

2021年上半年选择题试题

试题1- 【2021年上半年-第1题】 -信息化六要素

国家信息化体系包括六个要素，其中()是信息化体系六要素中的龙头，是国家信息化建设的主阵地，集中体现了国家信息化建设的需求和效益。

- A.信息资源
- B.信息技术应用
- C.信息网络
- D.信息化政策法规和标准规范

【答案】B

【解析】高级教材第三版P9,1. 信息技术应用：是信息化体系六要素中的龙头，是国家信息化建设的主阵地，集中体现国家信息化建设的需求与利益；

- 2. 信息资源的开发利用是国家信息化的核心任务，是国家信息化建设取得实效的关键，也是我国信息化的薄弱环节；
- 3. 信息网络是信息资源开发利用和信息技术应用的基础，是信息传输、交换、共享的必要手段；
- 4. 信息技术和产业是我国进行信息化建设的基础；
- 5. 信息化人才是国家信息化成功之本，对其他各要素的发展速度和质量起着决定性的影响，是信息化建设的关键；
- 6. 信息化政策法规和标准规范用于规范和协调信息化体系六要素之间关系，是国家信息化快速、持续、有序、健康发展的根本保障。

助记：上鹰、下鸡、左人、右龟，中间织张网(鹰-信息技术应用；鸡-信息技术和产业；人-信息化人才；龟-信息化政策法规和标准规范；织-信息资源；网-信息网络)。

试题2- 【2021年上半年-第2题】 -信息系统开发方法

某行业协会计划开发一个信息管理系统，现阶段用户无法明确该系统的全部功能要求，希望在试用后再逐渐改进并最终实现用户需求，则该信息系统应采用的开发方法是()。

- A.结构化方法
- B.面向对象方法
- C.原型化方法
- D.面向服务方法

【答案】C

【解析】高级教材第三版P14, 原型化方法也称为快速原型法，或者简称为原型法。它是一种根据用户初步需求，利用系统开发工具，快速地建立一个系统模型展示给用户，在此基础上与用户交流，最终实现用户需求的信息系统快速开发的方法。

试题3- 【2021年上半年-第3题】 -网络设备

路由器工作在(),通过逻辑地址进行网络之间的信息转发。

- A.物理层
- B.数据链路层
- C.传输层
- D.网络层

【答案】D

【解析】高级教材第三版P22, 网络互联设备中有中继器(实现物理层协议转换，在电缆间转换二进制信号)，网桥(实现物理层和数据链路层协议转换)，路由器(实现网络层协议和以下各层协议的转换)、网关(提供从最底层到传输层或以上各层的协议转换)和交换机。

试题4- 【2021年上半年-第4题】 -网络存储

关于网络存储技术的描述，不正确的是()。

- A.当存储容量增加时，采用直接附加存储(DAS)方式很难扩容
- B.网络附加存储(NAS)支持即插即用，可经济的解决存储容量不足的问题
- C.光纤通道存储区域网络(FC SAN)相对成本较低，配置简单

D. 网际协议存储区域网络(IP SAN)设备成本低,可共享和使用大容量存储空间

【答案】C

【解析】高级教材第三版 P25

(1) 由于 DAS 直接将存储设备连接到服务器上,这导致它在传递距离、连接数量、传输速率等方面都受到限制。因此,当存储容量增加时,DAS方式很难扩展,这对存储容量的升级是一个巨大的瓶颈;另一方面,由于数据的读取都要通过服务器来处理,必然导致服务器的处理压力增加,数据处理和传输能力将大大降低;此外,当服务器出现宕机等异常时,也会波及到存储数据,使其无法使用。A 正确

(2) NAS 存储支持即插即用,可以在网络的任一位置建立存储。基于Web 管理,从而使设备的安装、使用和管理更加容易。NAS可以很经济地解决存储容量不足的问题,但难以获得满意的性能。B 正确

(3) FC SAN有两个较大的缺陷,分别是成本和复杂性,其原因就是因为使用了FC。在光纤通道上部署SAN,需要每个服务器上都要有 FC适配器、专用的FC交换机和独立的布线基础架构。这些设施使成本大幅增加,更不用说精通FC协议的人员培训成本。C 错误

(4) IP SAN。IP SAN是基于 IP网络实现数据块级别存储方式的存储网络。由于设备成本低,配置技术简单,可共享和使用大容量的存储空间,因而逐渐获得广泛的应用。D 正确

试题5- 【2021年上半年-第5题】 -十四五规划

根据“十四五”规划和2035 年远景目标纲要,到2035 年,我国进入创新型国家前列,基本实现新型工业化、信息化、城镇化、()。

A.农业现代化 B.区域一体化 C.智能化 D.数字化

【答案】A

【解析】属于时政题,《“十四五”规划和2035年远景目标纲要》提出:展望2035年我国将进入创新型国家前列,基本实现新型工业化、信息化、城镇化、农业现代化,建成现代化经济体系。

试题6- 【2021年上半年-第6题】 -云计算

工程师小王为测试云计算平台网络的弹性伸缩能力,采用的有效方法是()。

A.对网络负载进行压力测试,判断系统能否自行通过调整网络带宽来保障网络传输性能
B. 检查是否具备计算资源弹性伸缩菜单或按钮
C.通过对当前运行的网络资源进行单点中断操作,检查网络是否持续可用
D. 检查云平台是否具有存储资源容量规划工具

【答案】A

【解析】题干说明是“网络的弹性伸缩能力”,所以 A 的网络负载进行压力测试,看能否自行调整网络带宽,这个和题目是匹配的。s

试题7- 【2021年上半年-第7题】 -大数据

关于大数据特点的描述,正确的是()。

①数据体量巨大
②数据处理速度快
③数据价值密度高
④数据真实
⑤结构化数据为主

A.①②③

B.②④⑤

C.①②④

D.①④⑤

【答案】C

【解析】高级教材第三版 P62, 业界通常用 5 个 v, Volume (大量)、Velocity(高速)、Variety(多样)、Value(低价值密度)、Veracity(真实性)来概括大数据的特征。

(1) Volume: 指的是数据体量巨大, (2) Variety: 指的是数据类型繁多。 (3) Value; 指的是价值密度低; (4) Velocity: 指的是处理速度快。 (5) Veracity: 指的是数据来自于各种、各类信息系统网络以及网络终端的行为或痕迹。

