

2022年上半年选择题试题

试题1- 【2022年上半年-第1题】 -信息的特征

为了表达一只小狗的信息，可以用汉字“小狗”，也可以通过一只小狗的彩色图片，还可以通过声音文件“汪汪”来表示。同一个信息可以借助不同的信息媒体表现出来。这体现了信息的（）。

- A.传递性 B. 依附性 C.及时性 D. 动态性

【答案】B

【解析】P3, **传递性**：信息在时间上的传递就是存储，在空间上的传递就是转移或扩散。

依附性：信息的依附性可以从两个方面来理解，一方面，信息是客观世界的反映，任何信息必然由客观事物所产生，不存在无源的信息；另一方面，任何信息都要依附于一定的载体而存在，需要有物质的承担者，信息不能完全脱离物质而独立存在。

及时性：指获得信息的时刻与事件发生时刻的间隔长短。

动态性：信息是随着时间的变化而变化的。

试题2- 【2022年上半年-第2题】 -面向对象

面向对象的方法构建在类和对象之上，通过建模技术将相关对象按照（）进行分组，形成（）。

- A.管理、接口 B. 流程、用例 C.活动、系统 D.业务、构件

【答案】D

【解析】P17, 面向对象的方法（OO）的应用构建在类和对象之上，随后发展起来的建模技术将相关对象按照业务功能进行分组，就形成了**构件**(Component) 的概念。

试题3- 【2022年上半年-第3题】 -大数据

Hadoop 中，（）是大规模数据集的并行计算框架。

- A.DataNode B.HDFS C.MapReduce D.Hive

【答案】C

【解析】属于课外题，书上无原文。DataNode 是一个在HDFS 实例中单独机器上运行的软件节点。

分布式文件系统HDFS: 适合运行在通用硬件上的分布式文件系统，是一个高度容错性的系统，适合部署在廉价的机器上。

MapReduce是大规模数据集的并行计算框架。

Hive 是基于 Hadoop 的一个数据仓库工具，用来进行数据提取、转化、加载。

试题4- 【2022年上半年-第4题】 -十四五信息化规划

按照《“十四五”国家信息化规划》重大任务和重点工程中，要统筹建设物联、（）、智联三位一体的新型城域物联专网，加快5G和物联网的协同部署，提升感知设施的资源共享和综合利用水平。

- A.数连 B.车联 C.网 连 D.城连

【答案】A

【解析】数字化建设也是重大任务之一，《规划》提出要建设物联数通的新型感知基础设施。所以选 A。

【老师点评】排除法，车联网只是个别企业前期探索性技术，不可能“十四五”就可以全城搞这么危险的事。网连30年前就有了，城连讲的是综合城市群。数连讲数字连接，就是大

数据、云计算等数字信息连接。

试题5- 【2022年上半年-第5题】 -十四五

在《“十四五”软件和信息技术服务业发展规划》中，()的主要任务是：发展规划完善桌面、服务器、移动终端、车载等操作系统产品及配套工具集，推动操作系统与数据库、中间件、办公套件、安全软件及各类应用的集成、适配、优化。

- A. 协同攻关应用软件 B. 前瞻布局新兴平台软件
C. 聚力攻坚基础软件 D. 重点突破工业软件

【答案】C

【解析】在《“十四五”软件和信息技术服务业发展规划》中主要任务(一)推动软件产业链升级部分提到：聚力攻坚基础软件。其主要任务是：发展规划完善桌面、服务器、移动终端、车载等操作系统产品及配套工具集，推动操作系统与数据库、中间件、办公套件、安全软件及各类应用的集成、适配、优化。

【老师点评】关键词：操作系统与数据库、办公套件(WPS)、移动终端、车载操作系统(华为鸿蒙)安全软件(360)，这些不都是基础软件吗？

试题6- 【2022年上半年-第6题】 -十四五

《“十四五”数字经济发展规划》中明确提出()要素是数字经济深化发展的核心引擎。

- A. 数据 B. 信息 C. 技术 D. 资源

【答案】A

【解析】国务院印发《“十四五”数字经济发展规划》(以下简称《规划》),强调数据要素是数字经济深化发展的核心引擎；到2025年数据要素市场体系初步建立。《规划》还提出了要充分发挥数据要素作用；加快数据要素市场化流通；鼓励企业、研究机构等主体基于区块链等数字技术探索相关应用。

试题7- 【2022年上半年-第7题】 -元宇宙

元宇宙本身不是一种技术，而是一个理念和概念，它需要整合不同的新技术，强调虚实相融。元宇宙主要有以下几项核心技术：一是(),包括VR、AR 和 MR, 可以提供沉浸式的体验；二是(), 能够把现实世界镜像到虚拟世界里面去，在元宇宙里面，我们可以看到很多自己的虚拟分身；三是用()来搭建经济体系。经济体系将通过稳定的虚拟产权和成熟的去中心化金融生态具备现实世界的调节功能，市场将决定用户劳动创造的虚拟价值。

- A. 扩展现实、数字孪生、区块链 B. 增强现实、虚拟技术、区块链
C. 增强现实、数字孪生、大数据 D. 扩展现实、虚拟技术、大数据

【答案】A

【解析】元宇宙主要有以下几项核心技术：

一是扩展现实技术，包括VR 和 AR。扩展现实技术可以提供沉浸式的体验，可以解决手机解决不了的问题。

二是数字孪生，能够把现实世界镜像到虚拟世界里面去。这也意味着在元宇宙里面，我们可以看到很多自己的虚拟分身。

三是用区块链来搭建经济体系。随着元宇宙进一步发展，对整个现实社会的模拟程度加强，我们在元宇宙当中可能不仅仅是在花钱，而且有可能赚钱，这样在虚拟世界里同样形成了一套经济体系。

【老师点评】VR 和 AR 最大的区别就在于，VR 是虚拟现实而AR 是增强现实。通俗一点来说 就是分别戴上 VR 和 AR 眼镜，戴上VR 眼镜看到的都是假的、虚构的，而戴上AR 眼镜看到的是真

实存在的场景AR是将虚拟信息加在真实环境中，来增强真实环境，因此看到的图像是半真半假。MR是将真实世界和虚拟世界混合在一起，可以说它呈现的图像令人真假难辨。MR比较像是VR和AR的组合，可以在现实的场景中显示立体感十足的虚拟图像，且还能通过双手和虚拟图像进行交互。VR、AR和MR它们的从属关系是这样的：VR概念最小，AR概念包含了VR，MR概念最大，包含了VR和AR。

试题8- 【2022年上半年-第8题】 - OSI 七层协议

OSI七层协议中，RPC、NFS 协议属于()。

- A. 网络层 B. 传输层 C.会话层 D. 表示层

【答案】C

【解析】P18 会话层：负责在网络中的两节点之间建立和维持通信，以及提供交互会话的管理功能，如三种数据流方向的控制，即一路交互、两路交替和两路同时会话模式。常见的协议有RPC、SQL、NFS。

