcionarioGuía de uso de equiposSoporte técnico brindado desde el proceso de Sistemas -Seguridad de la información brindado desde el proceso de SistemasActividades adelantadas por parte del proceso de Gestión de la infraestructuraAsignación de presupuesto a los procesos	60	3	3	Zona de Riesgo Alta	infraestructura. -Evaluar la asignación presupuestal al proceso	s -Cumplimiento del y programa de mantenimiento preventivo. n -Cumplimiento de cronograma de	-GI-PR-01 Mantenimiento de la Infraestructura v1 -GS-OT-02 Política de Seguridad de la Información v1. -GS-PR-01 Soporte Técnico	-Profesional especializado en sistemas -profesional universitario de la gestión de infraestructura.

	Contratistas y Funcionarios	Procedimientos que no han sido debidamente socializados a las personas encargadas de la aplicación del método para la identificación y gestión de los requisitos legales y otros requisitos ambientales.	otros requisitos ambientales -Aumento en la probabilidad de riesgo de emergencia ambiental -Incumplimiento de	4	1	Zona de Riesgo Alta	-Socialización de procedimientos al personal pertinenteSocialización de los roles, responsabilidades y autoridades al personalSocialización de la Corporación mediante la inducción y reinducción del personalSeguimiento y evaluación de la cobertura de las socializaciones, inducciones y reinducciones pertinentes.	85	2	1	Zona de Riesgo Baja	-Resocialización de procedimientos a personal pertinenteResocialización de los roles, responsabilidades y autoridades a personalResocialización de funcionamiento de la Corporación mediante la inducción y reinducción del personalImplementación de acciones de mejora identificados en e seguimiento a la cobertura de las socializaciones, inducciones	•	-GH-FT-02 Asistencia Actividades de capacitación y Bienestar v3 -Guía de roles, responsabilidades y autoridades al personalGH-PR-02 Inducción, Entrenamiento y Reinducción v2 -Procedimiento de identificación y evaluación de requisitos legales y otros requisitos ambientales -Matriz de requisitos ambientales	-Gestión humana. -Coordinador del SGI
		Inadecuada competencia por parte del personal encargado de la evaluación de la identificación y gestión de los requisitos legales y otros requisitos ambientales	-No identificación o identificación inadecuada de requisitos legales y otros requisitos ambientales -Aumento en la probabilidad de riesgo de emergencia ambiental -Incumplimiento de requisitos legales y otros requisitos ambientalesMultas, sanciones y demandas por parte de autoridades y partes interesadas.	4	1	Zona de Riesgo Alta	Realizar estudios previos para contratistas y funcionarios los cuales resultan en la emisión del certificado de idoneidad por parte de la Secretaria general de la corporación.  -Verificación de requisitos contractuales para contratistas de personas naturales y jurídicas por parte del proceso de adquisición de bienes y servicios  -Mediante el Concurso público adelantado por la Comisión Nacional del servicio civil se evalúan las competencias de los aspirantes.  -Evaluación de desempeño general del personal de la corporación adelantada por el proceso de Gestión humana.  -Inclusión del personal de la corporación y contratistas en el Plan anual de capacitación.	85	1	1	Zona de Riesgo Baja	necesidades de formación del personalIdentificar y aplicar las acciones de mejora apartir de la evaluación de desempeñoEn caso de se necesario, realizar ur	-Desempeño	-AB-FT-05 Certificado de Idoneidad v1 -AB-FT-07 Lista de chequeo verificación de requisitos contractuales-prestación de serviciosGH-PR-07 Procedimientos Evaluación de Desempeño v1 -GH-PR-08 Procedimiento programa de capacitación -GH-FT-02 Asistencia Actividades de capacitación y Bienestar v3.	especializado en Gestión humana. -Subdirectores de área.
Inadecuado método de evaluación de la	Contratistas y Funcionarios	Método confuso o de difícil aplicación para la evaluación de la identificación y gestión de los requisitos legales y otros requisitos ambientales	ambientales -Aumento en la probabilidad de riesgo de emergencia ambiental	4	1	Zona de Riesgo Alta	-Realizar estudios previos para contratistas y funcionarios los cuales resultan en la emisión del certificado de idoneidad por parte de la Secretaria general de la corporación.  -Acceso a soporte, asesoría o consultoría técnica por parte de contratistas.  -Lineamientos para la creación de documentos establecidos en el procedimiento de la gestión documental	85	2	1	Zona de Riesgo Baja	-Revisión de la pertinencia de los documentos del SGI er el Comité institucional de gestión y desempeño.	a S N.A	-GM-FT-05 Actas de comité institucional de gestión y desempeñoGA-OT-02 Política de Gestión Documental Instrumento Archivístico v4 -Procedimientos de la gestión documental.	-Comité institucional de gestión y desempeñoGestión documental y archivoCoordinador del SGI

