

Джон Вотсон не типичный нефтяник. Можно начать с того, что он калифорниец, работающий в индустрии, где доминируют техасцы, арабы и русские. Уроженец области залива Сан-Франциско, он учился в Университете Калифорнии в 1970-х и теперь живет в нескольких минутах езды от либерального Университета Беркли. Вместо того чтобы учиться мастерству на нефтяной скважине, как это делал генеральный директор Еххон Рекс Тиллерсон, или бурить на неизведанных месторождениях, как это делал миллиардер Гарольд Гэм, Вотсон изучал сельское хозяйство и начинал свою нефтяную карьеру не как рабочий, а как финансовый аналитик. При этом он даже не типичный калифорниец. Вотсона можно назвать суровым консерватором, как однажды сказал о себе Митт Ромни.

Высокий, харизматичный и красноречивый, он больше напоминает нефтяника времен компании Standart Oil California, предшественника Chevron. В те времена прибыль приносили не компьютерные приложения или кремниевые чипы, а шахты Сьерры и скважины, пробуренные в пустынях Бэйкерсфилд, напоминающие декорации фильма «Нефть».

Так что, возможно, это логично, что этот неординарный CEO управляет компанией, чья стратегия противоречит всем современным трендам. В то время как его американские соперники перехватывают участки для фразинга, которые «питают» нефтяной и газовый бум США, Вотсон в основном их игнорирует. Несмотря на то что такие международные гиганты, как Еххон Mobil, Споос и «Роснефть», повышают свою стоимость через покупки компаний наподобие XTO Energy, Nexen и ТНК-ВР, Вотсон заявляет, что он не собирается заключать какие-либо сделки, несмотря на баланс в \$22 млрд наличными.

Суть в том, что Вотсон не играет в игру, в которую играют остальные.

Пока Еххон и другие компании добывают новые резервы, оперируя в вечном страхе сокращающихся запасов, Chevron концентрируется

РЕКА КЕРН, КАЛИФОРНИЯ
Месторождение было обнаружено в 1899 году. Продолжает производить 80 тыс. баррелей в день.



ЗАПАДНЫЙ ТЕХАС
Chevron бурит здесь с 1925 года и на данный момент владеет 11 тыс. скважин, которые производят 55 тыс. баррелей в день.

«ДЖЕК» И «СВЯТОЙ МАЛО», МЕКСИКАНСКИЙ ЗАЛИВ
Разработка этих глубоководных нефтяных месторождений заняла 10 лет и \$12 млрд.

МИР CHEVRON

Генеральный директор Джон Вотсон обещает, что производство нефти и газа вырастет на 25% в следующие пять лет. Как? Путем вложения \$100 млрд инвестиций в старые надежные месторождения.



СЕВЕРОАМЕРИКАНСКОЕ МЕСТОРОЖДЕНИЕ СЛАНЦА «МАРСЕЛУС»
Покупка Atlas Energy за \$4,3 млрд делает Chevron большим игроком в одном из самых многообещающих газовых месторождений Америки.

НИГЕРИЯ
Несмотря на взрыв, который произошел в прошлом году, Chevron продолжает производить 260 тыс. баррелей в день.



БРАЗИЛИЯ
После разлива нефти на офшорном месторождении «Фрейд» будущее Chevron в стране находится под вопросом.

на эффективности своих месторождений и делает ставку на экономичную добычу нефти. Компания может похвастаться прибылью в \$24 за баррель нефти, в то время как Еххон генерирует всего \$19,80, что намного ближе к среднему показателю прибыли больших нефтяных компаний. «Дело не в количестве добытых баррелей, – говорит Вотсон, – мы всегда думаем о соотношении цены и качества».

И хотя Chevron должен становиться больше, Вотсон делает ставку на то, что он сможет сохранить настоящую эффективность через внутренний рост компании. Насколько большую? Капитальные расходы

Chevron за последние пять лет повысили \$100 млрд. Только в этом году компания собирается инвестировать \$37 млрд, примерно столько же, что и Еххон Mobile, несмотря на то что их рыночная капитализация примерно в 2 раза меньше (\$225 млрд против \$400 млрд). «Что отличает нас от наших соперников, так это то, что мы растем за счет того, что уже имеем, – говорит Вотсон. – У нас больше проектов, чем когда-либо, и они хорошего качества».

Эти «хорошие проекты», которые включают в себя добычу натурального газа, глубоководное бурение и огромные нефтяные месторождения, должны увеличить объем газа и