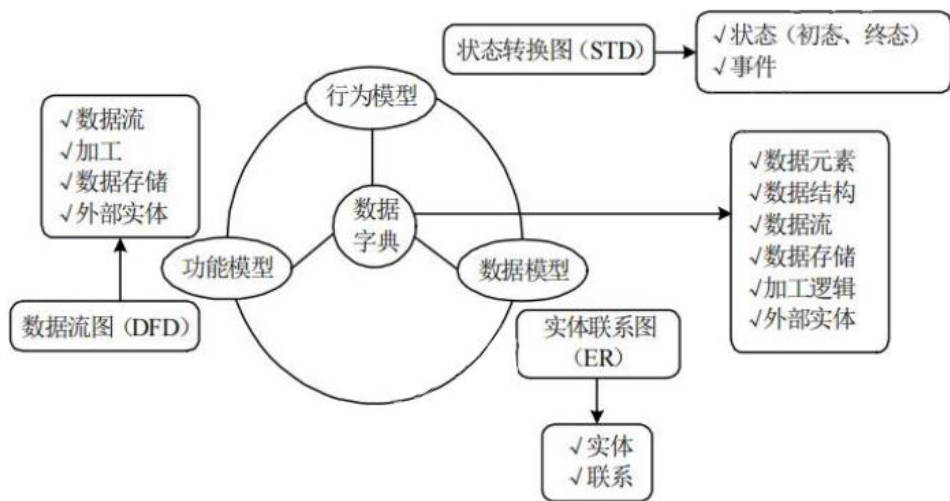
试题9- 【2022年上半年-第9题】 -结构化分析

使用结构化分析(SA) 方法进行需求分析，围绕数据字典建立的三个层次的模型不包括()。

- A. 实体关系图 B. 业务流程图
C.数据流图 D. 状态转换图

【答案】B

【解析】P37，结构化开发方法(SA) 方法进行需求分析，其建立的模型的核心是数据字典，有三个层次的模型，分别是数据模型、功能模型和行为模型(也称为状态模型)。



试题10- 【2022年上半年-第10题】 -开发技术容器

()是一个容器化平台，它以容器的形式将应用程序及所有依赖项打包在一起，以确保应用在任何环境中无缝运行。

- A.00A B.Spark C.Docker D.SpringCloud

【答案】C

【解析】Docker 是一个容器化平台，它将应用程序及其所有依赖项以容器的形式打包在一起，以确保应用程序在任何环境(无论是开发环境、测试环境还是生产环境)中无缝运行。

00A 是面向对象

Spark 是专为大规模数据处理而设计的快速通用的计算引擎。

Spring Cloud是一套完整的微服务解决方案，基于Spring Boot框架，准确的说，它不是一个框架，而是一个大的容器，它将市面上较好的微服务框架集成进来，从而简化了开发。

试题11- 【2022年上半年-第11题】 - CMMI

企业能够将软件管理和工程两方面的过程文档化、标准化，并综合成该组织的标准软件过程。所有项目均使用经批准、剪裁的标准软件过程来开发和维护软件，软件产品的生产在整个软件过程是可见的。由此判断，该企业已经达到了CMMI() 级。

- A.2 B.3 C.4 D.5

【答案】B

【解析】P800, 能力等级3级：已定义级：被描述为已定义的过程。已定义的过程是一种已管理的过程，这种过程按照组织的裁剪指南，从组织的标准过程集中裁剪得到；它具有受维护的过程描述；并且将过程相关经验贡献给组织级过程资产。

试题12- 【2022年上半年-第12题】 -数据安全

关于信息安全的描述，不正确的是()。

- A.磁盘阵列、数据备份和恢复以及异地容灾等为了防止数据泄露
B.数据安全的核心属性是机密性、完整性、可用性
C.数据安全本质上是一种静态安全，行为安全是一种动态安全
D.防火墙的安全策略由安全规则表示

【答案】A

【解析】P69, 磁盘阵列数据备份和恢复以及异地容灾等为了防止数据丢失或损坏。

试题13- 【2022年上半年-第13题】 -法律法规

某公司法人王某花费3000余元从网上购买个人信息计3646条，并将购得的信息分发给员工用以推销业务。当地警方依据()规定，对王某予以罚款10万元。

- A. 著作权法 B.计算机软件保护条例
C.网络安全法 D.民法通则

【答案】C

【解析】购买个人信息并将购得的信息分发给员工用以推销业务属于网络安全法范畴。

试题14- 【2022年上半年-第14题】 -加密技术

()是利用公开密钥进行加密的技术。

- A.AES B.IDEA C.DES D.RSA

【答案】D

【解析】P73, 公开密钥密码有基于大合数因子分解困难性RAS密码类和基于离散对数问题困难性的 ELGamal密码类。RSA是非对称加密，DES是对称加密，题目讲公钥加密，隐含的(或未讲出来的)意思还可以用私钥解密。

试题15- 【2022年上半年-第15题】 -系统规划

关于系统规划，不正确的是：()。

- A.要从用户的现状出发 B. 以技术的变革为导向
C. 以用户的需求为基础 D.依据组织的战略目标进行

【答案】B

【解析】P112, 大部分系统都是常规技术的应用，相对来说系统规划不太可能以技术的变革为导向，以市场或业务应用为导向还比较正确一些。D 教材原文是依据企业的战略目标进行，但企业战略目标可以认为是组织的战略目标，因此D是正确的。

试题16- 【2022年上半年-第16题】 -法律法规

() 依照《中华人民共和国数据安全法》和有关法律、行政法规的规定，负责统筹协调网络数据安全和相关监管工作。

- A. 工信部 B. 公安部 C. 国资委 D. 网信办

【答案】D

【解析】第六条各地区、各部门对本地区、本部门工作中收集和产生的数据及数据安全负责。工业、电信、交通、金融、自然资源、卫生健康、教育、科技等主管部门承担本行业、本领域数据安全监管职责。公安机关、国家安全机关等依照本法和有关法律、行政法规的规定，在各自职责范围内承担数据安全监管职责。国家网信部门依照本法和有关法律、行政法规的规定，负责统筹协调网络数据安全和相关监管工作。

试题17- 【2022年上半年-第17题】 -国家标准化发展纲要

在《国家标准化发展纲要》的发展目标中提到，到2025年实现标准供给由政府主导向() 转变。

- A. 市场主导 B. 行业主导 C. 政府与市场并重 D. 市场与行业协会并重

【答案】C

【解析】《国家标准化发展纲要》在总体要求部分，《纲要》提出了2025年和2035年的发展目标：到2025年，中国标准化发展将实现“四个转变”，即标准供给由政府主导向政府与市场并重转变、标准运用由产业与贸易为主向经济社会全域转变、标准化工作由国内驱动向国内国际相互促进转变、标准化发展由数量规模型向质量效益型转变。

试题18- 【2022年上半年-第18题】 -政法采购

依据《政府采购法》，政府采购监督管理部门在处理投诉事项期间，可以视具体情况书面通知采购人暂停采购活动，但暂停时间最长不得超过() 日。

- A. 60 B. 45 C. 30 D. 15

【答案】C

【解析】P845，政府采购监督管理部门在处理投诉事项期间，可以视具体情况书面通知采购人暂停采购活动，但暂停时间最长不得超过三十日。

试题19- 【2022年上半年-第19题】 -项目管理

关于项目及项目管理基础的描述，不正确的是：()。

- A. 项目是为提供一项独特产品、服务或成果所做的临时性努力
B. 项目所产生的产品、服务或成果具有临时性特点
C. 项目工作的目的在于得到特定的结果，即项目是面向目标的
D. 项目管理和日常运营管理的目标有着本质的不同

