

2019年上半年选择题试题

试题1- 【2019年上半年-第1题】 -物联网

RFID射频技术多应用于物联网的()。

- A. 网络层 B. 感知层 C. 应用层 D. 传输层

【答案】B

【解析】RFID是感知设备，主要用于物联网的感知层。

试题2- 【2019年上半年-第2题】 -智慧城市

智慧城市建设参考模型的()利用SOA(面向服务的体系架构)、云计算、大数据等技术，承载智慧应用层中的相关应用，提供应用所需的各种服务和共享资源。

- A. 通信网络层 B. 计算与存储层 C. 物联感知层 D. 数据及服务支撑层

【答案】D

【解析】高级教材第三版 P59，数据及服务支撑层：利用SOA、云计算、大数据等技术，通过数据和服务的融合，支撑承载智慧应用层中的相关应用，提供应用所需的各种服务和共享资源。

试题3- 【2019年上半年-第3题】 -信息系统生命周期

在信息系统的生命周期中，开发阶段不包括()。

- A. 系统规划 B. 系统设计 C. 系统分析 D. 系统实施

【答案】A

【解析】系统规划是立项阶段的，高级教材第三版 P10。

试题4- 【2019年上半年-第4题】 -大数据

()的目的是缩小数据的取值范围，使其更适合于数据挖掘算法的需要，并且能够得到和原始数据相同的分析结果。

- A. 数据清洗 B. 数据集成 C. 数据变换 D. 数据归约

【答案】D

【解析】数据仓库知识点，各选项说明如下：数据清洗：包括填充空缺值，识别孤立点，去掉噪声和无关数据。数据集成：将多个数据源中的数据结合起来存放在一个一致的数据存储中。需要注意不同数据源的数据匹配问题、数值冲突问题和冗余问题等。数据变换：将原始数据转换成为适合数据挖掘的形式。包括对数据的汇总、聚集、概化、规范化，还可能需要进行属性的重构。数据归约：缩小数据的取值范围，使其更适合于数据挖掘算法的需要，并且能够得到和原始数据相同的分析结果。所以答案为D。

试题5- 【2019年上半年-第5题】 -云计算

()向用户提供办公软件、工作流等服务，使软件提供商从软件产品的生产者转变成服务的运营者。

- A. IaaS B. PaaS C. SaaS D. DaaS

【答案】C

【解析】云计算服务可以分为 IaaS、PaaS 和 SaaS 三种服务类型。

①IaaS (基础设施即服务), 向用户提供计算机能力、存储空间等基础设施方面的服务。这种服务模式需要较大的基础设施投入和长期运营管理经验，但IaaS 服务单纯出租资源，盈利能力有限。(硬件)

②PaaS (平台即服务), 向用户提供虚拟的操作系统、数据库管理系统、Web 应用等平台化的服务。PaaS服务的重点不在于直接的经济效益, 而更注重构建和形成紧密的产业生态。(个人计算机的操作系统)

③SaaS (软件即服务), 向用户提供应用软件(如CRM、办公软件等)、组件、工作流等虚拟化软件的服务, SaaS 一般采用Web 技术和SOA 架构, 通过Internet向用户提供多租户、可定制的应用能力, 大大缩短了软件产业的渠道链条, 减少了软件升级、定制和运行维护的复杂程度, 并使软件提供商从软件产品的生产者转变为应用服务的运营者。(租用)

试题6- 【2019年上半年-第6题】 -区块链

区块链的特征不包括()。

- A.中心化 B.开放性 C.信息不可篡改 D.匿名性

【答案】A

【解析】区块链的特征: 去中心化、开放性、自治性、信息不可篡改、匿名性, 区块链最大的特征是去中心化的, 所以A不包括。

试题7- 【2019年上半年-第7题】 -软件架构

软件架构中, () 模式包括主程序/子程序、数据抽象和面向对象, 以及层次结构。

- A.数据流 B. 调用/返回 C.虚拟机 D. 独立构件

【答案】B

【解析】高级教材第三版 P45, 通用软件架构: 数据流风格、调用/返回风格、独立构件风格、虚拟机风格和仓库风格。

(1) 数据流风格: 包括批处理序列架构风格知管道/过滤器两种风格。

(2) 调用/返回风格: 包括主程序/子程序、数据抽象和面向对象, 以及层次结构。

(3) 独立构件风格: 包括进程通信和事件驱动的系统。

(4) 虚拟机风格: 包括解释器和基于规则的系统。

(5) 仓库风格: 包括数据库系统、黑板系统和超文本系统。

试题8- 【2019年上半年-第8题】 - CMMI 模型

关于软件过程管理的描述, 不正确的是()。

- A.在软件过程管理方面, 最著名的是能力成熟度模型集成 (CMMI)
B.CMMI成熟度级别3级与4级的关键区别在于对过程性能的可预测性
C.连续式模型将24个过程域按照功能划分为过程管理、项目管理、工程和支持4个过程组
D. 对同一组织采用阶段式模型和连续式模型分别进行CMMI 评估, 得到的结论不同。