试题8- 【2021年上半年-第8题】 -物联网

小王用智能手环来督促自己每天走路10000步, 这是将()应用到移动互联网中, 为用户提供智能化服务。

A. 用户画像 B. 传感技术 C. 数据挖掘 D. 射频识别

【答案】B

【解析】高级教材第三版 P57, 在物联网应用中有两项关键技术, 分别是传感器技术和嵌入式技术。传感器(Sensor) 是一种检测装置, 能感受到被测量的信息, 并能将检测感受到的信息, 按一定规律变换成为电信号或其他所需形式的信息输出, 以满足信息的传输、处理、存储、显示、记录和控制等要求。在计算机系统中, 传感器的主要作用是将模拟信号转换成数字信号。

试题9- 【2021年上半年-第9题】 -软件需求

质量功能部署(Quality Function Deployment, QFD)将软件需求分为常规需求、()和意外需求

A. 期望需求 B. 业务需求 C. 系统需求 D. 行为需求

【答案】A

【解析】高级教材第三版 P36

质量功能部署 (QFD) 是一种将用户需求转化成软件需求的技术, 其目的是最大限度地提升软件工程过程中用户的满意度。QFD将软件需求分为三类: **常规需求、期望需求、意外需求**。

(1) 常规需求, 用户认为系统应该实现的功能或性能, 实现越多用户会越满意。

(2) 期望需求, 用户想当然以为系统应用具备的功能或性能, 但并不能正确描述自己想要得到的这些功能或性能需求。如果期望需求没有得到实现, 会让用户感动不满意。

(3) 意外需求, 也称为兴奋需求, 是用户要求范围外的功能或性能。

试题10- 【2021年上半年-第10题】 - CMMI

能力成熟度模型 (Capability Maturity Model Integration, CMMI) 中, 连续式模型将24个过程域按照功能划分为项目管理、过程管理、()和支持四类。

A. 技术 B. 服务 C. 系统 D. 工程

【答案】D

【解析】高级教材第三版 P49, CMMI 过程域可以分为4类, 包括过程管理、项目管理、工程和支持等4个类别。

连续式分组	过 程 域
过程管理	组织过程焦点、组织过程定义、组织级培训、组织级过程性能、组织级改革与实施【口诀: 实施培训过程】
项目管理	项目计划、项目监督与控制、供应商合同管理、集成项目管理、风险管理、集成化的团队、定量项目管理【口诀: 带管理的计划定量监控】
工程	需求管理、需求开发、技术解决方案、产品集成、验证、确认【口诀: 需求解决产品认证】

支持	配置管理、度量和分析、过程和产品质量保证、决策分析和解决方案、组织级集成环境、因果分析和解决方案【口诀：配置两分质保解决环境方案】
----	---

试题11- 【2021年上半年-第11题】 -软件测试

用户在开发环境下进行的测试是()。

- A.配置项测试 B.Alpha 测试 C.Beta测试 D. 回归测试

【答案】B

【解析】高级教材第三版 P50，根据用户的参与程度，分为内部测试与验收测试。

①Alpha 在开发环境下进行测试②Beta 在实际使用环境下进行测试

试题12- 【2021年上半年-第12题】 -数据集成

不必了解程序与数据库的内部构造，为用户提供一个看上去统一，但是由多个系统组成的应用系统，可采用()。

- A. 表示集成 B. 数据集成 C. 控制集成 D. 业务流程集成

【答案】A

【解析】P54，表示集成是黑盒集成，无须了解程序与数据库的内部构造。常用的集成技术主要有屏幕截取和输入模拟技术。表示集成通常应用于以下几种情况。

(1)在现有的基于终端的应用系统上配置基于 PC(Personal Computer, 个人计算机)的用户界面。

(2)为用户提供一个看上去统一，但是由多个系统组成的应用系统。

(3)当只有可能在显示界面上实现集成时。

试题13- 【2021年上半年-第13题】 -信息安全

测试人员用工具获取系统的传输数据包，查看发送和接收方内容的一致性，验证数据的()。

- A.完整性 B. 保密性 C. 可控性 D.合法性

【答案】A

【解析】P69，信息安全的基本要素如下：

①秘密性：信息不被未授权者知晓的属性。

②完整性：完整性：信息是正确的、真实的、未被篡改的、完整无缺的属性。

③可用性：信息可以随时正常使用的属性

查看发送和接收方内容的一致性，看有没有被篡改过，所以是完整性。

试题14- 【2021年上半年-第14题】 -加密算法

()加密算法基于以下数论事实：将两个大素数相乘十分容易，但想要对其乘积进行因式分解却极其困难，因此可以将乘积公开作为加密密钥。

- A.IDEA B.DES C.Hash D.RSA

【答案】D

【解析】P73，现在的大部分加密，都由RSA算法完成，它基于一个非常简单的数论事实：将两个大素数相乘十分容易，但是想要对其乘积进行因式分解却极其困难，因此可以将乘积公开作为加密密钥。

试题15- 【2021年上半年-第15题】 -大型信息系统的特点

证券领域信息系统对存储数据量的要求较高，其平均存储数据量在()级别。

- A.MB B.GB C.TB D.PB

【答案】D

【解析】第三版教材 P114, 大型信息系统处理的业务和信息量大, 存储的数据复杂、内容多且形式多样。政府、银行、证券等行业, 平均每家企业存储数据总量已经超过了1PB, 存储数据量最高的证券领域的大型信息系统, 平均存储数据量已经近4PB。

试题16- 【2021年上半年-第16题】 -信息系统规划

信息系统规划(ISP) 的第三阶段以集成为核心, 围绕()进行, 主要方法包括价值链分析法等。

A.职能部门需求 B.企业战略需求 C.市场环境需求 D.企业整体需求

【答案】B

【解析】P115, 第三个阶段的方法在综合考虑企业内外环境的情况下, 以集成为核心, 围绕企业战略需求进行的信息系统规划, 主要的方法包括价值链分析法和战略一致性模型。

试题17- 【2021年上半年-第17题】 -信息系统规划工具

能把企业组织结构和企业过程联系起来的信息系统规划工具为()。

A.P/O 矩阵 B.R/D 矩 阵 C.IPO图 D. CU矩阵

【答案】A

【解析】P118, 为把企业组织结构与企业过程联系起来, 说明每个过程与组织的联系, 指出过程决策人, 可以采用建立过程/组织(Process/Organization,P/O) 矩阵的方法。

试题18- 【2021年上半年-第18题】 -著作权法

学生小李3月20日向某学术期刊投了一篇文章, 自3月20日起()日内, 如果未收到投稿期刊社决定刊登的通知, 小李可以将该论文投稿给其他期刊社。

A.15 B.30 C.60 D.90

【答案】B

【解析】《中华人民共和国著作权法》第三十五条著作权人向报社、期刊社投稿的, 自稿件发出之日起十五日内未收到报社通知决定刊登的, 或者自稿件发出之日起三十日内未收到期刊社通知决定刊登的, 可以将同一作品向其他报社、期刊社投稿。双方另有约定的除外。