【答案】B

【解析】P124，临时性一般不适用于项目所产生的产品、服务或成果。所以 B 错。

试题20- 【2022年上半年-第20题】 -东数西算

因为西部的() 优势，“东数西算”工程选择西部作为大数据中心。

- A. 自然环境 B. 教育环境 C. 人文环境 D. 技术环境

【答案】A

【解析】我国数据中心大多分布在东部地区，由于土地、能源等资源日趋紧张，在东部大规模发展数据中心难以为继。而我国西部地区资源充裕，特别是可再生能源丰富，具备发展数据中

心、承接东部算力需求的潜力。为此，要充分发挥我国体制机制优势，从全国角度一体化布局，优化资源配置，提升资源使用效率。所以选自然环境。

试题21- 【2022年上半年-第21题】 -过程组

组建项目团队，建设项目团队和管理项目团队，是()的过程。

- A.启动过程组 B. 计划与编制过程组 C.执行过程组 D.监督与控制过程组

【答案】C

【解析】P153,组建项目团队，建设项目团队和管理项目团队属于执行过程组。

试题22- 【2022年上半年-第22题】 -可行性研究

关于可行性研究的描述，不正确的是：()。

- A.技术可行性决定了项目方向，技术路线估计错误会影响项目最终成败
B.信息系统项目可行性研究还包括法律可行性、社会可行性等方面
C.运行环境是信息系统发挥效益的关键，需重点分析其运行环境的可行性
D.经济可行性分析是对经济效益进行分析，不含对项目的社会效益分析

【答案】D

【解析】P162, 技术可行性分析往往决定了项目的方向，一旦开发人员在评估技术可行性分析时估计错误，将会出现严重的后果，造成项目根本上的失败。

信息系统项目的可行性研究除了前面介绍的技术、经济和运行环境可行性分析外，还包括了诸如法律可行性、社会可行性等方面的可行性分析。

经济可行性分析主要是对整个项目的投资及所产生的经济效益进行分析，具体包括支出分析、收益分析、投资回报分析以及敏感性分析等。除了上述的经济方面的分析外，一般还需要对项目的社会效益进行分析。例如，通过项目的实施，可以在管理水平、技术手段、人员素质等方面获得潜在的效益。

试题23- 【2022年上半年-第23题】 -招投标

招标投标是一种国际惯例，是一种()行为。

- A.资金流转 B. 项目任务分解 C.客户关系维护 D.商品交易

【答案】D

【解析】P158, 招投标，是招标投标的简称。招标和投标是一种商品交易行为，是交易过程的两个方面。招标投标是一种国际惯例，是商品经济高度发展的产物，是应用技术、经济的方法和市场经济的竞争机制的作用，有组织开展的一种择优成交的方式

试题24- 【2022年上半年-第24题】 -项目管理计划

关于项目管理计划的描述，不正确的是()。

- A. 项目管理计划是项目总体计划，它从整体上指导项目工作的有序进行
B. 项目管理计划具有统筹作用，包括了项目管理与控制过程的所有文件
C.在项目管理信息系统中，项目管理计划在计划模块中制定和维护
D. 项目管理计划可详可略，可由一个或多个部分计划及其他事项组成

【答案】B

【解析】考点是项目管理计划与文件得区别，计划包括得内容是13+3个子计划，不同于文件所以B错。

项目管理计划	项目文件	
变更管理计划	活动属性	项目人员分派书

沟通管理计划	活动成本估算	项目工作说明书
配置管理计划	活动持续时间估算	质量核对表
成本基准	活动清单	质量控制测量结果
成本管理计划	活动资源需求	质量测量指标
人力资源管理计划	协议	需求文件
过程改进计划	估算依据	需要跟踪矩阵
采购管理计划	变更日志	资源分解结构
范围基准 • 项目范围说明书 • WBS • WBS 词典	变更请求	资源日历
质量管理计划	预测 • 成本预测 • 进度预测	风险登记册
需求管理计划	问题日志	进度数据
风险管理计划	里程碑清单	卖方建议书
进度基准	采购文件	供方选择标准
进度管理计划	采购工作说明书	干系人登记册
范围管理计划	项目日历	团队绩效评价
干系人管理计划	项目章程 项目资金需求 项目进度计划 项目进度网络图	工作绩效数据 工作绩效信息 工作绩效报告

试题25- 【2022年上半年-第25题】 -指导与管理项目工作

()不是“指导与管理项目执行”过程的成果。

- A.可交付成果 B.工作绩效数据 C.变更请求 D.项目管理计划

【答案】D

【解析】P208, 指导与管理项目执行过程的成果有：1. 可交付成果2. 工作绩效数据3. 变更请求4. 项目管理计划的更新5. 项目文件更。项目管理计划是输入而不是输出。

试题26- 【2022年上半年-第26题】 -项目收尾

小张作为项目经理负责项目A,因需求方变动需要终止项目，接到通知后，小张采取的应对措施不合适的是()。

- A. 通知项目所有成员即刻停止工作
B. 与所有合适的干系人整理项目历史信息和经验教训
C.制定程序，来调查和记录提前终止的原因
D.验收未全部完成的可交付成果

【答案】A

【解析】P216, 如果项目在完工前提前终止，则需要在正式的收尾文件中说明项目终止的原因，并规定正式程序，把该项目的已完成和未完成的可交付成果移交他人。

试题27- 【2022年上半年-第27题】 -需求管理计划

某公司承担了一个新项目，为一家小型制造企业开发协同工作系统，该制造企业之前没有使用过协同工作系统，业务比较复杂，需求会持续变更，作为项目经理应通过()来确保项目顺利完成。

- A.项目前期多花时间，尽可能的明确和细化需求
- B.更改项目完成时间，提前进行验收，以便处理验收时发现的问题
- C.在开发中采用迭代开发的方式，及时调整功能
- D.制定需求管理计划，规划如何分析、记录和管理需求

【答案】D

【解析】本题考察的是需求变更的情况，即如果管理需求，需求管理的内容包括制定需求管理计划，规划如何分析、记录和管理需求等内容所以选D。

需求管理计划主要包括：在项目生命周期中，需求变更十分频繁，为了保证项目的顺利进行和保证产品的质量，需求的变更应该受到严格控制。

试题28- 【2022年上半年-第28题】 -需求文件

在需求文件中，()的需求可作为基准使用。

- ①可测量和可测试②项目经理认可③完整且可跟踪④相对独立无依赖
- A.①② B.①③ C.③④ D.②③

【答案】B

【解析】P232, 只有明确的(可测量和可测试的)、可跟踪的、完整的、相互协调的，且主要干系人愿意认可的需求，才能作为基准。

试题29- 【2022年上半年-第29题】 - WBS

下表为某项目的WBS, 则此项目的最短工期为()月。

工作编号	工作任务	工期
0	X项目	
1	硬件采购	1 月
2	第三方软件	2 月
3	系统功能	4 月
3.1	设备管理	1 月
3.2	工单管理	1 月
3.3	采购管理	1 月
3.4	库存管理	1 月
4	系统接口	1 月
5	现场实施	1 月

- A.3 B.6 C.7 D.9

【答案】D

【解析】把“硬件采购”、“第三方软件”、“系统功能”、“系统接口”、“现场实施”的工期全部加起来，就是项目的最短工期。最短工期=工作1+工作2+工作3+工作4+工作5=1+2+4+1+1=9月。

