

## 2021年下半年选择题试题

### 试题1- 【2021年下半年-第1题】 -十四五规划

“十四五”期间，我国关注推动政务信息化共建共用，推动构建网络安全空间命运共同体，属于( )建设内容。

- A.科技中国                  B.数字中国                  C.制造中国                  D.创新中国

【答案】B

【解析】第五篇加快数字化发展建设**数字中国**

迎接**数字时代**，激活数据要素潜能，推进网络强国建设，加快建设数字经济、数字社会、数字政府，以数字化转型整体驱动生产方式、生活方式和治理方式变革。题干中“推动政务信息化共建共用”属于打造“数字政府”的内容；“推动构建网络空间命运共同体”属于营造良好数字生态的内容。

### 试题2- 【2021年下半年-第2题】 -面向服务

( )关注的是业务：以业务驱动技术，强调IT 与业务的对齐，以开放标准封装业务流程和已有的应用系统，实现应用系统之间的相互访问。

- A. 面向过程方法                  B. 面向对象方法                  C. 面向构件方法                  D.面向服务方法

【答案】D

【解析】此题教材无原话，面向服务方法的目标在于让IT 系统变得更有弹性，以便更灵活、更快地响应不断改变的企业业务需求，解决软件领域一直以来存在的“如何重用软件功能”问题。以开放标准封装业务流程和已有的应用系统，实现应用系统之间的相互访问。

### 试题3- 【2021年下半年-第3题】 -新技术

( )是一种新型的计算机模式，其核心在于对开放网络环境下的大规模互联网用户群体资源进行有效管理和系统利用，以实现智能最大化。

- A.群智协调计算                  B. 边缘计算                  C. 泛在计算                  D. 量子协同计算

【答案】A

【解析】此题题干背景里面有群体资源关键词，对应A选项群智协调，有群字。在基础理论方面，群体智能理论重点突破群体智能的组织、涌现、学习的理论与方法，建立可表达、可计算的群智激励算法和模型，形成基于互联网的群体智能理论体系；在关键技术方面，重点突破基于互联网的大众化协同、大规模协作的知识资源管理与开放式共享等技术，建立群智知识表示框架，实现基于群智感知的知识获取和开放动态环境下的群智融合与增强，支撑覆盖全国的千万级规模群体感知、协同与演化。

### 试题4- 【2021年下半年-第4题】 -可用性度量

在可用性和可靠性规划与设计，需要引入特定的方法来提高系统的可用性，其中把可能出错的组件从服务中删除属于( )策略。

- A. 错误检测                  B.错误恢复                  C. 错误预防                  D.错误清除

【答案】C

【解析】P35, 可用性度量：常用的可用性战术如下：

(1) **错误检测**：用于错误检测的战术包括**命令/响应、心跳和异常**。

(2) **错误恢复**：用于错误恢复的战术包括**表决、主动冗余、被动冗余**。

(3) **错误预防**：用于错误预防的战术包括把可能出错的组件从服务中删除，引入进程监控器。

**试题5- 【2021年下半年-第5题】 -时政题**

2021年9月1日起施行的《关键信息基础设施安全保护条例》(中华人民共和国国务院令 第745号)规定运营者应当自行或委托网络安全服务机构对关键信息基础设施( )网络安全检测和风险评估。

A. 每两年至少进行一次 B. 每年进行一次 C. 每半年至少进行一次 D. 每季度至少进行一次

**【答案】B**

**【解析】**《关键信息基础设施安全保护条例》第十七条中提到:运营者应当自行或者委托网络安全服务机构对关键信息基础设施每年至少进行一次网络安全检测和风险评估,对发现的安全问题及时整改,并按照保护工作部门要求报送情况。

**试题6- 【2021年下半年-第6题】 -人工智能**

当前,人工智能细分领域涌现出大批专业型深度学习架构,其中( )擅长自然语言处理。

A. ROS B. OpenCV C. NLTK D. ARToolKit

**【答案】C**

**【解析】**ROS是一个机器人软件平台,它能为异质计算机集群提供类似操作系统的功能。

开源计算机视觉(OpenCV)是一个主要针对实时计算机视觉的编程函数库。

Natural Language Toolkit(NLTK),自然语言处理工具包,在NLP领域中,最常使用的一个Python库。

ARToolKit它是一个C/C++语言编写的库,通过它可以让我们很容易的编写增强现实应用程序。

**试题7- 【2021年下半年-第7题】 -数据治理**

数据分析师在数据治理( )阶段,对业务进行分析,并应用业务埋点的方法,分析并获取所需要的数据。

A. 数据存储于管理 B. 数据应用 C. 数据脱敏 D. 数据规划

**【答案】D**

**【解析】**数据治理流程是从数据规划、数据采集、数据储存管理到数据应用整个流程的无序到有序的过程,也是标准化流程的构建过程。

数据规划:数据分析师要对业务进行分析,分析所需要的数据需要通过埋点来获取。

什么叫埋点:举个例子来说,假如现在用户流失很严重,业务提了个需求让分析师帮忙分析下用户流失前的第几步做了什么?但是,碰巧用户流失前第几步的事件日志没有记,那么作为数据分析师没有数据分析也无从下手,只能给研发提出埋点需求,在下个版本进行数据埋点,收集数据。

**试题8- 【2021年下半年-第8题】 -时政题**

国务院国资委办公厅2020年8月发布的《关于加快推进国有企业数字化转型工作的通知》中提出四个转型的方向,其中“探索平台化,集成化,场景化增值服务”属于推进( )的内容。

A. 产品创新数字化 B. 生产运营智能化 C. 用户服务敏捷化 D. 产业体系生态化

**【答案】C**

**【解析】**

产品创新数字化:提升产品与服务策划、实施和优化过程数字化水平,打造差异化、场景化、智能化的数字产品和服务。

生产运营智能化:推动跨企业集成互联与智能运营、建设智能现场。

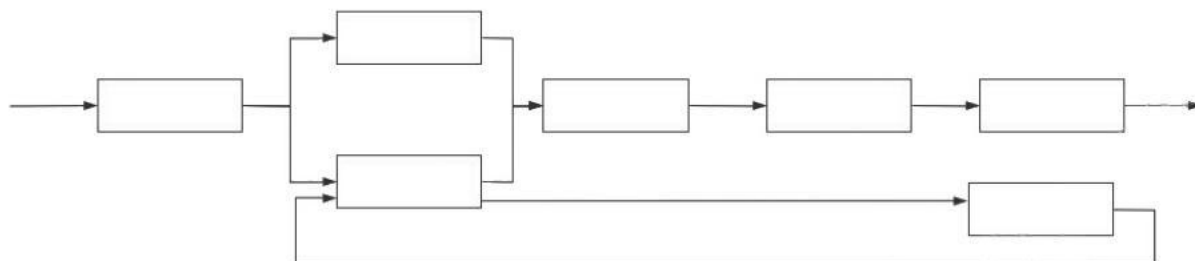
用户服务敏捷化:建设数字营销网络、建设敏捷响应服务体系、探索平台化、集成化、场景化

