

项目月度工作总结报告

项目名称：MS10000 ERP管理系统 项目代码：XG20200701 项目所处阶段：进行中

阶段日期：从2020年09月01日 至 2020年09月30日

项目负责人：邬长杰 报告月份：202009

日 期：2020-09-30

提交时间：每月最后一个工作日下班前提交；

主要用途：由项目负责人组织核心组成员每月编制月报，以向项目经理和其他功能主管部门汇报。

1. 月监控点完成情况

每月第一周，各代表确定本月所属功能领域的关键监控点，每周对监控点的完成情况进行跟踪。一般设置3-5个监控点。

09月监控点							
任务名称	完成标志	计划开始时间	计划完成时间	实际完成时间	预计延迟至何时	对其他项目组影响	备注
MS10000 系统第一阶段主体流程确认和第一阶段工作内容汇报大会	完成签字确认文件	20200905	20200905	20200905	20200905	无	本月关键监控点：第一阶段主体流程确认签字并汇报前期调研工作
库房管理，制造生产第二轮详细需求调研	数据结构表设计基本完成	20200909	20200909	20200909	20200912	无	
各模块“用例需求”编写	各模块用例文件编写完成并上传到 git	20200930	20200930	20200930	20200930	无	
qt 语言和 vscode 工具的学习和使用	Vscode 工具拉取上传使用顺畅，qt 语言 demo 编写成功并上传到 git	20200930	20200930	20200930	20200930	无	

--	--	--	--	--	--	--	--

2. 各部分本月进展状况评估

各代表对管辖的各个部分每月进展状况进行评估，分成优良、正常、告警、失控四个等级，把存在的主要问题记录下来。

按主要模块	进展评估	存在主要问题
库房管理模块	告警	库房与制造部的分批领料和标删物件问题
采购部	正常	采购与财务的对账核销用例需求不明确
制造部	告警	制造部铭牌刻录软件和烧录软件是否能跟我们现有的软件接通
售后部	正常	售后模块是否需要按照安装拆装类别分别编写用例需求，录单流程有待于优化
销售部	正常	销售与财务的对账问题，销售与物流和售后的对接问题

3. 质量控制状况

度量	计划值	实际值	偏差原因（如果有）
工作量偏差（当前阶段）	100	90	编写用例需求需要涉及到每一个按钮和功能，且根据业务功能来整理数据，优化数据结构，不断整改
进度偏差（当前阶段）	100	100	在预期内完成当月任务和需求
缺陷密度			
其它			

采取了哪些措施保证项目的质量：

- 1、9月5日第一次找各部门领导和同事来确认项目的主体流程并签字，确保我们的项目方向是正确的，不至于走太多弯路。
- 2、原型界面设计的时候不断找各部门同事了解详细的需求，不断优化数据库表和字段，且不断简化项目流程和数据结构。

4. 人力资源

序号	需要的资源	可获得的资源	相关部门的承诺	备注
1	各部门同事的积极配合	积极响应	所有部门完美配合	无
2	李树辉经理讨论财务流程	李经理每周定时过来	无	第一期没有具体的财务模块,但是采购和销售都涉及到财务模块的核销和对账

资源的到位情况对进度的影响:

- 1、资源到位及时,项目正常推进
- 2、

资源的利用率方面存在哪些问题:

- 1、无
- 2、

5. 风险状况

序号	风险描述	应急计划	风险发生日期	采取的措施/行动	状态 (Open/close)
1	采购,销售和物流与财务的对账和核销问题	学习财务相关资料并解决对账相关问题	20200916	不断邀请采购,销售,物流和财务的同事一起讨论财务核销对账相关流程和问题	Open
2	售后手机模块的后期开发问题	如果不能采用 APP 的形式,第一期则采用小程序的形式完成售后的开发	20200922	首先查看小程序的相关资料,编写一个钉钉审批和钉钉发送消息的 Demo	Open

6. 需要项目经理协调解决的问题

可描述产品质量、进度、需求管理、组间协调、资源需求、技术问题等各方面的困难和问题

困难问题描述	建议解决部门	建议解决时间	建议解决方案
销售，采购与财务的对账流程和细节问题	采购，销售，财务，人工智能研究院	2020 年 9 月	建议根据熊谷的需求结合瑞联现有系统财务模块的设计思路并不断优化
限额领料和非限额领料的问题	制造部，仓库和人工智能研究院	2020 年 9 月	建议以生产小组为单位分别领用非标删物料，标删物料多余的放在制造部，但是仓库得有记录

7. 下月主要工作

- 1、完成所有模块的用例需求并找相关负责人确认。
- 2、根据用例需求开始使用Axure工具设计原型界面。
- 3、钉钉接口测试审批流程。
- 4、CS架构参考当前的U8的界面，web端参考当前的AS4.0和layui的界面，手机售后参考当前的纷享销客界面，pdm模块参考当前的pdm软件界面。