identificación y gestiór de los requisitos legales y otros requisitos ambientales	Indisponibilidad de medios tecnológicos necesarios para la Contratistas y evaluación de la identificación y gestión de los requisitos legales y otros requisitos ambientales	probabilidad de riesgo de emergencia ambiental -Incumplimiento de requisitos legales y otros		3	Zona de Riesgo Extrema	-Asignación de herramientas y equipos que permitan el desarrollo de las actividades diarias del funcionarioGuía de uso de equiposSoporte técnico brindado desde el proceso de Sistemas -Seguridad de la información brindado desde el proceso de SistemasActividades adelantadas por parte del proceso de Gestión de la infraestructuraAsignación de presupuesto a los procesos.	60	3	3	Zona de Riesgo Alta	-Reiterar las solicitudes correspondientes a los procesos de Sistemas y Gestión de mantenimient preventivoEvaluar la asignación cornograma y aplicar las acciones de mejora correspondientes.	de la Infraestructura v1 - GS-OT-02 Política de Seguridad de la Información de V1.  de -GS-PR-01 Soporte Técnico	especializado en sistemas en control en cont
	Procedimientos que no han sido debidamente socializados a las personas encargadas Contratistas y de la aplicación del método de evaluación para la identificación y gestión de los requisitos legales y otros requisitos ambientales.	otros requisitos ambientales -Aumento en la probabilidad de riesgo de emergencia ambiental -Incumplimiento de requisitos legales y otros requisitos ambientales	4	1	Zona de Riesgo Alta	-Socialización de procedimientos al personal pertinenteSocialización de los roles, responsabilidades y autoridades al personalSocialización del funcionamiento de la Corporación mediante la inducción y reinducción del personalSeguimiento y evaluación de la cobertura de las socializaciones, inducciones y reinducciones pertinentes.	85	2	1	Zona de Riesgo Baja	-Resocialización de procedimientos al personal pertinenteResocialización de los roles, responsabilidades y autoridades al personalResocialización del funcionamiento de la Corporación mediante la inducción y reinducción del personalImplementación de acciones de mejora identificados en el seguimiento a la cobertura de las socializaciones, inducciones y reinducciones.	-GH-FT-02 Asistencia Actividades de capacitaciór y Bienestar v3 -Guía de roles responsabilidades y autoridades al personalGH-PR-02 Inducción Entrenamiento y Reinducción v2 -Procedimiento de identificación y evaluación de requisitos legales y otros requisitos ambientales -Matriz de requisitos legales y otros requisitos ambientales	n , , y -Gestión humana. -Coordinador del e SGI e s
	Contratistas y Funcionarios aplicar acciones de mejora en lidentificación y gestión de los requisitos legales	-Incumplimiento de requisitos legales y otros requisitos ambientales.	4	1	Zona de Riesgo Alta	-Realizar estudios previos para contratistas y funcionarios los cuales resultan en la emisión del certificado de idoneidad por parte de la Secretaria general de la corporaciónVerificación de requisitos contractuales para contratistas de personas naturales y jurídicas por parte del proceso de adquisición de bienes y servicios -Mediante el Concurso público adelantado por la Comisión Nacional del servicio civil se evalúan las competencias de los aspirantesEvaluación de desempeño general del personal de la corporación adelantada por el proceso de Gestión humana.	85	1	1	Zona de Riesgo Baja	-Actualizar y ajustar el plan anual de capacitación, entrenamiento y bienestar según las plan necesidades de capacitación de desempeñoCumplimiento competencias acciones de mejora a -Desempeño partir de la evaluación laboral de desempeñoEn caso de ser necesario, realizar un administrativa nuevo proceso de de LNR contratación de contratistas o funcionarios.	de verificación de requisitos	s especializado en e Gestión humana. -Subdirectores de sárea. o-Supervisores designados. o-Secretario general. -Coordinador del a SGI