增值服务。

产业体系生态化：建设产业链数字化生态协同平台、探索跨企业、跨产业、跨界合作新模式。

### 试题9- 【2021年下半年-第9题】 -软件架构

图中的软件架构设计属于( ) 风格 。



- A.虚拟机风格                      B. 调用返回风格                      C.独立构件风格                      D.数据流风格

【答案】D

【解析】P45，数据流风格：数据流风格包括批处理序列和管道/过滤器两种风格。数据流风格就是类似的处理方式，将数据看做水，一个个的处理单元看过一层层的过滤，数据经过一个个的处理单元，最终达到我们需要的结果。上图箭头代表输入输出的意思，方块代表过滤器，题目中的图是管道/过滤器风格。

### 试题10- 【2021年下半年-第10题】 - CMMI

CMMI 的项目管理类过程域不包含( )。

- A.配置管理                      B. 量化项目管理                      C. 项目监督与控制                      D.风险管理

【答案】A

【解析】

连续式分组	过程域
过程管理	组织过程焦点、组织过程定义、组织级培训、组织级过程性能、组织级改革与实施【口诀：实施培训过程】
项目管理	项目计划、项目监督与控制、供应商合同管理、集成项目管理、风险管理、集成化的团队、定量项目管理【口诀：带管理的计划定量监控】
工程	需求管理、需求开发、技术解决方案、产品集成、验证、确认【口诀：需求解决产品认证】
支持	配置管理、度量和分析、过程和产品质量保证、决策分析和解决方案、组织级集成环境、因果分析和解决方案【口诀：配置两分质保解决环境方案】

### 试题11- 【2021年下半年-第11题】 -软件测试

主流的软件开发工具 (IDE) 均提供一些插件，用来进行代码的静态检查，帮助开发人员做出质量更高的软件，这种插件所进行的测试不属于( )。

- A.静态测试                      B. 白盒测试                      C.代码走查                      D. 功能测试

【答案】D

【解析】P49 页，只有黑盒测试不需要了解程序内部的代码及实现(书上黑盒测试优点之一的原话)，主要是进行功能测试。其他三个选项都可以进行代码的静态检查。

A选项静态测试中有对代码的静态测试，包括桌前检查、代码走查(C选项)和代码审查。

有的同学会选B选项，白盒测试分为静态白盒测试和动态白盒测试，静态白盒测试里有一个代码检查法。所以B也可以实现代码的静态检查。

#### 试题12- 【2021年下半年-第12题】 -企业应用集成

企业内的应用集成可以包括表示集成、数据集成、控制集成和业务流程集成等多个层次和方面，对于这些集成方式关系的描述，不正确的是( )。

- A.在业务逻辑比较稳定的情况下，数据集成比表示集成更灵活
- B.控制集成比表示集成和数据集成灵活性更高
- C.数据集成比控制集成复杂度高，控制集成比表示集成复杂度高
- D.业务流程集成的复杂性最高，这种集成超越了数据和系统

【答案】C

【解析】P55,C 的前半句不对，后半句对。应该是控制集成复杂度比表示集成和数据集成都高。

#### 试题13- 【2021年下半年-第13题】 -设备安全

信息必须依赖其存储、传输、处理及应用的载体(媒介)而存在信息系统设备的安全主要包括( )

- A.秘密性可靠性稳定性
- B.秘密性完整性可用性
- C.稳定性可靠性可用性
- D.稳定性完整性可用性

【答案】C

【解析】P69，信息系统设备的安全包括：①设备的稳定性、②设备的可靠性、③设备的可用性

#### 试题14- 【2021年下半年-第14题】 -时事政治

《国家秘密法》属于( )

- A.具有规范信息安全技术、信息安全管理方面的规定
- B.直接针对信息安全的特别规定
- C.规范和惩罚网络信息犯罪的法律
- D.一般性法律规定

【答案】D

【解析】《国家秘密法》属于一般性法律规定，这种题只能靠猜了  
我国信息安全的法律体系可分为四个层面：

- (1)一般性法律法规，如宪法、国家安全法，**国家秘密法**。
- (2)规范和惩罚信息网络犯罪的法律，如刑法、《全国人大常委会关于维护互联网安全的决定》等。
- (3)直接针对信息安全的特别规定，如《中华人民共和国计算机信息系统安全保护条例》、《计算初信息网络国际联网安全保护管理办法》、《中华人民共和国电信条例》等。
- (4)具体规范信息安全技术、信息安全管理等方面的规定。这类法律法规主要有《商用密码管理条例》、《计算机病毒防治管理办法》、《计算机信息系统国际联网保密管理规定》、《金融机构计算机信息系统安全保护工作暂行规定》等。

#### 试题15- 【2021年下半年-第15题】 -加密解密

关于RSA算法的描述，不正确的是( )。

- A. RSA 算法是非对称算法的代表
- B. RSA算法加密密钥与解密密钥不同
- C. RSA算法中解密密钥公开，而加密密钥需要保密

D.利用RSA密码可以同时实现数字签名和数据加密

【答案】C

【解析】P72, 非对称加密通常以RSA算法为代表。对称加密的加密密钥和解密密钥相同, 而非对称加密的加密密钥和解密密钥不同, 加密密钥可以公开而解密密钥需要保密。

**试题16- 【2021年下半年-第16题】 -时事政治**

依据2021年印发的《5G应用“扬帆”行动计划(2021-2023年)》的通知, 到2023年, 我国5G应用发展水平显著提升, 综合实力持续增强。打造()深度融合新生态。

(1) 信息技术 (2) 通信技术 (3) 运营技术 (4) 网络技术

A.(1)(2)(3)

B.(1)(2)(4)

C.(2)(3)(4)

D.(1)(3)(4)

【答案】A

【解析】《行动计划》结合当前5G应用现状和未来趋势, 确立了未来三年我国5G发展目标。到2023年, 我国5G应用发展水平显著提升, 综合实力持续增强。打造IT(信息技术)、CT(通信技术)、OT(运营技术)深度融合新生态, 实现重点领域5G应用深度和广度双突破, 构建技术产业和标准体系双支柱, 网络、平台、安全等基础能力进一步提升, 5G应用“扬帆远航”的局面逐步形成。

**试题17- 【2021年下半年-第17题】 -信息系统架构**

当前我国政府信息化和电子政务建设发展迅速, 人民群众办理很多业务只需要通过浏览器就可以完成, 这些业务单位信息系统架构规划属于( )

A.文件服务器架构

B.典型客户端/服务器两层架构

C.客户/服务器N层架构

D.基于Web的架构

【答案】D

【解析】只需要通过浏览器就可以完成, 基于Web的架构其实就是浏览器/服务器架构, 简称B/S架构。

**试题18- 【2021年下半年-第18题】 -信息系统规划的工具**

信息化系统规划中, 制定项目计划通常用到( )

