

2022年下半年选择题试题

试题1- 【2022年下半年-第1题】 -信息系统生命周期

在信息系统开发过程中，()阶段任务是回答信息系统“做什么”的问题，()阶段是回答系统“怎么做”的问题。

- A.规划、实施 B.分析、设计 C.设计、运行 D.实施、运行

【答案】B

【解析】P10-12，系统分析阶段的任务是回答系统“做什么”的问题，而系统设计阶段要回答的问题是“怎么做”。

试题2- 【2022年下半年-第2题】 -负载均衡

利用()扩展网络设备和服务器带宽，增加吞吐量、加强网络数据处理能力，提高网络的灵活性和可用性。

- A.分布式任务管理 B.负载均衡 C.资源池管理 D.MapReduce

【答案】B

【解析】负载均衡设备的主要功能扩展网络设备和服务器的带宽、增加吞吐量、加强网络数据处理能力、提高网络的灵活性和可用性。

负载均衡服务器通过某种调度算法将流量分配到不同的应用程序服务器。可以实现服务高可用性、数据安全监控、弹性业务伸缩、实现流量均衡。

试题3- 【2022年下半年-第3题】 -十四五规划

《“十四五”推进国家政务信息化规划》提出，到2025年，政务信息化总建设总体迈入以数据赋能，()，优质服务为主要特征的“融慧治理”新阶段。

- A.数据共享、智慧决策 B.协同治理、应用共享
C.协同治理、智慧决策 D.数据共享、应用共享

【答案】C

【解析】到2025年，政务信息化建设总体迈入以数据赋能、协同治理、智慧决策、优质服务为主要特征的融慧治理新阶段，跨部门、跨地区、跨层级的技术融合、数据融合、业务融合成为政务信息化创新的主要路径，逐步形成平台化协同、在线化服务、数据化决策、智能化监管的新型数字政府治理模式，经济调节、市场监管、社会治理、公共服务和生态环境等领域的数字治理能力显著提升，网络安全保障能力进一步增强，有力支撑国家治理体系和治理能力现代化。

试题4- 【2022年下半年-第4题】 -十四五规划

“十四五”规划和2035年远景目标纲要提出，到2035基本实现()。

- A.新型工业化、信息化、城镇化、农业现代化
B.新型工业化、数字化、城镇化、市场化
C.新型工业化、数字化、城镇化、智能化
D.新型工业化、市场化、城镇化、农业现代化

【答案】A

【解析】经济实力、科技实力、综合国力将大幅跃升，经济总量和城乡居民人均收入将再迈上新的大台阶，关键核心技术实现重大突破，进入创新型国家前列。基本实现新型工业化、信息化、城镇化、农业现代化，建成现代化经济体系。

试题5- 【2022年下半年-第5题】 -十四五规划

“十四五”规划和2035年远景目标纲要提出，在推进产业数字化转型中，实施()行动，推动数据赋能全产业链协同转型。

- A.上云用数赋智 B.数字技术 C.智能资源 D.平台化功能

【答案】A

【解析】实施“上云用数赋智”行动，推动数据赋能全产业链协同转型。在重点行业和区域建设若干国际水准的工业互联网平台和数字化转型促进中心，深化研发设计、生产制造、经营管理、市场服务等环节的数字化应用，培育发展个性定制、柔性制造等新模式，加快产业园区数字化改造。深入推进服务业数字化转型，培育众包设计、智慧物流、新零售等新增增长点。加快发展智慧农业，推进农业生产经营和管理服务数字化改造。

试题6- 【2022年下半年-第6题】 -物联网

在物联网架构中，云计算平台属于()。

- A. 感知层 B. 网络层 C. 会话层 D. 数据链路层

【答案】B

【解析】P57，物联网架构可分为三层，分别是感知层、网络层和应用层。

(1)感知层由各种传感器构成，包括温湿度传感器、二维码标签、RFID 标签和读写器摄像头、GPS 等感知终端。感知层是物联网识别物体、采集信息的来源；

(2)网络层由各种网络，包括互联网、广电网、网络管理系统和云计算平台等组成，是整个物联网的中枢，负责传递和处理感知层获取的信息。

(3)应用层是物联网和用户的接口，它与行业需求结合，实现物联网的智能应用。

试题7- 【2022年下半年-第7题】 -十四五规划

《“十四五”软件和信息技术服务业发展规划》中提出要推进重点领域数字化发展，其中包括持续征集并推广()典型解决方案、支持城市大脑、精准惠民、智慧政务、城市体验等城市级创新应用。

- A. 数字城市 B.数字社区 C.智慧社区 D.智慧城市

【答案】D

【解析】持续征集并推广智慧城市典型解决方案，支持城市大脑、精准惠民、智慧政务、城市体检等城市级创新应用，培育软件与智慧社会融合发展的新模式、新应用、新业态。题目里面出现“智慧”、“城市”关键词，对应就选D

试题8- 【2022年下半年-第8题】 -软件测试

()是针对软件的变更，测试软件原有的，正确的性能，功能和其他规定的要求不损害性。

- A.配置员测试 B. 确认测试 C. 回归测试 D. 集成测试

【答案】C

【解析】P51,回归测试的目的是测试软件变更之后，变更部分的正确性和对变更需求的符合性，以及软件原有的、正确的功能、性能和其他规定的要求的不损害性。

试题9- 【2022年下半年-第9题】 -信息安全

关于信息内容安全概念的描述，不正确的是()。

- A.信息安全的内容安全是在政治、法律、道德层次上的安全要求
B.广义的内容安全还包括信息内容保密、知识产权保护、信息隐藏和隐私保护各个方面

C. 对于信息安全的保护、必须在确保信息系统设备安全 and 数据安全的基础上，进一步确保信息安全

D. 如果数据包含不健康、违法以及违背道德的内容。符合保密要求、未被篡改，那么这些数据依然是安全的

【答案】D

【解析】P69, 内容安全是信息安全在政治、法律、道德层次上的要求。(A 正确)

(1) 信息内容在政治上是健康的。

(2) 信息内容符合国家的法律法规。

(3) 信息内容符合中华民族优良的道德规范。

除此之外，广义的内容安全还包括信息内容保密、知识产权保护、信息隐藏和隐私保护等诸多方面。(B 正确)

如果数据中充斥着不健康的、违法的、违背道德的内容，即使它是保密的、未被篡改的，也不能说是安全的。(D 错误)

因为这会危害国家安全、危害社会稳定、危害精神文明。因此，必须在确保信息系统设备安全 and 数据安全的基础上，进一步确保信息内容的安全。(C 正确)

试题10- 【2022年下半年-第10题】 -网络安全法

《中华人民共和国网络安全法》规定，网络运营者应当按照安全等级保护制度要求，履行下列安全保护义务()。

①制定内部安全管理制度和操作规程，确定网络安全负责人，落实网络安全保护责任。

②采取防范计算机病毒和网络攻击、网络侵入等危害网络安全行为的技术措施

③采取检测、记录网络运行状态、网络安全事件的技术措施，并按照规定留存相关的网络日志不少于六个月

④采取数据分类，重要数据备份和加密等措施

⑤制定、公布网络关键设备和网络安全专用产品目录，并推动安全认证和安全检测结果互认，避免重复认证、检测

A.①②③④

B.①②③⑤

C.①③④⑤

D.②③④⑤

【答案】A

【解析】《中华人民共和国网络安全法》第二十一条国家实行网络安全等级保护制度。网络运营者应当按照网络安全等级保护制度的要求，履行下列安全保护义务，保障网络免受干扰、破坏或者未经授权的访问，防止网络数据泄露或者被窃取、篡改：

