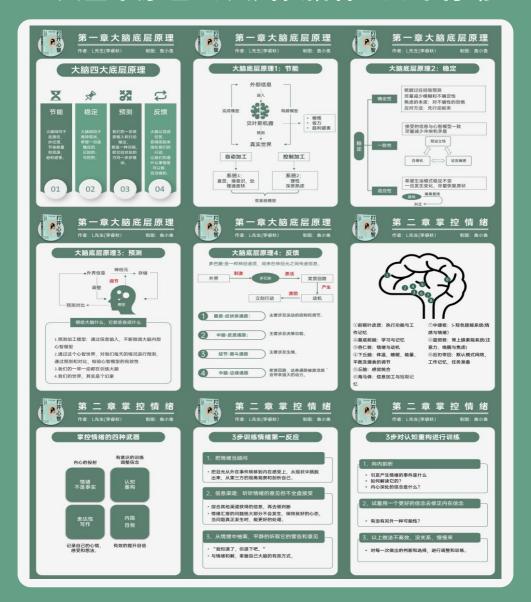
《打开心智》读书笔记

4大基本原理+6大成长阶梯+30个行动



音腦分量譜

(学场圈) 你想要的资料我这都有

- ★ 每日群内分享10+最新行业报告
- ★ 各行各业顶级策划案
- ★ 每日更新华尔街日报,经济学人,金融时报
- ★ 最新电子书, 音频书, 读书笔记
- ★商业计划书,PPT模板,论文
- ★ 头部知识付费平台付费课程



音腦分量譜

(学场圈) 你想要的资料我这都有

- ★ 每日群内分享10+最新行业报告
- ★ 各行各业顶级策划案
- ★ 每日更新华尔街日报,经济学人,金融时报
- ★ 最新电子书, 音频书, 读书笔记
- ★商业计划书,PPT模板,论文
- ★ 头部知识付费平台付费课程





作者: L先生(李睿秋) 制图: 鱼小鱼

大脑四大底层原理



N





节能

大脑倾向于 走捷径、 抄近道, 节省能量 和资源, 趋利避害。

稳定

大脑倾向于 维持现状, 希望一切是 确定的、 已知的、 可控的。

预测

我们的一切信息输入和行动输出, 输出, 都是一种训练, 把它往对应的方向一步步推动。

3

反馈

大脑以完成 任务、 获得奖励和 行动, 让我们知情是 可以做的。 应当做的。

04

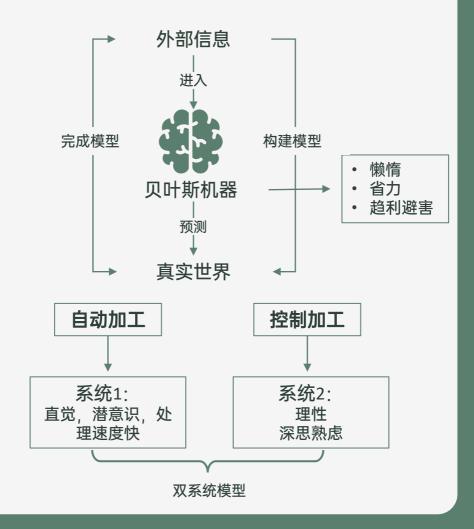
01

02



作者: L先生(李睿秋) 制图: 鱼小鱼

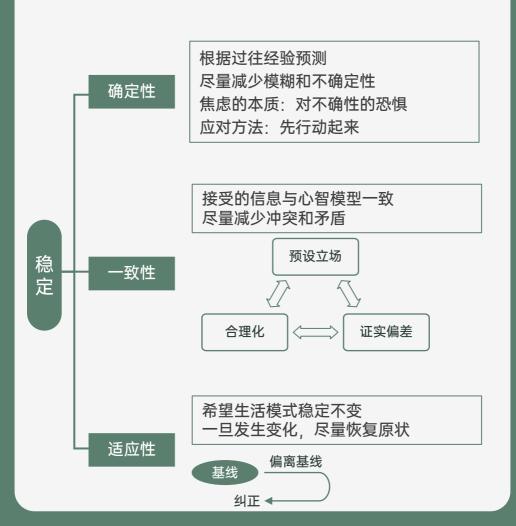
大脑底层原理1: 节能





作者: L先生(李睿秋) 制图: 鱼小鱼

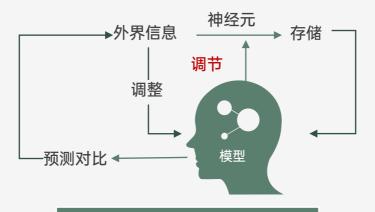
大脑底层原理2:稳定





作者: L先生(李睿秋) 制图: 鱼小鱼

大脑底层原理3:预测



喂给大脑什么, 它就会变成什么

- 1.预测加工模型:通过信息输入,不断微调大脑内部 心智模型
- 2.通过这个心智世界,对我们每天的情况进行预测,
- 通过预测和对比, 检验心智模型的有效性
- 3.我们的一举一动都在训练大脑
- 4.我们的世界, 其实是个幻象