A.PERT图

B.R/O 矩阵

C.R/D 矩阵

D.Pareto图

【答案】A

【解析】P117, 在制订计划时, 可以利用PERT图和甘特图。

**试题19- 【2021年下半年-第19题】 -时事政治**

2021年实施的《中华人民共和国个人信息保护法》中规定, 个人信息处理者处理不满( )周岁未成年人个人信息的, 应当取得未成年人的父母或其他监护人同意。

A. 十二)

B. 十四

C. 十六

D. 十八

【答案】B

【解析】《个保法》所称未成年人的个人信息, 是指不满14周岁未成年人的个人信息, 处理不满14周岁的未成年人的个人信息。如果关注吴亦凡事件的都应该知道。

**试题20- 【2021年下半年-第20题】 -标准规范**

GB/T 8566-2007《信息技术软件生存周期过程》中, 将软件生成周期分为获取过程、供应过程、开发过程、运作过程和( )。

A.验收过程          B.维护过程          C.移植过程          D.退役过程

【答案】B

【解析】P852，主要过程包括：获取过程、供应过程、开发过程、运作过程、维护过程

**试题21- 【2021年下半年-第21题】 -可行性研究**

() 往往决定了项目的方向，一旦开发人员估计错误，将会出现严重的后果。

- A. 技术可行性分析          B.人员可行性分析  
C. 经济可行性分析          D.社会可行性分析

【答案】A

【解析】P161，技术可行性分析往往决定了项目的方向，一旦开发人员在评估技术可行性分析时估计错误，将会出现严重的后果，造成项目根本上的失败。

**试题22- 【2021年下半年-第22题】 -招投标**

关于项目招投标的描述，不正确的是：()。

- A.任何单位和个人不得以任何方式为招标人指定招标代理机构  
B.招标项目，共收到两个投标人的标书，则该招标人需重新招标  
C.标书以邮寄方式递交的，以“邮戳为准”  
D.投标价格低于成本不符合中标人条件

【答案】C

【解析】P159，如果以邮寄方式送达的，投标人必须留出邮寄时间，保证投标文件能够在截止日期之前送达招标人指定的地点，而不是以“邮戳为准”。在截止时间后送达的投标文件，即已经过了招标有效期的，招标人应当原封退回，不得进入开标阶段。

**试题23- 【2021年下半年-第23题】 -敏捷项目管理**

使用Scrum 进行敏捷项目管理，其中，() 负责维护进程和任务。

- A.产品负责人          B. Scrum主管          C.开发团队          D. 系统架构师

【答案】B

【解析】P151,Scrum 中的主要角色包括同项目经理类似的Scrum 主管角色负责维护过程和任务，产品负责人代表利益所有者，开发团队包括了所有开发人员。

**试题24- 【2021年下半年-第24题】 -项目组织结构**

某100人的公司承接了一个大型项目，所有部门都参与了该项目，其中55人为全职参与。项目经理小A专职负责项目管理，公司配置管理人员小B 兼职负责该项目的行政工作。则该公司的组织结构类型是()。

- A.强矩阵型组织          B.弱矩阵型组织          C. 项目型组织          D.平衡矩阵型组织

【答案】D

【解析】P140，此题考的很细啊，全职参与人数占比55%, 行政人员是兼职，结合下图可判断是平衡矩阵

组织类型 项目特点	职能型组织	矩阵型组织			项目型组织
		弱矩阵型组织	平衡矩阵型组织	强矩阵型组织	
项目经理权力	很小和没有	有限	小~中等	中等~大	大
组织中全职参与项目工作的职员比例	没有	0~25%	15%~60%	50%~95%	85%~100%
项目经理的职位	部分时间	部分时间	全时	全时	全时
项目经理的一般头衔	项目协调/ 项目主管	项目协调员/ 项目主管	项目经理/ 项目主任	项目经理/ 计划经理	项目经理/ 计划经理
项目管理行政人员	部分时间	部分时间	部分时间	全时	全时

### 试题25- 【2021年下半年-第25题】 -项目生命周期

关于项目阶段、项目生命周期及项目管理过程的描述，不正确的是()。

- A.项目生命周期与项目管理过程组涵义相同，即同一事物的两个说法
- B.做出变更和纠正错误的成本，随着项目越来越接近完成而显著增高
- C.成本与人力投入在项目开始时较低，在执行期间达到最高，在项目快要结束时间快速回落
- D.在螺旋模型中，每个周期一般划分为制定计划、风险分析、实施工程和客户评估四个阶段

【答案】A

【解析】P140, 项目生命周期与项目管理过程组涵义是不相同的。

### 试题26- 【2021年下半年-第26题】 -项目管理计划

关于项目管理计划的描述，不正确的是()。

- A.头脑风暴、冲突管理和会议管理可帮助项目管理计划的制定
- B.项目章程由项目经理签字、是编制项目管理计划的依据之一
- C.项目管理不能理想化期望项目管理计划一步到位
- D.组织的过程测量数据库也可以是项目管理计划制定的依据

【答案】B

【解析】P189, 项目由项目以外的人员批准，如发起人、项目管理办公室或项目组合指导委员会。项目启动者或发起人应该具有一定的职权，能为项目提供资金。他们亲自编制项目章程，或授权项目经理代为编制。项目章程经启动者签字，即标志着项目获得批准。

### 试题27- 【2021年下半年-第27题】 -分析技术

在项目管理中，根据可能的项目或环境变量的变化，以及他们与其他变量之间的关系，利用()来预测潜在的后果。

- A. 会议
- B.项目管理信息系统
- C.分析技术
- D.专家判断

【答案】C

【解析】P211, 在项目管理中，根据可能的项目或环境变量的变化，以及它们与其他变量之间的关系，采用分析技术来预测潜在的后果。

### 试题28- 【2021年下半年-第28题】 -实施整体变更控制

属于整体变更控制的成果是()。

①变更请求②项目管理计划更新③工作绩效信息④工作绩效报告⑤变更日志⑥项目文件更新

A.①②③ B.④⑤⑥ C.②③⑥ D.②⑤⑥

【答案】D

【解析】P214, 整体变更控制的输出: ①批准的变更请求②变更日志③项目管理计划(更新)④项目文件(更新)

#### 试题29- 【2021年下半年-第29题】 -范围管理

范围管理计划中不包括()。

- A.确定WBS满足项目和职能要求
- B.确定所有的工作职责需分配到个人或组织单元
- C.确定如何处理项目范围说明书的变更
- D.确定并正式验收可交付成果的正确性

【答案】D

【解析】P223, 范围管理计划的内容:

①如何制订项目范围说明书。

②如何根据范围说明书创建WBS。

③如何维护和批准WBS。

④如何确认和正式验收已完成的项目可交付成果。(D错), 正确性应该是质量控制的

⑤如何处理项目范围说明书的变更, 该工作与实施整体变更控制过程直接相联。(C选项)

例如, 对于WBS的编制指南可能有(但不限于)如下内容:

- (1) 确定WBS满足职能和项目的要求, 包括重置和非重置成本。(A选项)
- (2) 检查WBS是否为所有的项目工作提供了逻辑细分。
- (3) 保证每一个特定层的总成本等于下一个层次构成要素的成本和。
- (4) 从全面适应和连续角度来检查WBS。
- (5) 所有的工作职责需分配到个人或组织单元。(B选项)