(一)制定内部安全管理制度和操作规程，确定网络安全负责人，落实网络安全保护责任；①

(二)采取防范计算机病毒和网络攻击、网络侵入等危害网络安全行为的技术措施；②

(三)采取监测、记录网络运行状态、网络安全事件的技术措施，并按照规定留存相关的网络日志不少于六个月；③

(四)采取数据分类、重要数据备份和加密等措施；④

(五)法律、行政法规规定的其他义务。

第二十三条网络关键设备和网络安全专用产品应当按照相关国家标准的强制性要求，由具备资格的机构安全认证合格或者安全检测符合要求后，方可销售或者提供。国家网信部门会同国务院有关部门制定、公布网络关键设备和网络安全专用产品目录，并推动安全认证和安全检测结果互认，避免重复认证、检测。⑤

试题11- 【2022年下半年-第11题】 -信息加密解密

关于信息加密，解密技术的描述，正确的是()。

- A.对称加密技术和非对称加密技术的加密密钥和解密密钥不可公开
- B.对称加密技术通常以RSA算法为代表
- C.对称加密从根本上克服了传统密码在密钥分配上的困难
- D.利用RSA密码可以同时实现数字签名和数字加密

【答案】D

【解析】P72-73，对称加密的加密密钥和解密密钥相同，而非对称加密的加密密钥和解密密钥不同，加密密钥可以公开而解密密钥需要保密。A 错误
非对称加密通常以RSA 算法为代表。B 错误
非对称加密从根本上克服了传统密码在密钥分配上的困难；C 错误
利用RSA密码可以同时实现数字签名和数字加密；D 正确

试题12- 【2022年下半年-第12题】 -企业信息化发展的战略要点

我国企业信息化发展的战略要点不包括()。

- A. 信息化与企业业务全过程的融合、渗透
- B.高度重视信息安全
- C.全面深化电子政务应用
- D.信息产业发展与企业信息化良性互动

【答案】C

【解析】P97-98，我国企业信息化发展的战略要点：1) 以信息化带动工业化2) 信息化与企业业务全过程的融合、渗透3) 信息产业发展与企业信息化良性互动4) 充分发挥政府的引导作用5) 高度重视信息安全6) 企业信息化与企业的改组改造和形成现代企业制度有机结合7) “因地制宜”推进企业信息化

试题13- 【2022年下半年-第13题】 -个人信息保护法

依据我国2021颁布施行的《个人信息保护法》，不正确的是()。

- A.为应对突发公共卫生事件，或者紧急情况下为保护自然人的生命健康和财产安全所必需的情况下处理个人数据，需要取得个人同意
- B.处理个人信息应当遵循公开、透明原则，公开个人信息处理规则，明示处理的目的、方式和范围
- C.基于个人同意处理个人信息的，个人有权撤回其同意，但不影响撤回前基于个人同意已进行的个人信息处理活动的效力
- D.国家机关处理的个人信息应当在中华人民共和国境内存储；确需向境外提供的，应当进行安全评估。安全评估可以要求有关部门提供支持协助

【答案】A

【解析】《个人信息保护法》

第七条处理个人信息应当遵循公开、透明原则，公开个人信息处理规则，明示处理的目的、方式和范围。(B 选项)

第十三条符合下列情形之一的，个人信息处理者方可处理个人信息：

- (一)取得个人的同意，
 - (二)为订立、履行个人作为一方当事人的合同所必需，或者按照依法制定的劳动规章制度和依法签订的集体合同实施人力资源管理所必需；
 - (三)为履行法定职责或者法定义务所必需；
 - (四)为应对突发公共卫生事件，或者紧急情况下为保护自然人的生命健康和财产安全所必需；
- (A 选项)

- (五)为公共利益实施新闻报道、舆论监督等行为，在合理的范围内处理个人信息；
- (六)依照本法规定在合理的范围内处理个人自行公开或者其他已经合法公开的个人信息；
- (七)法律、行政法规规定的其他情形。

第十五条基于个人同意处理个人信息的，个人有权撤回其同意。个人信息处理者应当提供便捷的撤回同意的方式。个人撤回同意，不影响撤回前基于个人同意已进行的个人信息处理活动的效力。(C选项)

第三十六条国家机关处理的个人信息应当在中华人民共和国境内存储；确需向境外提供的，应当进行安全评估。安全评估可以要求有关部门提供支持协助。(D选项)

试题14- 【2022年下半年-第14题】 -法律法规

关于《国家标准化发展纲要》中到2025年的发展目标，不正确的是()。

- A. 全域标准化深度发展，农业、工业、服务业和社会事业等领域标准化全覆盖
- B. 标准化水平大幅提升，标准数字化程度不断提高，标准化的经济效益、社会效益、质量效益、生态效益充分显现
- C. 标准化发展基础更加牢固，建成一批国际一流的综合性、专业性标准化研究机构
- D. 标准化开放程度适当控制，暂缓标准化国际合作拓展，加大力度推行自主创新标准

【答案】D

【解析】D应该是强化或加强标准化国际合作拓展，中国一直强调对外开放，全球合作，怎么可能是暂缓合作呢，猜也可以猜对。

试题15- 【2022年下半年-第15题】 -政府采购

在政府采购工作中，不符合政府采购法相关规定的是()。

- A. 采用公开招标方式的费用占政府采购项目总价值的比例过大的情况，可以采用邀请招标方式采购
- B. 招标后没有供应商投标或者没有合格标的或者重新招标未能成立的情况，可以采用竞争性谈判方式采购
- C. 采购人、采购代理机构对政府采购项目每项采购活动的采购文件应当妥善保存，不得伪造、变造、隐匿或者销毁。采购文件的保存期限为从采购结束之日起至少保存十五年
- D. 必须保证原有采购项目一致性或者服务配套的要求，需要继续从原供应商处添购，且添购资金总额不超过原合同采购金额百分之十五的，可以采用单一来源方式采购

【答案】D

【解析】P842, 必须保证原有采购项目一致性或者服务配套的要求，需要继续从原供应商处添购，且添购资金总额不超过原合同采购金额百分之十的。所以D错误。

试题16- 【2022年下半年-第16题】 -项目管理定义

关于项目管理特点的描述，不正确的是()。

- A. 项目管理具有创造性，由于项目具有一次性的特点，因而项目管理过程中既要承担风险又要发挥创造性
- B. 项目管理负责人除具备技术知识和专业知识外，还需要相关的人际关系软技能，帮助其达成项目的目标
- C. 项目团队应当将项目置于所处的文化、社会、国际、政治和自然的环境中加以考虑
- D. 项目管理作为一种管理方法体系，具有普适性，在不同国家、不同行业、项目管理不同发展阶段，在结构、内容、方法上是相同的

