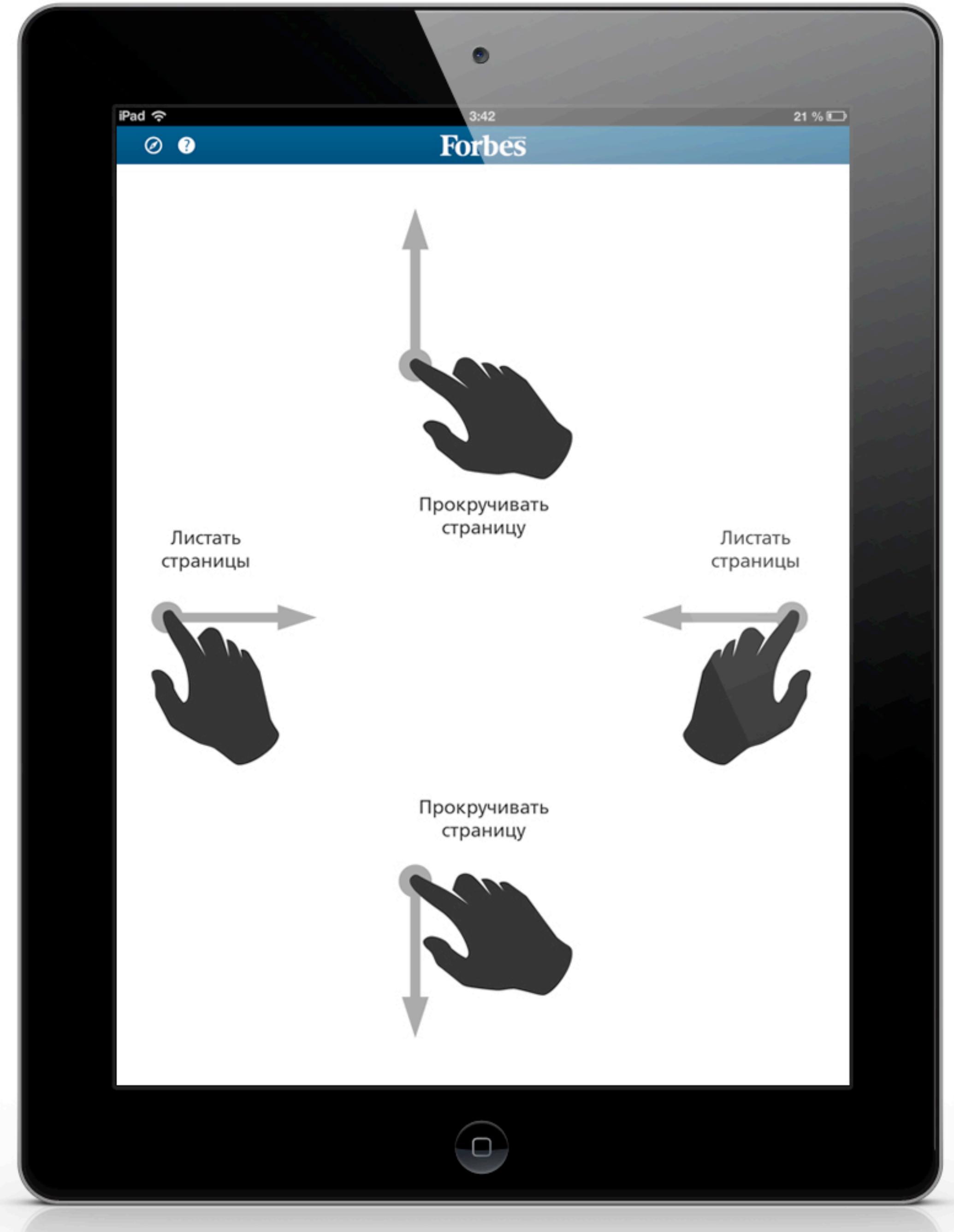
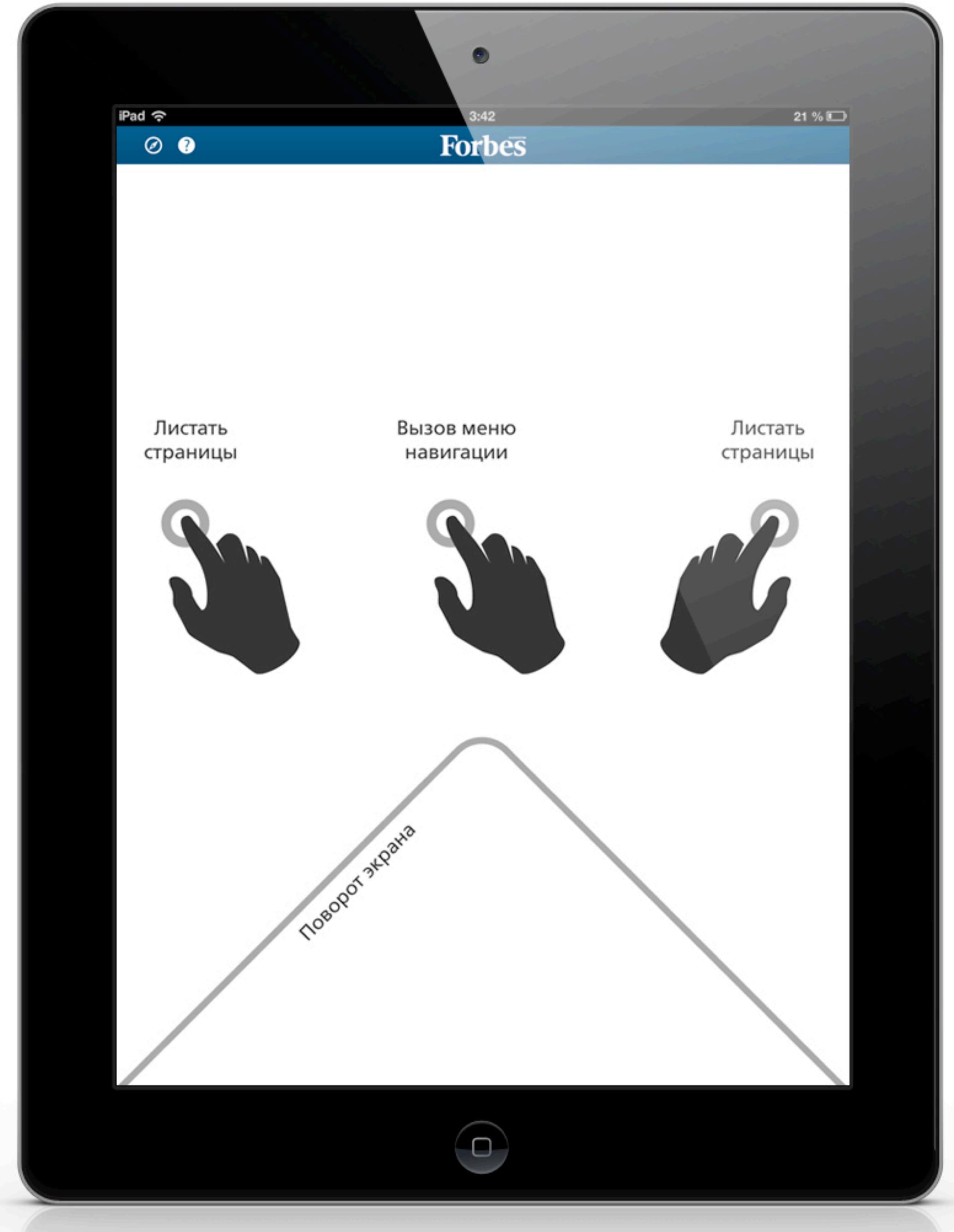