#### 试题30- 【2021年下半年-第30题】 -收集需求

关于收集需求的描述, 不正确的是()。

- A. 德尔菲技术通过组织专家讨论、并投票来排列最有用创意
- B. QFD对质量需求分为基础需求、期望需求和意外需求
- C. 概括性的需求文件不能作为基准
- D. 如不能将设计元素或测试案例回溯到需求文件, 就可能出现镀金行为

【答案】A

【解析】P229,B 正确: QFD将软件需求分为三类, 分别是常规需求、期望需求和意外需求。其中常规需求也叫基本需求。

A错误: 名义小组技术: 通过投票来排列最有用的创意, 以便进行进一步的头脑风暴或优先排序。是头脑风暴法的深化应用, 是更加结构化的头脑风暴法;

C正确: 需求文件, P232 页, 一开始可能只有概括性的需求, 然后随着信息的增加而逐步细化。只有明确的(可测量和可测试的)、可跟踪的、完整的、相互协调的, 且主要干系人愿意认可的需求, 才能作为基准。

#### 试题31- 【2021年下半年-第31题】 -范围确认

在确认范围过程中, () 主要关注项目范围对项目进度、资金和资源的影响, 这些因素是否超



过了组织承受范围，是否在投入产出上具有合理性。

A. 客户 B. 管理层 C. 项目经理 D. 项目团队成员

【答案】B

【解析】P245, 干系人关注点:

①管理层所关注的项目范围，是指范围对项目的进度、资金和资源的影响，这些因素是否超过了组织承受范围，是否在投入产出上具有合理性。

②客户主要关心的是产品的范围，关心项目的可交付成果是否足够完成产品或服务。

③项目管理人员主要关注可交付成果是否足够和必须完成，时间、资金和资源是否足够，主要的潜在风险和预备解决的方法。

④项目团队成员主要关心项目范围中自己参与的元素和负责的元素，通过定义范围中的时间检查自己的工作时间是否足够，自己在项目范围中是否有多项工作，而这些工作又有冲突的地方。

试题32- 【2021年下半年-第32题】 -依赖关系

某个程序的两个模块，模块A实现设备的运行功能，模块B实现设备运行过程中实时监控设备状态数据的功能。则项目计划网络图中，模块A和模块B的依赖关系可表示为()型。

A.F-S B.F-F C.S-S D.S-F

【答案】C

【解析】P273, 前导图法包括活动之间存在的4种类型的依赖关系:

(1) 结束-开始的关系(F-S 型)。前序活动结束后，后续活动才能开始。例如，只有比赛(紧前活动)结束，颁奖典礼(紧后活动)才能开始。

(2) 结束-结束的关系(F-F 型)。前序活动结束后，后续活动才能结束。例如，只有完成文件的编写(紧前活动)，才能完成文件的编辑(紧后活动)。

(3) 开始-开始的关系(S-S 型)。前序活动开始后，后续活动才能开始。例如，开始地基浇灌(紧前活动)之后，才能开始混凝土的找平(紧后活动)。根据题意表述，属于S-S 型。

(4) 开始-结束的关系(S-F 型)。前序活动开始后，后续活动才能结束。例如，只有第二位保安人员开始值班(紧前活动)，第一位保安人员才能结束值班(紧后活动)。

试题33- 【2021年下半年-第33题】 -三点估算

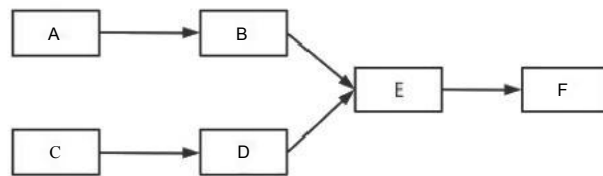
下图表示某项目各活动关系及乐观、最可能、悲观完成时间、假设各活动的三种完成时间服从 $\beta$ 分布，按照三点估算法该项目的标准差时间为3.2天。()完成的概率为95%。

活动	紧前时间	乐观时间(天)	最可能时间(天)	悲观时间(天)
A		8	12	16
B	A	15	18	27
C		5	7	9
D	C	11	13	14
E	B、D	4	5	12
F	E	5	13	15

A.42.6 天到55.4天 B.45.8 天到52.2天 C.61.4 天到74.6天 D.64.7 天到71.3天

【答案】A

【解析】 $T = (0 + 4M + P) / 6$ ，根据表格三点估算得公式，A 的工期是12, B 的工期是19, C 的工期是7, D 的工期是12.8, E 的工期是6, F 的工期是12, 画图

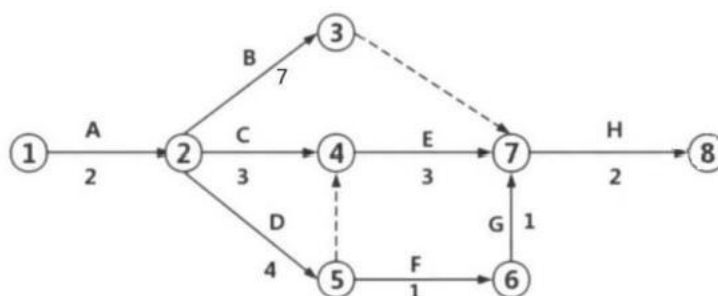


求出关键路径是ABEF, 总工期是49。

根据题目要求, 标准差是3.2。95%是正负2个标准差。因此答案是:  $49 \pm 2 \times 3.2$

试题34- 【2021年下半年-第34题】 -进度网络图计算

下图是某项目的进度网络图, 则在保障不会影响项目总工期的情况下, 活动E 最多能拖延() 天。



- A.0      B.1      C.2      D.3

【答案】A

【解析】P274, 关键路径为: ADEH, 总工期为11天, E在关键路径上, 总时差为0, 所以选A。

试题35- 【2021年下半年-第35题】 -三点估算

某项目估算, 最乐观成本105万, 利用三点估算法, 按三角分布计算出的值为94万, 按 $\beta$ 分布计算出的值为94.5, 则最悲观成本为() 万元。

- A.80      B.81      C.82      D.83

【答案】C

【解析】三点估算:

三角分布: 期望值 = (乐观 + 最可能 + 悲观) / 3 = (105 + 最可能 + 悲观) / 3 = 94万

$\beta$ 分布: 期望值 = (乐观 + 4 \* 最可能 + 悲观) / 6 = (105 + 4 \* 最可能 + 悲观) / 6 = 94.5万

根据上面2个等式, 可以求出最可能是95万, 悲观是82万。

【老师点评】这个题目算出来悲观比乐观还小, 2021年11月中级的案例分析的计算题悲观和乐观题目中也弄反了。

试题36- 【2021年下半年-第36题】 -挣值计算

某项目按工作量平均分配到10个月完成, 每月成本相同, 项目管理储备15万元, 在项目进行到第3个月末时, 项目实际花费为BAC的30%, 完成总工作量的20%, 如果不加纠偏, 根据当前进度, 项目完工估算为120万元, 则项目总预算为() 万元。