作者: L先生(李睿秋)

制图: 鱼小鱼

大脑底层原理4: 反馈

多巴胺:是一种神经递质,用来在神经元之间传递信息。



1 黑质-纹状体通路:

主要涉及运动的控制和调节。

2 中脑-皮质通路:

主要涉及决策功能。

5 结节-漏斗通路

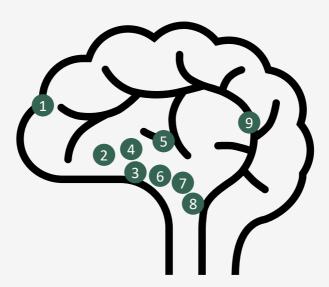
主要涉及生殖。

4 中脑-边缘通路

奖赏回路,这条通路被激活就[']会带来强大的动力。



作者: L先生(李睿秋) 制图: 鱼小鱼



①前额叶皮质: 执行功能与工作记忆

②基底前脑: 学习与记忆

③杏仁核:情绪与动机

④下丘脑:体温、睡眠、能量、

平衡及摄食的调节

⑤丘脑: 感觉统合

⑥海马体: 信息加工与短期记

⑦中缝核: 5-羟色胺能系统(情

感与情绪)

⑧蓝斑核: 肾上腺素能系统(注

意力、唤醒与焦虑)

⑨后扣带回: 默认模式网络,

工作记忆,任务准备

忆



作者: L先生(李睿秋) 制图: 鱼小鱼

掌控情绪的四种武器

内心的投射

有意识的训练 调整信念

情绪 不是事实 认知 重构

表达性 写作 内隐 自我

记录自己的心情, 感受和想法。

有效的提升自信



作者: L先生(李睿秋) 制图: 鱼小鱼

3步训练情绪第一反应

1、把情绪当顾问

把目光从外在事件转移到内在感受上,从现状中跳脱出来,从第三方的视角观察和剖析自己。

2、信息渠道: 听听情绪的意见但不全盘接受

- · 综合其他渠道获得的信息, 再去做判断
- 情绪汇报的问题绝大部分不会发生,保持良好的心态, 当问题真正发生时,能更好的处理。

3、从情绪中抽离,平静的听取它的警告和意见

- "我知道了,你退下吧。"
- · 与情绪和解, 掌握自己大脑的有效方式。



作者: L先生(李睿秋) 制图: 鱼小鱼

3步对认知重构进行训练

1、向内剖析

- 引发产生情绪的事件是什么
- 如何解读它的?
- 内心深处的信念是什么?

2、试着用一个更好的信念去修正内在信念

• 有没有另外一种可能性?

3、以上做法不奏效, 没关系, 慢慢来

• 对每一次做出的判断和选择,进行调整和训练。



情绪

日记

第二章掌控情绪

作者: L先生(李睿秋) 制图: 鱼小鱼

表达性写作场景的三类

记录今天我最感 恩的事情



- 1) 我产生了一种什么样的情绪? 它有多强烈?
 - 2)是什么使得我产生这样的情绪?
 - (3) 我有什么样的感觉? 我想做什么?
 - 4) 支持我想法的证据? 反驳我想法的证据?
 - **「5**)如果好朋友遇到这件事,我会对他说什么?
 - 6) 经过时间和思考,重新给当时的情绪打几分?
- 7) 下次遇到类似的事情时,我可以做些什么?



