

# 2024年第1批信息系统项目管理师论文试题与点评

请以“论信息系统项目的进度管理”为题进行论述：

概要叙述你参与管理的信息系统项目(项目的背景、项目规模、发起单位、目的、项目内容、组织结构、项目周期、交付的成果等),并说明你在其中承担的工作(项目背景要求本人真实经历,不得抄袭及杜撰)。

请结合你所叙述的信息系统项目,围绕以下要点论述 你对信息系统项目进度管理的认识：

(1)请根据描述的项目,写出进度管理计划的主要内容

(2)请根据描述的项目,结合各子过程的主要成果,说明你是如何进行进度管理的。

(3)请根据描述的项目,说明你是如何进行资源优化的。

## 【点评】

1.审题要仔细：第1问-不要把进度管理计划(是指南和方向)看成进度计划(是具体的时间表)

2.子题目为王：先选框架,再设计3个子题目。直接回应3个子题目,让阅卷人一眼看到你抓住了重点-【立即给分】

不及格的几种情况:

1.没有正确回应3个子题目

2.泛泛而谈,没有结合自己的项目,理论占比在80%以上,案例20%以下的

3.【第1问】审题审错了：-让写的是【进度管理 计划-指南和方向】,结果写成了【进度计划-时间表】,或者进度管理计划条目只写了两条,也没有结合自己的项目。

4.【第2问】没清楚写出6个子过程：进度管理的重点是啥?核心不就是6个子过程吗。还要结合自己的项目,用关键路径法控制进度。

5.【第3问】没有描述资源优化(平衡和平滑)的理论+适用情况,没有举具体的结合项目资源紧张/过渡分配的例子,以及如何运用资源优化的。

6.项目背景一看就是编的,没有写全必要要素