试题19- 【2021年上半年-第19题】 -政府采购

某市政府计划采购一批服务, 但是采用公开招标方式的费用占该采购项目总价值的比例过大, 该市政府可依法采用()方式采购。

A.邀请招标 B.单一来源 C.竞争性谈判 D.询价

【答案】A

【解析】P842, 参考《中华人民共和国政府采购法》

第二十九条 符合下列情形之一的货物或者服务, 可以依照本法采用邀请招标方式采购:

(一)具有特殊性, 只能从有限范围的供应商处采购的;

(二)采用公开招标方式的费用占政府采购项目总价值的比例过大的。

第三十条符合下列情形之一的货物或者服务, 可以依照本法采用竞争性谈判方式采购:

(一)招标后没有供应商投标或者没有合格标的或者重新招标未能成立的;

(二)技术复杂或者性质特殊, 不能确定详细规格或者具体要求的;

(三)采用招标所需时间不能满足用户紧急需要的;

(四)不能事先计算出价格总额的。

第三十一条 符合下列情形之一的货物或者服务, 可以依照本法采用单一来源方式采购:

(一)只能从唯一供应商处采购的;

(二)发生了不可预见的紧急情况不能从其他供应商处采购的;

(三)必须保证原有采购项目一致性或者服务配套的要求, 需要继续从原供应商处添购, 且添购资金总额不超过原合同采购金额百分之十的。

第三十二条采购的货物规格、标准统一、现货货源充足且价格变化幅度小的政府采购项目, 可以依照本法采用询价方式采购。

试题20- 【2021年上半年-第20题】 -软件工 程术语

GB/T 11457-2006《软件工 程术语》中, 只引用了ISO/IEC 15504-9:1998《信息技术软件过程评估第9部分: 词汇》中的部分术语和定义, 则该国标GB/T 11457-2006《软件工 程术语》()。

- A. 与国际标准的关系是等同采用
- B. 与国际标准的关系是非等效采用
- C. 与国际标准的关系是等效采用
- D. 是自主制定

【答案】B

【解析】第三版教材 P848, 按照新的采用国际标准管理办法, 我国标准与国际标准的对应关系有等同采用、修改采用、等效采用和非等效采用等。

(1) 等同采用是指技术内容相同, 没有或仅有编辑性修改, 编写方法完全相对应;

(2) 修改采用是指与国际标准之间存在技术性差异, 并清楚地标明这些差异以及解释其产生的原因, 允许包含编辑性修改;

(3) 等效采用(修改采用)是指主要技术内容相同, 技术上只有很少差异, 编写方法不完全相对应;

(4) 非等效采用是指与相应国际标准在技术内容和文本结构上不同, 它们之间的差异没有被清楚地标明。非等效还包括在我国标准中只保留了少量或者不重要的国际标准条款的情况, 非等效不属于采用国际标准。

试题21- 【2021年上半年-第21题】 -可行性研究

关于可行性研究的描述, 正确的是()。

- A. 详细可行性研究由项目经理负责
- B. 可行性研究报告在项目章程制定之后编写
- C. 详细可行性研究是不可省略的
- D. 可行性研究报告是项目执行文件

【答案】C

【解析】P165, 机会研究、初步可行性研究、详细可行性研究、评估与决策是投资前期的四个阶段。其中前三个可以合并, 但是详细可行性研究是不可或缺的。

试题22- 【2021年上半年-第22题】 -项目论证

关于项目论证的描述。不正确的是()。

- A. 项目论证可分为项目建议书、机会研究和详细可行性研究三个阶段
- B. 项目论证对技术进行分析, 分析技术是否先进适用
- C. 项目论证是筹措资金、向银行贷款的依据, 是编制计划的依据
- D. 项目论证是确定项目是否实施的依据

【答案】A

【解析】P181, 项目论证可分为机会研究、初步可行性研究和详细可行性研究三个阶段。项目前评价的作用主要体现在以下几个方面:

- (1) 项目论证是确定项目是否实施的依据。
- (2) 项目论证是筹措资金、向银行贷款的依据。
- (3) 项目论证是编制计划、设计、采购、施工以及机构设备、资源配置的依据。
- (4) 项目论证是防范风险、提高项目效率的重要保证。

试题23- 【2021年上半年-第23题】 -项目管理

以下()属于项目管理知识体系中的软技能。

- A. 激励
- B. 培训
- C. 规划
- D. 研发

【答案】A

【解析】P133, 软技能包括人际关系管理, 包含: ①有效的沟通②影响一个组织③领导能力④激励⑤谈判和冲突管理⑥问题解决

试题24- 【2021年上半年-第24题】 -项目生命周期

关于项目生命周期特征的描述, 正确的是()。

- A. 项目生命周期越长, 越有利于项目执行
- B. 风险会随着项目的执行越来越大
- C. 风险和不确定性在项目开始时最大, 并随项目进展而减弱
- D. 项目生命周期应保持投入人力始终不变

【答案】C

【解析】P145, 风险与不确定性在项目开始时最大, 并在项目的整个生命周期中随着决策的制定与可交付成果的验收而逐步降低。

试题25- 【2021年上半年-第25题】 -过程组

项目人力资源管理中的“组建项目团队”过程属于()。

- A. 启动过程组
- B. 计划过程组
- C. 监督与控制过程组
- D. 执行过程组

【答案】D

【解析】P154, “组建项目团队”过程属于执行过程组

试题26- 【2021年上半年-第26题】 -项目管理计划

关于制定项目管理计划的描述, 不正确的是()。

- A. 进度基准、成本基准和风险登记册是制定项目管理计划过程的输入
- B. 项目管理计划确定了执行、监控和结束项目的方式和方法
- C. 制定项目管理计划时专家判断是常用的工具和技术
- D. 项目经理应基于实施细节制定项目管理计划

【答案】D

【解析】P203, 在初次制订项目管理计划时, 由于各方面的信息还不十分明朗, 因此项目经理只需要从宏观上把握住项目的主体管理思路, 切记不能理想化而期望项目管理计划一步到位。应是基于项目目标和要求来制定项目管理计划, 而不是实施细节。所以D 错误。

试题27- 【2021年上半年-第27题】 -整体管理

在接到一涉密系统集成项目后, 项目经理要求信息技术部按公司规定, 为每个项目组成员配置并安装数据防泄露工具的笔记本电脑。该项目经理采用的是()