Implementación de acciones inadecuadas o ineficaces para la	Método confuso o de difícil aplicación para la ambientales implementación de la caciones de mejora en probabilidad de riesgo de Funcionarios la identificación y gestión de los requisitos legales y otros requisitos ambientales equisitos ambientales.  -Multas, sanciones y demandas por parte de autoridades y partes	/ 6	1	Zona de Riesgo Alta	-Realizar estudios previos para contratistas y funcionarios los cuales resultan en la emisión del certificado de idoneidad por parte de la Secretaria general de la corporación.  -Acceso a soporte, asesoría o consultoría técnica por parte de contratistas.  -Lineamientos para la creación de documentos establecidos en el procedimiento de la gestión documental	85	2	1	Zona de Riesgo Baja	-Revisión de la pertinencia de los documentos del SGI en el Comité institucional de gestión y desempeño.	N.A	-GM-FT-05 Actas de comité institucional de gestión y desempeñoGA-OT-02 Política de Gestión Documental Instrumento Archivístico v4 -Procedimientos de la gestión documental.	-Comité institucional de gestión y desempeñoGestión documental y archivoCoordinador del SGI
mejora en la identificación y la gestión de los requisitos legales y otros requisitos identificados ambientales	-No identificación didentificación inadecuada de requisitos legales y otros requisitos ambientales  Contratistas y Funcionarios  de mejora en la identificación y gestión -Incumplimiento de los requisitos legales y otros requisitos ambientales.  -Multas, sanciones y demandas por parte de autoridades y partes interesadas.	4 4 6	3	Zona de Riesgo Extrema	-Asignación de herramientas y equipos que permitan el desarrollo de las actividades diarias del funcionarioGuía de uso de equiposSoporte técnico brindado desde el proceso de Sistemas -Seguridad de la información brindado desde el proceso de SistemasActividades adelantadas por parte del proceso de Gestión de la infraestructuraAsignación de presupuesto a los procesos.	60	3	3	Zona de Riesgo Alta	infraestructura. -Evaluar la asignación presupuestal al proceso	-Cumplimiento del programa de mantenimiento preventivo. -Cumplimiento de cronograma de	-GI-PR-01 Mantenimiento de la Infraestructura v1 -GS-OT-02 Política de Seguridad de la Información	-Profesional especializado en sistemas -profesional universitario de la gestión de infraestructura.
	Procedimientos que no han sido debidamente socializados a las personas encargadas de la aplicación de acciones para la mejora en la identificación y gestión de los requisitos ambientales.  Contratistas y Funcionarios en la identificación y gestión de los requisitos legales y otros requisitos ambientales.  -No identificación de identificación requisitos legales y otros requisitos para la mejora en la identificación y gestión de los requisitos legales y otros requisitos ambientales.  -Multas, sanciones y demandas por parte de autoridades y partes interesadas.	4 4 6 6	1	Zona de Riesgo Alta	-Socialización de procedimientos al personal pertinenteSocialización de los roles, responsabilidades y autoridades al personalSocialización del funcionamiento de la Corporación mediante la inducción y reinducción del personalSeguimiento y evaluación de la cobertura de las socializaciones, inducciones y reinducciones pertinentes.	85	2	1	Zona de Riesgo Baja	-Resocialización de procedimientos al personal pertinenteResocialización de los roles, responsabilidades y autoridades al personalResocialización del funcionamiento de la Corporación mediante la inducción y reinducción del personalImplementación de acciones de mejora identificados en el seguimiento a la cobertura de las socializaciones, inducciones y reinducciones.	N.A.	-GH-FT-02 Asistencia Actividades de capacitación y Bienestar v3 -Guía de roles, responsabilidades y autoridades al personalGH-PR-02 Inducción. Entrenamiento y Reinducción v2 -Procedimiento de identificación y evaluación de requisitos legales y otros requisitos ambientales -Matriz de requisitos legales y otros requisitos ambientales	-Gestión humana. -Coordinador del SGI

Inadecuado método	Contratistas y Funcionarios	el método para la	-No identificación o identificación inadecuada del contexto de la organización -Aumento en la probabilidad de riesgo de situación de emergencia ambientalIncumplimiento a las necesidades y expectativas de las partes interesadas de la organización -Incumplimiento de requisitos normativos	4	1	Zona de Riesgo Alta	Realizar estudios previos para contratistas y funcionarios los cuales resultan en la emisión del certificado de idoneidad por parte de la Secretaria general de la corporación.  -Verificación de requisitos contractuales para contratistas de personas naturales y jurídicas por parte del proceso de adquisición de bienes y servicios  -Mediante el Concurso público adelantado por la Comisión Nacional del servicio civil se evalúan las competencias de los aspirantes.  -Evaluación de desempeño general del personal de la corporación adelantada por el proceso de Gestión humana.  -Inclusión del personal de la corporación y contratistas en el Plan anual de capacitación, entrenamiento y bienestar.  -Acceso a soporte, assesoría o	85	1	1	Zona de Riesgo Baja		funcionarios de	-AB-FT-05 Certificado de Idoneidad v1 -AB-FT-07 Lista de chequeo verificación de requisitos contractuales-prestación de serviciosGH-PR-07 Procedimientos Evaluación de Desempeño v1 -GH-PR-08 Procedimiento programa de capacitación -GH-FT-02 Asistencia Actividades de capacitación y Bienestar v3.	especializado en Gestión humana. -Subdirectores de área. -Supervisores designados. -Secretario general. -Coordinador del
gestión del contexto de la organización (factores externos, factores internos y partes interesadas)	Contratistas y Funcionarios		INO Identificación o identificación inadecuada del contexto de la organización -Aumento en la probabilidad de riesgo de situación de emergencia ambientalIncumplimiento a las necesidades y expectativas de las partes interesadas de la organización	4	1	Zona de Riesgo Alta	-Realizar estudios previos para contratistas y funcionarios los cuales resultan en la emisión del certificado de idoneidad por parte de la Secretaria general de la corporación.  -Acceso a soporte, asesoría o consultoria técnica por parte de contratistas.  -Lineamientos para la creación de documentos establecidos en el procedimiento de la gestión documental	85	2	1	Zona de Riesgo Baja	-Revisión de la pertinencia de los documentos del SGI er el Comité institucional de gestión y desempeño.	N.A	-GM-FT-05 Actas de comité institucional de gestión y desempeñoGA-OT-02 Política de Gestión Documental -Instrumento Archivistico v4 -Procedimientos de la gestión documental.	-Comité institucional de gestión y desempeñoGestión documental y archivoCoordinador del SGI
	Contratistas y Funcionarios		-No identificación o identificación inadecuada del contexto de la organización -Aumento en la probabilidad de riesgo de situación de emergencia ambientalIncumplimiento a las necesidades y expectativas de las partes interesadas de la organización -Incumplimiento de requisitos normativos	4	1	Zona de Riesgo Alta	Inclusión del personal de la corporación y contratistas en el Plan anual de capacitación, entrenamiento y bienestar con el objetivo de formarlos en la identificación de fuentes de información pertinentes.  Realización de Inducción y reinducción para funcionarios y contratistas con el objetivo de socializar el funcionamiento y la actualidad de la Corporación.  Acceso a soporte, asesoría o consultoría técnica por parte de contratistas.	85	2	1	Zona de Riesgo Baja	-Revisión de la pertinencia de los documentos del SGI er el Comité institucional de gestión y desempeñoInducción y reinducciór para funcionarios y contratistasAplicación de acciones de mejora identificadas en la evaluación de SGA.	N.A	-GH-PR-08 Procedimiento programa de capacitación -GH-FT-02 Asistencia Actividades de capacitación y Bienestar v3.	especializado en Gestión humana.