【答案】D

【解析】参见高级教材第三版 P48: 在软件过程管理方面, 最著名的是能力成熟度模型集成, A 正确。高级教材第三版P803: 成熟度级别3级与4级的关键区别在于对过程性能的可预测性, B正确。高级教材第三版 P49: 连续式模型将24个过程域按照功能划分为过程管理、项目管理、工程和支持四个过程组, C 正确。参见高级教材第三版P48: 这两种表示方法(阶段式模型和连续模型)各有优缺点, 均采用统一的24个过程域, 它们在逻辑上是等价的, 对同一个组织采用两种模型分别进行CMMI评估, 得到的结论应该是相同的。

试题9- 【2019年上半年-第9题】 -软件测试

关于软件测试的描述, 不正确的是()。

- A. 采用桌前检查、代码走查和代码审查属于动态测试方法

- B.控制流测试和数据流测试属于白盒测试方法
C.软件测试可分为单元测试、集成测试、确认测试、系统测试等类别
D. 回归测试的目的是在软件变更后，变更部分的正确性和对变更需求的符合性以及功能、性能等要求的不损害性

【答案】A

【解析】高级教材第三版 P49, 桌前检查、代码走查和代码审查都是静态测试方法，不运行程序的。

试题10- 【2019年上半年-第10题】 -软件工程

关于软件工程的描述，不正确的是()。

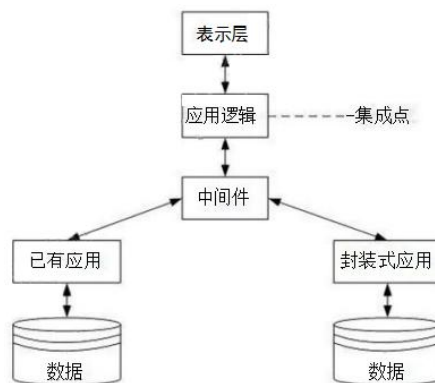
- A.软件工程对软件开发的质量、进度、成本进行评估、管理和控制
B.用户需求反映客户高层次的目标要求，通常由项目投资人、客户提出
C.需求是用户对新系统在功能、行为、性能等方面的期望
D. 软件工程将系统的、规范的、可度量的工程化方法应用于软件开发

【答案】B

【解析】B 答案是业务需求的内容，不是用户需求。高级教材第三版 P36。

试题11- 【2019年上半年-第11题】 -企业应用集成

企业应用集成技术可以消除信息孤岛，将多个企业信息系统连接起来。实现无缝集成，下图显示的是()集成模型。



- A.表示 B.数据 C.控制 D. 业务

【答案】C

【解析】控制集成也称为功能集成或应用集成，是在业务逻辑层上对应用系统进行集成的。控制集成的集成点存于程序代码中，集成处可能只需简单使用公开的API(Application Programming Interface,应用程序编程接口)就可以访问，当然也可能需要添加附加的代码来实现。控制集成是黑盒集成。实现控制集成时，可以借助于远程过程调用或远程方法调用、面向消息的中间件、分布式对象技术和事务处理监控器来实现。控制集成与表示集成、数据集成相比，灵活性更高。表示集成和数据集成适用的环境下，都适用于控制集成。但是，由于控制集成是在业务逻辑层进行的，其复杂度更高一些。而且，很多系统的业务逻辑部分并没有提供API，这样，集成难度就会更大。

试题12- 【2019年上半年-第12题】 一配置审计

()验证一个配置项的实际工作性能是否符合他的需求规格说明。

- A. 功能配置审计 B.物理配置审计 C. 设计评审 D.代码审计

【答案】A

【解析】高级教材第三版 P851, 功能配置审计：验证一个配置项的实际工作性能是否符合它的需求规格说明的一项审查，以便为软件的设计和编码建立一个基线。

试题13- 【2019年上半年-第13题】 -质量特性

GB/T16260.1是产品质量系列标准中的基础标准，他描述了软件工程领域产品质量的()。

- A.使用质量 B.外部度量 C.内部度量 D.质量模型

【答案】D

【解析】GB/T16260.1中提出了软件生存周期中的质量模型，高级教材第三版 P856。

试题14- 【2019年上半年-第14题】 -软件生存周期

GB/T14394-2008 用于指导软件产品生存周期内可靠性和()大纲的制定和实施。

- A. 可用性 B.可维护性 C. 可访问性 D. 可移植性

【答案】B

【解析】标准全称：GB14394-2008-T 计算机软件可靠性和可维护性管理

试题15- 【2019年上半年-第15题】 -信息系统安全

信息必须依赖起存储、传输、处理及应用的载体(媒介)而存在。信息系统安全可以划分设备安全、数据安全、内容安全和()。

- A.行为安全 B.通信安全 C.主机安全 D.信息安全

【答案】A

【解析】高级教材第三版 P68, 信息系统安全可以划分设备安全、数据安全、内容安全和行为安全。

试题16- 【2019年上半年-第16题】 -安全保护等级

信息安全等级保护管理办法中，如果信息系统受到破坏后，会对社会秩序和公共利益造成特别严重损害，或者对国家安全造成严重损害，则该系统应该受到()保护。

- A.第二级 B.第三级 C. 第四级 D. 第五级

【答案】C

【解析】高级教材第三版 P71, 第四级，信息系统受到破坏后，会对社会秩序和公共利益造成特别严重损害，或者对国家安全造成严重损害。

试题17- 【2019年上半年-第17题】 -网络安全防御技术

关于网络安全防御技术的描述，不正确的是()。

- A. 防火墙主要是实现网络安全的安全策略，可以对策略中涉及的网络访问行为实施有效管理，也可以对策略之外的网络访问行为进行控制
B. 入侵检测系统注重的是网络安全状况的监督，绝大多数 IDS系统都是被动的
C.蜜罐技术是一种主动防御技术，是一个“诱捕”攻击者的陷阱
D.虚拟专业网络是在公网中建立专用的、安全的数据通信通道