- A. 批准的纠正措施
- B. 批准的预防措施

C. 批准的缺陷补救措施 D. 批准的变更请求

【答案】B

【解析】P211, 包括:

- ①纠正措施(是针对实际已经出现的偏差);
- ②预防措施(针对将来可能出现的偏差);
- ③缺陷补救(产品或产品组件, 缺陷补救措施只针对项目质量问题)。

试题28- 【2021年上半年-第28题】 -整体管理

() 是整体变更控制的依据。

①项目管理计划②批准的变更请求③验收的可交付成果④配置管理系统⑤组织过程资产

A. ①③④ B. ①②④ C. ②③⑤ D. ①④⑤

【答案】D

【解析】P213, 整体变更控制的依据: ①项目管理计划②工作绩效报告③变更请求④事业环境因素⑤组织过程资产, 其中批准的变更请求是整体变更控制的输出, 验收的可交付成果是结束项目或阶段的输入

试题29- 【2021年上半年-第29题】 -变更管理

项目小组正在对项目需求变化数量、变化频率以及变化方式等进行评估, 该工作属于() 的管理范畴。

A. 配置管理计划 B. 范围管理计划 C. 变更管理计划 D. 质量管理计划

【答案】B

【解析】P223, 范围管理计划是项目或项目集管理计划的组成部分, 描述将如何定义、制订、监督、控制和确认项目范围。由于范围管理计划描述如何管理项目范围, 项目范围怎样变化才能与项目要求相一致等问题, 所以它也应该对怎样变化、变化频率如何, 以及变化了多少等项目范围预期的稳定性进行评估。范围管理计划也应该包括对变化范围怎样确定, 变化应归为哪一类等问题的清楚描述。在信息系统项目的产品范围还没有确定之前, 确定这些问题非常困难, 但是仍然有必要进行。

试题30- 【2021年上半年-第30题】 -标准规范

在国家标准GB/T 8567-2006《计算机软件文档编制规范》中, 将系统需求分成三大类, 分别是()。

- A. 功能需求、业务需求和数据需求
- B. 接口需求、资源需求和数据需求
- C. 功能需求、接口需求和安全需求
- D. 业务需求、配置需求和维护需求

【答案】A

【解析】GB/T8567-2006《计算机软件文档编制规范》中第32页: 本章分条详述系统需求, 是指功能、业务(包括接口、资源、性能、可靠性、安全性、保密性等)和数据需求。

试题31- 【2021年上半年-第31题】 -范围管理

关于确定范围的描述, 正确的是()。

- A. 确认范围是在正式验收阶段才执行的过程
- B. 分解技术是确认范围的主要工具与技术
- C. 客户主要关心产品范围和可交付成果

D.确认范围强调的是结束项目所要做的流程性工作

【答案】C

【解析】P244-246，确认范围应该贯穿项目的始终，所以A错误；

分解技术是创建WBS的主要工具与技术，所以B 错误；

项目收尾是结束项目所要做的流程性工作，所以D 错误；

试题32- 【2021年上半年-第32题】 -变更

项目进入设计阶段时，GB/T22239《信息安全技术网络安全等级保护基本要求》已经升级版本，而项目需求是按旧版本策划的。（）直接影响项目进度。

A.提高需求评审频率

B. 执行项目范围变更

C.与项目干系人沟通

D.重新进行成本估算

【答案】B

【解析】超出基准的变更会影响进度

试题33、34- 【2021年上半年-第33、34题】 -进度计算

某项目各活动先后顺序及持续时间如下表所示，该项目的关键路为(33)。执行过程中一名工程师因病缺席，导致活动D延期2天，为了确保项目按时完成(34)

活动	持续时间	前序活动
A	4	C
B	3	C
C	4	
D	1	AB
E	7	C
F	5	B
G	2	DEF

(33)A.CBDG

B.CEFG

C.CADG

D.CBFG

(34)A. 应为活动D 增加更多资源

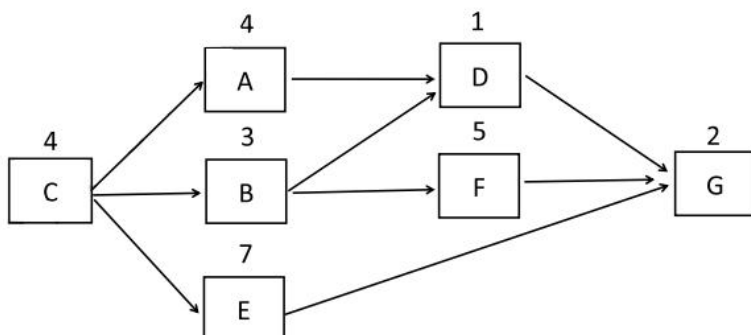
B.不需要采取任何措施

C. 需要为关键路径上的任务赶工

D.应改进项目所需技术

【答案】(33)D(34)B

【解析】



通过图发现，CBFG 是关键路径，D 在非关键路径上，有3天的总时差，所以延期2天对总工期没有影响

试题35- 【2021年上半年-第35题】 -三点估算

项目经理第一次承接移动端APP 的软件开发项目，在做成本估算时存储资源最不利的情况，估算出成本为90人日，最有利的情况下成本为45人日，公司的期望成本为60人日。基于贝塔分布的三点估算法，该项目的估算成本为()人日。

- A.55 B.50.5 C.65 D.62.5

【答案】D

【解析】三点估算法=(悲观+乐观+4*最可能)/6=(90+4*60+45)/6=62.5

试题36- 【2021年上半年-第36题】 -成本管理

关于项目成本预算的描述，不正确的是()。

- A. 范围基准、风险登记册和活动成本估算是制定预算过程的有效输入
B. 资源日历中可获得项目资源种类和使用时间，以确定各阶段的资源成本
C. 做项目成本预算时，需按照正态分布规律，依时间段分配成本
D. 成本基准是经过批准的，包括应急储备，但不包括管理储备

【答案】C

【解析】P300，根据成本基准，确定总资金需求和阶段性(如季度或年度)资金需求。成本基准中既包括预计的支出，也包括预计的债务。项目资金通常以增量而非连续的方式投入，并且可能是非均衡的，呈现出阶梯状。如果有管理储备，则总资金需求等于成本基准加管理储备。在资金需求文件中，也可说明资金来源。

试题37- 【2021年上半年-第37题】 -挣值计算

某项目的估算成本为90万，在此基础上，公司为项目设置10万元的应急储备和10万元的管理储备，项目工期为5个月，项目进行到第三个月的时候，项目SPI 为0.6, 实际花费为70万元，EV为60万元。以下描述正确的是()