	Contratistas y Funcionarios	Inadecuada competencia por parte del personal que aplica el método para la identificación y gestión del contexto de la Organización.	-No identificación o identificación inadecuada del contexto de la organización -Aumento en la probabilidad de riesgo de situación de emergencia ambientalIncumplimiento a las necesidades y expectativas de las partes interesadas de la organización -Incumplimiento de requisitos normativos	4	2	Zona de Riesgo Alta	-Realizar estudios previos para contratistas y funcionarios los cuales resultan en la emisión del certificado de idoneidad por parte de la Secretaria general de la corporaciónVerificación de requisitos contractuales para contratistas de personas naturales y jurídicas por parte del proceso de adquisición de bienes y servicios -Mediante el Concurso público adelantado por la Comisión Nacional del servicio civil se evalúan las competencias de los aspirantesEvaluación de desempeño general del personal de la corporación adelantada por el proceso de Gestión humanaInclusión del personal de la corporación y contratistas en el Plan anual de capacitación,	85	1	2	Zona de Riesgo Baja	,	-Desempeño	Evaluación de Desembeño	-Profesional especializado en Gestión humana. -Subdirectores de área. -Supervisores designados. -Secretario general. -Coordinador del SGI
	Contratistas y Funcionarios	Falta de compromiso por parte del personal encargado de aplicar el método para la identificación y gestión del contexto de la organización	-No identificación o identificación inadecuada del contexto de la organización -Aumento en la probabilidad de riesgo de situación de emergencia ambientalIncumplimiento a las necesidades y expectativas de las partes interesadas de la organización -Incumplimiento de requisitos normativos	4	3	Zona de Riesgo Extrema	-Evaluación de desempeño general por parte de Gestión humanaInclusión del personal de la corporación y contratistas en el Plan anual de capacitación, entrenamiento y bienestar donde se realizan actividades que promueven la motivación del personalActividades de toma de concienciaCumplimiento de las responsabilidades contractuales por parte de la Corporación	85	2	3	Zona de Riesgo Moderada	-Aplicación de acciones de mejora identificadas en la evaluación de desempeño del personal. -Inclusión del personal a un Plan de mejoramiento individual.	'-Desempeño laboral de funcionarios de funcionarios de carrera administrativa y de LNRCumplimiento Plan de Capacitación -Cumplimiento Programa de Bienestar Laboral -Cumplimiento de Incentivos	-GH-PR-08 Procedimiento programa de capacitación -GH-PR-07 Procedimientos Evaluación de Desempeño v1 -GH-FT-02 Asistencia Actividades de capacitación y Bienestar v3.	especializado en Gestión humana. -Coordinador del
Aplicación inadecuada del método para la identificación y gestión del contexto de la organización	Contratistas y Funcionarios	Método confuso o di difícil aplicación para li identificación y gestió del contexto de li organización.	a probabilidad de riesgo de	4	1	Zona de Riesgo Alta	-Realizar estudios previos para contratistas y funcionarios los cuales resultan en la emisión del certificado de idoneidad por parte de la Secretaria general de la corporaciónAcceso a soporte, asesoría o consultoría técnica por parte de contratistasLineamientos para la creación de documentos establecidos en el procedimiento de la gestión documental	85	2	1		-Revisión de la pertinencia de los documentos del SGI en el Comité institucional de gestión y desempeño.	N.A	-GM-FT-05 Actas de comité institucional de gestión y desempeñoGA-OT-02 Política de Gestión Documental - Instrumento Archivístico v4 -Procedimientos de la gestión documental.	-Comité institucional de gestión y desempeñoGestión documental y archivoCoordinador del SGI