【答案】A

【解析】参见高级教材第三版 P76，防火墙主要是实现网络安全的安全策略，而这种策略是预先定义好的，所以是一种静态安全技术。在策略涉及的网络访问行为可以实施有效管理，而策略之外的网络访问行为则无法控制。防火墙的安全策略由安全规则表示。

试题18- 【2019年上半年-第18题】 - Web 安全及威胁

关于Web安全及其威胁防护技术的描述，不正确的是()。

- A.当前Web面临的主要威胁有可信任站点的漏洞、浏览器及其插件的漏洞、网络钓鱼、僵尸网络等
- B.Web 防篡改技术包括单点登录、时间轮询、事件触发等
- C.Web 内容安全管理技术包括电子邮件过滤、网页过滤、反间谍软件等
- D.Web访问控制的主要任务是保证网络资源不被非法访问者访问

【答案】B

【解析】参见高级教材第三版 P80，网页防篡改技术包括时间轮询技术、核心内嵌技术、事件触发技术、文件过滤驱动技术等。

试题19- 【2019年上半年-第19题】 -网络协议

TCP/IP模型中，Telnet属于()协议。

- A.接口层
- B.网络层
- C.传输层
- D.应用层

【答案】D

【解析】Telnet是 Internet远程登录服务的标准协议，是应用层协议。

试题20- 【2019年上半年-第20题】 -互联网+

()不属于“互联网+”的应用。

- A.滴滴打车
- B.AlphaGo
- C.百度外卖
- D.共享单车

【答案】B

【解析】AlphaGo 是人工智能的应用。

试题21- 【2019年上半年-第21题】 -大数据

基于买方的购买历史及行为分析，进行针对性的广告推送，属于()的典型应用。

- A.大数据
- B.云计算
- C.物联网
- D.智慧城市

【答案】A

【解析】基于买方的购买历史及行为分析，进行针对性的广告推送是大数据的应用。

试题22- 【2019年上半年-第22题】 -大型信息系统

关于大型信息系统特征的描述，不正确的是()。

- A.大型信息系统通常具有多个子系统
- B.大型信息系统数据量大，存储数据复杂
- C.大型信息系统对安全要求很高，因此具有统一的安全域
- D.大型信息系统的网络结构复杂，一般采用多级网络结构

【答案】C

【解析】参见高级教材第三版 P113，大型信息系统一般采用多级网络结构、跨域多个安全域、网络关系复杂、接口众多。

试题23- 【2019年上半年-第23题】 -系统规划阶段工作

在信息系统生命周期中，首先要进行信息系统规划，之后开展系统分析工作。（）不属于系统规划阶段的工作。

- A. 确定组织目标和发展战略
- B. 可行性研究
- C. 给出拟建系统的备选方案
- D. 分析和预测新系统的需求

【答案】A

【解析】A 是错误的，这个是组织战略管理要做的事，不是信息系统规划的工作。参见高级教材第三版P10-11: 系统规划阶段的任务是对组织的环境、目标及现行系统的状况进行初步调查，根据组织目标和发展战略，确定信息系统的发展战略，对建设新系统的需求做出分析和预测，同时考虑建设新系统所受的各种约束，研究建设新系统的必要性和可能性。根据需要与可能，给出拟建系统的备选方案。对这些方案进行可行性研究，写出可行性研究报告。可行性研究报告审议通过后，将新系统建设方案及实施计划编写成系统设计任务书。

试题24- 【2019年上半年-第24题】 -信息系统规划的工具

信息系统规划的工具很多，列如P/O矩阵、R/D 矩阵、IPO 图、C/U 矩阵等。每种工具的用途有所不同，其中（）适用于归纳数据。

- A. P/O 矩阵
- B. R/D矩 阵
- C. IPO图
- D. C/U矩 阵

【答案】B

【解析】参见高级教材第三版 P117, 为定义数据类，在调查研究和访谈的基础上，可以采用实体法归纳出数据类。实体法首先列出企业资源，再列出一个资源/数据(R/D) 矩阵。关于C 选项，功能法也称为过程法，功能法可以用IPO(Input-Process-Output, 输入-处理-输出)图表示，它利用所识别的企业过程，分析每个过程的输入数据类和输出数据类，与R/D 矩阵进行比较并调整，最后归纳出系统的数据类。需要与R/D 矩阵比较才能归纳数据，所以还是需要R/D 矩阵的。