- A.80      B.85      C.90      D.95

【答案】D

【解析】 $EAC=120$ ,  $PV=BAC \times 30\%$ ,  $EV=BAC \times 20\%$ ,  $AC=PV=BAC \times 30\%$ ,  $CPI=2/3$

如果不加纠偏, 说明是典型。  $EAC=BAC/CPI$ , 因此, 可以求出  $BAC=80$

总预算 =  $BAC + \text{管理储备} = 80 + 15 = 95$

**试题37- 【2021年下半年-第37题】 -挣值计算**

四个项目甲、乙、丙、丁的工期均是四年，在第一年末时，各项目进度数据如下表所示，则最有可能在按时完工的同时并能更好控制成本的项目是()。

项 目	预算	PV	BV	AC
甲	800	200	230	220
乙	800	200	210	200
丙	800	200	190	160
丁	800	200	200	200

A. 甲              B. 乙              C. 丙              D. 丁

**【答案】B**

**【解析】**进度方面：甲、乙超前，丙滞后，丁正常。

成本方面：甲、乙、丙节约。丁正常。

丙、丁被排除了。现在重点考虑甲、乙。其中甲的CPI=1.045，乙的CPI=1.05

故答案是乙。所以选择B

**试题38- 【2021年下半年-第38题】 -规划质量管理**

规划质量管理的目的是( )

- A.准备对策，确保符合质量要求
- B. 建立未来输出在完工时满足特定需求和期望的信心
- C.评估绩效
- D. 确保项目满足承诺的需求

**【答案】A**

**【解析】**P317, 规划质量管理是识别项目及其可交付成果的质量要求和标准，并准备对策确保符合质量要求的过程。本过程的主要作用是，为整个项目中如何管理和确认质量提供了指南和方向。

**试题39- 【2021年下半年-第39题】 -质量保证**

实施质量保证的主要作用是()。

- A. 明确项目的质量意识和质量需求
- B. 把质量目标分解落实到各部门及项目全体成员
- C. 促进质量过程改进
- D. 识别过程低效或产品质量低劣的原因

**【答案】C**

**【解析】**P319, 实施质量保证是审计质量要求和质量控制测量结果，确保采用合理的质量标准和操作性定义的过程。本过程的主要作用是，促进质量过程改进。

**试题40- 【2021年下半年-第40题】 -质量控制**

关于质量控制的描述，不正确的是()。

- A.该过程所产生的数据为质量保证过程所用
- B. 工作绩效数据是该过程的输入
- C.质量控制是审计质量要求
- D.确认的变更是该过程的输出

**【答案】C**

【解析】P320, 审计质量要求应该是质量保证。

**试题41- 【2021年下半年-第41题】 -沟通方法**

工程师小王作为项目干系人之一，主动去访问项目相关知识库，这种沟通属于()。

- A.交互式沟通                  B.拉式沟通                  C.推式沟通                  D.集中式沟通

【答案】B

【解析】P376, 沟通方法：

①交互式沟通：在两方或多方之间进行多向信息交换。这是确保全体参与者对特定话题达成共识的最有效的方法，包括会议、电话、即时通信、视频会议等。

②推式沟通：把信息发送给需要接收这些信息的特定接收方。这种方法可以确保信息的发送，但不能确保信息送达受众或被目标受众理解。包括信件、备忘录、报告、电子邮件、传真、语音邮件、日志、新闻稿等。

③拉式沟通：用于信息量很大或受众很多的情况。要求接收者自主自行地访问信息内容。包括企业内网、电子在线课程、经验教训数据库、知识库等。所以选择B

**试题42- 【2021年下半年-第42题】 -沟通管理**

( )的目的是随时确保所有的参与者之间的信息流动的最优化。

- A.规划沟通管理                  B.管理沟通                  C.控制沟通                  D.改进沟通

【答案】C

【解析】P373, 项目沟通管理的过程包括：

①规划沟通管理：根据干系人的信息需要和要求及组织的可用资产情况，制订合适的项目沟通方式和计划的过程。本过程的作用是，识别和记录与干系人的最有效率且最有效果的沟通方式。

②管理沟通：根据沟通管理计划，生成、收集、分发、储存、检索及最终处置项目信息的过程。本过程的作用是，促进项目干系人之间实现有效率且有效果的沟通。

③控制沟通：在整个项目生命周期中对沟通进行监督和控制的过程，以确保满足项目干系人对信息的需求。本过程的作用是，随时确保所有沟通参与者之间的信息流动的最优化。

**试题43- 【2021年下半年-第43题】 -干系人管理**

干系人管理活动按时间顺序排列正确的是()

- ①管理干系人期望，确保目标实现  
②查看项目章程和采购文件  
③识别干系人及其相关信息  
④制定干系人管理计划

- A.②③④①                  B.②④①③                  C.③④②①                  D.③①②④

【答案】A

【解析】P379, 项目章程和采购文件是识别干系人的输入，所以②排第1, 然后识别干系人③, 然后答案出来了。

**试题44- 【2021年下半年-第44题】 -干系人分析模型**

根据干系人分类模式，“高利益—低权利”的干系人对项目最不可能的一种态度是( )。

- A.支持                  B.中立                  C.抵制                  D.领导

【答案】D

【解析】P384, 高利益—低权利属于C区(随时告知);比如小米手机的粉丝，广大股民朋友；总不能让他们去当领导吧?低权利如何领导?那人家大公司领导情何以堪?但是抵制你，不买你

的手机，不买你的股票总可以的吧！理解题

试题45 - 【2021年下半年 - 第45题】 - 风险管理

关于风险和风险管理的描述，不正确的是（ ）

- A.项目投入越多，愿意冒的风险就越小
- B.具有不确定性的事件是风险
- C.投机风险在一定条件下可以转化为纯粹风险
- D.项目风险管理的目标在于增加积极事件的概率和影响

【答案】B

【解析】P387, 当事件、活动或项目有损失或收益与之相联系，涉及到某种或然性或不确定性和涉及到某种选择时，才称为有风险。以上三条，每一个都是风险定义的必要条件，不是充分条件。具有不确定性的事件不一定是风险。

试题46 - 【2021年下半年 - 第46题】 - 风险识别

项目经理在风险识别时，需要分析政策，气候，运输条件等因素与活动所需原材料成本之间的关系，此时采用的决策工具是（ ）

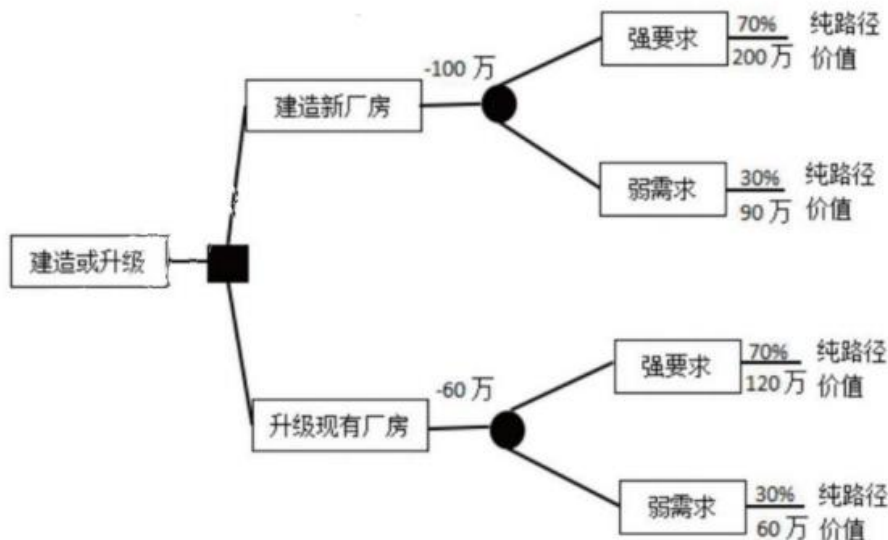
- A. 因果图
- B. 石川图
- C. 系统或过程流程图
- D. 影响图