	Contratistas y Funcionarios	Indisponibilidad de medios tecnológicos necesarios para identificación y gestión del contexto de la organización		4	3	Zona de Riesgo Extrema	-Asignación de herramientas y equipos que permitan el desarrollo de las actividades diarias del funcionarioGuía de uso de equiposSoporte técnico brindado desde el proceso de Sistemas -Seguridad de la información brindado desde el proceso de SistemasActividades adelantadas por parte del proceso de Gestión de la infraestructuraAsignación de presupuesto a los procesos.	60	3	3	Zona de Riesgo Alta	infraestructuraEvaluar la asignaciór presupuestal al proceso	-Cumplimiento del programa de mantenimiento preventivo. -Cumplimiento de cronograma de	-GI-PR-01 Mantenimiento de la Infraestructura v1 -GS-OT-02 Política de Seguridad de la Información v1. -GS-PR-01 Soporte Técnico	-Profesional especializado en sistemas -profesional universitario de la gestión de infraestructura.
	Contratistas y Funcionarios	Procedimientos que no	-No identificación o identificación inadecuada del contexto de la organización -Aumento en la probabilidad de riesgo de situación de emergencia ambientalIncumplimiento a las necesidades y expectativas de las partes interesadas de la organización -Incumplimiento de requisitos normativos	4	1		-Socialización de procedimientos al personal pertinenteSocialización de los roles, responsabilidades y autoridades al personalSocialización del funcionamiento de la Corporación mediante la inducción y reinducción del personalSeguimiento y evaluación de la cobertura de las socializaciones, inducciones y reinducciones pertinentes.	85	2	1	Zona de Riesgo Baja	-Resocialización de procedimientos a personal pertinenteResocialización de los roles, responsabilidades y autoridades a personalResocialización de funcionamiento de la Corporación mediante le inducción y reinducción del personalImplementación de acciones de mejora identificados en e seguimiento a la cobertura de las socializaciones, inducciones y reinducciones.	N.A.	-GH-FT-02 Asistencia Actividades de capacitación y Bienestar v3 -Guía de roles, responsabilidades y autoridades al personalGH-PR-02 Inducción, Entrenamiento y Reinducción v2	-Gestión humana. -Coordinador del SGI
	Contratistas y Funcionarios	del personal que evalúa la identificación del contexto de la organización	-No identificación o identificación inadecuada del contexto de la organización -Aumento en la probabilidad de riesgo de situación de emergencia ambientalIncumplimiento a las necesidades y expectativas de las partes interesadas de la organización -Incumplimiento de requisitos normativos	4	1	Zona de Riesgo Alta	-Realizar estudios previos para contratistas y funcionarios los cuales resultan en la emisión del certificado de idoneidad por parte de la Secretaria general de la corporaciónVerificación de requisitos contractuales para contratistas de personas naturales y jurídicas por parte del proceso de adquisición de bienes y servicios -Mediante el Concurso público adelantado por la Comisión Nacional del servicio civil se evalúan las competencias de los aspirantesEvaluación de desempeño general del personal de la corporación adelantada por el proceso de Gestión humana.	85	1	1	Zona de Riesgo Baja	necesidades de formación del personalIdentificar y aplicar las acciones de mejora a partir de la evaluaciór de desempeñoEn caso de sei	-Cumplimiento del plan de capacitaciónCumplimiento de competenciasDesempeño laboral de funcionarios de carrera administrativa y de LNR	-AB-FT-05 Certificado de Idoneidad v1 -AB-FT-07 Lista de chequeo verificación de requisitos contractuales-prestación de serviciosGH-PR-07 Procedimientos Evaluación de Desempeño v1 -GH-PR-08 Procedimiento programa de capacitación -GH-FT-02 Asistencia Actividades de capacitación y Bienestar v3.	especializado en Gestión humana. -Subdirectores de área. -Supervisores designados.