试题25- 【2019年上半年-第25题】 - UML之间的关系

执行者与用例之间的关系是（）。

- A. 包含关系
- B. 泛化关系
- C. 关联关系
- D. 扩展关系

【答案】C

【解析】参见高级教材第三版 P43, 在用例图中执行者与用例之间是关联关系。

试题26- 【2019年上半年-第26题】 - UML

在 UML的顺序图中，通常由左向右分层排列各个对象，正确的排列方法是（）。

- A. 执行者角色、控制类、用户接口、业务层、后台数据库
- B. 执行者角色、用户接口、控制类、业务层、后台数据库
- C. 执行者角色、控制类、用户接口、后台数据库、业务层
- D. 执行者角色、用户接口、业务层、控制类、后台数据库

【答案】A

【解析】对于顺序图，还可以按执行者角色、控制类、用户接口、业务层、后台数据库放进行分层，由左向右分别排列。

试题27- 【2019年上半年-第27题】 -面向对象

项目成员张工绘制了四张类图，其中不正确的是（）。

A.

students

B.

student
name:String
age:

C.

student
getName()
getAge()

D.

student
name:String
age:Integer
getName()
getAge()

【答案】B

【解析】类图一般包括三个组成部分，第一个是类名；第二个是属性；第三个是该类提供的方法(类的性质可以放在第四部分；如果类中含有内部类，则会出现第五个组成部分)。类名部分是不能省略的，其他组成部分可以省略。所以A 是正确的。B 不正确。定义了属性，则须定义其类型，如字符、整型、引用类型(String)等，这个相当于字段类型。B 答案中age没有定义属性类型，是错误的。属性的完整格式：可见性名称：类型[=缺省值]，其中名称和类型不可缺少，[=缺省值]是可选的。C 和 D 正确。

试题28- 【2019年上半年-第28题】 -索赔

合同法对合同索赔流程有严格的规定，索赔方以书面通知书的形式在索赔事项发生后的28天内，向监理工程师正式提出索赔意向；在索赔通知书发出后28天内向监理工程师提出索赔报告及有关资料；监理工程师收到索赔报告有关资料后，于()内给予答复。

A. 15天 B. 15个工作日 C. 28天 D.28个工作日

【答案】C

【解析】高级教材第三版 P464-465, 监理工程师收到索赔报告有关资料后，应在28天内答复。

试题29- 【2019年上半年-第29题】 -招投标

依法进行招标的项目，自招标文件开始发出之日起至投标人提交投标文件止，最短不得少于()天。

A.20 B.30 C.15 D.60

【答案】A

【解析】招标文件开始发出之日起至投标人提交投标文件止，最短不得少于20天。

试题30- 【2019年上半年-第30题】 -可研

小张接到一项任务，要对一个新项目投资及经济效益进行分析，包括支出分析、收益分析、敏感性分析等。请问小张正在进行()。

A. 技术可行性分析 B.经济可行性分析
C.运行环境可行性分析 D. 法律可行性分析

【答案】B

【解析】高级教材第三版 P162, 经济可行性分析主要是对整个项目的投资及所产生的经济效益进行分析，具体包括支出分析、收益分析、投资回报分析以及敏感性分析等。

试题31- 【2019年上半年-第31题】 -项目评估及论证

关于项目评估及论证的描述，不正确的是()。

A. “先论证，后决策”是现代项目管理的基本原则
B. 项目论证应该围绕着市场需求，开发技术、人力资源三个方面开展
C.项目论证一般包括机会研究、经济可行性研究和详细可行性研究
D. 项目评估的目的是审查项目可行性研究的可靠性、真实性和客观性

【答案】B

【解析】高级教材第三版 P181, 项目论证应围绕着市场需求、开发技术、财务经济三个方面开展, 市场是前提、技术是手段、财务经济是核心, 所以 B 是错误的。C 答案: 项目论证一般包括机会研究、初步可行性研究和详细可行性研究三个阶段, 经济可行性说法也有点问题。综上所述, B 错的比较离谱, 因为把做为核心的财务经济写错了, 所以推荐 B。

试题32- 【2019年上半年-第32题】 -项目生命周期特征

项目生命周期是指项目从启动到收尾所经历的一系列阶段, 当项目进入收尾阶段时()较高。

- A. 项目的风险 B. 人力投入 C. 变更的代价 D. 不确定性

【答案】C

【解析】高级教材第三版 P145,项目进入收尾阶段变更的代价一般会越来越高。

试题33- 【2019年上半年-第33题】 -项目管理过程

项目管理过程5个过程组可以对应到 PDCA 循环中, ()过程组与 PDCA 循环中的检查和行动相对应。

- A. 规划 B. 执行 C. 监控 D. 收尾

【答案】C

【解析】高级教材第三版 P153,PDCA 中的 C 是 CHECK 检查, 是Do 执行过后的检查, 所以对应监控控制过程组。

试题34- 【2019年上半年-第34题】 -项目管理计划

()属于编制项目管理计划的输入。

- A. 项目绩效数据 B. 范围管理计划 C. 项目进度网络图 D. 风险清单

【答案】B

【解析】高级教材第三版 P203,范围管理计划是子计划, 也是编制项目管理计划的输入。编制项目管理计划一般是总-分-总的一个过程, 一般来说项目经理或管理团队会初步制定一个总体计划, 然后分发给各部分, 各部分做各分子计划, 做完后再进行整合和汇总。所以项目管理计划和各规划过程的成果是互为输入的。