【答案】C

【解析】P401, 系统或过程流程图，显示系统各要素之间如何相互联系，以及因果传导机制。

试题47 - 【2021年下半年 - 第47题】 - EMV

某厂房建造或者升级的两种方案的决策树分析如下图所示，由图可知，组织会选择（ ）的方案，因为该方案的 EMV 为（ ）万元。



- A. 升级现有厂房42
- B. 建造新厂房67
- C. 升级现有厂房60
- D. 建造新厂房100

【答案】B

【解析】P409, 和2021年上半年案例计算类似  
建造新厂房EMV=(200-100)\*70%+(90-100)\*30%=67  
升级现有厂房EMV=(120-60)\*70%+(60-60)\*30%=42

试题48 - 【2021年下半年 - 第48题】 - 马斯洛的需求层次

近期，国家多个部委发布相关文件，其中“督促平台及第三方合作单位为建立劳动关系的外卖送餐员参加社会保险，支持其他外卖送餐员参加社会保险”。本条信息按照马斯洛的需求层次理论，属于()的需求。

A.生理      B.安全      C.社会交往      D.受尊重

【答案】B

【解析】P351，马斯洛的需要层次理论：

(1)生理需求：对衣食住行等需求，常见的激励措施：员工宿舍、工作餐、工作服、班车、工资、补贴、奖金等。

(2) **安全需求**：包括对人身安全、生活稳定、不致失业以及免遭痛苦、威胁或疾病等的需求。常见的激励措施：养老保险、医疗保障、长期劳动合同、**意外保险、失业保险**等。

(3)社会交往的需求：包括对友谊、爱情以及隶属关系的需求。常见的激励措施：定期员工活动、聚会、比赛、俱乐部等。

(4)受尊重的需求：自尊心和荣誉感。常见的激励措施：荣誉性的奖励，形象、地位的提升，颁发奖章，作为导师培训别人等。

(5)自我实现的需求：实现自己的潜力，发挥个人能力到最大程度，使自己越来越成为自己所期望的人物。常见的激励措施：给他更多的空间让他负责、让他成为智囊团、参与决策、参与公司的管理会议等。

#### 试题49- 【2021年下半年-第49题】 -建设项目团队的输出

团队成员的离职率降低，是()过程的输出。

A. 规划人力资源管理    B. 组建项目团队    C. 建设项目团队    D. 管理项目团队

【答案】C

【解析】P359，建设项目团队的输出：①团队绩效评价②事业环境因素(更新)  
评价团队有效性的指标可包括：

- 个人技能的改进，从而使成员更有效地完成工作任务。
- 团队能力的改进，从而使团队更好地开展工作。
- **团队成员离职率的降低。**
- 团队凝聚力的加强，从而使团队成员公开分享信息和经验，并互相帮助，来提高项目绩效。

#### 试题50- 【2021年下半年-第50题】 -管理项目团队

()不是管理项目团队过程的输出。

A.冲突管理    B. 人员配备的变化    (C. 团队角色描述的更新    D. 组织的标准流程

【答案】A

【解析】P345-346，管理项目团队的输出：①变更请求②项目管理计划(更新)③项目文件(更新)④事业环境因素(更新)⑤组织过程资产(更新)；  
冲突管理是管理项目团队的工具和技术

B人员配备的变化和C团队角色描述的更新属于项目文件(更新)的内容

D组织的标准流程属于组织过程资产(更新)的内容

#### 试题51- 【2021年下半年-第51题】 -配置库

A、B两个开发人员对信息系统的同一软件部件的两个bug (位于同一代码段)进行修改，当B欲把计划修改的代码段从()检出时，显示锁定，基于配置库的变更控制，可知此时该代码段正在工程师A 的()中进行修改。

A.开发库受控库      B.受控库开发库      C.受控库产品库      D.产品库开发库

【答案】B

【解析】P477，现以某软件产品升级为例，简述其流程。

- ①将待升级的基线(假设版本号为V2.1)从产品库中取出，放入受控库。
- ②程序员将欲修改的代码段从受控库中检出(Check out),放入自己的开发库中进行修改。代码被 Checkout 后即被“锁定”，以保证同一段代码只能同时被一个程序员修改，如果甲正对其修改，乙就无法 Checkout。
- ③程序员将开发库中修改好的代码段检入(Check in)受控库。Check in 后，代码的“锁定”被解除其他程序员可以Check out 该段代码了。
- ④软件产品的升级修改工作全部完成后，将受控库中的新基线存入产品库中(软件产品的版本号更新为V2.2，旧日的V2.1 版并不删除，继续在产品库中保存)。

**试题52- 【2021年下半年-第52题】 -变更管理**

项目变更按照变更性质划分为重大变更，重要变更和一般变更，通过不同的()来实现。

- A.变更处理流程                  B.变更内容                  C.审批权限控制                  D.变更原因处理

【答案】C

【解析】P508，根据变更性质可分为：重大变更、重要变更和一般变更。通过不同审批权限控制。

**试题53- 【2021年下半年-第53题】 -变更的流程**

变更管理组织机构的工作程序按时间先后顺序，排列正确的是( )。

- ①变更效果评估②项目工程师提出变更申请③项目经理审批变更申请④发出变更通知并组织实施⑤变更申请文档审核流转⑥变更方案论证⑦项目管理委员会审查⑧项目经理和监管单位监控实施

- A.②⑤③④⑥⑧⑦① B.②⑤④③⑦①⑥⑧ C.②③⑤⑦⑥④①⑧ D.②③⑤⑥⑦④⑧①

【答案】D

【解析】P509-510，变更的工作程序：1. 提出与接受变更申请2. 对变更的初审3. 变更方案论证4. 项目管理委员会审查5. 发出变更通知并组织实施6. 变更实施的监控7. 变更效果的评估8. 判断发生变更后的项目是否已纳入正常轨道

**试题54- 【2021年下半年-第54题】 -采购管理**

关于采购管理过程的描述，不正确的是( )。

- A.当订购物资规格和技术条件复杂时，采用协商选择法比较合适  
B.确定后的采购需求在履行中发生变更，需走变更控制流程  
C.原厂有相关协议的采购，实施采购时不采用询价比价方法  
D.不合格品可以退货或调换，也可以由采购员确定是否降级改作他用