	Contratistas y Funcionarios	identificación y gestión	-No identificación o identificación inadecuada del contexto de la organización -Aumento en la probabilidad de riesgo de situación de emergencia ambientalIncumplimiento a las necesidades y expectativas de las partes interesadas de la organización		1	Zona de Riesgo Alta	-Realizar estudios previos para contratistas y funcionarios los cuales resultan en la emisión del certificado de idoneidad por parte de la Secretaria general de la corporaciónAcceso a soporte, asesoría o consultoría técnica por parte de contratistasLineamientos para la creación de documentos establecidos en el procedimiento de la gestión documental	85	2	1	Zona de Riesgo Baja	-Revisión de la pertinencia de los documentos del SGI en el Comité institucional de gestión y desempeño.	N.A	-GM-FT-05 Actas de comité institucional de gestión y desempeñoGA-OT-02 Política de Gestión Documental Instrumento Archivístico v4 -Procedimientos de la gestión documental.	-Comité institucional de gestión y desempeñoGestión documental y archivoCoordinador del SGI
Inadecuada o falta de evaluación del contexto de la organización	Contratistas y Funcionarios	medios tecnológicos necesarios para la evaluación de la	-No identificación o identificación inadecuada del contexto de la organización -Aumento en la probabilidad de riesgo de situación de emergencia ambientalIncumplimiento a las necesidades y expectativas de las partes interesadas de la organización -Incumplimiento de requisitos normativos	4	3	Zona de Riesgo Extrema	-Asignación de herramientas y equipos que permitan el desarrollo de las actividades diarias del funcionarioGuía de uso de equiposSoporte técnico brindado desde el proceso de Sistemas -Seguridad de la información brindado desde el proceso de SistemasActividades adelantadas por parte del proceso de Gestión de la infraestructuraAsignación de presupuesto a los procesos.	60	3	3	Zona de Riesgo Alta	-Reiterar las solicitudes correspondientes a los procesos de Sistemas y Gestión de infraestructuraEvaluar la asignación presupuestal al proceso y aplicar las acciones de mejora correspondientes.	mantenimiento preventivoCumplimiento de cronograma de	-GI-PR-01 Mantenimiento de la Infraestructura v1 -GS-OT-02 Política de Seguridad de la Informaciór v1. -GS-PR-01 Soporte Técnico	-Profesional especializado en sistemas -profesional universitario de la gestión de infraestructura.
	Contratistas y Funcionarios		-No identificación o identificación inadecuada del contexto de la organización -Aumento en la probabilidad de riesgo de situación de emergencia ambientalIncumplimiento a las necesidades y expectativas de las partes interesadas de la organización -Incumplimiento de requisitos normativos	4	1	Zona de Riesgo Alta	-Socialización de procedimientos al personal pertinenteSocialización de los roles, responsabilidades y autoridades al personalSocialización del funcionamiento de la Corporación mediante la inducción y reinducción del personalSeguimiento y evaluación de la cobertura de las socializaciones, inducciones y reinducciones pertinentes.	85	2	1	Zona de Riesgo Baja	-Resocialización de procedimientos al personal pertinenteResocialización de los roles, responsabilidades y autoridades al personalResocialización del funcionamiento de la Corporación mediante la inducción y reinducción del personalImplementación de acciones de mejora identificados en el seguimiento a la cobertura de las socializaciones, inducciones y reinducciones.	N.A.	-GH-FT-02 Asistencia Actividades de capacitaciór y Bienestar v3 -Guía de roles responsabilidades y autoridades al personal. -GH-PR-02 Inducción Entrenamiento y Reinducción v2	

	Inadecuada competencia personal para Contratistas y aplicación de accior Funcionarios de mejora en identificación y gest del contexto de organización.	la ambientalIncumplimiento a las ión necesidades y expectativas de las partes interesadas de la organización -Incumplimiento de requisitos normativos		1	Zona de Riesgo Alta	-Realizar estudios previos para contratistas y funcionarios los cuales resultan en la emisión del certificado de idoneidad por parte de la Secretaria general de la corporaciónVerificación de requisitos contractuales para contratistas de personas naturales y jurídicas por parte del proceso de adquisición de bienes y servicios -Mediante el Concurso público adelantado por la Comisión Nacional del servicio civil se evalúan las competencias de los aspirantesEvaluación de desempeño general del personal de la corporación adelantada por el proceso de Gestión humanaInclusión del personal de la corporación y contratistas en el Plan anual de capacitación.	85	1	1	Zona de Riesgo Baja	bienestar según las placessidades de ci formación del personal (-dentificar y aplicar las cu acciones de mejora a - La partir de la evaluación la de desempeño (-En caso de ser ca necesario, realizar un au	compilmiento de competencias.  Desempeño aboral de uncionarios de competencias	-AB-FT-05 Certificado de Idoneidad v1 -AB-FT-07 Lista de chequeo verificación de requisitos contractuales-prestación de serviciosGH-PR-07 Procedimientos Evaluación de Desempeño v1 -GH-PR-08 Procedimiento programa de capacitación -GH-FT-02 Asistencia Actividades de capacitación y Bienestar v3.	especializado en Gestión humana. -Subdirectores de área. -Supervisores designados. -Secretario general. -Coordinador del
Implementación de acciones inadecuadas o ineficaces frente a la identificación y gestión del contexto de la organización	Ausencia mecanismos de reporto de deficiencias en Funcionarios identificación y gesti del contexto de organización	la ambiental	3	1	0	-Acceso a soporte, asesoría o consultoría técnica por parte de contratistas para determinar mecanismos que se ajusten a la realidad de la CorporaciónMecanismos de participación de los trabajadores definidos desde el procedimiento de consulta y participación de los trabajadores.	85	1	1	Zona de Riesgo Baja	- Ajuste de los mecanismos de participación de los trabajadoresRevisión y ajuste del método para la identificación y gestión del contexto de la organización -Resocialización de los procedimientos correspondientes.	N.A	-GH-FT-02 Asistencia Actividades de capacitación y Bienestar v3. -Procedimiento de consulta y participación de los trabajadores	-Profesional especializado en Gestión humana. Profesional especializado en SST
	Contratistas y  Euroiogarios  Euroiogarios  evaluación de	- No identificación inadecuada del contexto de la organización de - Aumento en la situación de emergencia la ambiental.  ión la necesidades y expectativas de las partes interesadas de la organización - Incumplimiento de se considera en complimiento de la consideración de la consideración particles permettivos de las consideración de la consideración complimiento de la consideración particles permettivos estaticion permetticos.	4	3	Zona de Riesgo Extrema	Asignación de nenamienas y equipos que permitan el desarrollo de las actividades diarias del funcionario.  -Guía de uso de equiposSoporte técnico brindado desde el proceso de Sistemas -Seguridad de la información brindado desde el proceso de SistemasActividades adelantadas por parte del proceso de Gestión de la infraestructuraAsignación de presupuesto a	60	3	3	Zona de Riesgo Alta	procesos de Sistemas y procesión de m infraestructura. Evaluar la asignación - presupuestal al proceso cr y aplicar las acciones de m	nantenimiento preventivo. Cumplimiento de pronograma de	-GI-PR-01 Mantenimiento de la Infraestructura v1 -GS-0T-02 Política de Seguridad de la Información v1. -GS-PR-01 Soporte Técnico	-Profesional especializado en sistemas -profesional universitario de la gestión de infraestructura.