- A. 项目的项目总预算为110万元
B. 项目的成本控制到位，进度上略有滞后
C. 基于典型偏差计算，到项目完成时，实际花费的成本为100万元
D. 基于非典型偏差计算，到项目完成时，实际花费的成本为117万

【答案】A

【解析】P307, BAC=90+10=100万元，总预算=BAC+管理储备；AC=70万元；EV=60万元；
 $SPI=EV/PV=0.6$, $PV=100$ 万元；
 $CV=EV-AC=60-70=-10<0$, 成本超支
典型偏差， $EAC=BAC/CPI=100/(60/70)=117$
非典型偏差， $EAC=AC+BAC-EV=70+100-60=110$

试题38- 【2021年上半年-第38题】 -质量管理

不属于“规划质量管理”过程的输出。

- A. 质量管理计划 B. 质量测量指标 C. 需求文件 D. 过程改进计划

【答案】C

【解析】P318，规划质量管理的输出：①质量管理计划②过程改进计划③质量核对单④质量测量指标⑤项目文件(更新)，需求文件为规划质量管理的输入；

试题39- 【2021年上半年-第39题】 -质量控制

()过程的主要作用是确认项目的可交付成果满足干系人的既定需求。

- A. 质量规划 B. 实施质量保证 C. 质量控制 D. 质量过程改进

【答案】C

【解析】P320, 质量控制是监督并记录质量活动执行结果, 以便评估绩效, 并推荐必要的变更过程, 作用包括:

- ①识别过程低效或产品质量低劣的原因, 建议并采取相应措施消除这些原因。
- ②确认项目的可交付成果及工作满足主要干系人的既定需求, 足以进行最终验收。

试题40- 【2021年上半年-第40题】 -质量管理的工具

项目QA列出各项检查内容, 核实所要求的一系列步骤是否已经得到执行, 该QA采取的质量管理工具为()。

- A. 质量控制图 B. 乌龟图 C. 鱼骨图 D. 质量核对单

【答案】D

【解析】P319, 核对单是一种结构化工具, 通常具体列出各项内容, 用来核实所要求的一系列步骤是否已得到执行。基于项目需求和实践, 核对单可简可繁。许多组织都有标准化的核对单, 用来规范地执行经常性任务。在某些应用领域, 核对单也可从专业协会或商业性服务机构获取。质量核对单应该涵盖在范围基准中定义的验收标准。

试题41- 【2021年上半年-第41题】 -沟通方法

() 属于拉式沟通方法。

- A. 电子邮件 B. 经验教训数据库 C. 视频会议 D. 备忘录

【答案】B

【解析】P376, 沟通方法:

- ①交互式沟通。在两方或多方之间进行多向信息交换。这是确保全体参与者对特定话题达成共识的最有效的方法, 包括会议、电话、即时通信、视频会议等。
- ②推式沟通。把信息发送给需要接收这些信息的特定接收方。这种方法可以确保信息的发送, 但不能确保信息送达受众或被目标受众理解。包括信件、备忘录、报告、电子邮件、传真、语音邮件、日志、新闻稿等。
- ③拉式沟通。用于信息量很大或受众很多的情况。要求接收者自主自行地访问信息内容。包括企业内网、电子在线课程、经验教训数据库、知识库等。

试题42- 【2021年上半年-第42题】 -沟通管理

关于沟通管理过程的描述, 正确的是()。

- A. 控制沟通是为了促进项目干系人之间实现有效率且有效果的沟通
B. 项目管理中出现的任何问题都可以通过沟通来解决
C. 管理沟通是识别和记录与干系人有效沟通的方式
D. 项目经理大多数的时间都用于与团队成员和其他干系人沟通

【答案】D

【解析】管理沟通是根据沟通管理计划, 生成、收集、分发、储存、检索及最终处置项目信息的过程。本过程的主要作用是, 促进项目干系人之间实现有效率且有效果的沟通。所以A 错误
沟通可以解决大部分问题, 不是所有, 所以B 错误;

规划沟通管理是根据干系人的信息需要和要求及组织的可用资产情况, 制订合适的项目沟通方式和计划的过程。本过程的主要作用是, 识别和记录与干系人的最有效率且最有效果的沟通方式。所以C 错误;

试题43- 【2021年上半年-第43题】 -干系人管理

关于项目干系人管理的描述，不正确的是()。

- A. 项目成员的家属也可能成为项目干系人
- B. 整个项目周期中项目干系人都可能发生增减变化
- C. 规划干系人管理应由项目经理在项目规划阶段完成
- D. 应把干系人满意度作为一个关键的项目目标来管理

【答案】C

【解析】P379, 规划干系人管理是一个反复的过程，应由项目经理定期开展。

试题44- 【2021年上半年-第44题】 -干系人分析模型

根据干系人的权力、紧迫度和合法性对干系人进行分类的是()。

- A. 凸显模型
- B. 影响/作用方格
- C. 权利/利益方格
- D. 权利/影响方格

【答案】A

【解析】P384, 干系人分析模型：

权力/利益方格(职权/关注程度)

权力/影响方格(职权/主动参与)

影响/作用方格(主动参与/改变计划能力)

凸显模型(权力/紧急程度/合法性)

①权利/利益方格。根据干系人的职权大小和对项目结果的关注(利益)程度进行分类。

②权利/影响方格。干系人的职权大小以及主动参与(影响)项目的程度进行分类。

③影响/作用方格。干系人主动参与(影响)项目的程度及改变项目计划或者执行的能力进行分类。

④凸显模型。根据干系人的权力(施加自己意愿的能力)、紧迫程度和合法性对干系人进行分类。

试题45- 【2021年上半年-第45题】 -风险的特性

关于风险的描述，不正确的是()。

- A. 具有不确定性的事件不一定是风险
- B. 项目风险既包括对项目目标的威胁，也包括促进项目目标的机会
- C. 风险是零和游戏，有风险受益者，同时也有风险受害者
- D. 在项目中应规避投机风险向纯粹风险的转化

【答案】C

【解析】P390, 风险不是零和游戏，请多情况下风险的各有关方面都要蒙受损失，无一幸免。

试题46- 【2021年上半年-第46题】 -风险识别

在识别风险时，先采用问卷匿名方式对项目重要风险进行征询，汇总后再由专家传阅并发表意见，多轮后最终得出项目风险的一致看法。该风险识别方法称为()

- A. 头脑风暴
- B. 德尔菲技术
- C. 根本原因识别
- D. 专家访谈

【答案】B

【解析】P400, 德尔菲技术是专家就某一专题达成一致意见的一种方法。专家以匿名方式参与此项活动。若干轮之后，就不难得出关于主要项目风险的一致看法。德尔菲技术有助于减少数据中的偏倚，并防止任何个人对结果不适当地产生过大的影响。