作者: L先生(李睿秋) 制图: 鱼小鱼

强化内隐自我的2种方法

- 1、定期详细记录: 我做对了什么?
- · 一段时间里
- 记录详细: 我做对了什么, 面对的场景、采取的行动以及 良好的反馈都记录下来
- 2、主动有意思的寻求问题,自己做选择并解决掉。
 - 强化内隐自我: 我有能力做出决策
 - 不犹豫,不寻求帮助,跟随内心,让自己做出选择,并落实行动。



作者: L先生(李睿秋) 制图: 鱼小鱼

七个日常练习提高情绪免疫力



多摄入复杂信息 动脑思考



作者: L先生(李睿秋) 制图: 鱼小鱼

自律是个伪概念

- 1. 自律本身就是与大脑本能对抗
- 2. 自律使自己停留在内耗中,陷入自我否定和怀疑





作者: L先生(李睿秋) 制图: 鱼小鱼

意志力无限模型

我们的意志力是<mark>无限</mark>的, 只要我<mark>想去做</mark>, 我就能够<mark>做到</mark>。



反向自我损耗 效应

相信意志力越用越多

自我损耗效应

把放弃这件事归为自己缺乏意志力,给自己放弃找个合理的理由安慰自己,却往往忽略了真正的问题



作者: L先生(李睿秋) 制图: 鱼小鱼

动力-阻力模型



内在动力,发自内心的自驱力,是一个人制胜的秘诀在做的事情中寻找乐趣和成就,在通过创造外部条件去自律





作者: L先生(李睿秋) 制图: 鱼小鱼

系统优化法实现有效自驱

设定框架

建立系统

优化完善

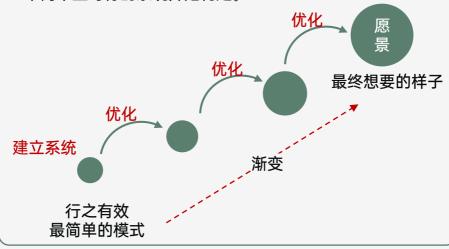
设定愿景目标

离理想状态 最近的一步 变成习惯后 重复第二步

来源系统论中的经典原则:盖尔定律

一个运转正常的复杂系统,总是从一个运转正常的简单系统演 化而来。

反之,一个从零开始设计的复杂系统很难发挥作用,你必须从一个简单且可行的系统开始构建。





作者: L先生(李睿秋) 制图: 鱼小鱼

避免"计数器陷阱"

生活不是计数器 我们要做的是对生活负责 不需要粗暴的去规范目标

每件事都有多个衡量标准



量化目标是降维的做法

关注事情的价值

不要把一个完整的体 简化成一个面



量化的kpi陷阱 读50页 读100本书 写2000字



关注价值的事 读书的咀嚼和思考过 程



作者: L先生(李睿秋) 制图: 鱼小鱼

持续行动的技巧

对每天的时间耗用做一个监测和记录

- 这一天,我在每个时间段分别做了什么?
- 哪些事情是一定要做的,哪些事情是可以省略掉
- 哪些时间是必须花费的,哪些时间是可以缩短的?

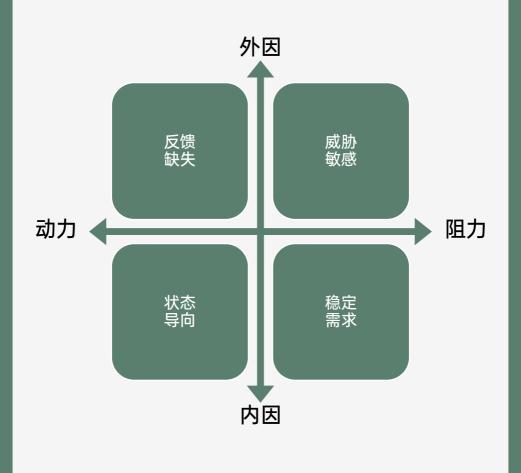
新习惯替代旧习惯

- · · 这件事情带给我什么感受?
- • 它是否可以帮助我解决一些困惑,是否让我感到,我这一天没有浪费,是有收获的?
- • 它是否让我感受到,我离"想要的自己",又确切地 近了一步?



作者: L先生(李睿秋) 制图: 鱼小鱼

缺乏行动力的四种模式





作者: L先生(李睿秋) 制图: 鱼小鱼

精神内耗的原理

大脑什么都不干情况 下的运转模式 大脑专注在某个任 务上的运转模式

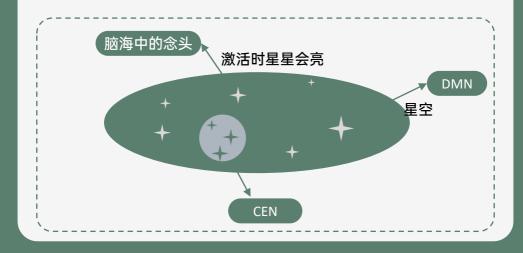
DMN (默认模型网络)