## Instrucciones para el Diligenciamiento

		Probabilidad				Impacto (Consecuencias)	
Descriptor	Nivel	Descripción	Frecuencia	Descriptor	Nivel	Impacto (consecuencias) Cuantitativo	Impacto (consecuencias) Cualitativo
Casi Seguro	5	Se espera que el evento ocurra en la mayoría de las circunstancias	Más de 1 vez al año	Catastrofico	5	»Impacto que afecte la ejecución presupuestal en un valor ≥50%  »Pérdida de cobertura en la prestación de los servicios de la entidad ≥50%  »Pago de indemnizaciones a terceros por acciones legales que pueden afectar el presupuesto total  de la entidad en un valor ≥50%  »Pago de sanciones económicas por incumplimiento en la normatividad aplicable ante un ente  regulador, las cuales afectan en un valor ≥50% del presupuesto general de la entidad	Interrupción de las operaciones de la Entidad por más de cinco (5) días.  Intervención por parte de un ente de control u otro ente regulador.  Pérdida de Información crítica para la entidad que no se puede recuperar.  Incumplimiento en las metas y objetivos institucionales afectando de forma grave la ejecución presupuestal.  Imagen institucional afectada en el orden nacional o regional por actos o hechos de corrupción comprobados
Probable	4	Es viable que el evento ocurra en la mayoría de las circunstancias	Al menos 1 vez en el último año	Mayor	4	»Impacto que afecte la ejecución presupuestal en un valor ≥20%  »Pérdida de cobertura en la prestación de los servicios de la entidad ≥20%.  »Pago de indemnizaciones a terceros por acciones legales que pueden afectar el presupuesto total  de la entidad en un valor ≥20%  »Pago de sanciones económicas por incumplimiento en la normatividad aplicable ante un ente regulador, las cuales afectan en un valor ≥20% del presupuesto general de la entidad.	"Interrupción de las operaciones de la Entidad por más de dos (2) días.  "Pérdida de información crítica que puede ser recuperada de forma parcial o incompleta  "Sanción por parte del ente de control u otro ente regulador.  "Incumplimiento en las metas y objetivos institucionales afectando el cumplimiento en las metas de gobierno.  "Imagen institucional afectada en el orden nacional o regional por incumplimientos en la prestación del servicio a los usuarios o ciudadanos
Posible	3	El evento podrá ocurrir en algún momento	Al menos 1 vez en los últimos 2 años	Moderado	3	»Impacto que afecte la ejecución presupuestal en un valor ≥5%  »Pérdida de cobertura en la prestación de los servicios de la entidad ≥10%.  »Pago de indemnizaciones a terceros por acciones legales que pueden afectar el presupuesto total  de la entidad en un valor ≥5%  »Pago de sanciones económicas por incumplimiento en la normatividad aplicable ante un ente  regulador, las cuales afectan en un valor ≥5% del presupuesto general de la entidad	»Interrupción de las operaciones de la Entidad por un (1) día.  »Reclamaciones o quejas de los usuarios que podrían implicar una denuncia ante los entes reguladores o una demanda de largo alcance para la entidad.  »Inoportunidad en la información ocasionando retrasos en la atención a los usuarios.  »Reproceso de actividades y aumento de carga operativa.  »Imagen institucional afectada en el orden nacional o regional por retrasos en la prestación del servicio a los usuarios o ciudadanos.  »Investigaciones penales, fiscales o disciplinarias
Improbable	2	El evento puede ocurrir en algún momento	Al menos 1 vez en los últimos 5 años	Menor	2	»Impacto que afecte la ejecución presupuestal en un valor ≤1% »Pérdida de cobertura en la prestación de los servicios de la entidad ≤5%.  *Pago de indemnizaciones a terceros por acciones legales que pueden afectar el presupuesto total de la entidad en un valor ≤1%  *Pago de sanciones económicas por incumplimiento en la normatividad aplicable ante un ente regulador, las cuales afectan en un valor ≤1%del presupuesto general de la entidad	»Interrupción de las operaciones de la Entidad por algunas horas.  «Reclamaciones o quejas de los usuarios que implican investigaciones internas disciplinarias.  «Imagen institucional afectada localmente por retrasos en la prestación del servicio a los usuarios o ciudadanos
Rara vez	1	El evento puede ocurrir solo en circunstancias excepcionales (poco comunes o anormales)	No se ha presentado en los últimos 5 años	Insignificante	1	»Impacto que afecte la ejecución presupuestal en un valor ≤0,5%  »Pérdida de cobertura en la prestación de los servicios de la entidad ≤1%.  »Pago de indemnizaciones a terceros por acciones legales que pueden afectar el presupuesto total de la entidad en un valor ≤0,5%  »Pago de sanciones económicas por incumplimiento en la normatividad aplicable ante un ente regulador, las cuales afectan en un valor ≤0,5%del presupuesto general de la entidad	»No hay interrupción de las operaciones de la entidad. »No se generan sanciones económicas o administrativas. »No se afecta la imagen institucional de forma significativa