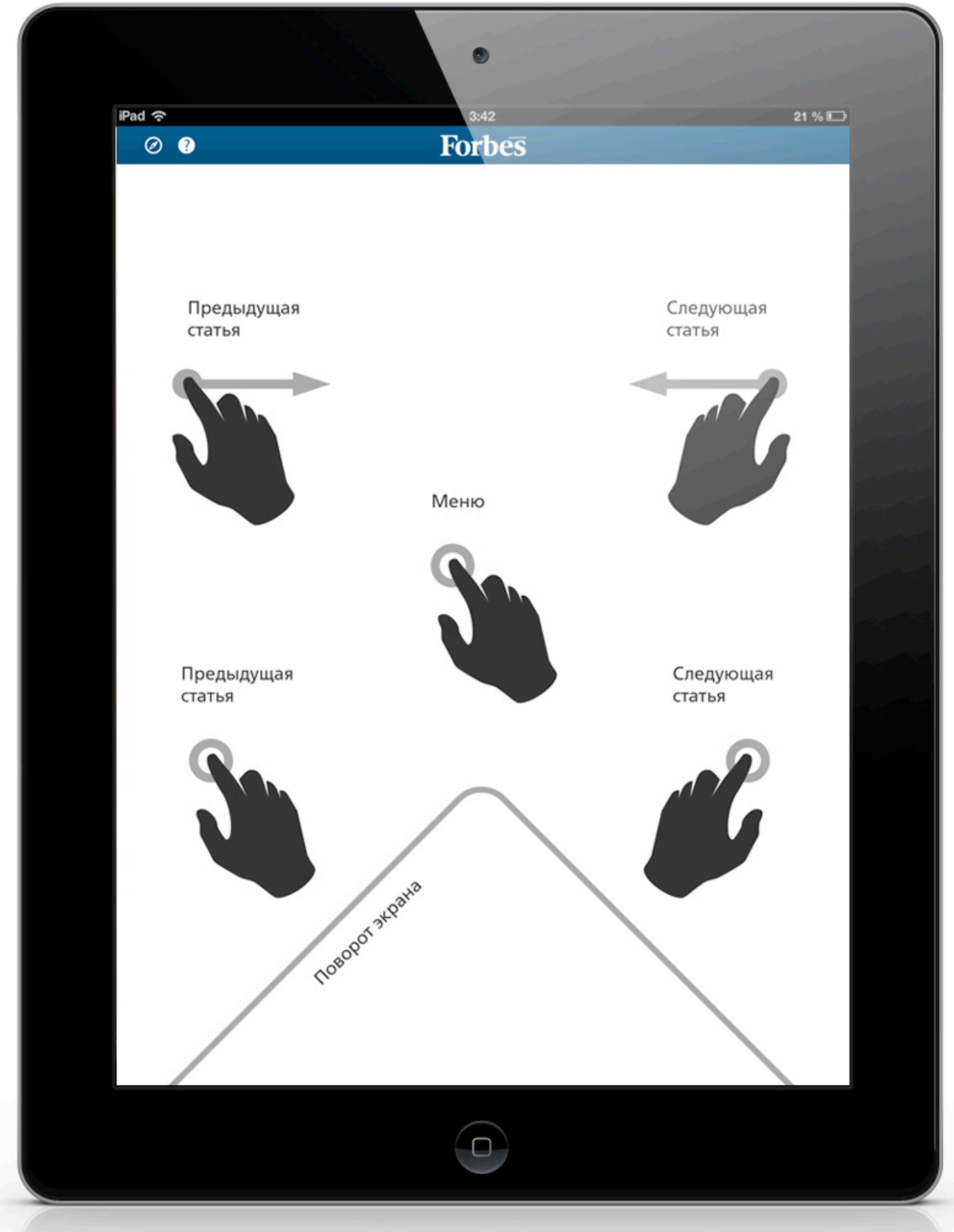
# Forbes

KAZAKHSTAN





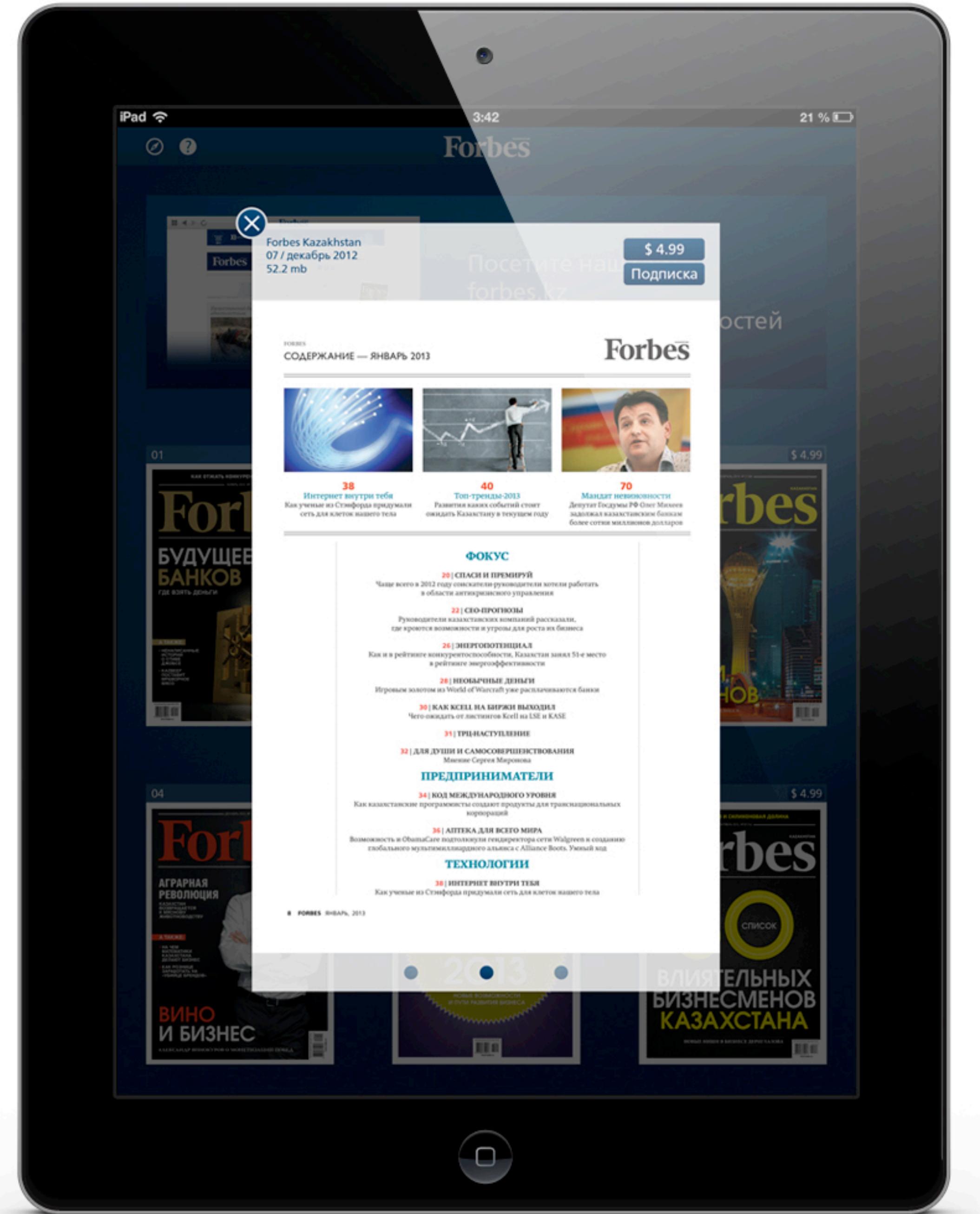


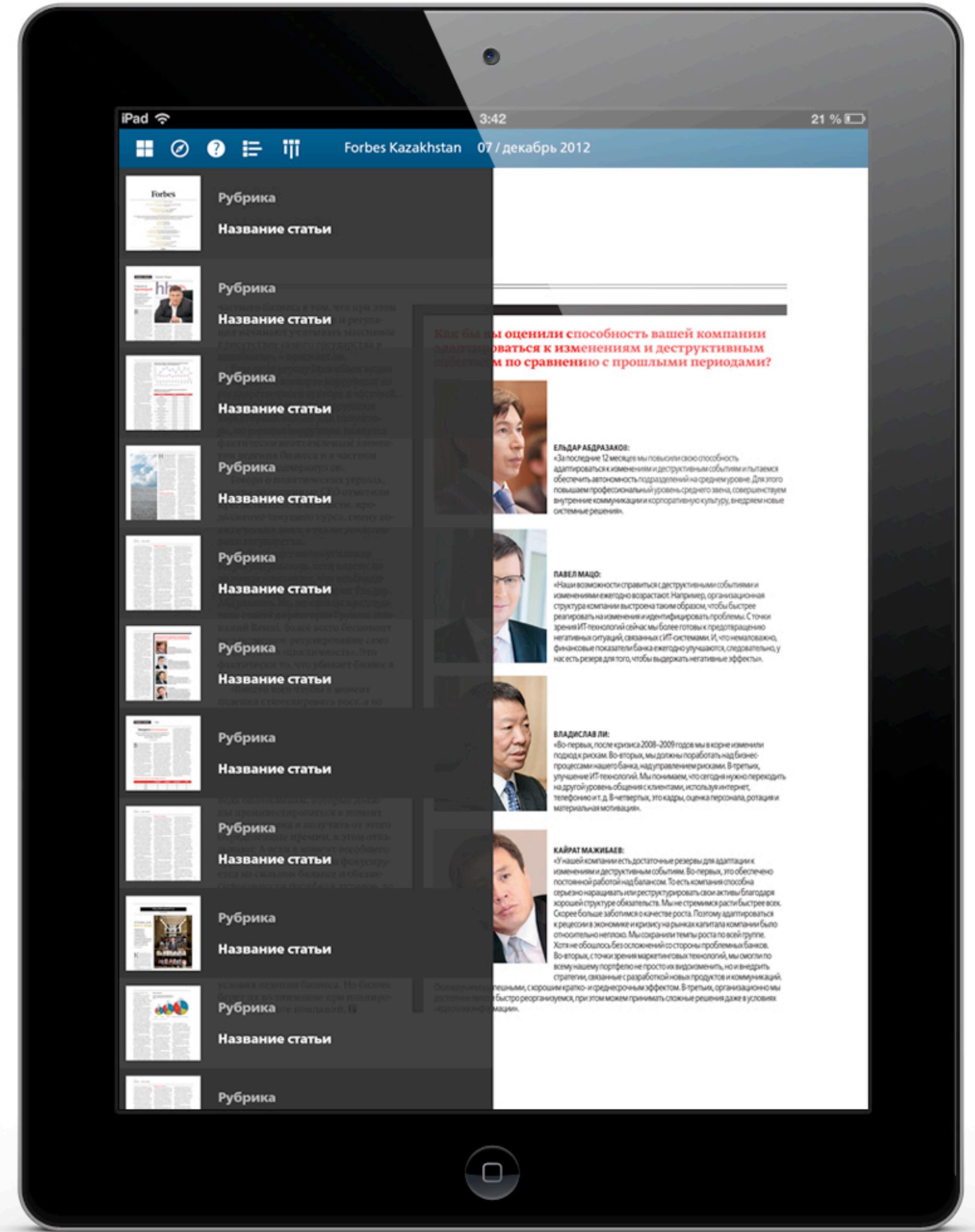


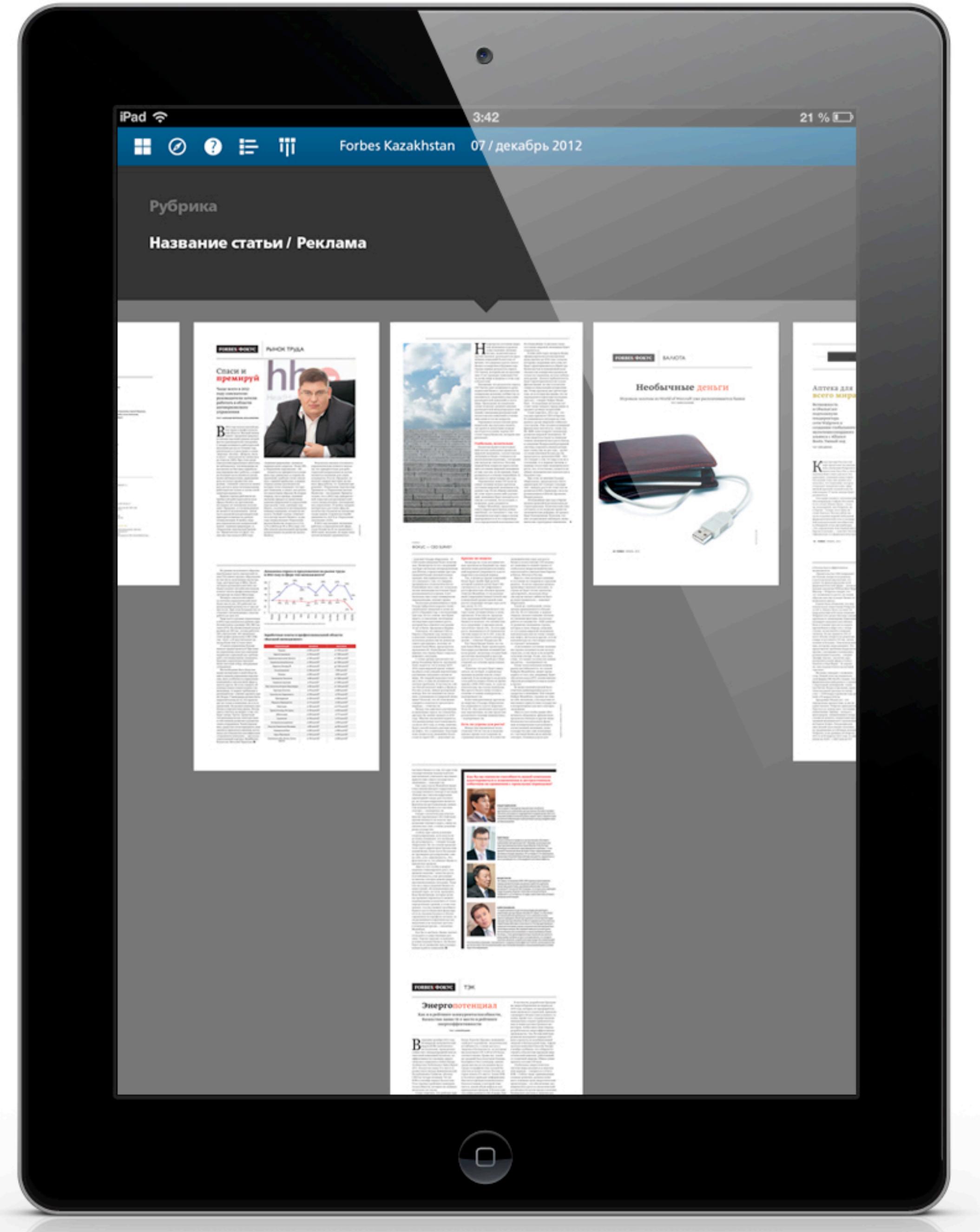






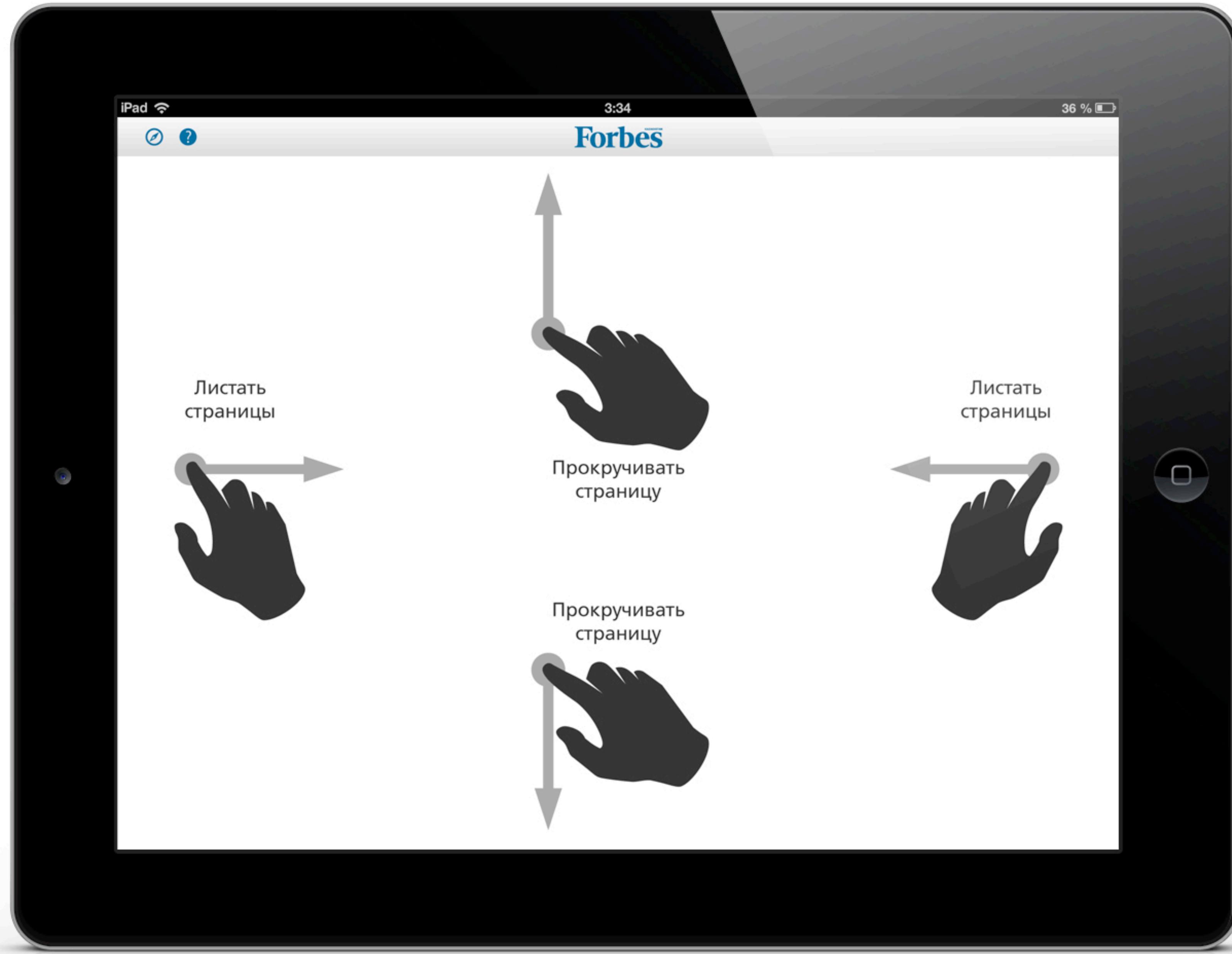


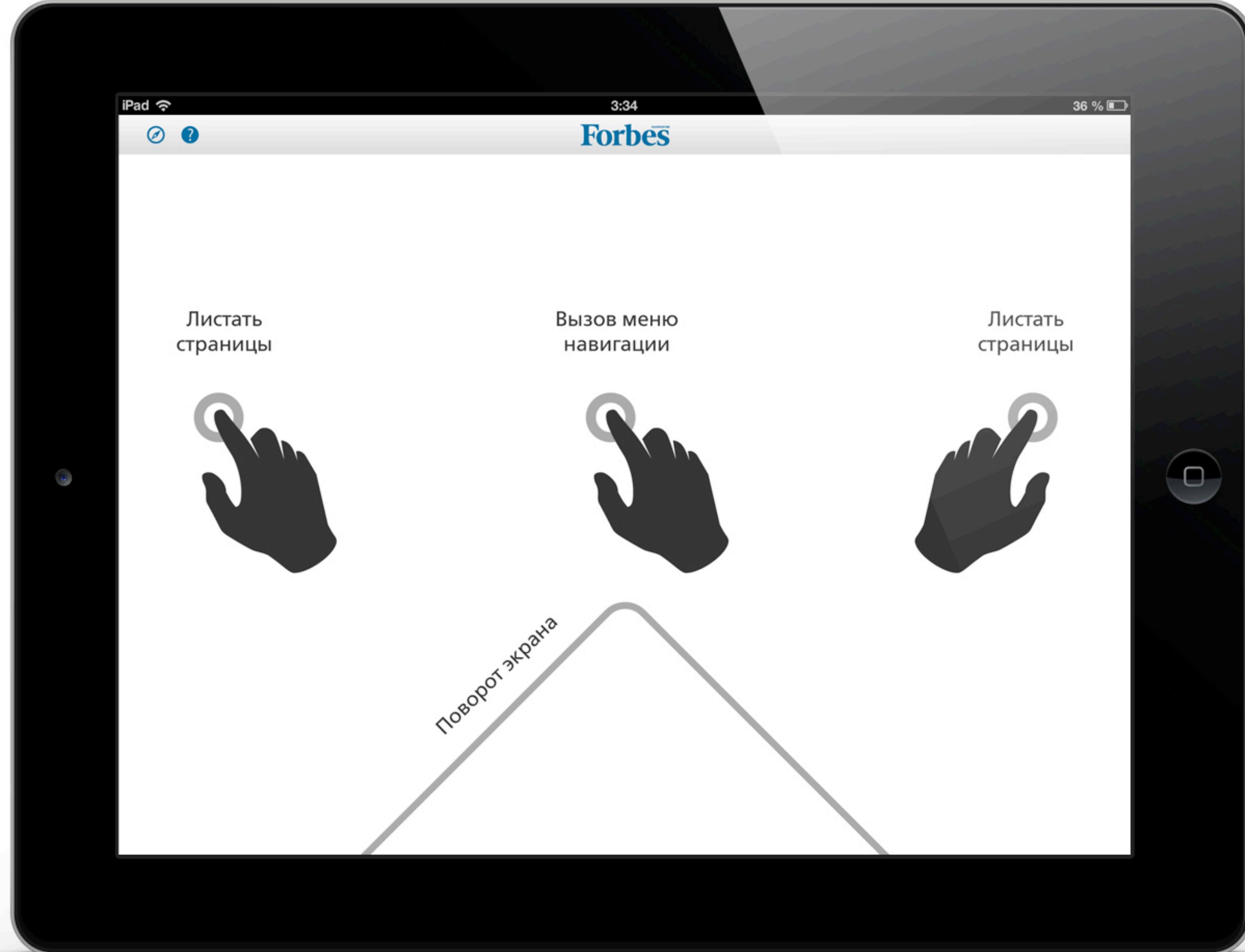


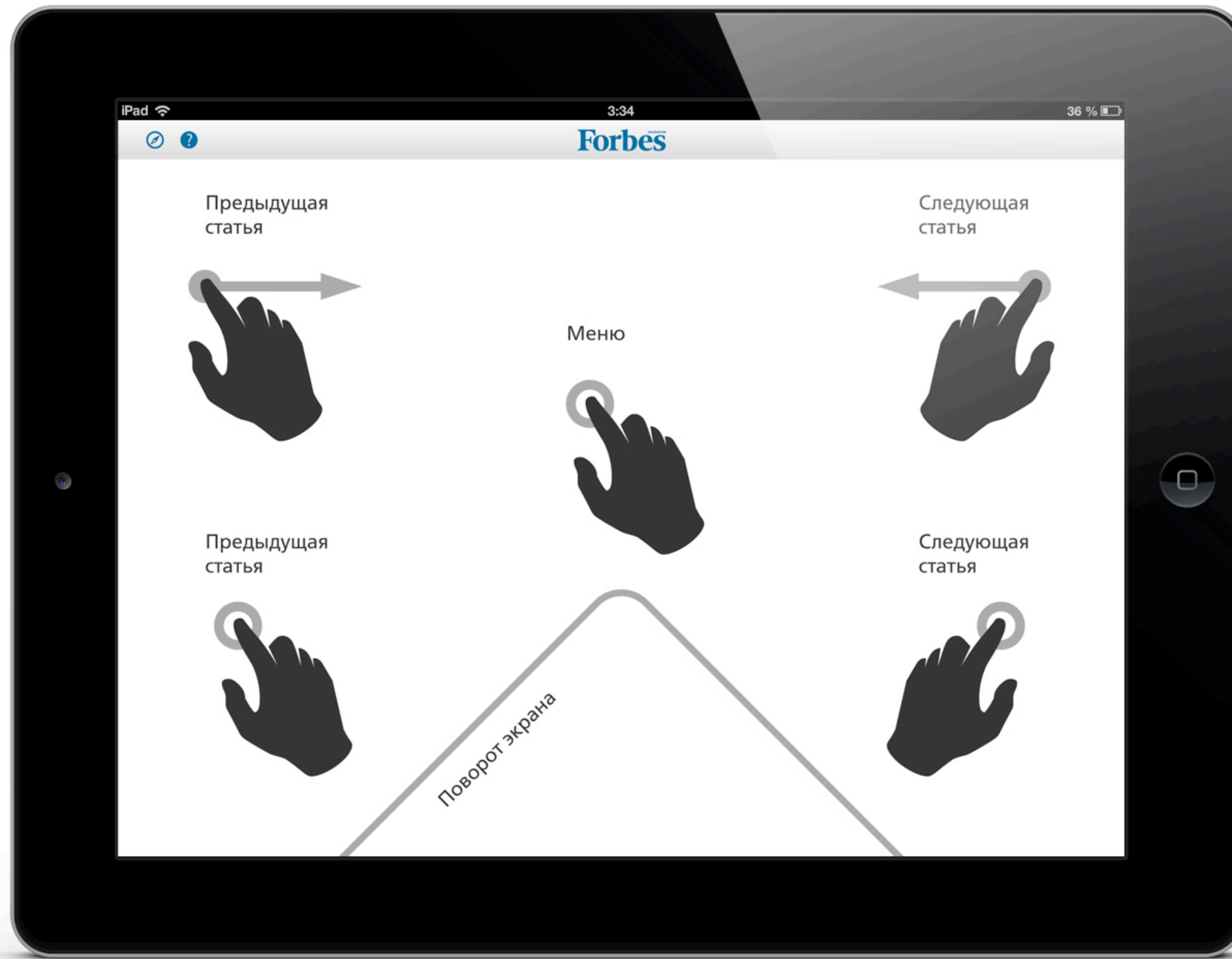


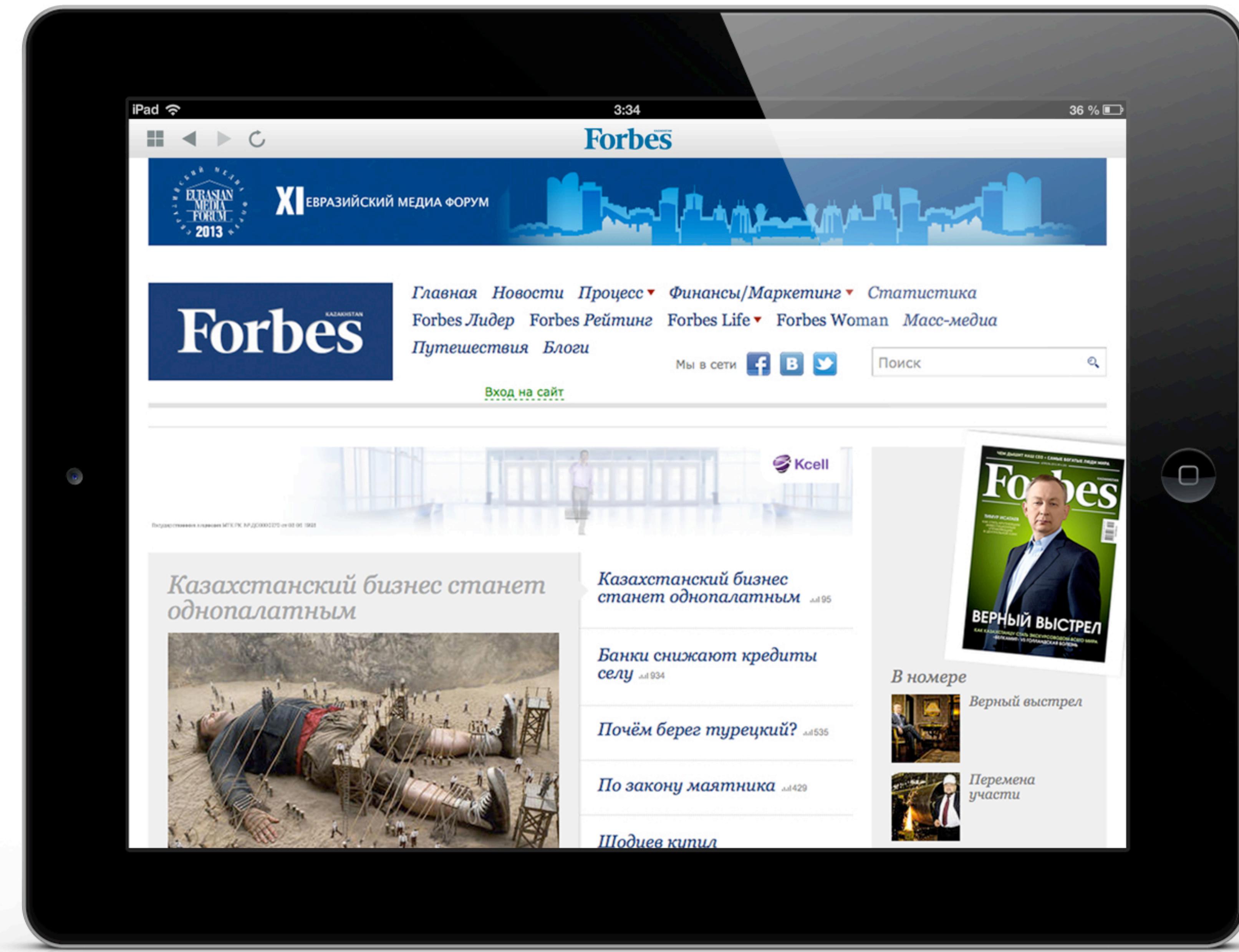