【答案】D

【解析】P128-129，项目管理作为一种管理方法体系，在不同国家、不同行业以及它自身的不同发展阶段，无论在结构、内容上，还是在技术、手段上都有一定的区别。但它最基本的方面，也就是上述定义中所规定的那些内容，则始终如一，相对固定，且已成为一种被公认的专业知识。所以D 错误

试题17- 【2022年下半年-第17题】 -信息系统项目生命周期

关于信息系统项目生命周期的描述，正确的是()。

- A. 项目执行期间，风险与不确定性在开始时最小
- B.原型法对于需求的响应是动态的
- C.V模型不适用于需求明确和需求变更频繁的项目
- D.敏捷开发模式适用于各类项目

【答案】B

【解析】P145/150-151，项目执行期间，风险与不确定性在开始时最大，所以A错 误

V 模型适用于需求明确和需求变更不频繁的项目，所以B 错误

敏捷开发模式适用于各类项目，太绝对了，只用于快速迭代的项目，所以D 错误

试题18- 【2022年下半年-第18题】 -项目组织结构

关于项目组织结构的描述，不正确的是()。

- A.职能型组织通常按照员工的专业进行分组，职能型组织内仍然可以有项目存在，但项目的范围通常会限制在职能部门内
- B.项目型组织通常会将绝大部分组织资源直接配置到项目工作中，项目经理拥有相当大的独立性和权限
- C.强矩阵模式的组织结构中，项目经理充当协调者角色，员工全职参与项目的比例较小
- D.项目管理办公室 (PMO) 可以存在于任何组织结构中，尤其在矩阵型结构和项目型结构的组织中设立 PMO 具有明显优势

【答案】C

【解析】P140，强矩阵模式的组织结构中，项目经理充当协调者角色，员工全职参与项目的比例较大，所以D错误；

组织类型 项目特点	职能型组织	矩阵型组织			项目型组织
		弱矩阵型组织	平衡矩阵型组织	强矩阵型组织	
项目经理权利	很小和没有	有限	小～中等	中等～大	大～全权
组织中全职参与项目工作的职员比例	没有	0～25%	15%～60%	50%～95%	85%～100%
项目经理的职位	部分时间	部分时间	全时	全时	全时
项目经理的一般头衔	项目协调员/ 项目主管	项目协调员/ 项目主管	项目经理/ 项目主任	项目经理/ 计划经理	项目经理/ 计划经理
项目管理行政人员	部分时间	部分时间	部分时间	全时	全时

试题19- 【2022年下半年-第19题】 -招投标

在依法必须进行招标的项目中，公开招标与投标工作的描述不正确的是()。

- A.开标前，招标机构需向评标专家介绍即将参与的评标项目内容及招标人和投标人的情况
- B.评标委员会由具有高级职称或同等专业水平的相关专家、招标人与招标机构代表等5人以上单数组成，其中技术、经济等方面专家人数不得少于总人数2/3
- C.评标委员会名单在评标结果公示前必须保密
- D.投递投标书最好是直接送达或委托代理人送达，以便获得招标机构已收到投标书的回执

【答案】A

【解析】P835-836,A 应该是开标时介绍，开标前这些需要保密的，所以A错误

试题20- 【2022年下半年-第20题】 -可行性研究

关于信息系统项目开发可行性研究的描述，不正确的是()。

- A. 信息系统项目开发的可行性包含可能性、效益性、必要性和创新性四个方面，四者相辅相成，缺一不可
- B. 信息系统项目可行性研究从技术、经济、社会 and 人员方面进行调查研究
- C. 技术可行性分析考虑项目开发的风险、人力资源的有效性、技术能力的可能性、物资的可能性
- D.经济可行性分析考虑项目的投资收益和项目的社会效益

【答案】A

【解析】P161, 信息系统项目开发的可行性一般包括了可能性、效益性和必要性三个方面，三者相辅相成，缺一不可。所以A 错误。

试题21- 【2022年下半年-第21题】 -可行性研究

关于项目论证、项目评估目的和作用的描述，不正确的是()。

- A. 项目论证应围绕市场需求、开发技术、财务经济三个方面开展
- B. 项目论证的作用是审查可行性研究的可靠性、真实性和客观性
- C.项目论证需要从多种可供实施的方案中进行分析、选优
- D. 项目评估是在可行性研究基础上，由第三方对项目开展的评价活动

【答案】B

【解析】P181, 项目论证应该围绕着市场需求、开发技术、财务经济三个方面展开调查和分析，市场是前提、技术是手段、财务经济是核心(A正确)

项目评估是项目投资前期进行决策管理的重要环节，其目的是审查项目可行性研究的可靠性、真实性和客观性，为银行的贷款决策或行政主管部门的审批决策提供科学依据。(B 错误)

项目论证是指对拟实施项目技术上的先进性、适用性，经济上的合理性、盈利性，实施上的可能性、风险性进行全面科学的综合分析，为项目决策提供客观依据的一种技术经济研究活动。(C正确)

项目评估指在项目可行性研究的基础上，由第三方(国家、银行或有关机构)根据国家颁布的政策、法规、方法、参数和条例等，从项目(或企业)、国民经济、社会角度出发，对拟建项目建设的必要性、建设条件、生产条件、产品市场需求、工程技术、经济效益和社会效益等进行评价、分析和论证，进而判断其是否可行的一个评估过程。(D 正确)

试题22- 【2022年下半年-第22题】 -制定项目章程

()不是制定项目章程的依据。

- A. 口头协议
- B. 项目管理计划
- C.商业论证
- D. 项目工作说明书

【答案】B

【解析】P190-191，制定项目章程的输入：1. 项目工作说明书2. 商业论证3. 协议4. 事业环境因素5. 组织过程资产。

试题23- 【2022年下半年-第23题】 -项目经理的权利

没有调查就没有发言权，全面、及时而准确地掌握项目各方面的情况，是判断、决策和指导项目工作的基础，这体现了项目经理权力中的（ ）。

- A. 权限 B. 感化影响 C. 知情力 D. 领导力

【答案】C

【解析】P206-207，项目经理的权力包括3个方面：权限、感化影响和知情力。

(1) 权限是项目经理因其在组织中的地位而拥有的。权限为他人认可的程度有限，对他人的影响一般也不大。

(2) 感化影响力是建立在个人知识、经验、人格和魅力基础上的，项目经理可以利用这类权力影响不直接参与项目但却需要与其合作的人。

(3) 知情力更为重要。“没有调查，就没有发言权”，全面、及时而又准确地掌握项目各方面的情况(或称信息)，是判断、决策和指导项目工作的基础。

试题24- 【2022年下半年-第24题】 -监控项目工作

监控项目工作过程包括了监视和控制两方面的活动，（ ）属于控制活动。

- A. 采取预防措施 B. 收集绩效信息 C. 测量绩效信息 D. 评价测量结果

【答案】A

【解析】P209，监视包括收集、测量并散发绩效信息，并评价测量结果和实施过程改进的趋势。

试题25- 【2022年下半年-第25题】 -范围管理计划

当用户提出新需求时，项目组应在（ ）指导下进行项目范围管理。

- A. WBS B. 范围管理计划 C. 项目范围说明书 D. 需求跟踪矩阵

【答案】B

【解析】P223，如果没有范围管理计划，那么在面对范围管理出现的问题，例如，需求的变化、设计中的错误等“意外”情况时，项目团队就缺乏一个行动指导方针，对于用户提出的新的需求，要么全部说“不”，要么全部说“是”，或者更糟，全凭借想象说“是”或者“不”，这无疑会严重打击项目团队的积极性，对项目的进度、资源使用和完成带来非常不利的影响。

