

仿云盘项目计划书

第 11 组

张婷、崔明明、王静、徐增辉

目录

1 引言.....	1
1.1 编写目的.....	1
1.2 背景.....	1
1.3 定义.....	1
1.4 参考资料.....	2
2 项目概述.....	2
2.1 项目目标.....	2
2.2 工作内容.....	2
2.3 项目开发环境.....	3
2.4 假设与约束.....	3
2.5 应交付成果.....	3
3 实施计划.....	3
3.1 人员分工.....	3
3.2 协作与沟通.....	3
4 WBS+甘特图.....	4
5 里程碑计划.....	4

1 引言

1.1 编写目的

使项目成员和项目干系人了解项目开发计划书的作用、希望达到的效果。开发计划书的作用是“项目成员以及项目干系人之间的共识与约定，项目生命周期所有活动的行动基础，以便项目团队根据本计划书开展和检查项目工作。”

为了保证项目团队按时保质地完成项目目标，便于项目团队成员更好地了解项目情况，使项目工作开展的各个过程合理有序，因此以文件化的形式，把对于在项目生命周期内的工作任务范围、各项工作的任务分解、项目团队组织结构、团队内外沟通协作方式、开发进度、经费预算、项目内外环境条件、风险对策等内容做出的安排以书面的方式，作为项目团队成员以及项目干系人之间的共识与约定，项目生命周期内的所有项目活动的行动基础，项目团队开展和检查项目工作的依据。

1.2 背景

项目的名称：仿云盘项目

项目小组：第 11 组

项目小组成员：张婷、崔明明、王静、徐增辉

项目的用户：网盘个人用户

1.3 定义

云存储：是在云计算(cloud computing)概念上延伸和发展出来的一个新的概念，是一种新兴的网络存储技术。当云计算系统运算和处理的核心是大量数据的存储和管理时，云计算系统中就需要配置大量的存储设备，那么云计算系统就转变成为一个云存储系统，所以云存储是一个以数据存储和管理为核心的云计算系统。

网盘：是一种专业的互联网存储工具，是互联网云技术的产物，它通过互联网为企业和个人提供信息的储存，读取，下载等服务。具有安全稳定、海量存储的特点。

1.4 参考资料

《软件项目管理·杨律青编》

2 项目概述

2.1 项目目标

为实现总目标，降低风险，系统分为多期实现：

1. 随着用户数的增加逐步提高性能；
2. 根据功能的相互依赖关系逐步开发功能。

2.2 工作内容

- 第一期
 - 确认项目方案，搭建基础；
 - 设计项目的模型，分析软件需求和详细设计。
- 第二期
 - 编写代码，开发软件；
 - 网盘的基本功能：用户注册与登录用户身份等功能；首页文件视图展示功能；网盘文件的管理等功能；
- 第三期
 - 对第二期开发的软件进行测试；
 - 根据投入测试的情况，改进系统、增加功能或提高性能，试用产品。

以下对项目工作内容进行横向分解和纵向分解。

阶段	功能目标
第一期（13 天） 2019.3.7~2019.3.19	1.正确掌握软件的需求 2.确定项目的详细设计
第二期（20 天） 2019.3.20~2019.4.8	1.基于 web 的用户身份管理 a) 登录 b) 注册 2.基于 web 的云盘文件管理 c) 文件的上传与下载 d) 文件的删除与搜索
第三期（7 天） 2019.4.9~2019.4.15	做出达到需求的完善产品

2.3 项目开发环境

硬件	CPU	i5
	内存	8GB
软件	操作系统	Window10
	编程语言	JAVA

2.4 假设与约束

1. 必须在 3 月 19 日前对需求和原型进行确认，否则将会造成整体延期；
2. 必须在 3 月 20 日前编写代码，否则会影响项目功能开发进度；
3. 项目开发必须在 4 月 8 日前完成；
4. 测试必须在 4 月 12 日前结束，否则会影响项目的质量；
5. 产品试用必须在 4 月 15 日前完成。

2.5 应交付成果

名称	交付日期	描述
需求分析说明书	2019 年 3 月 14 日	Word 文档
系统设计详细方案	2019 年 3 月 19 日	Word 文档
系统软件及编码文档	2019 年 4 月 8 日	Word 文档
测试报告	2019 年 4 月 12 日	系统测试报告

3 实施计划

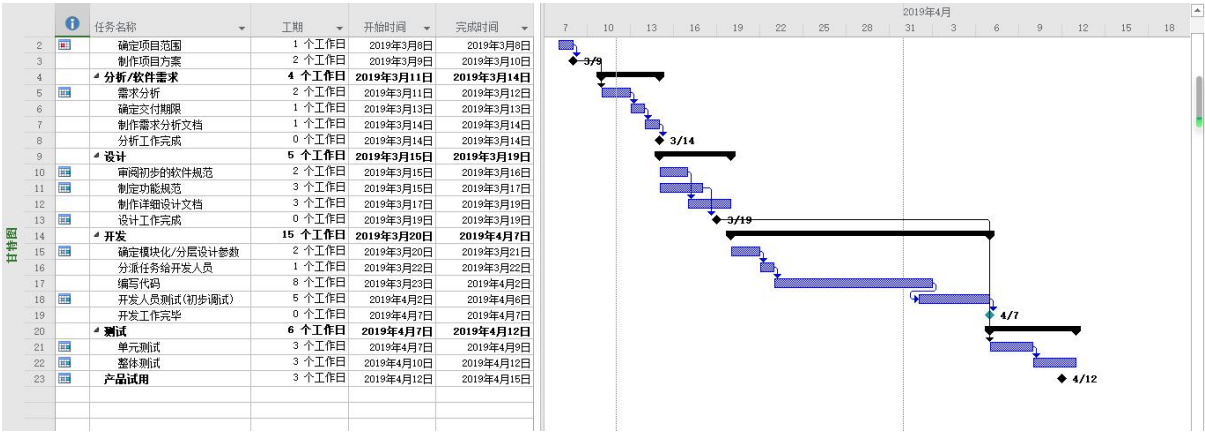
3.1 人员分工

	负责人	职责
1.	徐增辉	需求分析、设计
2.	王静	编写代码
3.	张婷	项目测试、文档编辑
4.	崔明明	项目维护、文档编辑

3.2 协作与沟通

主要采用 QQ 和微信。

4 WBS+甘特图



5 里程碑计划

里程碑事件	3/1—3/15	3/15—3/31	4/1—4/15	4/15
需求分析	▲			
系统设计		▲		
程序编码			▲	
软件测试				▲

序号	里程碑事件	交付成果	完成时间
1	需求分析完成	需求分析说明书	2019 年 3 月 14 日
2	系统设计完成	系统设计详细方案	2019 年 3 月 19 日
3	程序编码完成	系统软件及编码文档	2019 年 4 月 8 日
4	软件测试完成	测试报告	2019 年 4 月 12 日