**Forbes**  
KAZAKHSTAN



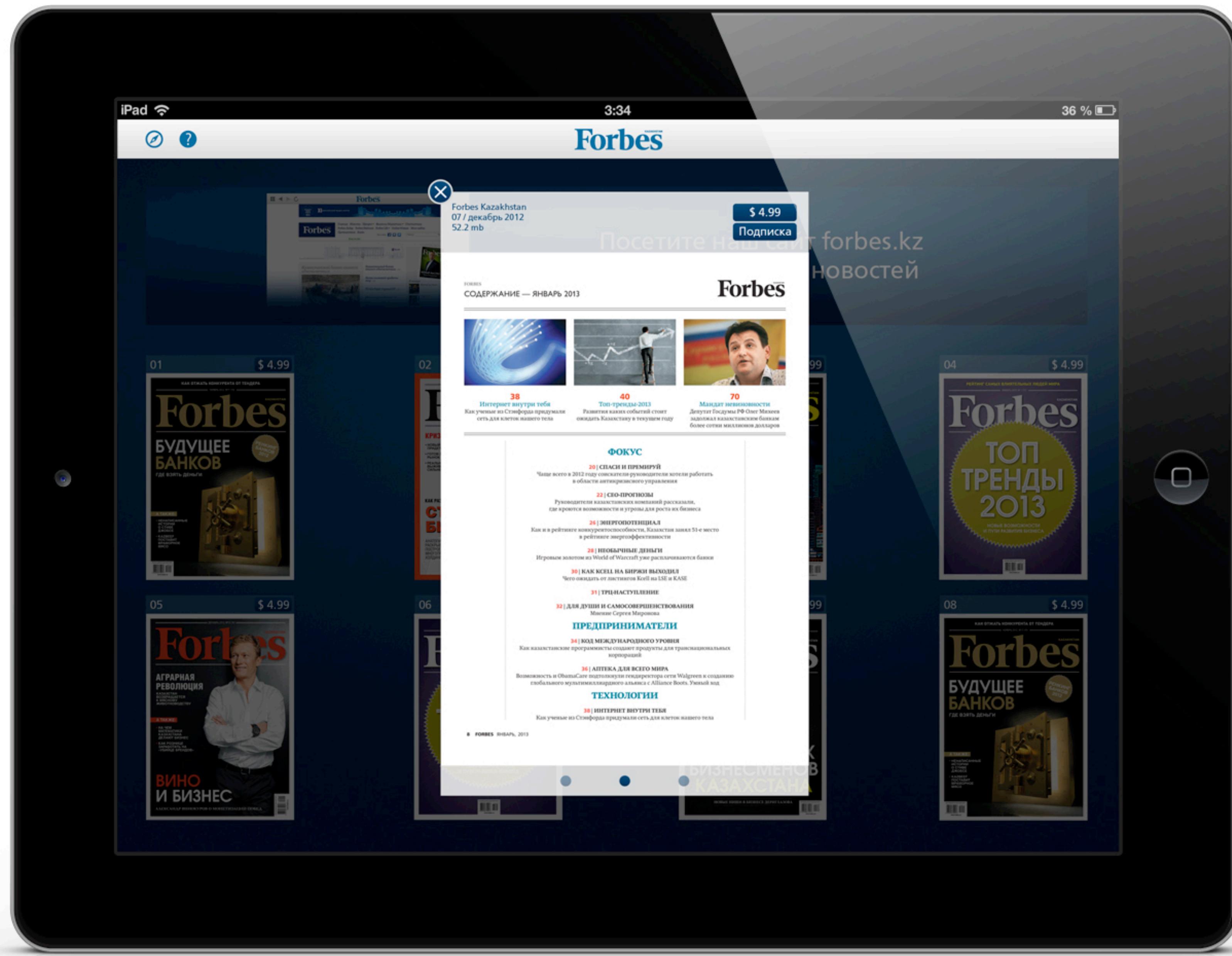












iPad 3:34 36 %

Forbes Kazakhstan 07 / декабрь 2012

**Рубрика**

**Название статьи**

частного бизнеса и то, что при этом государственные надзор и регуляторы должны учитывать масштабное влияние самого государства в экономике, – поясняет он.

**Рубрика** Абдиев видит в массивном импорте коррупции из