试题26- 【2022年下半年-第26题】 -范围管理

定义范围最重要的任务就是详细定义项目的范围边界，（ ）不适合用于描述某个项目的范围。

- A. 系统开发完成后，开发人员针对系统操作为客户举行两次以上的培训
B. 服务软件在对外传输数据过程中不允许以明文形式传输
C. 将主会场原有的标清视频会议系统替换为高清(1080P) 视频会议系统
D. 智能数据分析系统核心功能在2个月内完成，以满足验收要求

【答案】D

【解析】D 说的是进度，不是范围，所以错误。理解题

试题27- 【2022年下半年-第27题】 - WBS

关于的WBS描述正确的是（ ）。

- A. WBS分解得越详细越利于项目的执行
B. WBS 的元素可以几个人同时负责

- C.WBS完成后，就不能对WBS进行修改
- D.WBS中下级元素之和等于上级元素

【答案】D

【解析】P242,WBS 应控制在4-6层。所以A错误。

WBS 中的元素必须有人负责，而且只由一个人负责，尽管实际上可能需要多个人参与。所以B错误。

WBS 并非是一成不变的。在完成了WBS 之后的工作中，仍然有可能需要对WBS 进行修改。所以C错误。

试题28- 【2022年下半年-第28题】 -范围管理

关于范围确认和范围控制的描述，正确的是()。

- A.当变更会对进度，成本产生较大影响时，变更申请不应该被通过
- B. 客户和项目团队成员往往有在当前版本中加入所有功能的意愿
- C. 确认范围后该项目的范围不能再更改
- D.由于政府政策调整而导致项目范围的变更申请，可直接通过

【答案】B

【解析】当变更会对进度，成本产生较大影响时，应该评审是否涉及基准，需要评估是有可能通过的，所以A 错误。

确认范围后该项目的范围可以更改，所以C 错误。

由于政府政策调整而导致项目范围的变更申请，需要走变更流程，所以D错误。

试题29、30、31- 【2022年下半年-第29、30、31题】 -进度管理

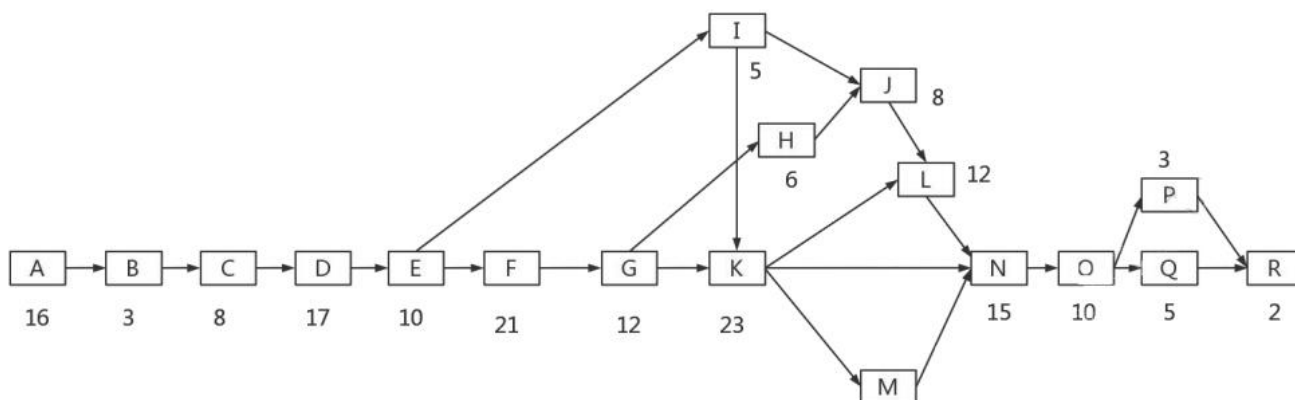
某视频监控系统，项目活动如下表所示，则该项目中(29)活动不需要在监控模块上传功能(M)活动前必须完成。项目总工期是(30)天。由于负责设备权限功能 (H) 研发的小王临时出差，导致该功能工期延长了9天，则项目总工期延期(31)天。

活动			工期(天)	活动编号	紧前活动
需求分析	需求调研		16	A	
	需求确认		3	B	A
系统设计	概要设计		8	C	B
	详细设计		17	D	C
系统实现	数据库模块	数据库构建	10	E	D
	用户模块	信息维护功能	21	F	E
		身份认证功能	12	G	F
		设备权限功能	6	H	G
	设备模块	注册功能	5	I	E
		状态查询功能	8	J	I、H
	监控模块	监控功能	23	K	I、G
		轮询功能	12	L	J、K
		上传功能	9	M	K
	功能测试		1	N	K、L、M
系统测试	集成测试		10	O	N
系统交付	系统部署		3	P	O
	用户手册		5	Q	O
	用户培训		2	R	P、Q

- (29)A. 信息维护功能 (F) B. 设备权限功能 (H) C. 身份认证功能 (G) D. 监控功能 (K)
 (30)A.148 B.150 C.154 D.160
 (31)A.0 B.3 C.5 D.9

【答案】B、C、A

【解析】首先画出单代号网络图，如下：



根据图示，可以发现FGK 都必须在M 之前完成，所以选择H, 29 问答案选择B。

据图示，关键路径为：ABCDEFGLNOQR,总工期为16+3+8+17+10+21+12+23+12+15+10+5+2=154, 30问答案选择C。

根据图示，H 活动有9天的总时差，延误9天不影响总工期，所以，31问答案选择A。

试题32- 【2022年下半年-第32题】 -线性规划

A公司承接一报告厅音频系统改造项目，根据过去三次同类项目经验，现场改造需要的成本与现场布点数、服务器数量两个因素有关，具体如表所示。利用线性回归分析建立参数法估算模型($Z=aX+bY+c$), 依据该模型估算得出本次现场改造的成本为()万元。

项 目	布点数 (X)	服务器数量 (Y)	成本 (Z)
项 目 A	30	2	300
项 目 B	50	1	280
项 目 C	100	3	590
本项目	80	2	?