CEN(中央执行网络)

把大脑后台零碎的信息进 行梳理,把那些可能被遗 忘的信息进行重新激活



高度激活与当前任务相关 的区域,抑制其他区域。





作者: L先生(李睿秋)

制图: 鱼小鱼

5种提升大脑掌控力的方法

- 接纳负面情绪
- 它是真实的吗?
- 发生可能性大吗
- 有没有办法应对

掌控自己的想法



锻炼专注和感知能力

- 正念练习
- 停下手头的事情, 深呼吸感受五感

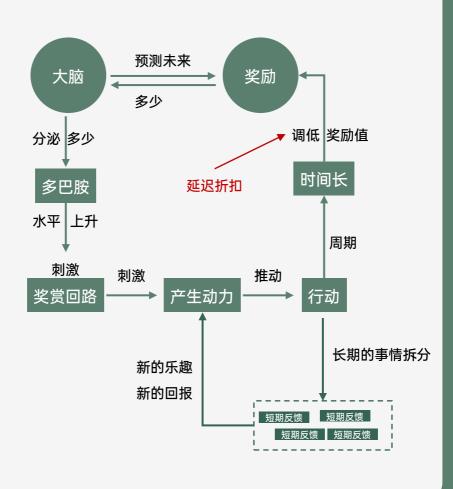
- 培养行动习惯
- 这件事有非常有 力的不去做的理 由就去做

碎片时间思考



作者: L先生(李睿秋) 制图: 鱼小鱼

行动的原理和机制





作者: L先生(李睿秋) 制图: 鱼小鱼

如何更容易进入心流状态

抛出一个自己感兴趣的有一定难度 的问题,试着想办法去解答



对比自己上一次完成类似状态的 速度和效果,试着做得比上一次 更好一点

给自己设定一个高一点的目标, 试着付出更多的努力去实现



作者: L先生(李睿秋) 制图: 鱼小鱼

后悔的时间模型

短期来看: 为做错的事情感到后悔

长期来看: 没做的后悔程度远远超过做错的, 永久的遗憾

原理: 不确定损失厌恶

就是说我们知道自己损失了,但是不确定损失了什么,于是 会不断的给这种损失加码,不断把各种可能的后果往这个篮 子里装.

行动导向

状态导向

行动起来, 攻克挑战, 减少焦虑 等状态好了再行动, 良好的行动状态

来源:心理学家托马斯·吉洛维奇和梅德韦克提出



作者: L先生(李睿秋) 制图: 鱼小鱼

3种方法改变状态导向

强化内隐自我

建立强大的自我效能感,需要自主地做出决定。

做困难的事情

吃青蛙法则: 先做最困难的事情, 不需要完全攻克它, 但

是至少让自己有进展

采取行动,降低不确定性,避免契可尼效应,并从中获得 反馈。

改变思考视角

把视角从事情本身转移到我和它的关系上

比如:我如何影响他,有什么对完成事情有帮助,我可以

去做的

考虑我能做什么, 并心里预演



作者: L先生(李睿秋) 制图: 鱼小鱼

"以我为主,为我所用"的学习原则

× 避免做题式阅读

读了多少本书 读了多少页 读了截个小时等等

以我为主阅读

我的看法是什么? 我从中学到了什么? 我的思考是什么?