试题30- 【2022年上半年-第30题】 -提前量与滞后量

某项目进度网络图中，活动A和 B 之间的依赖关系表示为SS-8 天，则表明：()。

- A. 活动A 开始8天后活动B 开始
- B.活动A开始8天前活动B开始

- C.活 动A结束8天后活动B开 始
D.活 动A结束8天前活动B开 始

【答案】B

【解析】SS 活 动A和 B是开始和开始得关系，+8代表滞后量， -8代表提前量，所以综合为活 动A 开始8天前活动B 开始。

试题31、32- 【2022年上半年-第31、32题】 -进度计算

一个软件研发项目使用迭代开发，共计进行3次迭代，每次迭代的工作分解均为：需求分析—设计编码—测试验证。该项目的活动关系表如下：

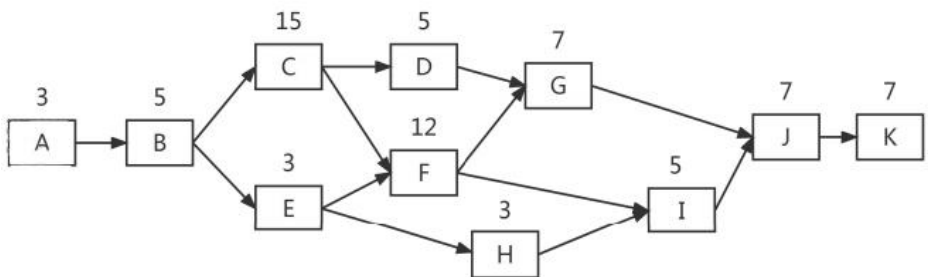
活动描述	活动	持续时间(天)	紧前活动
项目整体设计和迭代计划	A	3	
迭代1-需求分析	B	5	A
迭代1-代码编写	C	15	B
迭代1-测试验证	D	5	C
迭代2-需求分析	E	3	B
迭代2-代码编写	F	12	C, E
迭代2-测试验证	G	7	D, F
迭代3-需求分析	H	3	E
迭代3-代码编写	I	5	F, H
迭代3-测试验证	J	7	G, I
系统验证和发布	K	7	J

则该项目的工期为(31), 在迭代3需求分析时，用户提出需求变更，导致迭代3的代码编写的持续时间增加了5天，其他活动持续时间不变，则项目整体持续时间将增加() 天。

- (31)A.52 B.54 C.56 D.58
(32)A.0 B.1 C.3 D.5

【答案】(31) C(32)C

【解析】



如图所示关键路径为：ABCFGJK， 总时间为56天，用户提出需求变更，导致迭代3的代码编写的持续时间增加了5天，由于活动I 的总时差为2, 所以增加5天会导致关键路径延长3天。

试题33- 【2022年上半年-第33题】 -三点估算

某学校开发图书管理系统，软件开发专家组给出了如下时间估计：

活动	乐观工期	最可能工期	悲观工期
图书管理系统的代码编写	5人天	14人天	17人天

假设三个估值服从β 分布，则该图书管理系统软件在11-15天之间完成的可能性约为()。

A.34% B.68% C.95% D.99%

【答案】B

【解析】首先三个估值服从 β 分布，期望值 $= (5+17+4*14)/6=13$ ，标准差 $= (17-5)/6=2$ ，11-15天正好是正负一个标准差得面积，所以为68%。选B。

试题34- 【2022年上半年-第34题】 -成本预算

关于制定预算的描述，不正确的是()。

- A.成本基准是经过批准且按时间段分配的项目预算
- B.项目总资金需求是根据资金投入计算出的成本预算
- C.成本基准中的成本估算与进度活动直接关联
- D.项目资金通常以增量而非连续的方式投入

【答案】B

【解析】P300，成本基准是经过批准且按时间段分配的项目预算。项目资金需求是根据成本基准，确定总资金需求和阶段性(如季度或年度)资金需求。而不是根据资金投入计算出的成本预算。所以B 错。成本基准中既包括预计的支出，也包括预计的债务。项目资金通常以增量而非连续的方式投入，并且可能是非均衡的，呈现出阶梯状。如果有管理储备，则总资金需求等于成本基准加管理储备。在资金需求文件中，也可说明资金来源。

试题35- 【2022年上半年-第35题】 -挣值计算

某软件开发项目包括 A、B、C 三项活动，目前各活动的相关数据如下(单位：万元)，则该项目绩效处于()状态。

活动	PMB	PV	完成比	AC
A	20	20	100%	20
B	15	5	50%	6
C	7	0	0	0

- A. 进度提前且成本节约 B. 进度提前且成本超支
- C. 进度落后且成本节约 D. 进度落后且成本超支

【答案】A

【解析】 $PV=25$, $AC=26$, $EV=20*100\%+15*50\%=27.5$ ，所以计算CV和 SV均大于0, 说明进度提前且成本节约，PMB 绩效测量基准，也称为完工预算(BAC)。

试题36- 【2022年上半年-第36题】 -规划质量管理

某公司在教育服务领域持续发展，已有丰富的项目经验，近日新立项的教育服务项目A需要规划质量管理，则应采用()的方法。

- A.成本收益分析法 B. 质量成本法 C.标杆对照法 D.实验设计

【答案】C

【解析】P323，标杆对照是将实际或计划的项目实践与可比项目的实践进行对照，以便识别最佳实践，形成改进意见，并为绩效考核提供依据。某公司已有丰富的项目经验，新立项得项目跟它比较从而确定自己得质量计划和标准。

试题37- 【2022年上半年-第37题】 -质量保证和质量控制

关于质量保证和质量控制的描述，不正确的是()。

- A. 质量保证是为了满足质量目标而做的前瞻性行为
- B. 质量控制监督并记录质量活动的执行结果

C. 质量保证是确保采用合理的质量标准和操作性定义的过程

D. 质量保证和质量控制的对象都是项目的可交付成果

【答案】D

【解析】质量保证的对象是可交付成果和项目过程，质量控制的对象主要为项目的可交付成果。所以D 不对。

试题38- 【2022年上半年-第38题】 -项目的质量

软件项目的质量，主要用()和软件测试两种方法配合使用来保证。

A. 技术评审 B. 用户试用 C. 流程外包 D. 迭代开发

【答案】A

【解析】软件项目的质量，主要用技术评审和软件测试两种方法配合使用来保证。

试题39- 【2022年上半年-第39题】 -项目经理

某软件技术公司，主营业务为软件项目研发和交付，公司项目经理均为软件项目经理。为扩大发展，公司承接了一个技术改造项目，涉及到硬件的升级和更新及相关软件的开发和部署。关于新项目经理的人选，合适的是()。

