

**Задача 2: Приоритезация гипотез с помощью метода RICE.**

**Гипотеза А.** Внедрение ЭДО повысит эффективность и скорость работы и снизит затраты компании.

1. Reach – инициатива охватит всех сотрудников компании - 300 человек.
2. Impact – инициатива очень повлияет на все процессы - 3 балла.
3. Confidence – 100%
4. Effort – полное внедрение может занять около года, возьмем 12 мес.

$$300 \times 3 \times 1 / 12 = 75$$

Reach	300	человек
Impact	3	балла
Confidence	1	50 процентов
Effort	12	месяца

**75**

**Гипотеза В.** Создание нового отдела по работе с претензиями повысит эффективность и скорость работы.

1. Reach – инициатива охватит сотрудников одного подразделения компании - 50 человек.
2. Impact – инициатива повлияет на часть процессов компании, влияние среднее- 2 балла.
3. Confidence – 50%
4. Effort – создание отдела, поиск сотрудников может занять до полугода - 6 мес.

$$50 \times 2 \times 0.5 / 6 = 8.3$$

Reach	50	человек
Impact	2	балла
Confidence	0.5	50 процентов
Effort	6	месяца

**8.33**

**Гипотеза С.** Использование нового ПО в бухгалтерии повысит эффективность и скорость работы сотрудников этого отдела.

1. Reach – инициатива охватит всех сотрудников компании - 300 человек.
2. Impact – инициатива очень повлияет на все процессы - 3 балла.
3. Confidence – 80%
4. Effort – закупка ПО, обучение сотрудников может занять несколько месяцев- 3 мес.

$$300 \times 3 \times 0.8 / 3 = 240$$

Reach	300	человек
Impact	3	балла
Confidence	0.8	50 процентов
Effort	3	месяца

**Итого: первой внедряем гипотезу С относительно распределенных баллов=больше других гипотез.**

**Потом гипотезу А и в самом конце гипотезу В.**

**240**