以我为主,为我所用的成长体系 参考支撑 运 知 识 用 解释 行动 修正 完善 总结经验 系统化 提炼模型 思 维 模型来源:库伯学习圈



作者: L先生(李睿秋) 制图: 鱼小鱼

4种常见的不良习惯

原文摘抄和复制粘贴

在理解的基础上用自己的话去表达

追求记住更过内容

大脑是用来思考的 不是拿来记忆的

追求浓缩和拆解

弄清楚作者的观点 理顺自己的想法

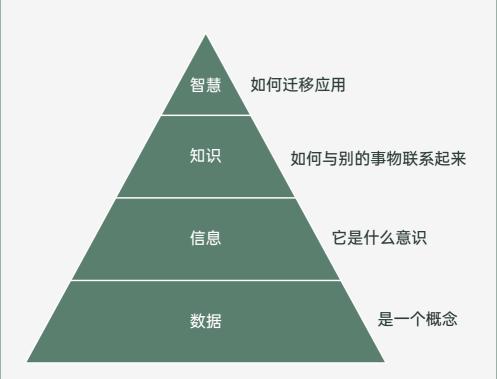
追求速成和干货

多探究背后的 为什么



作者: L先生(李睿秋) 制图: 鱼小鱼

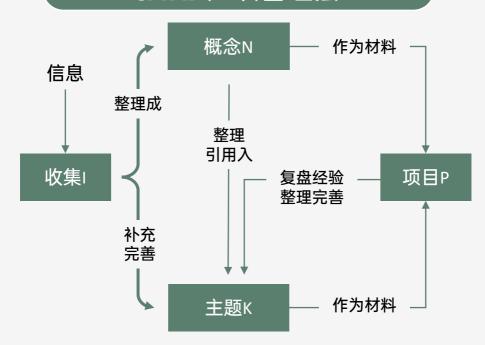
知识管理四个层级





作者: L先生(李睿秋) 制图: 鱼小鱼

INKP知识管理法



• 1收件箱: 获取到的一切信息, 以及内心产生的灵感和想法

• N概念笔记: 感兴趣的概念、知识点。

K主题笔记:某个话题、领域所知道的一切知识

• P项目笔记: 行动的总控台, 汇总必需的一切信息



作者: L先生(李睿秋) 制图: 鱼小鱼

知识消化五步法

总结

联系

举例子

我能想到哪些跟它相关的生活实例? 列出能想到的例子

写启发

它能给我什么启发,如何指导我的生活实践?写下实践中的想法

记出处

➡ 记录出处,以备将来查询溯源



作者: L先生(李睿秋) 制图: 鱼小鱼

心智世界保持活力的三条原则

不一致

- 当接触到一个不认可的信息,不要急于摆脱它,先让它在脑子里 转一转,思考它的合理性。问自己:"它有没有可能是对的?我 对它的看法是否可能不够全面?"。
- 关注事物某一面时,去想象另一面,"有什么东西是我没有看到的?有什么要素、观点、立场是我的盲区?"
- 做好"我可能是错的"的心理准备,来更新知识体系。

整体化

- 摆脱所处职业的限制,接触一些平时不会做的事情
- 从整个商业链条去思考,寻找新的机会和切入点,提升看待事物的视角。
- 不孤立看待问题, 把问题放到整个系统, 去思考根源在哪里? 哪些 因素影响问题的存在?

多样化

- 设定目标,每周(或每月)认识一两位陌生人,了解他们在做什么,以及生活方式和生活习惯。
- 抽时间,设目标,学习新领域的新技能。
- 遇到问题不用惯性的处理方式,向他人请教,借鉴、参考,增加可用的思考工具



作者: L先生(李睿秋) 制图: 鱼小鱼

变"任务心态"为"实验心态"

问题与假设

- ◆ 找出问题→为什么会感到
- ◆ "不够好"?
- ◆ "不够好"的根源是什么?
- ◆ 我可以做出什么样的改变?

观察心态

- ◆ 避免结果的关注,记录遇 到的问题
- ◆ 针对问题做出假设和猜测, 反复练习,检验有效性?

复盘和提炼

- ◆ 总结成行动-反馈"
- ◆ 提取,串联形成有效的 "行动-成果"链条。
- ◆ 向下挖掘和向上总结

尝试和对照

- ◆ 设计目标: 调整什么, 哪些 可以改变?
- ◆ 实验对照:采取什么样的做 法与跟原本的做法形成对比?
- ◆ 观察结果: 哪些因素需要留 意和关注?

经验心态

- ◆ 关注"我能从中学到什么
- ◆ 提升进取心和行动力,思 考方式变得灵活

探索可能性

- ◆ 拓展生活边界,对外输出 影响力,扩大影响范围
- ◆ "节能"和"稳定"的追求→对于"干预"和"可能性"的追求



作者: L先生(李睿秋) 制图: 鱼小鱼

四个思维模型看透事物本质

思维模型:认知世界,思考问题的基本模式和习惯。

- · 一切事物在底层上都 是互相联系的。
- 整体能提供比个体本身更多的信息。

- 有效的系统思维模型
- 将元素之间的结构打破重组,以达成从输入向输出的转变。

个体-整体模型



输入-输出模型

供给-需求模型

动力-阻力模型

• 动力超过阻力,改变就会发生,行为就会成立。

- 想清楚三个问题,
- 我有什么?
- 谁需要这些东西?
- 我如何能把我已有的东西 转变为别人需要的东西?