A. 从现有软件项目经理中挑选任命，在新项目中锻炼一下

B. 从现有的软件项目经理中挑选，脱产学习半年后任命

C. 对外招聘一位有软硬件项目经验的项目经理

D. 设置2个项目经理，软件部分从现有的软件项目经理遴选，硬件部分由公司老总担任

【答案】C

【解析】公司都是软件项目经理，无硬件经验，因此从外部招聘有硬件经验项目经理更合适。

试题40- 【2022年上半年-第40题】 -建设项目团队

项目经理为了使团队高效运行并达成项目目标，可采用的方式不包括()。

A. 提高项目要求并增加每日工作时长，刺激成员创新

B. 每周组织一次知识分享，提高团队成员的知识和技能

C. 每日组织站会，及时收集成员遇到的问题，协作解决

D. 不定期组织聚餐和团建活动，增加团队凝聚力

【答案】A

【解析】选项A 是加班，加班容易造成团队成员疲乏，可能会产生一些负面的影响。不利于团队高效运行和提高凝聚力等。

试题41- 【2022年上半年-第41题】 -人力资源管理

某公司人员流动性强，最近频频发生人员的变更。作为公司项目经理，此时需要处理的事项不包含()。

A. 变更项目管理计划

B. 变更问题描述和项目人员分派文件

C. 更新项目范围和目标

D. 总结历史信息和经验教训文档

【答案】C

【解析】公司人员流动性强，最近频频发生人员的变更，人员流动频繁是跟人力资源管理有关的问题，一般不会更新项目范围和目标。

试题42- 【2022年上半年-第42题】 -沟通渠道

某项目沟通渠道为66, 则该项目干系人为()人。

- A.9 B.10 C.11 D.12

【答案】D

【解析】P375, 沟通渠道的计算公式为 $n*(n-1)/2=66$, 求的 $n=12$, 所以选D。

试题43- 【2022年上半年-第43题】 -沟通管理

在项目沟通管理过程中, ()是“管理沟通”过程的作用。

- A. 确保所有沟通参与者之间的信息流动的最优化
B. 促进项目干系人之间实现有效率且有效果的沟通
C. 识别与记录与干系人最有效率且最有效效果的沟通方式
D. 针对问题和关键绩效指标的沟通, 可引发修正措施

【答案】B

【解析】P371, 管理沟通是根据沟通管理计划, 生成、收集、分发、储存、检索及最终处置项目信息的过程。本过程的主要作用是, 促进项目干系人之间实现有效率且有效果的沟通。注意关键词“促进”沟通是管理沟通, “确保”最优化是控制沟通。

试题44- 【2022年上半年-第44题】 -干系人管理

关于项目干系人管理的描述, 不正确的是()

- A. 应把干系人满意度作为一个关键项目目标来进行管理
B. 规划干系人是一个反复的过程, 应由项目经理定期开展
C. 项目干系人管理包含项目需求管理、沟通管理和人力资源管理
D. 建立沟通管理计划是为管理干系人的期望提供指导和信息

【答案】C

【解析】P378, 项目干系人管理包括识别干系人、规划干系人管理、管理干系人和控制干系人参与。所以C 错。

试题45- 【2022年上半年-第45题】 -项目经理管理技能

“通过谈判达成共识”是项目经理应用()来达成项目目标的方法。

- A. 管理技能 B. 分析技术 C. 人际关系 D. 专家判断

【答案】A

【解析】P385, 项目经理应用**管理技能**来达成项目目标。如:

- (1) 引导干系人对项目目标达成共识。
- (2) 对干系人施加正面影响。
- (3) 通过谈判达成共识。
- (4) 调整组织行为, 以接受项目成果。

试题46- 【2022年上半年-第46题】 -项目风险

关于风险的描述不正确的是()。

- A. 具有不确定性的事件或活动也不一定是风险
B. 风险包括对目标的威胁, 也包括促进目标的机会
C. 项目投入越大, 可接受的风险越小
D. 因火灾造成停工引发的成本属于直接风险

【答案】D

【解析】P391, 风险损失的有形成本包括风险事件造成的直接损失和间接损失。

(1) 直接损失。直接损失指财产损毁和人员伤亡的价值。如压缩空气机房在施工过程中失火。直接损失包括空压机的重置成本、受伤人员的医疗费、休养费、工资等。

(2) 间接损失。间接损失指直接损失以外的它物损失、责任损失以及因此而造成的收益的减少。包括因灭火扑救、停工等发生的成本。所以D错误

试题47- 【2022年上半年-第47题】 - WBS

() 可以从整体工作和每项工作层级识别和跟踪风险。

- A.WBS B. 问题日志 C.风险管理计划 D. 质量核对单

【答案】A

【解析】P399,WBS 是识别风险过程的关键输入,因为它方便人们同时从微观和宏观两个层面认识潜在风险。可以在总体、控制账户和/或工作包层级上识别并继而跟踪风险。

试题48- 【2022年上半年-第48题】 -风险管理

关于风险的描述,正确的是()。

- A. 风险审计可以在日常项目审查中进行,也可以单独召开风险审计会议
B. 蒙特卡洛分析有助于确定哪些风险对项目具有最大的潜在影响
C. 制定有效的风险应对策略需要风险量化分析
D. 建立应急储备,安排资金和资源应对风险是常见的回避风险策略

【答案】A

【解析】P416, 风险审计是检查并记录风险应对措施在处理已识别风险及其根源方面的有效性,以及风险管理过程的有效性。项目经理要确保按项目风险管理计划所规定的频率实施风险审计。既可以在日常的项目审查会中进行风险审计,也可单独召开风险审计会议。所以A正确

P408, 敏感性分析有助于确定哪些风险对项目具有最大的潜在影响。所以B错误;

P406, 定量风险分析一般在定性风险分析之后进行,但是,经验丰富的风险经理有时在风险分析过程之后径直进行定量分析。有时,制定有效的风险应对策略并不需要风险量化分析。所以C 错误;

P413, 最常见的主动接受策略是建立应急储备,安排一定的时间、资金或资源来应对风险。所以D 错误;

试题49- 【2022年上半年-第49题】 -变更管理

在配置控制中, () 不属于CCB变更评估申请的内容。

- A. 变更实施方案可行性 B. 变更工作量的合理性
C. 变更对项目的影响 D. 记录变更信息的准确性

【答案】D

【解析】P476, CCB 负责组织对变更申请进行评估并确定以下内容:

- (1) 变更对项目的影响。 C 选项
- (2) 变更的内容是否必要。
- (3) 变更的范围是否考虑周全。
- (4) 变更的实施方案是否可行。 A 选项
- (5) 变更工作量估计是否合理。 B 选项

试题50- 【2022年上半年-第50题】 -变更管理

项目变更管理的实质是()

- A.满足甲方管理者的要求
B. 调整项目基准或资源配置提升项目价值
C. 有效面对项目管理者的经验不足
D.实时了解并监控项目进展

【答案】B

【解析】P507, 变更管理的实质, 是根据项目推进过程中越来越丰富的项目认知, 不断调整项目努力方向和资源配置, 最大程度地满足项目需求, 提升项目价值。

试题51- 【2022年上半年-第51题】 -变更管理

关于变更工作程序的描述, 正确的是()

- A. 项目中变更申请应由项目团队成员提出
B. 监理单位可监控主要变更成果和变更进度里程碑
C. 涉及项目目标和交付成果的变更, 应以专家意见为准
D.在变更确认前应将项目实施基准调整情况进行公示

【答案】B

【解析】P510, 项目的干系人都可以提出变更申请, 所以A 错误;

变更实施的过程监控, 通常由项目经理负责基准的监控。管理委员会监控变更明确的主要成果、进度里程碑等, 可以通过监理单位完成。所以B 正确;

审查过程应注意分工, 项目投资人虽有最终的决策权, 但通常技术上并不专业。所以应当在评审过程中将专业评审、经济评审分开, 对涉及项目目标和交付成果的变更, 客户的意见应放在核心位置。所以C 错误。

基准的调整, 包括项目目标的确认, 最终成果、工作内容和资源、进度计划的调整。需要强调的是, 变更的通知, 不只是包括项目实施基准的调整, 更要明确项目的交付日期、成果对相关干系人的影响。如变更造成交付期的调整, 应在变更确认时发布, 而非在交付前公布。所以 D错误;