试题47- 【2021年上半年-第47题】 -定量风险分析的工具

在项目定量风险分析技术中，()需要一个模型，将详细规定的各项不确定性换算为它们对项目目标所产生的潜在影响。

A. 蒙特卡洛技术

B. 概率影响分析

C. 帕累托分析

D. SWOT分析法

【答案】A

【解析】蒙特卡罗方法又称统计模拟法、随机抽样技术，是一种随机模拟方法以概率和统计理论方法为基础的一种计算方法，是使用随机数(或更常见的伪随机数)来解决很多计算问题的方法。将所求解的问题同一定的概率模型相联系，用电子计算机实现统计模拟或抽样，以获得问题的近似解。

试题48- 【2021年上半年-第48题】 -人力资源管理

关于人力资源管理的描述，不正确的是()。

A. 项目经理具有领导者和管理者的双重身份

B. 冲突不一定是有害的，“一团和气”不一定是高效的集体

C. 马斯洛需求层次理论中，受尊重是第三层的需求

D. 在团队建设的五个阶段中，可以跳过某些阶段

【答案】C

【解析】P351， 马斯洛需求层次理论中，受尊重是第4层的需求。

试题49- 【2021年上半年-第49题】 -建设项目团队的输入

()不是“建设项目团队”过程的输入。

A. 认可与奖励

B. 项目人员分派

C. 资源日历

D. 人力资源管理计划

【答案】A

【解析】P340， 建设项目团队过程的输入：①人力资源管理计划②项目人员分派③资源日历，认可与奖励是工具和技术

试题50- 【2021年上半年-第50题】 -管理项目团队

管理项目团队所获得的主要收益体现在()。

①指导团队选择和职责分配②管理冲突③解决问题④改进团队协作⑤影响团队行为⑥评估团队成员绩效

A. ①③⑤⑥

B. ②③④⑥

C. ①③④⑥

D. ②③⑤⑥

【答案】D

【解析】P343， 收益就是作用的意思，管理项目团队是跟踪团队成员工作表现，提供反馈，解决问题并管理团队变更，以优化项目绩效的过程。本过程的主要收益是：影响团队行为，管理冲突，解决问题，并评估团队成员的绩效。①属于组建项目团队的收益，④属于建设项目团队的收益。

试题51- 【2021年上半年-第51题】 -配置库

某软件产品集成测试阶段，发现问题需要对源代码进行修改。此时，程序员应将待修改的代码段从()检出，放入自己的()中进行修改，代码即被锁定，以保证同一段代码只能被一个程序员修改。

A. 产品库、开发库

B. 受控库、开发库

C. 产品库、受控库

D. 受控库、产品库

【答案】B

【解析】P477， 某软件产品升级流程：

①将待升级的基线(假设版本号为V2.1)从产品库中取出，放入受控库。

②程序员将欲修改的代码段从受控库中检出(Check out),放入自己的开发库中进行修改。代码被Check out后即被“锁，定”，以保证同一段代码只能同时被一个程序员修改，如果甲正对

其修改，乙就无法Check out。

③ 程序员将开发库中修改好的代码段检入(Check in) 受控库。Check in 后，代码的“锁定”被解除，其他程序员可以Check out 该段代码了。

④ 软件产品的升级修改工作全部完成后，将受控库中的新基线存入产品库中(软件产品的版本号更新为V2.2，旧的V2.1 版并不删除，继续在产品库中保存)。

试题52- 【2021年上半年-第52题】 -变更管理

变更管理是为了使得()与项目实际执行情况相一致，是应对项目变化的一套管理方法。

- A. 项目资源 B.项目报告 C. 项目基准 D. 项目目标

【答案】 C

【解析】 P508，变更管理，即是为使得项目基准与项目实际执行情况相一致，应对项目变化的一套管理方法。其可能的两个结果是拒绝变化，或是调整项目基准。 s

试题53- 【2021年上半年-第53题】 -变更管理

关于变更管理工作程序描述，不正确的是()

- A. 项目的干系人都可以提出变更申请
B.CCB是执行机构，负责提出变更方案
C.变更实施的过程监控，通常由项目经理负责基准监控
D.涉及项目目标及交付成果的变更，客户意见应放在核心位置

【答案】 B

【解析】 P509,CCB 是决策机构，不是作业机构。CCB的工作是通过评审手段来决定项目是否能变更，但不提出变更方案。

试题54- 【2021年上半年-第54题】 -控制采购

关于控制采购的描述，不正确的是()。

- A.采购设备不符合采购计划或合同规定的要求，即为不合格品
B.经验证确定为不合格品，应及时处理
C.严格控制，不允许不合格品降级并改作他用
D.不合格品都应进行标识区分

【答案】 C

【解析】 P437，可以降级改作他用，但降级处理需主管领导批准，并在相关部门备案。

试题55- 【2021年上半年-第55题】 -合同类型

成本加激励费用合同下，实际成本大于目标成本，卖方可得的付款总数为()。

- A. 目标成本+目标费用-买方应负担的成本超支
B. 目标成本+目标费用+买方应负担的成本超支
C. 目标成本+目标费用+卖方应负担的成本超支
D. 目标成本+目标费用-卖方应负担的成本超支

【答案】 B

【解析】 P457，在 CPIF 合同下：

如果实际成本大于目标成本，卖方可以得到的付款总数为“目标成本+目标费用+买方应负担的成本超支”；

如果实际成本小于目标成本，则卖方可以得到的付款总数为“目标成本+目标费用-买方应享受的成本节约”

试题56- 【2021年上半年-第56题】 -知识管理

关于知识管理工具的描述，不正确的是()

- A.知识管理工具是实现知识的生成、编码和转移技术的集合
- B. 知识生成的工具包括知识获取、知识合成和知识发布三大功能
- C. 知识编码的困难在于，知识几乎不能以离散的形式予以表现
- D.时间差异、空间差异和社会差异是知识转移的障碍

【答案】B

【解析】P491, 知识生成的工具包括知识获取，知识合成和知识创新三大功能。

试题57- 【2021年上半年-第57题】 -战略组织模式

某组织在战略执行过程中，暴露出下述问题：由于战略是不同观点、不同目的的参与者相互协商折中的结果，使战略的经济合理性降低，且未能充分调动全体管理人员的积极性。该组织采用了()战略组织模式。