- A.380 B.420 C.450 D.480

【答案】C

【解析】此题考的是线性规划的问题

$$30a+2b+c=300$$

$$50a+b+c=280$$

$$100a+3b+c=590$$

以上3个方程组连列，求得 $a=3$, $b=80$, $c=50$ 求 $80a+2b+c=80*3+2*80+50=450$

试题33- 【2022年下半年-第33题】 -成本基准

() 属于成本基准。

- ①管理储备 ②应急储备 ③材料成本 ④服务费
 A.①③④ B.①②③ C.①②④ D.②③④

【答案】D

【解析】P292, 管理储备不包括在成本基准中, 但属于项目总预算和资金需求的一部分, 使用前需要得到高层管理者审批。所以①排除, 答案选择D

试题34- 【2022年下半年-第34题】 -挣值管理

某公司项目的绩效数据如下表所示, 能提前完成且不超支的项目有()个。

项 目	计划价值	挣值	实际成本
A	1000	1500	1200
B	2000	1700	1800
C	2500	2700	2800
D	4000	3500	3200
E	1600	1800	1500

A.1 B.2 C.3 D.4

【答案】B

【解析】计算每个项目的SV 和 CV, 可以发现ACE 都是可以提前完成的, A、E 成本节约, C 成本超支, 所以选择B。

项 目	计划价值	挣值	实际成本	SV	CV
A	1000	1500	1200	500	300
B	2000	1700	1800	-300	-100
C	2500	2700	2800	200	-100
D	4000	3500	3200	-500	300
E	1600	1800	1500	200	300

试题35- 【2022年下半年-第35题】 -规划质量管理

关于规划质量管理的描述, 不正确的是()。

- A. 质量测量中公差是实际测量值与预期值的差
- B. 质量管理计划可以是非正式的
- C. 干系人的登记册有助于识别对质量重视或有影响的那些干系人
- D. 质量核对单用来核实所要求的一系列步骤是否已得到执行

【答案】A

【解析】P318, 测量指标的可允许变动范围称为公差。所以A错误

试题36- 【2022年下半年-第36题】 -实施质量保证

()属于实施质量保证过程的活动。

- ①向项目团队成员宣贯和明确质量保证的重要性
- ②确定质量保证评估指标
- ③加强质量审计, 建立制度保障
- ④策划质量保证活动, 并形成质量计划

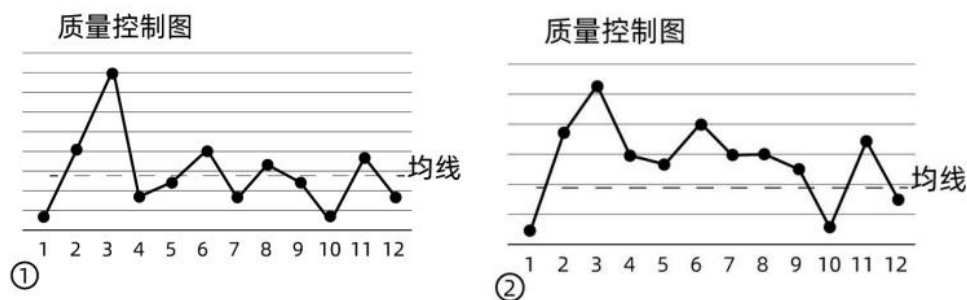
A.①② B.②④ C.①③ D.③④

【答案】C

【解析】P319, 实施质量保证是审计质量要求和质量控制测量结果, 确保采用合理的质量标准和操作性定义的过程。本过程的主要作用是, 促进质量过程改进。②④应该是规划质量管理活动

试题37- 【2022年下半年-第37题】 -质量控制的工具

在质量控制中，根据控制图七点运行定律，（）需要接受检查



- A. 只有① B. 只有② C. ①和 ② D. ①和②都没有

【答案】B

【解析】P326, 可以使用质量控制图及七点运行定律寻找数据中的规律。七点运行定律是指如在一个质量控制图中，一行上的7个数据点都低于平均值或高于平均值，或者都是上升的，或者都是下降的，那么这个过程就需要因为非随机问题而接受检查。

试题38- 【2022年下半年-第38题】 -有效领导力

（）是有效领导力的关键要素。

- A. 尊重和信任 B. 畏惧和顺从 C. 独立和创新 D. 果断和勇敢

【答案】A

【解析】P332, 尊重和信任，而非畏惧和顺从，是有效领导力的关键要素。领导力是一种影响力，是对人们施加影响，从而使人们心甘情愿地为实现组织目标而努力的艺术过程。

试题39- 【2022年下半年-第39题】 -组建项目团队

关于组建项目团队的描述，不正确的是（）。

- A. 项目经理对团队成员的选择具有直接控制权
B. 人力资源不足可能导致项目取消
C. 项目经理应在项目管理计划中说明缺少所需人力资源的后果
D. 在人员分派谈判中，需要项目经理具备较强的影响他人的能力

【答案】A

【解析】P338, 因为集体劳资协议、分包商人员使用、矩阵型项目环境、内外部报告关系或其他各种原因，项目管理团队不一定对团队成员选择有直接控制权。

试题40- 【2022年下半年-第40题】 -建设项目团队

建设项目团队的目标不包括（）。

- A. 提高团队成员的知识和技能
B. 减少团队成员间的文化差异
C. 创建富有凝聚力的团队文化
D. 提高团队成员之间的认同感

【答案】B

【解析】P341, 建设项目团队的目标包括(但不限于):

(1) 提高团队成员的知识和技能，以提高他们完成项目可交付成果的能力，并降低成本、缩短工期和提高质量。

(2) 提高团队成员之间的信任和认同感，以提高士气、减少冲突和增进团队协作。

(3) 创建富有生气、凝聚力和协作性的团队文化，以便①提高个人和团队生产率、振奋团队

精神，促进团队合作；②促进团队成员之间的交叉培训和辅导，以分享知识和经验。

试题41- 【2022年下半年-第41题】 -激励理论

根据赫茨伯格双因素理论，属于保健因素的是()。

- A.工资薪水 B.升职机会 C.领导表扬 D.先进激励

【答案】A

【解析】P352，第一类是保健因素，这些因素是与工作环境或条件有关的，能防止人们产生不满意感的一类因素，包括工作环境、工资薪水、公司政策、个人生活、管理监督、人际关系等。当保健因素不健全时，人们就会对工作产生不满意感。但即使保健因素很好时，也仅仅可以消除工作中的不满意，却无法增加人们对工作的满意感，所以这些因素是无法起到激励作用的。

第二类是激励因素，这些因素是与员工的工作本身或工作内容有关的、能促使人们产生工作满意感的一类因素，是高层次的需要，包括成就、承认、工作本身、责任、发展机会等。当激励因素缺乏时，人们就会缺乏进取心，对工作无所谓，但一旦具备了激励因素，员工则会感觉到强大的激励力量而产生对工作的满意感，所以只有这类因素才能真正激励员工。

试题42- 【2022年下半年-第42题】 -沟通渠道

某项目潜在沟通渠道数为153，则项目干系人数量为()。

- A.16 B.17 C.18 D.19

【答案】C

【解析】P375，在沟通渠道的总量为 $n(n-1)/2$ ，其中， n 代表干系人的数量。 $n(n-1)/2=153$ ，求得 $n=18$ ，或者4个选项带入法去求解

试题43- 【2022年下半年-第43题】 -控制沟通

项目经理在()过程中，发现参加会议的主要领导无法出席，项目组原定的周一的项目例会，改为周二召开。

- A.实施整体变更控制 B.规划沟通管理 C.管理沟通 D.控制沟通

【答案】D

【解析】P373，控制沟通是在整个项目生命周期中对沟通进行监督和控制的过程，以确保满足项目干系人对信息的需求。本过程的主要作用是，随时确保所有沟通参与者之间的信息流动的最优化。