试题52- 【2022年上半年-第52题】 -选择合作伙伴的标准

选择合作伙伴的标准应建立在总成本最小化、()、敏捷性强的核心原则之上。

- A.公司规模化的 B. 资质最优 C. 风险最小化 D.地域就近

【答案】C

【解析】P423, 选择合作伙伴的标准应该建立在总成本最小化、敏捷性强、风险最小化的原则之上。

试题53- 【2022年上半年-第53题】 -采购管理

关于采购询价比价环节相关的描述, 不正确的是()。

- A. 非专利专有技术, 可替代性强的产品一般采用询价比价方式采购
B. 原则上应向三家或三家以上的供应商进行询价
C. 指定采购供应商可以将考评与合同谈判同时进行
D. 供应商的报价可以通过邮件、微信、电话会议等方式提交

【答案】D

【解析】P433-434, 入列采购询价比价的条件

(1) 采用询价比价形式的采购产品主要包括: 市场化程度高的产品、非专利专有技术的产品、充分竞争性产品、可替代性强的产品、供应商不唯一的产品等。所以 A 正确

(2) 单个供应商供货合同过一定金额以上的采购。

不列入采购询价比价的采购

(1) 指定采购。

- (2) 原厂、代理有相关协议的采购。
- (3) 单个供应商供货合同在一定金额以下的采购。

询价比价操作流程

- (1) 采购人员对拟采购产品类型和价格进行预估判断，是否符合询价比价条件。
- (2) 采购产品的供应商原则必须是经过考评的合格供应商，特殊情况下考评和合同谈判可以同步进行(如一些指定采购的指定供应商)。所以C 正 确
- (3) 原则上应向三家或三家以上供应商进行询价。所以B 正 确
- (4) 供应商的报价可以提交系统竞价平台、邮件、传真、邮寄、密封书面送达。所以D 错 误。询价比价的报价是非常正式的一个过程，一般不能用微信、电话会议的方式提交，容易扯皮。
- (5) 采购人员根据供应商报价，填写《采购询价记录表》，采购部经理从价格、付款方式、供货周期、质量与售后等方面确定最终供应商。
- (6) 如果对供应商的报价存在疑问或有显失公平情况，采购人门任公司械以说明。场的情况下电话通知供应商澄清相关事实，并在《采购询价记录表》上予以说明。
- (7) 如果《合格供方A 类名录》中没有符合要求的供应商，对参与竞争询价的供应商进行新增供应商的审核，考评和合同谈判可以同步进行。

试题54- 【2022年上半年-第54题】 -合同类型

() 场景适宜签署成本补偿合同。

- ①工作范围尚不清楚
- ②买方承担成本风险
- ③购买标准产品且数量不大
- ④买卖双方已建立稳定的合作关系
- ⑤项目设计已具备详细的细节
- ⑥工期短且不复杂的项目

A.①⑤⑥ B.①②④ C.②③⑤ D.③④⑥

【答案】B

【解析】P457，成本补偿合同以卖方从事项目工作的实际成本作为付款的基础，即成本实报实销。在这种合同下，买方的成本风险最大。这种合同适用于买方仅知道要一个什么产品但不知道具体工作范围的情况，也就是工作范围很不清楚的项目。当然，成本补偿合同也适用于买方特别信得过的卖方，想要与卖方全面合作的情况。

一般情况下，可以按下列经验来进行选择：

- (1) 如果工作范围很明确，且项目的设计已具备详细的细节，则使用总价合同。
 - (2) 如果工作性质清楚，但范围不是很清楚，而且工作不复杂，又需要快速签订则使用工料合同。
 - (3) 如果工作范围尚不清楚，则使用成本补偿合同。
 - (4) 如果双方分担风险，则使用工料合同；如果买方承担成本风险，则使用成本补偿合同；如果卖方承担成本风险，则使用总价合同。
 - (5) 如果是购买标准产品，且数量不大，则使用单边合同。
- 所以①②对，④双方有稳定合作关系，比较信任，也可以采用成本补偿合同。

试题55- 【2022年上半年-第55题】 -知识管理

关于知识管理的描述，不正确的是： ()。

- A. 知识包含显性知识，隐性知识和共享知识三类
- B. 隐性知识通常是指难以表达，隐含于过程和行动中的非结构化知识

- C.可通过利益驱动促进隐性知识共享
- D.组织结构扁平化，决策权向下层移动，是学习型组织的特征之一

【答案】A

【解析】P485, 知识可分为两类，分别是显性知识与隐性知识。

试题56- 【2022年上半年-第56题】 -平衡计分卡

平衡计分卡(BSC) 是一种基于战略管理的业绩考评工具。从()四个角度形成一套完整的绩效指标评分体系。

- A.资金、资源、流程、人员
- B.领导层、目标层、方案层、行为层
- C.财务、客户、内部运营、学习和成长
- D.业务目标、组织资源、项目组合管理、单项目管理

【答案】C

【解析】P524, 平衡计分卡是一种绩效评价体系，其本来的目的主要是找出超越传统及财务量度为主的组织绩效评价模式，它从**财务、客户、内部运营、学习和成长**四个角度，为每一方面设计适当的评价指标，赋予不同的权重

试题57- 【2022年上半年-第57题】 -流程管理

关于项目管理流程的优化相关内容的描述，不正确的是()。

- A.由项目组之间对项目进行评价打分
- B.由 PMO 对项目进行随机调查，发现实施中的问题
- C.对项目进行分级管理
- D.优化项目团队人员的组成

【答案】A

【解析】P554, 项目干系人参加项目评价，固然有业务熟、关注度高、有责任等优点，但是每个项目组成员还存在着竞争关系，因此在评价打分时，未免会受主观情绪和个人利益的制约，影响评价的公正、公平。因此，**项目评价最好参考内部评价结果，邀请行业专家和学者组成评价委员会，或者交给专业的第三方评估机构来评价。**

试题58- 【2022年上半年-第58题】 -项目集

()不属于“项目集准备”阶段的关键活动。

- A.建立项目集治理结构
- B.编制项目集章程
- C.组建项目集组织
- D.制订项目集管理计划

【答案】B

【解析】P574, **项目集准备阶段开始于项目集章程的正式批准。**关键活动包括：

- (1) 建立项目集治理结构。
- (2) 组建初始的项目集组织。
- (3) 制订项目集管理计划。

试题59- 【2022年上半年-第59题】 -项目组合管理

关于项目组合管理的描述，不正确的是：()。

- A.项目组合管理的实施过程也是一个组织变革的过程
- B.项目组合管理是一个持续的过程，活动可循环发生
- C.项目组合管理愿景应符合组织愿景，满足组织战略目标

D. 项目组合组件旨在生成共同的结果或达成共同的利益

【答案】D

【解析】P584，项目集组件通常生成共同的结果或者为了交付系列共同的利益。简单来说，三者的区别，项目集--收益；项目组合--战略；项目--具体工作。

试题60- 【2022年上半年-第60题】 -测试

对信息系统测试的监控主要包括：（）。

- ①软件测试模型的定义
- ②测试用例执行的进度
- ③缺陷的存活时间
- ④缺陷的趋势分析
- ⑤缺陷分布密度
- ⑥缺陷修改质量

A.①③④⑤⑥

B.①②③④⑤

C.①②③⑤⑥

D.②③④⑤⑥

【答案】D

【解析】P746，测试监控的目的是为测试活动提供反馈信息和可视性。测试监控的内容如下：

①测试用例执行的进度、②缺陷的存活时间、③缺陷的趋势分析、④缺陷分布密度、⑤缺陷修改质量。③④⑤⑥都是缺陷，肯定包括了，只能①②中选一个，题目说监控，①模型的定义是监控，还是②进度是监控？很好判断吧。