试题35- 【2019年上半年-第35题】 -监控项目工作

监控项目工作的输出不包括()。

- A. 变更请求 B. 工作绩效信息
C. 项目管理计划更新 D. 项目文件更新

【答案】B

【解析】工作绩效信息是监控项目工作的输入, 不是输出。

试题36- 【2019年上半年-第36题】 -变更

项目执行期间, 客户提出增加一项功能, 但它并没有包括在项目预算之内。不过对于一个几百万美元的项目而言, 该项工作涉及的开放工作量较小。作为项目经理应该()。

- A. 拒绝用户请求, 原因是该项工作不在项目预算之内
B. 同意并免费完成这项工作, 帮助维护客户关系
C. 同意增加新功能, 但是需要客户负担相应的费用
D. 评估新功能对项目的影响, 提交变更申请

【答案】D

【解析】增加功能, 有变更, 不管工作量大小, 应正常走变更控制流程来处理, 所以答案为 D。

直接拒绝或同意都是错误的做法。

试题37、38- 【2019年上半年-第37、38题】 -进度网络图

某项目包含 A、B、C、D、E、F、G 七个活动，各活动的历时估算和逻辑关系如下表所示，则活动c的总浮动时间是()天，项目工期是()天。

活动名称	紧前活动	活动历时
A		2
B	A	4
C	A	5
D	A	6
E	B C	4
F	D	6
G		3

(37)A.0 B.1 C.2 D.3

(38)A.14 B.15 C.16 D.17

【答案】DD

【解析】ABEG=2+4+4+3=13;ACEG=2+5+4+3=14;ADFG=2+6+6+3=17活 动C的总浮动=17-14=3。

试题39- 【2019年上半年-第39题】 - WBS

关于工作分解结构(WBS) 的描述，正确的是()。

- A.WBS必须符合项目范围 B.WBS元素必须由多个人负责
C.WBS.必需控制在5-8层 D. WBS 的编制只需要项目团队成员参与

【答案】A

【解析】参见高级教材第三版 P242:WBS 元素可以多人参与，但必须有人负责，而且只能由一个人负责，此为唯一责任点。B 错误。WBS 应控制在4-6层，C 错误。WBS 的编制需要所有主要干系人参与，D 错误。

试题40- 【2019年上半年-第40题】 -范围控制

关于范围控制的描述，正确的是()

- A.控制进度是控制范围的一种有效的方式
B. 项目执行组织本身发生变化不会引起范围变更
C. 范围变更控制必须和其他控制过程综合在一起
D.政府政策的变化不可以成为范围变更的理由

【答案】C

【解析】参见高级教材第三版 P256, 范围变更控制必须和其他控制过程综合在一起考虑，如范围变更可能也会影响成本、进度等。所以 C 是正确的。范围的变化容易影响进度，反之则不明显，所以 A 不恰当。组织变化和政策变化都可能会引用范围变更，B 和 D 都不对。

试题41- 【2019年上半年-第41题】 -沟通渠道

某项目沟通协调会共有9人参加会议，此次会议沟通渠道有()条。

A.42 B.28 C.45 D.36

【答案】D

【解析】参见高级教材第三版 P375, $9(9-1)/2=36$

试题42- 【2019年上半年-第42题】 -沟通方式

对于信息量很大或受众很多的情况，建议采用()沟通方式。

- A. 拉式 B. 推式 C.交互式 D.面对面

【答案】A

【解析】沟通方法：

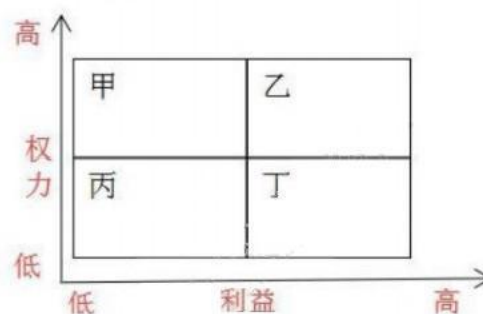
①交互式沟通。在两方或多方之间进行多向信息交换。这是确保全体参与者对特定话题达成共识的最有效的方法，包括会议、电话、即时通信、视频会议等。

②推式沟通。把信息发送给需要接收这些信息的特定接收方。这种方法可以确保信息的发送，但不能确保信息送达受众或被目标受众理解。包括信件、备忘录、报告、电子邮件、传真、语音邮件、日志、新闻稿等。

③拉式沟通。用于信息量很大或受众很多的情况。要求接收者自主自行地访问信息内容。包括企业内网、电子在线课程、经验教训数据库、知识库等。

试题43- 【2019年上半年-第43题】 -权利/利益方格

在进行项目干系人分析时，经常用到权利/利益分析法。对下图中甲区域的项目干系人因该采取的策略是()。



- A. 随时告知 B. 令其满意 C. 花较少的精力 D.重点管理

【答案】B

【解析】甲是权利高利益低的干系人，所以应令其满意。

试题44- 【2019年上半年-第44题】 -干系人管理计划

某大型环保信息系统的建设项目，项目发起人与项目经理一起识别出如下3类项目干系人：甲方信息系统管理人员、项目组主要技术人员、监理方，并准备针对他们编制干系人管理计划。对此，您的建议是()。