这个是变更，肯定属于控制过程组，所以AD里面考虑，题目说的是会议，所以和沟通有关，所以选D

试题44- 【2022年下半年-第44题】 -干系人管理

干系人对项目的影响能力通常在项目()阶段最大。

- A.启动 B.规划 C.执行 D.收尾

【答案】A

【解析】P381，干系人对项目的影响能力通常在项目启动阶段最大，而后随着项目进展逐渐降低。

试题45- 【2022年下半年-第45题】 -权力/利益方格

项目管理过程中，针对低权利、高利益类的干系人应()

- A.将项目的相关事项信息随时告知对方
B.重点解决其提出的主要需求，争取其支持

- C.判断其对项目产生的影响，实施令其满意的行动策略
D.避免其对项目产生负面影响，不需过多进行干预

【答案】A

【解析】P384, 权力/利益方格的方法：首先关注B区(重点管理、及时汇报);C区(随时告知);A区(令其满意);D区(化最少的精力来监督他们)

试题46- 【2022年下半年-第46题】 -风险分类

关于风险的描述，不正确的是()

- A. 已知风险为其后果可以预见的风险
B. 随机性、相对性、可变性都是风险的属性
C.按可预测性划分为可预测风险和不可预测风险两种
D.项目管理员必须避免投机风险转化为纯粹风险

【答案】C

【解析】P391, 按风险的可预测性划分，风险可以分为已知风险、可预测风险和不可预测风险。C错误。

试题47- 【2022年下半年-第47题】 -风险识别

可用于风险识别的工具与技术是()

- A.决策树 B.SWOT C.概率影响矩阵 D.波士顿矩阵

【答案】B

【解析】P400, 风险识别的工具与技术：①文档审查、②信息收集技术(头脑风暴、德尔菲技术、访谈、根本原因识别)、③核对表分析、④假设分析、⑤图解技术(因果图、系统或过程流程图、影响图)、⑥SWOT分析技术、⑦专家判断

试题48- 【2022年下半年-第48题】 -风险应对策略

应对可能对项目目标存在消极影响和威胁的风险，不宜采用的策略是()

- A.提高 B.回避 C.转移 D.接受

【答案】A

【解析】P413, 开拓、分享、提高是积极风险或机会的应对策略。

试题49- 【2022年下半年-第49题】 -配置库权限

通常质量管理人员具有()的权限

①对受控库的文档的Add ②对受控库文档的Check ③对受控库代码的 Read ④对受控库代码的 Add ⑤对受控库代码的Check ⑥对产品库的Read ⑦对产品库的Add

- A.①④⑥ B.②⑤⑥ C.①③⑥ D.②⑤⑦

【答案】C

【解析】P474, 根据下面的表格①②③⑥应该都对，所以选C

受控库的权限设置

权限		项目经理	项目成员	QA	测试人员	配置管理员
文档	Read	√	√	√	√	√
	Check	√	√	√	√	√
	Add	√	√	√	√	√
	Destroy	X	X	×	×	√

代码	Read	√	√	√	√	√
	Check	√	√	×	×	√
	Add	√	√	×	×	√
	Destroy	X	×	×	×	√

Release(产品库)

权限 \ 人员	项目经理	项目成员	QA	测试人员	配置管理员
Read	√	√	√	√	√
Check	X	X	×	×	√
Add	X	X	×	×	√
Destroy	X	X	×	×	√

试题50- 【2022年下半年-第50题】 -物理配置审计

属于物理配置审计活动的是()

- A.验证配置项已达到配置标识中的性能和功能特征
- B.验证配置项的开发已圆满完成
- C.验证要交付的配置项是否存在
- D.验证配置项的操作和支持文档已完成并且是符合要求的

【答案】C

【解析】P479, 物理配置审计是审计配置项的完整性(配置项的物理存在是否与预期一致), 验证: ①要交付的配置项是否存在、②配置项中是否包含了所有必需的项目。

试题51- 【2022年下半年-第51题】 -基于配置库的变更

在采用基于配置库的变更控制对软件代码进行修改过程中, 请将下列活动按照时间先后顺序排列: ()

- ①将新基线存入产品库
- ②从产品库中取出待修改代码
- ③程序员在开发库中修改代码
- ④将待修改代码从受控库中检出

A.①②③④ B.②①④③ C.②④③① D.③①②④

【答案】C

【解析】P477-478, 基于配置库的变更控制, 某软件产品升级流程:

①将待升级的基线(假设版本号为V2.1) 从产品库中取出, 放入受控库。②程序员将欲修改的代码段从受控库中检出(Check out),放入自己的开发库中进行修改。代码被Check out后即被“锁定”, 以保证同一段代码只能同时被一个程序员修改, 如果甲正对其修改, 乙就无法Checkout。③ 程序员将开发库中修改好的代码段检入(Check in) 受控库。Check in后, 代码的“锁定”被解除, 其他程序员可以Checkout 该段代码了。④软件产品的升级修改工作全部完成后, 将受控库中的新基线存入产品库中(软件产品的版本号更新为V2.2, 旧 的V2.1 版 并不删除, 继续在产品库中保存)。

试题52- 【2022年下半年-第52题】 -采购管理

在建立供应商战略合作伙伴关系时, 不合适的做法是: ()

- A. 考察供应商过去的业绩和商誉
- B.采用基于互联网的管理模式

- C. 伙伴间信任和信息共享，共担风险
- D. 建立合作伙伴薪酬考核的激励机制

【答案】D

【解析】P425-426，要保持长期的双赢关系，对供应商的激励是非常重要的。没有有效的激励机制，就不可能维持良好的供应关系。供应链合作伙伴的选择和管理是一个动态的过程，在当今市场瞬息万变的形式下，基于互联网的管理是高效的，合作伙伴的选择和管理只有结合实际，真正采用双方长远双赢的利益模式，才能使供应链管理的作用发挥出来。题目中D选项“建立合作伙伴薪酬考核的激励机制”不妥，正确的描述应该是“合作伙伴的激励机制”。

试题53- 【2022年下半年-第53题】 -采购管理

在项目采购管理的定价环节，()时不宜采用谈判方式进行定价。

- A. 供应商有能力准确估计所需的成本
- B. 供应商需要很长时间开发和生产采购的物品
- C. 采购要求中的诸多绩效因素需要达成一致
- D. 买方要求供应商早期参与

【答案】A

【解析】P427，谈判下列情况适合：

- (1) 当前述任何竞争性报价的标准都不存在时。
 - (2) 当采购要求诸多绩效因素必须达成一致时。
 - (3) 当买方要求供应商的早期参与时。
 - (4) 当供应商需要很长时间来开发和生产采购方采购的物品时
- A属于竞争性报价适用的情况。

试题54- 【2022年下半年-第54题】 -合同的类型

买方为卖方报销履行合同工作所发生的一切合法成本，买方再凭自己的主观感觉给卖方支付一笔利润。完全由买方根据自己对卖方绩效的主观绩效的主观判断来决定奖励费用，则双方签订的是()。

- A. 成本加奖励合同
- B. 成本加固定费用合同
- C. 成本加激励合同
- D. 总价加激励合同

【答案】A

【解析】P458，成本加奖励费用 (CPAF)— 为卖方报销一切合法成本，但只有在卖方满足合同规定的、某些笼统主观的绩效标准的情况下，才向卖方支付大部分费用。完全由买方根据自己对卖方绩效的主观判断来决定奖励费用，并且通常不允许申诉。