试题61- 【2022年上半年-第61题】 -量化项目管理

关于量化项目管理过程的描述，正确的是：（）。

- A.项目对所选定子过程的性能监控主要意图是使用统计和量化技术分析子过程性能的偏差
- B.项目子过程的选择和度量需尽可能完整的覆盖项目所有的过程，以保证数据分析的全面性
- C.建立项目的质量与过程性能目标主要需考虑组织对项目的要求及客户对项目的要求，与项目当前自身能力无关
- D.管理项目绩效时，项目质量与过程性能目标的达成情况分析来源于所选定子过程性能的稳定性与能力数据，与其他子过程、风险和供方进展无关

【答案】A

【解析】P812，监督所选定子过程的性能：主要工作是使用统计与其他量化技术来监督所选定子过程的性能。这个步骤的意图是**使用统计与其他量化技术以分析子过程性能中的偏差**，并确定对于达成各子过程的质量与过程性能目标所必要的措施。所以A正确。

选择子过程与属性：不是覆盖项目所有的过程，而是选择**对评价性能起关键作用**，并有助于达成项目质量与过程性能目标的子过程与属性。所以B 错误。

当建立项目质量与过程性能目标时，要考虑项目已定义过程中会包括的过程，并考虑历史数据对这些过程的性能具有何种意义。这些考虑连同技术能力等其他方面一起，可以有助于项目建立现实的目标。所以C 错误。

管理项目绩效：该分析的关键输入包括来源于所选定的单个子过程的稳定性与能力数据，以及来自于监督其他子过程、风险与供方进展的性能数据。所以D 错误。

试题62- 【2022年上半年-第62题】 -GQM

使用GQM(Goal 目标-Question 问题-Metric 度量)技术，建立度量指标的步骤主要包括：（）。

- ①选择项目目标或企业目标，尽可能将目标可以量化，可以测量
- ②对于每个目标，设想必须回答的问题，看是否可达成目标

③选择回答每个问题所必须的度量指标

④确认进行软件度量的度量体系

⑤收集和分析度量数据

A.①③④⑤

B.①②③④

C.①②③⑤

D.②③④⑤

【答案】B

【解析】P816, 采用GQM方法选择度量指标的基本步骤如下:

(1) 首先选择几个项目目标或几个企业目标, 尽可能将目标叙述得可以量化、可以测量。

(2) 对于每个目标, 设想一些必须回答的问题, 看看是否达到目标。

(3) 选择回答每个问题所必需的度量指标。

(4) 确认进行软件度量的度量体系。

试题63- 【2022年上半年-第63题】 -信息安全

关于信息安全系统工程的描述, 不正确的是: ()。

A.是信息系统工程的一部分, 符合系统工程的一般原则和规律

B.应吸纳安全管理的成熟规范

C.信息安全系统工程成熟度模型用于信息安全系统实施的风险评估

D.安全工程活动与硬件工程、软件工程、系统工程、测试工程相关

【答案】C

【解析】P623-625, 信息安全系统工程就是要建造一个信息安全系统, 它是整个信息系统工程的一部分, 而且最好是与业务应用信息系统工程同步进行; A正确

信息安全系统工程应该吸纳安全管理的成熟规范部分; B正确

信息安全系统工程能力成熟度模型是一种衡量信息安全系统工程实施能力的方法, 是使用面向工程过程的一种方法。所以C错误

信息安全系统的建设是在OSI 网络参考模型的各个层面进行的, 因此信息安全系统工程活动离不开以下相关工程。(1) 硬件工程。(2) 软件工程。(3) 通信及网络工程。(4) 数据存储和灾备工程。(5) 系统工程。(6) 测试工程。(7) 密码工程。(8) 企业信息化工程。所以D正确

试题64- 【2022年上半年-第64题】 -认证

()为证书的持有者提供了对一个资源实体所具有的权限。

A.公钥

B.属性证书

C.数字签名

D.私匙

【答案】B

【解析】P647/649, 认证通过数字证书进行, 而访问控制通过属性证书或访问控制列表 (ACL) 完成。AC 即属性证书, 表示证书的持有者 (主体) 对于一个资源实体 (客体) 所具有的权限, 它是由一个做了数字签名的数据结构来提供的, 这种数据结构称为属性证书, 由属性证书管理中心 AA 签发并管理。

试题65- 【2022年上半年-第65题】 -网络安全审计

网络安全审计的内容不包括 ()

A.监控网络内部的用户活动

B.对日常运行状况的统计和分析

C.对突发案件和异常事件的事后分析

D.数字证书的签发、撤销

【答案】D

【解析】安全审计具体包括两方面的内容：

- ①采用网络监控与入侵防范系统，识别网络各种违规操作与攻击行为，即时响应(如报警)并进行阻断。
- ②对信息内容和业务流程进行审计，可以防止内部机密或敏感信息的非法泄漏和单位资产的流失。

试题66、67- 【2022年上半年-第66、67题】 -线性规划

某炼油厂每季度需供应合同单位汽油15吨，煤油12吨，重油12吨，该厂从甲乙两处运回原油提炼，已知两处炼油成分如表所示，从甲处采购原油价格为2000元/吨，乙处为2900元/吨，为了使成本最低，炼油厂应从甲处购(66)吨，乙处采购(67)吨。

原油成分	甲	乙
汽油	0.15	0.50
煤油	0.20	0.30
重油	0.50	0.15
其他	0.15	0.5

- (66)A.15 B.20 C.25 D.30
 (67)A.20 B.25 C.30 D.35

【答案】(66) A(67)C

【解析】

原油成分	甲2000	乙2900
汽油15	0.15	0.50
煤油12	0.20	0.30
重油12	0.50	0.15
其他	0.15	0.5

假设从甲采购X 吨，乙采购Y 吨；则

- 0.15X+0.5Y>=15 ①
 0.20X+0.3Y>=12 ②
 0.50X+0.15Y>=12 ③
 X>=0,Y>=0

求min(z)=2000x+2900y 的最小值。

方程简化为：

- 3X+10Y>=300 ①
 2X+3Y>=120 ②
 10X+3Y>=240 ③
 X>=0,Y>=0

此题也可以按组合解方程列举：

1. 方程①和②组合，得 X=300/11,Y=240/11， 这个结果代入方程③满足。
2. 方程①和③组合，得 X=1500/91,Y=2280/91， 这个结果代入②不满足。
3. 方程②和③组合，得X=15,Y =30,这个结果代入①满足。

将X=300/11,Y=240/11 代 入 Z=2000X+2900Y 得到≈117818

将X=15,Y=30 代 入 Z=2000X+2900Y 得到=117000

显然X=15,Y =30成本更小，所以得X=15,Y=30

故每季度应从 A 处采购15万吨，从 B 处采购30万吨，总费用为117000万元。

试题68- 【2022年上半年-第68题】 -交通运输问题

某公司有东部、中部、西部三个生产基地，生产的产品需要运送带甲、乙、丙、丁四个市场，从生产基地到各个市场的单位运价及产量和需求量如表所示，完输任务所需的最小运费为()。