- A. 重新识别干系人 B. 编制干系人管理计划
C.召开干系人管理沟通会议 D.编制项目进度计划

【答案】A

【解析】此题目中能看出发起人与项目经理识别的为初步干系人清单，应是不全的，比如客户方、相关领导等一些重要干系人可能并未识别出来，所以应继续识别干系人，推荐答案 A。

试题45- 【2019年上半年-第45题】 -风险的常识

关于项目风险的描述，不正确的是()。

- A. 已知风险与未知风险都可以进行管理
B.风险既有可能对项目产生正面的影响，也有可能产生负面的影响
C. 同样的风险对于不同的主体有不同的影响

D.收益越大，人们愿意承担的风险也就越大

【答案】A

【解析】未知风险是未识别风险，无法管理。高级教材第三版 P387。

试题46- 【2019年上半年-第46题】 -风险识别

关于风险识别的描述，不正确的是()。

- A. 应鼓励所有项目人员参与风险的识别
- B. 风险登记册的编制始于风险识别过程
- C. 在某些项目中，识别风险后可以跳过定性分析过程直接进入定量分析
- D. 识别风险是在项目计划阶段的工作，在其他阶段不涉及

【答案】D

【解析】在控制风险过程中也包括风险的再识别、再评估等。答案 C 是正确的，参考高级教材第三版 P406: 定量风险分析一般在定性风险分析之后进行，但是，经验丰富的风险经理有时在风险分析过程之后径直进行定量分析。

试题47- 【2019年上半年-第47题】 -风险应对措施

某信息系统建设项目中，为防范系统宕机风险，项目经理建设采购服务器时均配置冗余电源和冗余风扇。项目经理采用的风险应对策略为()。

- A. 减轻
- B. 转移
- C. 规避
- D. 消除

【答案】A

【解析】冗余电源和冗余风扇是典型的减轻应对。

试题48- 【2019年上半年-第48题】 -领导者和管理者

关于领导者和管理者的描述，正确的是()。

- A. 管理者的工作主要是确定方向、统一思想、激励和鼓舞
- B. 领导者负责某件具体事情的管理或实现某个具体目标
- C. 管理者设定目标，领导者率众实现目标
- D. 项目经理具有领导者和管理者的双重身份

【答案】D

【解析】参考高级教材第三版 P332, 项目经理具有领导者和管理者的双重身份，D 是正确的。

试题49- 【2019年上半年-第49题】 -团队建设和管理

关于团队建设和管理的描述，不正确的是()。

- A. 在团队发展的5个阶段中，震荡阶段之后是规范阶段
- B. 团队发展不一定按5个阶段顺序进行，可能会跳过某个阶段
- C. 项目经理注重运用奖励权利和惩罚权利，尽量避免使用专家权利
- D. 成功的冲突管理可以提高生产力，改进工作关系

【答案】C

【解析】参考高级教材第三版 P349，项目经理更注重运用奖励权力、专家权力和参照权力，尽量避免使用惩罚权力。

试题50- 【2019年上半年-第50题】 -马斯诺5层

在马斯洛需求层次理论中，位于金字塔结构第3层的是()需求。

- A. 安全
- B. 社会交往
- C. 受尊重
- D. 自我实现

【答案】B

【解析】第3层是社交需求。第1层是生理、第2层是安全、第4层是受尊重、第5层是自我实现。

试题51- 【2019年上半年-第51题】 -配置标识

配置管理工作中，确定配置项的所有者及其责任、确定配置项进入配置管理的时间和条件是()的工作内容。

- A.配置状态报告 B.配置审计 C.配置控制 D.配置标识

【答案】D

【解析】参考高级教材第三版 P476，确定配置项的所有者及其责任，确定配置项进入配置管理的时间和条件是配置标识的工作。

试题52- 【2019年上半年-第52题】 - CCB

关于配置控制委员会 (CCB) 的说法，正确的是()。

- A.CCB 负责分配配置库的操作权限 B.CCB 负责制定配置管理计划
C.CCB 必须是常设机构 D.CCB 可以是兼职人员

【答案】D

【解析】参考高级教材第三版 P473-475:A 是错误的，配置管理员分配配置库的操作权限；B 错误，配置管理员制定配置管理计划；C 错误，CCB 不必是常设机构。D 正确，CCB 成员可以兼职。

试题53- 【2019年上半年-第53题】 -实施采购的工具和技术

根据供方选择标准，选择最合适的供方属于()阶段的工作。

- A. 规划采购 B. 实施采购 C.控制采购 D. 结束采购

【答案】B

【解析】选择最合适的供方并签订合同是实施采购过程的工作。

试题54- 【2019年上半年-第54题】 -合同类型

在确定项目合同类型时，如果项目工作范围很明确且风险不大，建议使用()。

- A. 总价合同 B. 工料合同 C. 成本补偿合同 D.成本加激励费用合同

【答案】A

【解析】工作范围很明确且风险不大建议总价合同。

试题55- 【2019年上半年-第55题】 -战略组织模式

() 战略组织模式的特点是组织高层从如何动员全体成员都参与战略实施活动的角度来考虑战略的制定和执行。

- A.变革型 B. 合作型 C. 文化型 D.增长型

【答案】C

【解析】高级教材第三版 P522, 文化型战略组织模式。这种组织战略模式的特点是组织高层是从如何动员全体成员都参与战略实施活动的角度来考虑战略的制定和执行。

试题56- 【2019年上半年-第56题】 -流程设计的工具

() 是一种支持结构化程序设计的流程设计工具。它的执行顺序是从最左主干线的上端结点开始，自上而下依次执行。

A.因果分析图 B.亲和图 C.问题分析图 D.判定图

【答案】C

【解析】高级教材第三版 P542，问题分析图(PAD) 一种描述详细设计的工具，它由日立公司于1979年提出，也是一种支持结构化程序设计的图形工具。执行顺序是从最左主干线的上端的结点开始，自上而下依次执行。