【答案】D

【解析】P437，经进货验证确定为不合格的产品，采购应及时处理：(1)退货(2)调换

(3) 降级改作他用，但降级处理需主管领导批准，并在相关部门备案

**试题55- 【2021年下半年-第55题】 -合同解释的原则**

在处理索赔的过程中，需要以合同为依据，合同解释非常重要。( )原则不属于合同解释的原则。

- A.整体解释                  B.适用法律                  C.实时纠偏                  D.公平诚信

【答案】C

【解析】P465，在处理索赔的过程中，需要以合同为依据，但如果合同中的规定比较含糊或者

不清楚时，则需要使用一般的合同解释原则来进行解释，合同解释的原则主要有主导语言原则、适用法律原则、整体解释原则和公平诚信原则。

**试题56- 【2021年下半年-第56题】 -知识管理**

知识管理的工具通常分为()三大类。

- A.知识生成工具、知识分析工具、知识传播工具
- B. 知识采集工具、知识合成工具、知识转移工具
- C. 知识生成工具、知识编码工具、知识转移工具
- D. 知识采集工具、知识分类工具、知识传播工具

**【答案】C**

**【解析】**P491, 知识管理工具分为知识生成工具、知识编码工具和知识转移工具三大类。

**试题57- 【2021年下半年-第57题】 -战略组织模式**

关于企业战略的描述，不正确的是()。

- A. 反应者战略适用于对外部环境缺乏控制，又缺乏内部控制机能的组织
- B. 合作型战略组织模式力图在组织内部建立起共同的价值观和行为准则，使每一个员工都参与制定实施组织战略
- C.指挥型战略组织模式适用于业务单一且高度集权式的组织体制
- D.增长型战略组织模式从激励一般管理人员的积极性和主动性角度进行战略制定和实施

**【答案】B**

**【解析】**P522,B 选项，文化型战略模式：组织高层是从如何动员全体成员都参与战略实施的角度来考虑战略的制定和执行。

合作型战略组织模式。这种组织战略模式是要求组织的最高层要与其他高层管理人员分担相关的战略责任，以发挥集体的智慧。

**试题58- 【2021年下半年-第58题】 - BPR**

关于BPR流程再造与优化的描述，不正确的是()。

- A. BPR是对企业业务流程的再设计
- B. BPR实施中应将决策点下放到基层活动中，并建立对过程的控制
- C.基于BPR的信息系统规划，结合现行职能式管理模式，从业务流程的价值链出发，确定企业当前的信息化目标
- D.新流程会给企业带来较大机会，选择一个区域或领域的流程成功后再进行扩大和推广，逐步完善，逐步覆盖到整个流程

**【答案】C**

**【解析】**P546, 此题考察的是 BPR, 必须掌握，高频考点；

A对：BPR 是对企业业务流程进行根本性的在思考和彻底的再设计

B对：BPR 实施中应将决策点下放到基层活动中，并建立对过程的控制 (P549)

C错：基于 BPR的信息系统规划，要突破以现行的职能式管理模式，从业务流程的价值链出发，确定企业当前的信息化目标 (P550)

D对：新流程会给企业带来较大机会选择一个区域或领域的流程成功后再进行扩大和推广，逐步完善，逐步覆盖到整个流程 (P549)

**试题59- 【2021年下半年-第59题】 -项目集**

关于项目集生命周期管理的描述，不正确的是()。



- A. 项目集组织战略的一致性评估在项目集的构建时完成
- B. 项目集的项目经理一般在项目集的构建时被任命
- C. 项目集收益阶段是一个不断迭代的过程
- D. 项目集收尾阶段主要是保证项目集按照预定和受控的过程收尾

【答案】A

【解析】P572，在经过项目集的战略一致性论证之后，项目集获得了高层相关干系人的审批，就开始了构建项目集的工作。项目集组织战略的一致性评估在项目集的定义时完成，所以A错误。

#### 试题60- 【2021年下半年-第60题】 -项目组合管理

( )属于“实施项目组合管理过程”的活动

- A. 定义与部署详细的项目组合管理过程
- B. 调研组织的内外部环境
- C. 根据组织战略目标，确定项目组的管理目标
- D. 建立项目组合管理的资源保障

【答案】A

【解析】P588,21.4.4 实施项目组合管理过程

关键步骤包括：

- (1) 为项目组合管理过程的实施定义角色和职责。
- (2) 沟通项目组合管理实施计划。
- (3) 定义和部署详细的项目组合管理过程，并为参与人员和干系人提供培训。

#### 试题61- 【2021年下半年-第61题】 -测试风险

产品版本更新后，由于工期紧张，测试工程师补测了更新部分的功能，并将测试结果补充到上一版本测试报告中，则该工程师的操作最可能引发的是( )。

- A. 缺陷风险
- B. 测试环境风险
- C. 回归测试风险
- D. 测试技术风险

【答案】C

【解析】P748，此题考察的是测试风险，必须掌握，高频考点；

回归测试风险：回归测试一般不运行全部测试用例，可能存在测试不完全。

测试环境风险：有些情况下测试环境与生产环境不能完全一致，导致测试结果存在误差。

#### 试题62- 【2021年下半年-第62题】 -量化的管理项目

( )活动属于“量化的管理项目”过程。

- A. 建立并维护项目的质量的过程性能目标
- B. 选择质量项与分析技术
- C. 选择的过程与属性
- D. 监督所选过程的性能

【答案】D

【解析】P811，量化管理项目涉及使用统计与其他量化技术执行以下活动：

使用统计与其他的量化技术监督所选子过程。

- 确定项目的质量与过程性能目标是否正在得到满足。
- 对所选问题执行根本原因分析以解决不足。

#### 试题63- 【2021年下半年-第63题】 -信息安全系统工程的实施过程

信息安全系统工程将信息安全系统工程的实施过程分为工程过程、( )、保证过程三个基本的部分。

A. 策划过程                  B. 风险过程                  C. 支持过程                  D. 质量过程

【答案】B

【解析】P626, ISSE 将信息系统安全系统工程实施过程分为工程过程、风险过程、保证过程。

试题64- 【2021年下半年-第64题】 -访问控制

目标资源具有一个等级的安全标签，访问者拥有包含等级列表的许可，其中定义可以访问哪个等级的目标，该模型属于()。

A.DAC                  B.RBAC                  C.ACL                  D.MAC

【答案】D

【解析】P656,MAC 强制访问控制方式，该模型在军事和安全部门中应用较多，目标具有一个包含等级的安全标签(如：不保密、限制、秘密、机密、绝密)；访问者拥有包含等级列表的许可，其中定义了可以访问哪个级别的目标：例如允许访问秘密级信息，这时，秘密级、限制级和不保密级的信息是允许访问的，但机密和绝密级信息不允许访问。

