05 项目风险管理表

Project Risk Management

一、项目基本情况 I. Project Basic Info

项目名称 project name:	T客户考察公司	项目编号 project code:	T0808
制作人 prepared by:	张三	审核人 reviewed by:	李四
项目经理 project manager:	张三	制作日期 data:	2005-7-10

二、项目风险管理 II. Project Risk Management

风险发生概率的判断准则 the estimation rule of risk happening probability:

高风险: >60%发生风险的可能性 high risk: >60% of risk happening probability

中风险: 30-60% 发生风险的可能性 medium risk: 30-60% of risk happening probability

低风险: <30% 发生防线的可能性 low risk: <30% of risk happening probability

序号 Sequence NO.	风险描述 Risk description	发生概率 Happening probability	影响程度 Influence degree	风险等级 Risk level	风险响应计划 Risk response plan	责任人 Risk owner	开放/关闭 Open/closed
1	主要客户没有考察意愿	低	极大	高	拜访高层客户,做好关系铺垫	李四	OPEN
2	公司高层临时有其他重要事宜	中	大	高	事先汇报, 联系好备选高层	张三	OPEN
3	样板点临时关闭	低	中	中	提前通知样板点做好安排	赵六	OPEN
4	座谈会交流效果不佳	中	中	中	交流材料严格审核,挑选精通业务的交 流人员	刘峰	OPEN
5	后勤安排出现细小失误	高	小	中	挑选经验丰富的接待人员,逐条落实后 勤资源	张芳	OPEN
6							
7							
8							
9							
10							
11							
12							
13							
14							