- A.文化型
- B. 变革型
- C. 合作型
- D. 增代型

【答案】C

【解析】P522, 合作型组织战略模式克服了指令型模式和变革型模式存在的局限性，使组织高层能够接近一线管理人员获得比较准确的信息。同时，由于战略的制订是建立在集体参与基础之上，提高了战略实施成功的概率。该模式的缺点是由于战略是不同观点、不同目的的参与者相互协商折衷的结果，有可能会使战略的经济合理性有所降低，同时仍然存在着计划者与执行者之间的区别，仍未能充分调动全体管理人员的积极性。

试题58- 【2021年上半年-第58题】 -敏捷项目管理

敏捷项目管理的流程包括构想、推测、探索、()、结束。

- A.执行
- B.改 进
- C.测试
- D.适应

【答案】D

【解析】P554, 敏捷项目管理的流程包括构想、推测、探索、适应、结束

- (1) 构想阶段的任务是确定产品构想、项目范围、项目团队以及团队共同工作的方式。
- (2) 推测阶段制订基于功能的发布计划、里程碑和迭代计划，确保交付构想的产品。
- (3) 适应阶段的任务是审核提交的结果、当前情况以及团队的绩效，必要时做出调整。
- (4) 探索阶段的任务是在短期内提供经测试的功能，致力于减少项目风险和不确定性。探索阶段提供产品功能。
- (5) 结束阶段的任务，是终止项目、交流主要的学习成果并庆祝。

试题59- 【2021年上半年-第59题】 -项目集

项目集管理过程中，项目集经理通过对各组件进行规划和授权、监管和整合以及()的方式实现组件层面各子阶段的执行和管理。

- A. 移交和收尾
- B. 构建和治理
- C. 准备和计划
- D. 转移和控制

【答案】A

【解析】P574, 项目集经理以协同一致的方式管理项目各组件，并通过对各组件进行规划与授权、监管和整合、移交和收尾的方式实现组件层面各子阶段进行迭代的执行和管理。

试题60- 【2021年上半年-第60题】 -项目组合

项目组合管理中，定义过程组、调整过程组、授权与控制过程组都涉及的项目组合管理知识

领域是()。

- A. 项目组合战略管理
- B. 项目组合治理管理
- C. 项目组合风险管理
- D. 项目组合绩效管理

【答案】B

【解析】P590,

表21-2项目组合管理过程组 and 知识领域

知 识 领 域	过 程 组		
	定义过程组	调整过程组	授权与控制过程组
项目组合战略管理	制订项目管理战略计划 制定项目组合章程 定义项目组合路线图	管理战略变更	
项目组合治理管理	制订项目组合管理计划 定义项目组合	优化项目组合	授权项目组合 规定项目组合监督
项目组合绩效管理	制订项目组合绩效管理计划	管理供应与需求 管理项目组合价值	
项目组合沟通管理	制订项目组合沟通管理计划	管理项目组合信息	
项目组合风险管理	制订项目组合风险管理计划	管理项目组合风险	

试题61- 【2021年上半年-第61题】 -测试指标

关于软件测试管理的描述，不正确的是()。

- A. 软件测试的目的是尽可能多的找出程序中的错误
- B. 测试的准备工作在分析和设计阶段就要开始
- C. 回归测试可能存在测试不完全的风险
- D. 执行效率、缺陷发现率是测试执行中的质量指标

【答案】D

【解析】P750, 执行效率、缺陷发现率是测试执行中的工作效率相关指标

试题62- 【2021年上半年-第62题】 -量化项目管理

()是应用统计技术对过程中依各个阶段进行评估和监控,对过程存在的异常因素进行预警,建立并保持过程处于可接受的且稳定的水平。

- A. 目标问题度量
- B. 统计过程控制
- C. 度量和分析
- D. 实用软件度

【答案】B

【解析】P821, 统计过程控制(简称SPC)是应用统计技术对过程中的各个阶段进行评估和监控,建立并保持过程处于可接受的且稳定的水平,从而保证产品与服务符合规定的要求的一种质量管理技术。它是过程控制的一部分,从内容上说主要是有两个方面:一是利用控制图分析过程的稳定性,对过程存在的异常因素进行预警;二是计算过程能力指数分析稳定的过程能力满足技术要求的程度,对过程质量进行评价。

试题63- 【2021年上半年-第63题】 -访问控制

工程师小王在检查公司云计算管理平台的网络安全时,需检查虚拟网络边界的()策略,查看其是否对进出网络的信息内容进行过滤,实现对应用层 HTTP、FTP、TELNET、SMTP、POP3等的控制。

- A. 访问控制
- B. 属性安全控制
- C. 目录级安全控制
- D. 网络锁定控制

【答案】A

【解析】P651, 访问控制是信息安全保障机制的核心内容之一,是实现数据保密性和完整性的主要手段之一。访问控制是为了限制访问主体(或称为发起者,是一个主动的实体,如用户、进程、服务等)对访问客体(需要保护的资,源)的访问权限,从而使计算机信息应用系统在合法

范围内使用；访问控制机制决定用户以及代表一定用户利益的程序能做什么及做到什么程度。

属性安全控制主要针对文件和文件目录进行存储权限设置。

目录级安全控制主要针对用户进行权限控制。

网络锁定控制是针对网络自身的控制，主要是对通信网络的网络路由、网络流量等的调度与控制；基于网络的控制是对被控系统的控制，网络只是作为一种传输通道。

试题64- 【2021年上半年-第64题】 -访问控制方式

关于权限管理基础设施的描述，不正确的是()。

- A.PMI 主要进行授权管理，PKI主要进行身份鉴别
- B. 认证过程和授权管理是访问控制的两个重要过程
- C. 图书馆对于进入人员的管理属于自主访问控制
- D.权限管理、访问控制框架、策略规则共同构成PMI平 台

【答案】C

【解析】P656,

DAC自主访问控制方式：该模型针对每个用户指明能够访问的资源，对于不在指定的资源列表中的对象不允许访问。

ACL访问控制列表方式：该模型是目前应用最多的方式。目标资源拥有访问权限列表，指明允许哪些用户访问。如果某个用户不在访问控制列表中，则不允许该用户访问这个资源。C选项的描述应该是访问控制列表方式

C选项不属于自主访问控制，属于访问控制列表。

PMI（授权管理基础设施），PMI 主要进行授权管理，证明这个用户有什么权限，能干什么。

PKI（公钥基础设施），主要进行身份鉴别，证明用户身份。所以A正确。

B和 D 也是正确的。

试题65- 【2021年上半年-第65题】 - ISSE-CMM

信息安全系统工程能力成熟度模型 (ISSE-CMM) 中，(65)属于充分定义级 (Level3 级) 的公共特性逻辑域。

- A. 对过程进行标准化，协调内外部的沟通
- B. 量化地确定已定义过程的过程能力
- C. 在执行过程域中，使用文档化的规划、标准或程序
- D.通过改变组织的标准化过程，从而提高过程效能

