

项目管理

进度管理 (5星)

Gantt图

优点：清晰地描述每个任务从何时开始，到何时结束，任务的进程情况以及每个任务之间的并行关系

缺点

不能清晰地反映出个任务之间的依赖关系，难以确定整个项目的关键所在。

Pert图

优点：给出了每个任务的开始时间、结束时间和完成该任务所需的时间，还给出任务之间的关系

缺点：不能反映任务之间的并行关系

关键路径

从开始到结束，需要时间最长的路径

总时差

在不延误总工期的前提下，该活动的机动时间

风险管理 (3星)

项目风险

技术风险

商业风险

风险是指“损失或伤害的可能性”

成本管理 (2星)

COCOMOII模型

对象点

功能点

代码行

沟通管理 (1星)

无主程序员

计算公式为 $n * (n - 1) / 2$

有主程序员

计算公式为 $n - 1$

其他 (1星)

配置管理

软件配置项

版本控制

变更控制

人员管理