			Zonas de	Riesgos						Anal	isis y Ev	aluación de los Controles		
5		Zona de	Zona de	Zona de	Zona de	Zona de Riesgo	Sc.	Criterios para la Evaluación	Evalu	ación	Na	Criterios para la Evaluación	Evalu	uación
Casi seguro		Alta	Alta	Riesgo Extrema	Riesgo Extrema	Extrema	SC.	(Describa el control determinado para el riesgo identificado)		No	No.	(Describa el control determinado para el riesgo identificado)	Si	No
4	<u></u>	Zona de	Zona de	Zona de	Zona de Riesgo	Zona de Riesgo	Δ	¿El control previene la materialización del riesgo (afecta probabilidad) ¿El control permite enfrentar la situación en caso de materialización	NA	NA	F	¿La frecuencia de ejecución del control y seguimiento es adecuada?	15	0
Probable	urrenc	Moderada	Alta	Riesgo Alta	Extrema	Extrema	^	¿El control permite enfrentar la situacion en caso de materializacion (afecta impacto)?		INA	G	¿Se cuenta con evidencias de la ejecución y seguimiento del control?	10	0

3	d de Oc	Zona de Riesgo	Zona de Riesgo	Zona de	Zona de Riesgo	Zona de Riesgo	В	¿Existen manuales, instructivos o procedimientos para el manejo del	15	0	Н		¿En el tiempo que lleva la herramienta ha demostrado ser efectiva?	0	
Posible	pilida	Baja	Moderad	Riesgo Alta	Extrema	Extrema		control?					Total 10	) 0	
2 Improbable	Probak	Zona de Riesgo Baja	Zona de Riesgo Baja	Zona de Riesgo Moderada	Zona de Riesgo Alta	Zona de Riesgo Extrema	С	¿Está(n) definido(s) el(los) responsable(s) de la ejecución del control y del seguimiento?	5	0	Califica	ngos de ación de los	Dependiendo si el control afecta probabilidad o impacto desplaza en la matriz de e riesgo así: EN PROBABILIDAD AVANZA HACIA ABAJO EN IMPACTO AVANZA HACIA LA IZQUIERDA	aluación	del
1		Zona de Riesgo	Zona de Riesgo	Zona de Riesgo	Zona de	Zona de Riesgo	D	¿El control es automático? (Sistemas o Software que permiten incluir contraseñas de acceso, o con controles de seguimiento a aprobaciones o ejecuciones que se	15	0	Co	ontroles	Cuadrantes a disminuir		
Rara vez		Baja	Baja	Moderada	Riesgo Alta	Alta		realizan a través de éste, generación de reportes o indicadores, sistemas de seguridad con scanner, sistemas de grabación, entre otros).			En	ntre 0-50	0		
Riesgo Inher		1 Insignifica nte	2 Menor	3 Moderado	4 Mayor	5 Catastrofico	F	¿El control es manual? (Políticas de operación aplicables, autorizaciones a través de firmas o confirmaciones vía correo electrónico, archivos físicos, consecutivos.	10	0	En	tre 51-75	1		
Residu	al		l:	mpacto				listas de chequeo, controles de seguridad con personal especializado, entre otros)	.5	3	Enti	re 76-100	2		

		CONTROL DE CAMBIOS
Version	Fecha	Descripción del Cambio
1	11/03/2021	Creación del Documento

ELABORÓ	Ing. Victor manuel Padilla Merlano
REVISÓ	Ing. Victor Manuel Agudelo Ríos
APROBÓ	Comité Institucional de Gestión y Desempeño

CARGO	Profesional Especializado SGI
CARGO	Secretario General - Representante de la Dirección SGI
CARGO	Comité

FECHA	5/03/2021
FECHA	9/03/2021
FECHA	11/03/2021