

滚动计划执行方式详解

1. 当前月/当前周为 N 月/N 周;
2. 全年共 52 周, 以 CW01~CW52 标识;
3. 以 N+3(月/周)为滚动周期做 Review 和调整 (根据个人的具体情况, 也可以是 N+4 或者 N+5) ;
4. 具体执行如下(以月为例):
 - 4.1. 从当前月(N)开始, 直至 N+3 月, 制定好 N~N+3 个月的计划 (将计划分布到各个周 CW01~CW52)。例: 现在是 5 月, 则制定 5、6、7、8 月的计划;
 - 4.2. 全部计划中, 先设定几个重要节点, 作为 Milestone 和 Deadline, 这些重要节点一般是不能够推迟的。其他的计划则围绕这些重要节点来制定, 可以留出一定的 Buffer;
 - 4.3. 每周(或每 2 周)固定的日期和时间(比如每周五/每 2 周的周五 下午 13:30), **重点 Review** 当月计划, 看当前是否在按照计划进度正常执行中, **其次看 N+3 月计划**。如果发现有计划延迟, 则要有对应的**行动计划**, 或者保证能够将进程赶回来, 或者做一定的计划微调, 但重点是确保重要节点不会被延迟;
 - 4.4. 每周(或每 2 周)固定的日期和时间, 除了 4.3 条的 Review 计划之外, 继续扩展一周(或 2 周)的计划, 计划的制定原则同 4.2 条;
 - 4.5. 只有在出现重大变化的情况下, 才考虑修改重要节点(milestone 和 Deadline);
 - 4.6. 以上面的原则, 不断滚动扩展制定& Review & 调整计划, 滚动执行;