试题55- 【2022年下半年-第55题】 -合同管理

合同管理包括() 合同履约管理、合同变更管理()

- A. 合同签订管理、合同补充管理
- B. 合同规划管理、合同补充管理
- C. 合同签订管理、合同档案管理
- D. 合同规划管理、合同档案管理

【答案】C

【解析】P460，合同管理包括：合同签订管理、合同履行管理、合同变更管理、合同档案管理、合同违约索赔管理。

试题56- 【2022年下半年-第56题】 -知识产权保护

关于知识产权保护的描述，不正确的是()。

- A.文字作品、口述作品、计算机软件、产品设计图都受知识产权保护
- B.商标是使用在商品及其包装上或服务标记上的由文字、图形、字母、数字、三维标志等构成的一种可视性标志
- C.带有欺骗性、容易使公众对商品的质量等特点或者产地产生误认的标志不得作为商标使用
- D.著作权由组织享有的职务作品，其发表权保护期截止于作品首次发表后第五十年的该作品发表日的前一日

【答案】D

【解析】P495,著作权属于单位。发表权、使用权和获得报酬权的保护期为50年(首次发表后的第50年的12月31日),若50年内未发表的,不予保护。不是前一日,所以D 错误

试题57- 【2022年下半年-第57题】 -组织事业战略类型

某饮料公司只生产几种产品,且市场占有率大,但是销售增长率并不太高,开发一种新配方的产品需要较长时间,在开发新产品期间,这家公司管理者最适宜采用的组织战略()。

- A.防御者战略
- B.探索者战略
- C.分析者战略
- D.反应者战略

【答案】A

【解析】P520,防御者战略:作为相对成熟行业中的成熟组织,组织内部产品线较窄,除非顾客有紧迫的需要否则高层不愿意就运作方法和组织的结构做出较大程度和范围的调整。组织努力的方向,主要是提高组织的运行效率,扩大或者是继续保持目前的市场占有情况,预防竞争对手对组织原有市场的侵蚀,维持行业内的相对地位。只生产某一系列的几种果汁饮料、占有率较大,这个符合内部产品线较窄等特征。

试题58- 【2022年下半年-第58题】 -敏捷项目管理

通过管理工作量,并采用适当的技术方法和降低风险的策略来提供该产品功能,这是属于敏捷项目管理()阶段的活动。

- A.构想
- B.推测
- C.探索
- D.适应

【答案】C

【解析】P556,各个阶段的任务目标:

各个阶段的任务目标:

(1)构想阶段的任务是确定产品构想、项目范围、项目团队以及团队共同工作的方式。(开始构想怎么做)

(2)推测阶段制定基于功能的发布计划、里程碑和迭代计划,确保交付构想的产品。字典对“推测”的定义“根据已知的测度未知的”。(做计划)

(3)探索阶段的任务是在短期内提供测试的功能,致力于减少项目风险和不确定性(试着做)

(4)适应阶段的任务是审核提交的结果、当前情况以及团队的绩效,必要时做出调整。(检查)

(5)结束阶段的任务是终止项目、交流主要的学习成果并庆祝。(结束)

试题59- 【2022年下半年-第59题】 -组织级项目管理

组织级项目管理框架由最佳实践、()和成果三部分组成

- A.组织文化
- B.组织能力
- C.组织战略
- D.组织结构

【答案】B

【解析】P530-531,组织级项目管理框架组成:①最佳实践、②组织能力、③成果

试题60- 【2022年下半年-第60题】 -项目组合管理

关于项目组合管理的描述，不正确的是()

- A.项目组合管理包含运营性质的工作
- B.项目组合管理通过管理项目间的依赖关系支持组织战略
- C.项目组合管理目标是确保项目组合与组织的目标保持一致
- D.项目组合管理是为实现战略目标对多个项目组合进行的集中管理

【答案】B

【解析】P579,项目组合中的部件不见得要相互依赖或者直接相关。

试题61- 【2022年下半年-第61题】 -测试管理

测试管理是为了实现测试工作的预期目标，以测试人员为中心，对()及其所涉及的相应资源进行有效的计划、组织、领导和控制的活动。

- A.产品生命周期
- B.测试人员能力
- C.测试工具方法
- D.测试生命周期

【答案】D

【解析】P745,测试管理是为了实现测试工作预期目标，以测试人员为中心，对测试生命周期及其所涉及的相应资源进行有效的计划、组织、领导和控制的协调活动。

试题62- 【2022年下半年-第62题】 - OPM3

组织级项目管理成熟度模型(OPM3)中，()属于3级的特征。

- A.在项目或职能层级上计划、执行、监督和控制项目
- B.组织的项目绩效是可预测的
- C.项目管理和流程管理是数据驱动的
- D.组织稳定且关注于持续改进

【答案】A

【解析】P769,OPM 是组织级项目管理成熟度模型，有四个梯级：1标准化、2可测量、3可控制、4持续改进，书上没有和题目对应梯级的描述，第3个阶段的关键词：控制，A项包含关键词：控制。推测A是对应3级可控制的。

试题63- 【2022年下半年-第63题】 -度量指标

某软件的指标“处理用户请求相应时间小于3s”，该指标是度量()的指标。

- A.产品规模
- B.技术有效性
- C.产品质量
- D.过程质量

【答案】C

【解析】P814,度量组及其度量指标

度量组	分组	度量指标
产品规模	功能规模	需求 功能变更 功能点
	物理规模	数据库规模 构件 代码行 接口
技术有效性	技术适合性	需求覆盖
	技术易变性	基线变更
产品质量	功能正确性	缺陷

		缺陷的延续时间 技术性能水平
	可维护性	恢复的时间 复杂度
	效率	利用率 吞吐率 响应时间
	可移植性	一些标准间的依从性
	可用性	操作员的错误
	可靠性	平均故障时间
过程质量	过程依从性	参考成熟度评定 过程审计
	过程效率	生产率 循环时间

试题64- 【2022年下半年-第64题】 -信息系统安全等级保护

依据GB 17859-1999《计算机信息系统安全保护等级划分准则》，()适用于地方各级国家机关、金融单位机构、邮电通信、能源与水源供给部门、交通运输、大型工商与信息技术企业、重点工程建设等单位。

- A. 系统审计保护级 B. 安全标记保护级
C. 结构化保护级 D. 访问验证保护级

【答案】B

【解析】P611, 信息系统安全等级保护:

等级	适用于
用户自主保护级	该级适用于 普通 内联网用户(个人)
系统审计保护级	该级适用于通过内联网或国际网进行商务活动，需要保密的 非重要单位
安全标记保护级	该级适用于 地方 各级国家机关、金融单位机构、邮电通信、能源与水源供给部门、交通运输、大型工商与信息技术企业、重点工程建设等单位
结构化保护级	该级适用于 中央级 国家机关、广播电视部门、重要物资储备单位、社会应急服务部门、尖端科技企业集团、国家重点科研单位机构和国防建设等部门
访问验证保护级	该级适用于 国防 关键部门和依法需要对计算机信息系统实施特殊隔离的单位