	甲	乙	丙	丁	产量
东部	4	12	4	11	16
中部	2	10	3	9	10
西部	8	5	11	6	22
需求量	8	14	12	14	

A. 242 B. 244 C. 289 D. 302

【答案】B

【解析】解法1:根据图找价格最低的数值即可，

分配为中 → 甲 → 8吨, $2 \times 8 = 16$, 东 → 丙 → 12, $4 \times 12 = 48$, 西 → 乙 → 14, $14 \times 5 = 70$, 西部 → 丁 → 8, $8 \times 6 = 48$, 然后, 东部 → 丁 → 4, $11 \times 4 = 44$, 中部 → 丁 → 2, $2 \times 9 = 18$, $16 + 48 + 70 + 48 + 44 + 18 = 244$ 。所以选B。

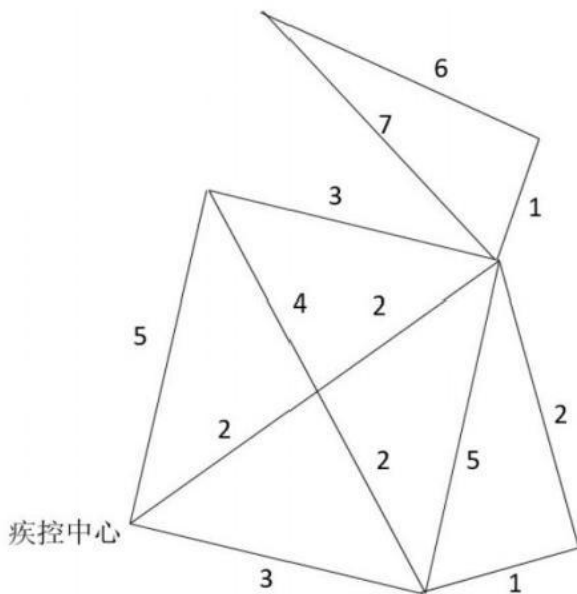
解法2:用伏格尔法去解题:

需求量	甲8	乙14	丙12	丁14	产量
东部16	4	12	4(12)	11(4)	16
中部10	2(8)	10	3	9(2)	10
西部22	8	5(14)	11	6(8)	22
次小和最小差值	2	5		3	
	2		1	2	
			1	2	

所以 $= 2 \times 8 + 5 \times 14 + 4 \times 12 + 11 \times 4 + 9 \times 2 + 6 \times 8 = 244$

试题69- 【2022年上半年-第69题】 -最短路径

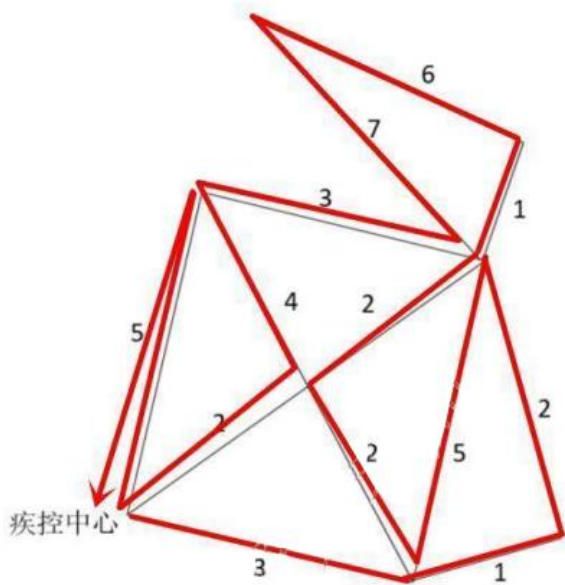
下图是某地的街区网络图(单位: 公里), 疫情防控期间, 一辆消毒车中心出发, 需要消杀所有的街道并返回疾控中心, 消杀车完成消杀工作至少行驶()公里。



A.43 B.45 C.46 D.48

【答案】D

【解析】思路是同一条路尽量不要往返，最好只走一次。大家可以多试试，可能不只一种走法，但应该至少都要48公里。



试题70- 【2022年上半年-第70题】 -投资回收期

某公司投资一个使用寿命为5年的项目，第一年年初投入1000万元，从第1年到第5年每年年末都有净现金流量300万元。则项目的静态投资回收期为()年。

A.2 B.2.5 C.3 D.3.3

【答案】D

【解析】稍微画一个图，就能看出答案。

	第一年年初	第一年末	第二年末	第三年末	第四年末	第五年末
投资	-1000					
收益		300	300	300	300	300
净收益	-1000	300	300	300	300	300

累计净收益	-1000	-700	-400	-100	200	500
-------	-------	------	------	------	-----	-----

如果以T 作为累计现金流量首次为正值的年数，投资回收期的计算公式为：

投资回收期(静态)=(T-1)+ 第 (T-1) 年累计现金流量绝对值/第T 年现金流量=(4-1)
+(100/300)=3.3

试题71- 【2022年上半年-第71题】 -十四五

Xinhua News Agency reported in January 2022,China will further promote the development of a digital economy during the 14th Five-Year Plan period(2021-2025).The plan also emphasized industrial ()transformation.

A.digital B.networking C.intelligentize D.informatization

【答案】A

【解析】新华社2022年1月报道，中国将在“十四五”期间(2021至2025年)进一步推动数字经济的发展。该计划还强调了产业()转型。

A.数 字 B.联网 C.智能化 D.信息化

试题72- 【2022年上半年-第72题】 -责任分配矩阵

()is a grid that shows the project resources assigned to each work package.

A.Stakeholder engagement assessment matrix

B.Requirements traceability matrix

C.Probability and impact matrix

D.Responsibility assignment matrix

【答案】D

【解析】()是一个网格，显示分配给每个工作包的项目资源。

A. 利益相关者参与评估矩阵 B. 需求跟踪矩阵 C. 概率和影响矩阵 D. 责任分配矩阵

试题73- 【2022年上半年-第73题】 -可行性研究

At the project establishment stage ,the feasibility study mainly includes technical feasibility analysis,(),operation environment feasibility analysis and other aspects of feasibility analysis.

A.detail feasibility analysis

B.opportunity analysis

C.economic feasibility analysis

D.risk analysis

【答案】C

【解析】在项目立项阶段，可行性研究主要包括技术可行性分析、()、运行环境可行性分析等方面的可行性分析。

A. 详细可行性分析 B.机会分析 C. 经济可行性分析 D.风险分析

试题74- 【2022年上半年-第74题】 -项目经理的权利

In project human resource management,()is not a source of power for the project manager.

A.referent power

B.expert power

C.reward power

D.audit power

【答案】D

【解析】在项目人力资源管理中，()不是项目经理的权力来源。

A.参考权力 B.专家权力 C. 奖励权力 D. 审计权力

试题75- 【2022年上半年-第75题】 -人工智能

Advancements in()have contributed to the growth of the automotive industry through the creation

and evolution of self-driving vehicles.

A.Artificial Intelligence B.Cloud Computing C.Internet of Things D.Big Data

【答案】 A

【解析】 () 的进步通过自动驾驶汽车的创造和发展促进了汽车行业的增长。

A. 人工智能 B. 云计算 C.物 联 网 D. 大数据