государственного сектора в частный. «Раньше мы считали коррупцию в государственном секторе коррупцией личности», – подчеркнул он.

Говоря о политических узроках, многие опрошенные CEO отметили присущую власти, продолжение текущего курса, смену политической элиты, а также усиление роли государства.

«Сейчас идет этап усиления государственной власти, хотя власть же

**Рубрика** Абдиев считает, что необходимо разрушить ее, – говорит Ельдар Абдразаков.

**Название статьи** Абдиев председатель совета директоров Группы компаний Рекон: более всего беспокоит не чрезмерное регулирование самого бизнеса. Это фактически то, что убивает бизнес в кризисные времена.

**Название статьи** Абдиев в момент падения стимулировать рост, а во

**Как бы вы оценили способность вашей компании адаптироваться к изменениям и деструктивным событиям по сравнению с прошлыми периодами?**



**ЕЛЬДАР АБДРАЗАКОВ:**  
«За последние 12 месяцев мы повысили свою способность адаптироваться к изменениям и деструктивным событиям и пытаемся обеспечить автономность подразделений на среднем уровне. Для этого повышаем профессиональный уровень среднего звена, совершенствуем внутренние коммуникации и корпоративную культуру, внедряем новые системные решения».



**ПАВЕЛ МАЦО:**  
«Наши возможности справиться с деструктивными событиями и изменениями ежегодно возрастают. Например, организационная структура компании выстроена таким образом, чтобы быстрее реагировать на изменения и идентифицировать проблемы. С точки зрения ИТ-технологий сейчас мы более готовы к предотвращению негативных ситуаций, связанных с ИТ-системами. И, что немаловажно, финансовые показатели банка ежегодно улучшаются, следовательно, у нас есть резерв для того, чтобы выдержать негативные эффекты».



**ВЛАДИСЛАВ ЛИ:**  
«Во-первых, после кризиса 2008–2009 годов мы в корне изменили подход к рискам. Во-вторых, мы провели и доработали наш бизнес

