

2023年下半年案例分析试题和试题解析(11月4日第3批)

【2023年11月(第3批次)试题一】

目前无背景文字部分，根据学员的回忆，案例分析考察的内容为：考察领域：采购合同

【问题1】招标采购用的方法：低价，基于质量和成本

【问题2】合同分类，总承包合同，分包合同

【参考答案】

【问题1】

供方选择分析：常用的选择方法包括：

- **最低成本**：适用于标准化或常规采购。
- **仅凭资质**：采购价值小，不值得开展完整选择过程。
- **基于质量或技术方案**：先打技术分，按技术谈价格。
- **基于质量和成本**：同时考虑质量和成本。当风险大时，质量更关键。
- **唯一来源**：仅在有适当理由，特殊情况时。
- **固定预算**：在建议邀请书中向受邀的卖方披露可用预算，然后在此预算内选择技术建议书得分最高的卖方。因为有成本限制，所以卖方会在建议书中调整工作的范围和质量，以适应该预算。买方应该确保固定预算与工作说明书相符，且卖方能够在该预算内完成相关任务。

【问题2】

	合同类型	描述
按项目范围划分	总承包合同	<ul style="list-style-type: none">●要求只与同一个卖方订立承包合同，但不意味着只订立一个总合同。●采取总承包合同的方式一般适用于经验丰富、技术实力雄厚且组织管理协调能力强的卖方，这样有利于发挥卖方的专业优势，保证项目的质量和进度，提高投资效益。
	单项承包合同	<ul style="list-style-type: none">●一个卖方只承包某一项或某几项内容，买方<u>分别与不同卖方订立的合同</u>。●有利于吸引更多卖方参与投标，使买方可以选择在某一单项上实力强的卖方。
	分包合同	<ul style="list-style-type: none">●经合同约定和买方认可，卖方将其承包项目的某一部分或某几部分(非项目的主体结构)再发包给具有相应资质条件的分包方，与分包方订立的合同称为项目分包合同。●订立项目分包合同必须同时满足5个条件：<ul style="list-style-type: none">①经过买方认可；
		<ul style="list-style-type: none">②分包的部分必须是项目非主体工作；③只能分包部分项目，而不能转包整个项目；④分包方必须具备相应的资质条件；⑤分包方不能再次分包。

【2023年11月(第3批次)试题二】

计算题：

目前无背景文字部分，根据学员的回忆，考察的内容为：工期，最短路径、挣值计算

【2023年11月（第3批次）试题三】

目前无背景文字部分，根据学员的回忆，案例分析考察的内容为： 质量、交付绩效域

【问题1】 质量管理过程的问题和改进

【问题2】 交付节奏、开发方法、默写开发方法和生命周期绩效域的目标和要点

【参考答案】

【问题1】 由于本题目目前没有背景部分，答案略

【问题2】 交付节奏是指项目可交付物的时间安排和频率，项目可以一次性交付、多次交付、定期交付和持续交付。

当前行业普遍认同的三种开发方法是预测型方法、混合型方法和适应型方法。

开发方法和生命周期绩效域涉及与项目的开发方法、节奏和生命周期相关的活动和职能。在项目整个生命周期过程中，有效执行本绩效域可以实现预期目标，主要包含：

①开发方法与项目可交付物相符合；

②将项目交付与干系人价值紧密关联；

③项目生命周期由促进交付节奏的项目阶段和产生项目交付物所需的开发方法组成。

为了有效执行此绩效域，项目经理需要重点关注：交付节奏、开发方法及其选择、协调交付节奏和开发方法及生命周期。