

1. Un proiect dezvoltat cu metodologia Scrum cuprinde :
 - a) echipe ce se auto-organizeaza; manager de proiect capabil ; dezvoltare secventiala
 - b) dezvoltare secventiala ; agilitate la nivelul echipei ; iteratii predefinite
 - c) o serie de roluri predefinite ; dezvoltare iterativa; echipe ce se auto-organizeaza ; feedback rapid din partea clientilor
2. Previziunea ca o functie a managementului identifica:
 - a) procesele prin care performantele unei companii sunt verificate, raportand realizarile
 - b) probleme posibile, viziunea si resursele necesare activitatilor corporative
 - c) cauzele care au stat la baza abaterilor din analiza
3. Modelul de business Canvas reprezinta:
 - a) un tool de colectare a informatiilor din piata
 - b) o transpunere pe o singura pagina a unui plan de afaceri
 - c) o parte componenta a unui plan de afaceri
 - d) o vizualizare grafica pe o singura pagina, a statusului companiei
4. Leadership-ul se refera la:
 - a) abilitatea unui individ de a asigura atingerea obiectivelor organizationale prin planificare, organizare si orientarea muncii catre finalitate
 - b) abilitatea unui individ sau a unei organizatii de a conduce sau indruma alti indivizi, echipe sau organizatii
 - c) abilitatea unui individ de a stabili planuri si programe de actiune si de a aloca resursele necesare realizarii acestor planuri
5. Lean Manufacturing incurajeaza:
 - a) inovarea si cercetarea
 - b) dezvoltarea iterativa
 - c) eliminarea a tot ce inseamna risipa
 - d) lucrul in echipa
6. Daily Scrum Meeting reprezinta:
 - a) intalnirea in care clientul poate furniza feedback
 - b) intalnirea zilnica de raportare a statusului proiectului
 - c) intalnirea de asumare a responsabilitatii membrilor echipei
7. In cadrul unui proiect agile, estimarea task-urilor se face in:
 - a) puncta de efort
 - b) zile de lucru
 - c) activitati
 - d) ore
8. Care sunt cele doua parti ale etapei de Planificare din ciclul de viata al unui proiect ?
 - a) planificarea strategica si planificarea implementarii

- b) planificarea strategica si planificarea tactica
- c) planificarea operationala si planificarea strategica
- d) planificarea pe termen lung si planificarea pe termen scurt

9. Cum se numeste persoana care sustine echipa intr un proiect agil ?

- a) Product Owner
- b) Scrum Master
- c) Project Manager
- d) Stakeholder

10. Care din urmatoorii termini caracterizeaza cel mai bine conceptul de agilitate :

- a) coordonare; rigiditate; viteza
- b) flexibilitate; inteligenta; rapiditate
- c) flexibilitate; adaptabilitate; balans; coordonare
- d) adaptabilitate; rapiditate; organizare

11. Care din urmatoarele elemente ale Modelului de Business Canvas defines relatia cu clientii?

- a) Channels & Customer Segments
- b) Customer Segments & Value Proposition
- c) Customer Relationship & Key Resources
- d) Channels & Customer Relationship

12. Care din urmatoarele sunt elemente ale macromediului:

- a) Tehnologia, Furnizorii, Competita, Resursele Umane
- b) Furnizorii, Intermediarii, Managementul, Concurenta
- c) Resursele Umane, Clientii, Sindicatele, Grupurile Politice
- d) Tehnologia, Valorile Sociale, Economia, Legislatia

13. Adevaratii lideri agili:

- a) sunt distanti, focusati si nu se abat de la cale ape care isi impun sa o urmeze
- b) isi impun propria viziune si pretind angajatilor sa o adopte in mod negresit
- c) sunt autoritari si consecventi pe procesele pe care le conduc
- d) construiesc o cultura bazata pe auto-organizaere si auto-conducere a echipelor

14. Care din urmatoarele directii trebuie identificate pentru a realiza analiza mediului extern al unei organizatii in cadrul unei analiza SWOT

- a) oportunitati si amenitari
- b) puncte tari si puncte slabe
- c) oportunitati, amenitari, puncte tari si puncte slabe
- d) puncte tari, puncte slabe si oportunitati

Ce este analiza "post mortem" a unui proiect si ce beneficii poate aduce realizarea acesteia?

Analiza post-mortem a unui proiect reprezinta luarea in calcul din timp a riscurilor si a beneficiilor proiectului. Acesta este foarte util din cauza ca poate sa ne scuteasca de timp.

Comentariu:

Analiza post mortem inseamna o intalnire, o discutie care are loc la finalul oricarui proiect. Se intalnesc toate partile implicate (managerul, echipa, clientul etc.) si se discuta concluziile proiectului si se analizeaza toate aspectele ciclului de viata al proiectului. Este de fapt o arhivare de bune practici, tehnologie etc. astfel incat sa poata fi folosite in proiecte viitoare.