

全国计算机技术与软件专业技术资格（水平）考试

2024 年上半年（第一批） 信息系统项目管理师 论文

（考试时间 15:20~17:20 共 120 分钟）

请按下表选答试题

试题号	一
选择方法	答 1 题

请按下述要求正确填写答题纸

1. 本试卷满分 75 分。
2. 在答题纸的指定位置填写你所在的省、自治区、直辖市、计划单列市的名称。
3. 在答题纸的指定位置填写准考证号、出生年月日和姓名。
4. 在试题号栏内用 O 圈住选答的试题号。
5. 答题纸上除填写上述内容外只能写解答。
6. 解答应分摘要和正文两部分。在书写时，请注意以下两点：
 - ① 摘要字数在 400 字以内，可以分条叙述，但不允许有图、表和流程图。
 - ② 正文字数为 2000 字至 3000 字，文中可以分条叙述，但不要全部用分条叙述的方式。
7. 解答时字迹务必清楚，字迹不清，将不评分。

免费刷题，免费下载真题，尽在微信小程序 小鸡软考



微信搜一搜

小鸡软考

试题1是必答题

试题1：试题：论信息系统项目的进度管理

项目进度管理是指在项目实施过程中，对各阶段的进展程度和项目最终完成的期限所进行的管理。它的目的是保证项目能在满足其时间的约束条件的前提下实现项目的总体目标。也就是把项目按时完成，所必须的管理过程。为了保证项目能够按时完成，需要制订详尽的可操作性的项目进度管理计划，才可以统筹安排整个项目工作。

请以“论信息系统项目的进度管理”为题进行论述：

1、概要叙述你参与管理过程的信息系统项目(项目背景、项目规模、发起单位、目的、项目内容、组织结构、项目周期、交付的成果等)，并说明你在其中承担的工作。(选择的背景要求本人真实经历，不得抄袭及杜撰)

2、结合项目管理实际情况并围绕以下要点论述你对信息系统项目进度管理的认识：

(1)结合你描述的项目，写出你制定的进度管理计划的主要内容

(2)结合你描述的项目，结合各子过程的主要成果，说明你是如何进行进度管理的

(3)结合你描述的项目，说明你是如何进行资源优化的