

2024 年第 2 批信息系统项目管理师论文试题与点评

本试卷满分 75 分，论文篇幅要求不少于 2000 字，正文 2500 字以下，项目真实，逻辑清晰，条理清楚，论述得当。

项目成本管理是为了项目在批准的预算内完成，而对成本进行规划、估算、预算、管理和控制的过程。请以“论信息系统项目的成本管理”为题论题：

1、概要叙述你参与管理过程的信息系统项目(项目背景、项目规模、发起单位、目的、项目内容、组织结构、项目周期、交付的成果等),并说明你在其中承担的工作。(选择的背景要求本人真实经历,不得抄袭及杜撰)

2、结合项目管理实际情况并围绕以下要点论述你对信息系统项目成本管理的认识:

(1)根据你所描述的项目,写错项目成本基准形成过程

(2)根据你所描述的项目,画出项目的 S 曲线图。

(3)结合你描述的项目,根据成本控制的目标,写出项目进展过程中你是如何进行成本控制的?

【点评】建议的写作思路:

背景 500 字

过渡段 300 字【简单介绍子题目要求】

一、规划成本管理【简单写 100-200 字就好】

二、估算成本【简单写 100-200 字就好】

三、制定预算【重点写 500 字以上,需要写成本基准的形成过程以及 基准建议文字+表格展现, S 型曲线也需要作图】

四、控制成本【重点写 500 字以上,需要写成本控制的目标和成本控制】

收尾 300 字左右

【说明】

【问题 1】本文需不需要把成本管理的四个过程全部写全?

解答: 不需要

【问题 2】S 曲线画什么线?

解答: 计划线, 无需画 EV, AC 线(画了问题也不大), 起始值是 0, 结束值等于所有 PV 之和也就是 BAC 的值。只要这 2 个值对了, 中间看起来像条曲线就行, 根据大家的反馈, 这块很多同学 画的都不是特别标准, 觉得大致画出 X/Y 轴就好!

【判定的标准】横坐标是否是时间, 纵坐标是否是成本, S 曲线的起始值是否是 0, 结束值是否是完工预算(BAC 也行), 中间是否看起来像条曲线。