试题65- 【2021年下半年-第65题】 -安全审计

安全审计的手段主要包括()。

①识别网络各种违规操作②对信息内容和业务流程审计，防止信息非法泄漏③响应并阻断网络攻击行为④对系统运行情况进行日常维护

A.①②③                  B.②③④                  C.①②④                  D.①③④

【答案】A

【解析】P660, 安全审计的手段：

(1)采用网络监控与入侵防范系统，识别网络各种违规操作与攻击行为，即时响应(如报警)并进行阻断。

(2)对信息内容和业务流程进行审计，可以防止内部机密或敏感信息的非法泄漏和单位资产的流失。

试题66、67- 【2021年下半年-第66、67题】 -投资回收期

某项目2016年投资额12万元，2018年开始取得项目的净收益(产品—原料辅料及公用工程)6万元/年，2018—2021年每年还会产生其他成本(包括人员工资、管理成本、制造成本等)

1.1万元/年，增值税0.35万元/年，营业税金及附加0.05万元/年，则该项目的静态投资回收期为(66)年，截止到2021年底该项目的投资收益率是(67)。

(66)A.2.0                  B.2.67                  C.3.25                  D.3.67

(67)A.0.25                  B.0.33                  C.0.35                  D.0.6

【答案】(66) D(67)B

【解析】

	2016	2017	2018	2019	2020	2021
投入	-12					
收入			6	6	6	6
其他成本、增值税、营业税金及附加			-1.5	-1.5	-1.5	-1.5
利润			4.5	4.5	4.5	4.5
累计净收入			4.5	9	13.5	18

默认2016年为第0年，2017年为第1年，2018年为第2年，2019年为第3年，2020年为第4年

则静态回收期=(4-1)+3/4.5=3.67

投资收益率=(总的折现收益-总的折现成本)/折现成本=(4.5\*4-12)/(12+6)=1/3=0.33

试题68、69- 【2021年下半年-第68、69-题】 -线性规划

已知某公司生产AB两种产品，其中生产1件A产品需要1个单位的甲资源，3个单位的丙资源；生产1件B产品需要2个单位的乙资源和2个单位的丙资源。已知现有甲乙丙三种资源4个单位、12个单位和18个单位。通过市场预测，可知A产品的单位市场利润为2元，B产品的单位市场利润为5元。为了公司获得最大的市场利润，应生产A产品(68)件，此时(69)资源仍有剩余。

- (68)A.0                      B.2                      C.4                      D.6  
(69)A. 甲                      B.乙                      C.丙                      D.甲及丙

【答案】(68) B(69)A

【解析】

设生产A产品为X件，B产品为Y件。根据题干可以列如下不等式

$$\begin{aligned} X &\leq 4 & \text{①} \\ 2Y &\leq 12 & \text{②} \\ 3X + 2Y &\leq 18 & \text{③} \end{aligned}$$

求得 $X \leq 4$ 和 $Y \leq 3$ 一组解和 $X \leq 2$ 和 $Y \leq 6$ 一组解。

如果求利润设为Z, 则有 $Z = 2X + 5Y$ 求最大值。

当用第一组解求得利润为： $Z = 23$ ；当第二组解时候  $Z = 34$ ；

所以当X等于2时候利润最大。由于X最大可以取值为4, 所以甲有剩余。

试题70- 【2021年下半年-第70题】 -运筹学指派问题

分配甲、乙、丙、丁四个人去完成五项任务。每人完成各项任务时间如表所示，由于任务多于人数，故规定其中有一个人可兼完成两项任务，其余三人每人完成一项。为了花费时间最少，()应该完成两项任务。

人/任务	任务1	任务2	任务3	任务4	任务5
甲	25	25	31	43	33
乙	38	33	25	20	28
丙	41	27	32	45	32
丁	23	37	35	23	40

- A. 甲                      B. 乙                      C. 丙                      D. 丁

【答案】B

【解析】可以使用匈牙利算法或者穷举法

第一步，每行都减去该行的最小值

人/任务	任务1	任务2	任务3	任务4	任务5
甲	0	0	6	18	8
乙	18	13	5	0	8
丙	14	0	5	18	5
丁	0	14	12	0	17

第二步，每列都减去该列的最小值

人/任务	任务1	任务2	任务3	任务4	任务5
甲	0	0	1	18	3
乙	18	13	0	0	3
丙	14	0	0	18	0

丁	0	14	7	0	12
---	---	----	---	---	----

0就是表示可以做的工作。

(1) 综合考虑：甲做1、2, 丁做4, 乙做3, 丙5, 此时是130

(2) **综合考虑：乙做3、4, 丁做1, 甲做2, 丙做5, 此时是125**

(3) 综合考虑：丙做2、3, 甲做1, 乙做4, 丁做5, 此时是144

(4) 综合考虑：丙做2、5, 甲做1, 丁做4, 乙做3, 此时是132

(5) 综合考虑：丙做3、5, 乙做4, 丁做1, 甲做2, 此时是135

(6) 综合考虑：丁做1、4, 甲做2, 乙做3, 丙做5, 此时是145

综上所述只有乙做两项花费时间最少

#### 试题71- 【2021年下半年-第71题】 -云计算

()puts computers resources on the web ,and must meet the requirements of super capacity ,super concurrency ,super speed and super security.

A.Cloud computing B.Big Data C.Block chain D.Internet of things

【答案】A

【解析】()将计算机资源放到网络上, 必须满足超容量、超并发、超速度和超安全的要求。

A.云计算 B. 大数据 C.区块链 D. 物联网

#### 试题72- 【2021年下半年-第72题】 -区块链

()is a decentralized database,ensure that the data will not be tampered with and forged.

A.Artificial Intelligence B.Block chain C.Sensing Technology D.Big Data

【答案】B

【解析】()是一个分散的数据库, 确保数据不会被篡改和伪造。

A. 人工智能 B. 区块链 C. 传感技术 D.大数据

#### 试题73- 【2021年下半年-第73题】 -信息安全

The information security management system preserves the confidentiality,integrity and availability of information by applying a( )

A.technology management process B.resource management process

C.quality management process D.risk management process

【答案】D

【解析】信息安全管理通过应用()来保持信息的保密性、完整性和可用性。

A. 技术管理过程 B.资源管理过程 C.质量管理过程 D.风险管理过程

本题考查：信息安全管理系列标准 ISO/IEC 27000,信息安全管理通过应用风险管理过程来保持信息的保密性、完整性和可用性, 并为相关方树立风险得到充分管理的信心。

#### 试题74- 【2021年下半年-第74题】 -范围管理

()The process of determining documenting and managing stakeholder needs and requirements to meet project objectives.

A.Plan Scope Management B.Collection Requirements

C.Validate Scope D.Control Scope

【答案】B

【解析】()确定、记录和管理干系人需求和要求以实现项目目标的过程。

- A. 计划范围管理                      B. 收集需求                      C. 验证范围                      D.控制范围

**试题75- 【2021年下半年-第75题】 -质量管理**

( )is that it provides guidance and on how quality will be managed and verified throughout the project

- A.Plan Quality Management                      B.Manage Quality  
C.Control Quality                      D.Project Charter

**【答案】 A**

**【解析】** ()是指在整个项目中如何管理和验证质量提供指导和方向。

- A. 规划质量管理                      B. 管 理 质 量                      C. 控制质量                      D.项目章程