作者: L先生(李睿秋)

制图: 鱼小鱼

需要避免的"五种模式"

松鼠模式



只有输入, 缺少加工和输出



青蛙模式



只有加工和输出, 缺乏输入

坐井观天

金鱼模式



只有加工和输入, 缺乏输出

碎片化

驴子模式



只有输出, 缺乏输入和加工

导向盲目

鹦鹉模式



只有输入和输出, 缺乏加工

复读



作者: L先生(李睿秋)

制图: 鱼小鱼

10种高效思考的工具箱

复述

我获取到了什么信息?

整合

我如何从一个更高的地方 去鸟瞰它?

批判

我可以选择相信什么?

联系

它可以与什么东西联系起来?

复盘

我如何还可以做得更好?

提炼

在这些东西里面,最核心的是什么?

分析

产生它的原因可能是什么?

代入

如果是我,我会怎么做?

定向

对我来说,什么才是更重要的?

创诰

我可以为别人提供什么?



作者: L先生(李睿秋) 制图: 鱼小鱼

4步挖掘自己喜欢的事情

1

停下来

- ✓ 这是我想要的生活吗?
- ✓ 我对现在的生活有哪些地方感到不够满意?
- ✓ 我的生活中如果能够再增加一点什么, 我会更满意?

2 思考回答 尝试做新鲜 的事

- ✓ 从小到大, 我被夸奖、肯定得最多的地方是什么?
- ✓ 有没有哪些事情我做起来最得心应手、最容易受到别人肯定的?
- ✓ 如果我能向身边的人"出售"我的时间,他们会愿意花钱 让我来帮什么忙?

3 沉浸其中 问自己

- ✓ 我对它的感受是什么?
- ✓ 在做这件事的过程中, 我感到开心吗?
- ✓ 我得到成就感了吗?
- ✓ 我是真的愿意继续去做这件事,还是只是把它当成打发时间的无聊之举?

4

发现感兴趣 继续问

- ✓ 我是否可以为它设定一个成就, 让自己想办法去实现?
- ✓ 我是否可以通过这件事情, 去尽量影响、帮助更多的人?
- ✓ 我是否可以努力去推广它, 让它被更多的人所了解和喜欢?



作者: L先生(李睿秋) 制图: 鱼小鱼

三个问题,帮你安排好每一天

我能腾出多少"整段时间"?

- ◆ 列出每天要做的事情:哪些是固定不可支配的,哪些是灵活可支配?
- ◆ 减去 "固定事项" 的时间
- ◆ 剩下的时间 "化零为整", 腾出不受打扰的 "整段时间", 决定 有效成果。

我能避开哪些"时间黑洞"?

◆ 日常琐事:吃饭,家务,事务性工作等 〈 请人帮忙打扫

建立生活中的"仪式感"

◆ 无聊打发的时间:看小说,刷信息,聊天等→ 设定一个明确的边界

我走在自己想要的方向上吗?

- ◆ 这段时间我都做了些什么?
- ◆ 我做的这些事情, 对我的目标有没有作用?
- ◆ 我可以如何让自己做得更好?
- ◆ 做复盘→针对"为什么",做成果清单。
- ◆ 针对"怎么做",做KPT复盘法(Keep做的好的保存,Problem 遇到问题, Trv下一步尝试做的)



作者: L先生(李睿秋)

制图: 鱼小鱼

五个技巧, 让你效率爆表



高效

多任务区分优先级

先集中处理A, 再切B→C···



专注

不是长时间工作 是少量多次的冲刺



状态

状态是训练出来的 功能分区:工作状 态和场景建立联系



节律

不能千人一面 找到自己的波谷时 间、正常时间和 波峰时间



任务

三张清单

- 行动清单
- 问题清单
- 甜点清单



作者: L先生(李睿秋) 制图: 鱼小鱼

5条主动休息的原则

交替 休息 小休息15分钟: 每0.5h到1h

大休息30分钟以上:上午和下午都要有一个

正常午休

动脑 休息 采用中低耗能的模式

▶┆做一些跟日常工作不同的事情

激活大脑不同的运转模式,给大脑新鲜感

心灵 空间 做超出日常模式的事情

→ 投入精力,动脑动手,充分发挥好奇心、创造

力, 做感兴趣的、有门槛的事情

设定边界

别把主动权交给别人

▶ 掌握自己的工作节奏,选择哪些做哪些不做

集零为整安排固定时间去处理

良好 作息 睡眠:保持每天晚上至少7.5小时

→ ¦ 锻炼:每周适当运动

饮食: 保持饮食均衡, 多样化