【答案】A

【解析】P631,

Leve 3 充分定义级	——定义标准化过程	3.1.1:对过程进行标准化 3.1.2:对组织的标准化过程族进行裁剪
	一执行已定义的过程	3.2.1:在过程域的实施中使用充分定义的过程 3.2.2:对过程域的适当工作产品进行缺陷评审 3.2.3:通过使用已定义过程的数据管理该过程
	协调安全实施	3.3.1:协调工程科目内部的沟通 3.3.2:协调组织内不同组间的沟通 3.3.3:协调与外部组间的沟通

试题66- 【2021年上半年-第66题】 -运筹学设备更换

某供应商为高铁提供设备，并负责该设备5年的售后服务，售后可以采取维护方式，也可以

选择更换新设备，假设新设备的制造成本为9万元，设备从换新的第2年起，每年需要支出一定的维护费用，各年维护费用如下表所示，则以5年期计算，最优化的设备使用成本为()万元。

	第 1 年	第2年	第3年	第 4 年	第 5 年
维护费(万元)	0	6	7	8	8

A.36 B.37 C.38 D.39

【答案】B

【解析】第1年换设备：9+6+7+8+8=38

第2年换设备：9+(9)+6+7+8=39

第3年换设备：9+6+(9)+6+7=37

第4年换设备：9+6+7+(9)+6=37

第5年换设备：9+6+7+8+(9)=39

所以第3年和第4年换设备成本是一样的。

试题67、68- 【2021年上半年-第67、68题】 -运筹学投资决策

某公司计划将500万元研发经费投入3个研究方向，各方向投入金额和未来能获得的利润如表所示，为获得最大利润，公司在方向A应投入(67)万元，B应投入(68)万元。

投资额(万元)	方 向 A	方 向 B	方 向 C
0	0	0	0
100	300	500	400
200	600	800	700
300	1000	900	900
400	1300	1200	1100
500	1800	1600	1100

(67)A.100 B.200 C.300 D.400

(68)A.100 B.200 C.300 D.400

【答案】(67)C (68)A

【解析】解题思路，先求得每百万元的投资收益，最大的优先分配

投资额(万元)	方向A	方向B	方向C
100	3	5	4
200	3	4	3.5
300	3.3	3	3
400	3.25	3	2.75
500	3.6	3.2	2.2

所以优先投资B方向100万元，剩下还有400万元，则：

A投资200万，C 投资200万，利润总额为：600+500+700=1800

A投资100万，C 投资300万，利润总额为：300+500+900=1700

A投资300万，C 投资100万，利润总额为：1000+500+400=1900

则选择A 投资300万，B 投资100万元

试题69- 【2021年上半年-第69题】 -投资回收期

某公司投资一项目，各年成本和收入如下表所示，折现率为10%该项目投资回收期为()

成本	初期投资	第 1 年	第 2 年	第 3 年	第 4 年
成本(万元)	1500	500	500	500	500
收入(万元)	0	1000	1200	1400	1600

A.2.3 B.2.7 C.4.2 D.5.1

【答案】B

【解析】

成本	初期投资	第 1 年	第 2 年	第 3 年	第 4 年
成本(万元)	1500	500	500	500	500
收入(万元)	0	1000	1200	1400	1600
折现率	1	0.909	0.826	0.751	0.583
折现值	-1500	454.5	578.2	675.9	751.3
累计净现值	-1500	-1045.5	-467.3	208.6	

$T_p = (\text{累计净现金流量折现值开始出现正值的年份数}) - 1 + |\text{上年累计净现金流量折现值}| / \text{当年净现金流量折现值} = 3 - 1 + 467.3 / 675.9 = 2.69$

试题70- 【2021年上半年-第70题】 -相关性

某种商品价格 P 变动与某指标 A 的变化具有很强的相关性，指标A的增长会导致P 的降低，反之亦然。指标A 和价格P 的相关性系数是()。

A.0.18 B.0 C.0.98 D.-0.83

【答案】D

【解析】小学数题，指标A和价格P 为负相关。

试题71- 【2021年上半年-第71题】 -边缘计算

() form of distributed computing in which significant processing and data storage takes place on nodes which are at the edge of the network.

A.Fog computing B.Edge computing C.Cloud computing D.Parallel computing

【答案】B

【解析】() 分布式计算的一种形式，在网络边缘的节点上进行重要的处理和数据存储。

A.雾计算 B.边缘计算 C.云计算 D.并行计算

试题72- 【2021年上半年-第72题】 -区块链

() is the underlying architecture of Bitcoin ,and it is used for other cryptocurrencies,because it provides a verifiable list of ownership,it is a so used for contracts ,fund raising and the recording of legal documents .The incentive is undeniable proof of digital authenticity.

A.Internet of things B.Big data C.Block chain D.Artificial intelligence

【答案】C

【解析】() 是比特币的基础架构，它被用于其他加密货币，因为它提供了一个可验证的所有权列表，所以它也被用于合同、筹款和法律文件的记录。其动机是不可否认的数字真实性证明。

A. 物联网 B. 大数据 C.区块链 D. 人工智能

试题73- 【2021年上半年-第73题】 -项目管理

() includes the processes and activities to identify,define,combine,unify,and coordinate the various

processes and project management activities within the Project Management Process Groups.

- A. Quality management
- B. Cost management
- C. Human Resource management
- D. Integration management

【答案】D

【解析】() 包括在项目管理过程组中识别、定义、组合、统一和协调各种过程和项目管理活动的过程和活动。

- A. 质量管理
- B. 成本管理
- C. 人力资源管理
- D. 整体管理

试题74- 【2021年上半年-第74题】 -风险管理

Project Risk Management processes consist of the following elements,except:().

- A.hide the risks
- B.identify the risks
- C.assess the risks
- D.determine the risks

【答案】A

【解析】项目风险管理流程由以下要素组成，但不包括()。

- A. 隐藏风险
- B. 识别风险
- C. 评估风险
- D. 确定风险

试题75- 【2021年上半年-第75题】 -采购管理

The key benefit of the Project()is that it determines whether to acquire goods and services from outside the project,if so,what to acquire as well as how and when to acquire it.

- A.Schedule management
- B.Change management
- C.Knowledge management
- D.Procurement Management

【答案】D

【解析】项目()的主要好处在于，它决定了是否从项目外部购买商品和服务，如果是，购买什么以及何时购买。

- A. 进度管理
- B. 变更管理
- C. 知识管理
- D. 采购管理