

$$\text{SSCP} = \begin{bmatrix} \text{SS}_1 & \text{SCP}_{1,2} & \text{SCP}_{1,3} \\ \text{SCP}_{2,1} & \text{SS}_2 & \text{SCP}_{2,3} \\ \text{SCP}_{3,1} & \text{SCP}_{3,2} & \text{SS}_3 \end{bmatrix}$$