试题57- 【2019年上半年-第57题】 一成本估算

关于成本估算的描述，正确的是()。

- A. 成本估算的准确度随着项目的进度而逐步降低
- B. 成本类比估算是利用历史数据之间的统计关系和其他变量进行估算
- C. 成本估算时需考虑应急储备，不用考虑管理储备
- D. 成本估算时需要考虑项目成员学习所耗费的时间成本

【答案】D

【解析】成本估算时需要考虑项目成员学习所耗费的时间成本，这个是学习曲线问题：如果采用项目团队成员所没有采用过的方法和技术，那么在初期项目团队成员学习过程所引起的成本应包括学习耗费的时间成本。项目团队实施全新的项目时，也会具有学习曲线。 D 正确。

试题58- 【2019年上半年-第58题】 -成本基准

关于成本基准的描述，不正确的是()。

- A. 大项目可能有多个成本基准
- B. 成本基准的变更需要通过变更控制程序
- C. 成本基准中既包括预计的支出，也包括预计的债务
- D. 项目预算是成本基准与应急储备之和

【答案】D

【解析】项目预算是成本基准与管理储备之和。成本基准本身包括应急储备，所以D 是错的。

试题59- 【2019年上半年-第59题】 -挣值分析计算

下表给出了某项目到2018年12月30日为止的部分成本执行(绩效)数据。如果当前的成本偏差是非典型的，则完工估算(EAC) 为 () 元 。

活动编号	活动	完成百分比(%)	计 划 值 （ P V ） 元	实际成本(AC)/ 元
1	A	100	1000	1000
2	B	100	800	1000
3	C	100	2000	2200
4	D	100	5000	5100
5	E	80	3200	3000
6	F	60	4000	3800
合计			16000	16100
项目总预算(BAC):40000.00				
报告日期：2018年12月30日				

A.45000 B.40100 C.42340 D.47059

【答案】C

【解析】 $EV=1000+800+2000+5000+3200 \times 0.8+4000 \times 0.6=13760$;
 $ETC=BAC-EV=40000-13760=26240$; $EAC=ETC+AC=26240+16100=42340$ 。

试题60- 【2019年上半年-第60题】 -项目集指导委员会

项目集指导委员会的主要职责包括()、项目集批准和启动。

- A. 项目审计
- B. 保证项目集与组织愿景和目标的一致性
- C. 协调项目集与项目组合的公共资源
- D. 任命项目经理

【答案】 B

【解析】高级教材第三版 P568, 项目集指导委员会的主要职责包括证项目集与组织愿景和目标的-致性、目集批准和启动。

试题61- 【2019年上半年-第61题】 - OPM3

()可用于评估组织内项目组合管理成熟度, 用于识别组织目前的最佳实践能力和结果。

- A.TQM
- B.EFQM
- C.OPM3
- D.PMBOK

【答案】 C

【解析】 OPM3 是组织级项目管理成熟度模型, 可用于评估组织项目管理成熟度。 TQM 是全面质量管理; EFQM 业务卓越模型, 欧洲大陆使用最广的质量管理架构。

试题62- 【2019年上半年-第62题】 - 系统测试

()属于系统测试执行过程中的工作效率指标。

- A.进度偏离度
- B.需求覆盖率
- C.评审问题数
- D. 有效缺陷率

【答案】 A

【解析】参考高级教材第三版 P750-751: 测试执行中工作效率相关指标主要包括: 执行效率、进度偏离度、缺陷发现率。所以答案 A 是对的。B.需求覆盖率是测试设计中的工作质量指标; C.评审问题数是测试设计中工作质量指标; D.有效缺陷率是测试执行过程中工作质量相关指标。

试题63- 【2019年上半年-第63题】 -质量测量指标

根据项目进度基准和成本基准制定质量测量指标, 属于()阶段的工作内容。

- A. 质量评价
- B.质量控制
- C.实施质量保证
- D. 规划质量管理

【答案】 D

【解析】质量测试(或测量)指标是规划质量管理的输出。

试题64- 【2019年上半年-第64题】 -质量成本

质量保证成本属于质量成本中的()成本。

- A.一致性
- B.内部失败
- C. 非一致性
- D.外部失败

【答案】 A

【解析】质量保证成本是属于质量成本中一致性成本。

试题65- 【2019年上半年-第65题】 -质量控制的输出

在 A 项目的质量例会中, 质量经理发现监控模块bug 修复时间较长, 有测量指标超出临界线, 质量经理决定再观察几天。本次质量控制的输出一定包括()。①工作绩效信息②变更请求③经验教训文档④质量控制测量结果⑤更新的质量标准⑥质量审计报告