试题65- 【2022年下半年-第65题】 -信息安全系统三维空间

信息安全系统工程中，信息系统“安全空间”三个维度包括安全机制，网络参考模型和()。

- A. 安全设备 B. 安全平台 C. 安全人员 D. 安全服务

【答案】D

【解析】P617, 信息安全系统三维空间:

X:安全机制(安全操作系统、安全数据库、应用开发运营), Y:OSI 网络参考模型, Z: 安全服务

试题66、67- 【2022年下半年-第66、67题】 -线性规划

某公司承接了一项业务，需研发2个新产品A,4 个新产品B, 需要市场上两种平台资源甲和乙。

甲售价300万元/台，可支持研发1个新产品A和2个新产品B。乙售价200万元/台，可支持

研发2个新产品A 和1个新产品B, 该公司应购买甲乙各()台, 可完成业务且花费的成本最低, 最低成本为()万元。

- A.2,1 B.1,2 C.0,2 D.2,0
A.800 B.700 C.600 D.400

【答案】D,C

【解析】设购买甲X台, 购买乙Y台, 由题意可得: ① $X+2Y \geq 2$; ② $2X+Y \geq 4$

题目要求X 和 Y 的最小值以及最低成本 $\min(300X+200Y)$

解①②式得 $Y \geq 0, X \geq 2$, 因此X 最小值为2,Y 最小值为0, 第一问选择D 选项;

将 $X=2, Y=0$ 代入 $(300X+200Y)$ 得最低成本为600万, 第二问选择C 选项。

试题68- 【2022年下半年-第68题】 -图论

有10名员工要参加6门技术考试, 下表*代表每个员工应该参加考试的课程。

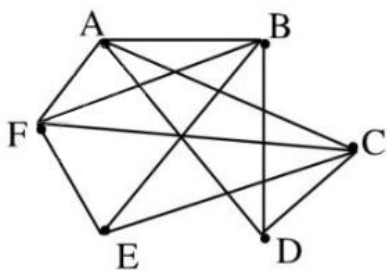
	A	B	C	D	E	F
员工1	*	*		*		
员工2	*		*			
员工3	*					*
员工4		*			*	
员工5	*		*	*		
员工6			*		*	
员工7			*		*	*
员工8		*		*		
员工9	*	*				*
员工10	*		水			*

另外, 规定考试需要在三天内结束, 每天上下午各安排一门。员工则希望每人每天最多考一门, 课程A必须安排在第一天上, 课程F 必须安排在最后一门, 课程B 只能安排在下午考。则C 课程应该安排在()。

- A.第一天下午 B.第二天上午 C.第二天下午 D.第三天上午

【答案】B

【解析】6门考试用六个点A、B、C、D、E、F 表示。将每个员工考试的点用边连接起来如下图。按要求将A和 F 课程先添入下表中。即第一天上午A, 第三天下午 F。在图中找到与A 不相邻的点E, 添到第一天下午。由于B 只能在下午考, 所以B 添入第二天下午, 将与B 不相邻的点C 添入第二天上午。最后将D添入第三天上午, 就完成了考试日程表。



	第一天	第二天	第三天
上午	A	C	D
下午	E	B	F

试题69- 【2022年下半年-第69题】 -决策论

某公司为经营业务的需要，决定要在现有生产条件不变的情况下，生产一种新产品，现可供生产的产品有甲、乙、丙、丁四种类型。由于缺少相关资料背景，对新产品的市场需求只能估计为大、中、小三种状态，在不同的市场需求条件下，新产品的收益值如表所示。如果决策者采用后悔值方法进行决策，该公司应生产()。

产品 \ 市场需求	需求量大	需求量中	需求量小
甲	800	320	-250
乙	600	300	-200
丙	300	150	50
丁	400	250	100

A. 甲 B. 乙 C. 丙 D. 丁

【答案】B

【解析】先用每列最大值减去本身的数字，形成新的矩阵，如下：[最小最大准则]。

产品 \ 市场需求	需求量大	需求量中	需求量小	每行最大值
甲	0	0	350	350
乙	200	20	300	300
丙	500	170	50	500
丁	400	70	0	400

先求得每行的最大值，在从这一列中看最小值，对应的是乙

试题70- 【2022年下半年-第70题】 -投资回收期

某项目现金流量如表所示，则项目的静态投资回收期为()年。

年末	0	1	2	3	4	5	6
现金流出	900						
现金流入		200	300	400	400	400	400

A. 2 B. 2.5 C. 3 D. 3.5

【答案】C

【解析】很明显，123 年的现金流入=200+300+400=900, 已经回本了，所以是3年

试题71- 【2022年下半年-第71题】 -数据资产

()is/are legally owned or controlled data resources that can be measured and bring economic and social value to the organization.

A.Data collection B.Data warehouse C.Data preservation D.Data assets

【答案】D

【解析】()是合法拥有或控制的数据资源，可以测量并为组织带来经济和社会价值。

A.数据收集 B.数据仓库 C.数据保存 D.数据资产

试题72- 【2022年下半年-第72题】 -大数据

()can be described by the following characteristics:volume,variety,velocity, veracity and value.

A.Artificial intelligence B.Integrated circuit
C.Parallel computing D.Big data

【答案】D

【解析】() 可以用以下特征来描述：大量、多样、高速、真实性和价值密度低。

- A. 人工智能 B. 集成电路 C. 并行计算 D. 大数据

试题73- 【2022年下半年-第73题】 -整体管理

Project()includes making choices about:resource allocation,balancing competing demands,examining any alternative approaches,tailoring the processes to meet the project objectives and managing the interdependencies among the Project Management Knowledge Areas.

- A.schedule management B.scope management
C.integration management D.resource management

【答案】C

【解析】项目() 包括在以下方面做出选择：资源分配、平衡竞争需求、检查任何替代方法、定制流程以满足项目目标以及管理项目管理知识领域之间的相互依赖性。

- A.进度管理 B. 范围管理 C.整体管理 D.资源管理

试题74- 【2022年下半年-第74题】 -战略管理

()refers to the management of the overall and long-term development direction, objectives,tasks and policies of an organization in a certain period,as well as the corresponding decisions on the organization's resource allocation,and the tracking, supervision and change of these decisions.

- A.Quality management
B.Communication management
C.Risk management
D.Strategy management

【答案】D

【解析】() 是指对组织在一定时期内的总体和长期发展方向、目标、任务和政策的管理，以及对组织资源分配的相应决策，以及对这些决策的跟踪、监督和更改。

- A.质量管理 B.沟通管理 C. 风险管理 D.战略管理

试题75- 【2022年下半年-第75题】 -干系人管理

Project() management includes the processes required to identify the people,groups or organizations that could impact or be impacted by the project,to analyze their expectations and impact on the project,and to develop the appropriate management strategies for effectively engaging them in project decisions and execution.

- A.supplier B.customer C.resource D.stakeholder

【答案】D

【解析】项目() 管理包括识别可能影响或受项目影响的人员、团体或组织、分析他们的期望和对项目的影响、制定适当的管理策略以有效地让他们参与项目决策和执行所需的过程。

- A.供应商 B. 客户 C.资源 D. 干系人