

1. Для рассмотрения примера расчета показателя NPV возьмем упрощенный проект по строительству небольшого офисного здания. Согласно проекту инвестиций планируются следующие денежные потоки (тыс. руб.):

		год	год	год	год	год
	Статья	1	2	3	4	5
NPV - Net Present Value	Инвестиции	100,000.00 ₽				
Чистый приведенный доход	Операционные доходы		35,000.00 ₽	37,000.00 ₽	38,000.00 ₽	40,000.00 ₽
	Операционные расходы		4,000.00 ₽	4,500.00 ₽	5,000.00 ₽	5,500.00 ₽
Дисконт 10% (i) 0.10	Чистый денежный поток	-100,000.00 ₽	31,000.00 ₽	32,500.00 ₽	33,000.00 ₽	34,500.00 ₽
	1.1	-86,919.62 ₽				
1+i = 1.1						
		3,089.70 ₽				

Коэффициент дисконтирования проекта - 10%.

Подставляя в формулу значения чистого денежного потока за каждый период (там, где получается отрицательный денежный поток ставим со знаком минус) и корректируя их с учетом ставки дисконтирования получим следующий результат:

$$NPV = -100\,000 / 1.1 + 31\,000 / 1.12 + 32\,500 / 1.13 + 33\,000 / 1.14 + 34\,500 / 1.15 = 3\,089.70$$

2. Приоритезация гипотез с помощью метода RICE.

Гипотеза 1. Создание на сайте чат-бота для помощи в формировании необходимого пакета документов сократит время на одного заявителя у сотрудника, занимающегося приемом документов, что увеличит скорость и количество принимаемых док=сократит количество недовольных

1. Reach – инициатива охватит часть сотрудников компании (отдел) - 50 человек.
2. Impact – инициатива повлияет на часть процессов - 2 балла.
3. Confidence – 80%
4. Effort – полное внедрение может занять около 6 мес.

$$50 \times 2 \times 0,8 / 6 = 13$$

Гипотеза 2. Принятие электронных документов через сайт, без участия сотрудника приема/выдачи документов существенно сократит затраты и количество сотрудников на приеме

1. Reach – инициатива охватит часть сотрудников компании (отдел) - 50 человек.
2. Impact – инициатива повлияет на часть процессов компании, влияние среднее- 3 балла.
3. Confidence – 100%
4. Effort – полное внедрение может занять - 9 мес.

$$50 \times 3 \times 1 / 9 = 17$$

Reach	50	человек
Impact	2	балла
Confidence	0.8	процентов
Effort	6	месяца
13.33		
Reach	50	человек
Impact	3	балла
Confidence	1	процентов
Effort	9	месяца
16.67		

[illegible]