- A.②③
- B.①⑥
- c.①④
- D.②⑤

【答案】C

【解析】这个题目考的有意思。质量经理发现测量指标超出临界线，说明有异常，但决定再观察，所以并未采取纠正措施等。因此不会有变更请求，排除 A 和 D。质量控制的测量结果是肯定有的，因为这本身是测量后再发现超出测量指标。工作绩效信息是监控过程根据工作绩效数据分析、汇总后信息，也一定会有，所以 C 是正确的

试题66、67- 【2019年上半年-第66、67题】 -运筹学的线性规划

某炼油厂根据计划每季度供应合同单位汽油和煤油各16吨。该厂从甲乙两处场地运回原油提炼。一直两处原油成分如下表所示，且甲乙两地采购成本分别为200元/吨和300元/吨。对于该炼油厂，需要从乙采购()吨方能使此次采购的成本最低，最低的采购成本是()元。

原油成分	甲	乙
汽油	20%	40%
煤油	50%	20%
其他	30%	40%

(66)A.10

B.20

C.30

D.40

(67)A.12000

B.13000

C.14000

D.15000

【答案】CB

【解析】设甲采购 X 吨，在乙采购 Y 吨，得： $0.2X+0.4Y=16$; $0.5X+0.2Y=16$;求： $MIN(200X+300Y)$ 。求该方程 $X=20,Y=30$ ，得乙采购30吨，最低采购成本= $200*20+300*30=13000$ 。

试题68- 【2019年上半年-第68题】 -最小生成树

有8口海上油井，相互间距离如下表所示(单位：海里)。其中1号井离海岸最短长度，为5海里，先要从海岸经1号井铺设油管将各井连接起来，则铺设输油管道的最短长度()海里。

	1	2	3	4	5	6	7	8
1	0	1.3	2.1	0.9	0.7	1.8	2.0	1.5
2		0	0.9	1.8	1.2	2.6	2.3	1.1
3			0	2.6	1.7	2.5	1.9	1.0
4				0	0.7	1.6	1.5	0.9
5					0	0.9	1.1	0.8
6						0	0.6	1.0
7							0	0.5
8								0

A.9.1

B.9.2

C.10.1

D.10.2

【答案】D

【解析】这个属于运筹学基础知识。

试题69、70- 【2019年上半年-第69、70题】 -投资回收期

项目经理制定了项目资产负债表(单位：元)，如下表所示。该项目的静态投资回收期为(1)年，动态投资回收期为(2)年(保留一位小数位)。

项目年度	0	1	2	3	4	5
支出	35000	1000	1500	2000	1000	2000
收入		20000	10000	12000	15000	20000
折现因子		0.91	0.83	0.75	0.68	0.62

- (1)A.2 B.2.4 C.2.8 D.3
 (2)A.3 B.3.4 C.3.5 D.3.6

【解析】

静态投资回收期=(3-1)+(35000-19000-8500)/10000=2.75

动态投资回收期=(4-1)+(35000-17290-7055-7500)/9520=3.4

【答案】(1) C(2)B

【老师点评】注意一下折现因子

试题71- 【2019年上半年-第71题】 -物联网

The()creates opportunities for more direct Integration of the physical world into computer-based systems,resulting in efficiently improvements,economic benefits,and reduced human exertions.

- A.internet of things B.cloud computing C.big data D.mobile internet

【答案】A

【解析】()为物理世界更直接地融入基于计算机的系统创造了机会，从而有效地改善了经济效益，减少了人力。

- A.物联网 B. 云计算 C. 大数据 D. 移动互联网

试题72- 【2019年上半年-第72题】 -区块链

()is an open,distributed ledger that can record transactions between two parties efficiently and in a verifiable and permanent way

- A.Internet of things B.Block chain C.Edge computing D.Artificial intelligence

【答案】B

【解析】()是一个开放的、分布式的分类账，可以有效地以可验证和永久的方式，记录双方之间的交易。

- A.物联网 B.区块链 C.边缘计算 D. 人工智能

试题73- 【2019年上半年-第73题】 -间接成本

()are those costs that cannot be directly traced to a specific project and therefore will be accumulated and allocated equitably over multiple projects by some approved and documented accounting procedure.

- A.Direct costs B.Operation costs C.Indirect costs D.Implement costs

【答案】C

【解析】()是指不能直接追溯到某个特定项目的成本，因此将通过一些经批准和记录的会计程序在多个项目上公平地累计和分配。

- A. 直接成本 B. 运营成本 C. 间接成本 D. 实施成本

试题74- 【2019年上半年-第74题】 -挣值管理

Earned value management(EVM)integrates the scope baseline with the()baseline,along with schedule baseline,to form the performance baseline,which helps the project management team assess and measure project performance and progress.

- A.quality B.risk C.change D.cost

【答案】D

【解析】挣值管理将范围基线与()基线以及进度基线相结合，形成绩效基线，帮助项目管理

团队评估和衡量项目绩效和进度。

- A.质量 B.风险 C.变更 D.成本

试题75- 【2019年上半年-第75题】 -项目管理

()risks cannot be management proactively and therefore may be assigned a management reserve.

- A.Known B.Natural C.Unknown D.Human

【答案】 C

【解析】 () 风险不能主动管理，因此可以划拨管理储备。

- A.已知 B.自 然 C. 未知 D. 人类