

2016年下半年选择题试题

试题1- 【2016年下半年-第1题】 -信息的质量属性

信息要满足一定的质量属性，其中信息()指信息的来源、采集方法、传输过程是可以信任的，符合预期。

- A.完整性 B.可靠性 C.可验证性 D.保密性

【答案】B

【解析】从题干和答案来看“可以信任的、符合预期”更接近可靠性。

试题2- 【2016年下半年-第2题】 -信息化

以下关于信息化的叙述中，不正确的是()。

- A. 信息化的主体是程序员、工程师、项目经理、质量管控人员
B. 信息化的时域是一个长期的过程
C. 信息化的手段是基于现代信息技术的先进社会生产工具
D. 信息化的目标是使国家的综合实力，社会的文明素质和人民的生活质量全面达到现代化水平

【答案】A

【解析】信息化的主体是全体社会成员，包括政府、企业、事业、团体和个人。A是不正确。它的时域是一个长期的过程；它的空域是政治、经济、文化、军事和社会的一切领域；它的手段是基于现代信息技术的先进社会生产工具；它的途径是创建信息时代的社会生产力，推动社会生产关系及社会上层建筑的改革；它的目标是使国家的综合实力、社会的文明素质和人民的生活质量全面达到现代化水平。BCD 正确。

试题3- 【2016年下半年-第3题】 -两化融合

两化(工业化和信息化)深度融合的主攻方向是()。

- A. 智能制造 B.数据挖掘 C. 云计算 D.互联网+

【答案】A

【解析】智能制造成两化深度融合主攻方向

我国经济进入新常态后，新一代信息技术加速与传统产业融合，新技术、新产品、新业态、新模式不断涌现，生产的网络化、智能化、绿色化特征日趋明显。

新一轮科技革命和产业变革呼唤加快推进信息化与工业化深度融合。以制造业数字化、网络化、智能化为标志的智能制造，是两化深度融合切入点和主攻方向，这已经成为业界的普遍共识和企业的主动行动。

工业和信息化部提出发展智能制造的主要任务是，深入推进两化融合企业管理体系贯标，全面提升制造业产品、装备、生产、管理和服务的智能化水平，实现两个IT(工业技术和信息技术)融合和倍增发展，促进产业结构向中高端迈进。

试题4- 【2016年下半年-第4题】 - IT 运维

以下关于信息系统运维工作的叙述中，不正确的是：()。

- A. 运维工程师在运维工作中可能会有软件开发的工作
B.运维工作的重要目的之一是保证系统的可用性和稳定性
C.运维工程师需要定期对运维对象进行巡检
D.运维工作量的结算是以运维工程师的统计作为依据的

【答案】D

【解析】可以用排除法。A、B、C 都是运维工作的一些常规的内容。而答案D 运维工作量的结算应不仅只包括运维工程师，与运维相关的相应管理人员、资源等一般也应统计。

试题5- 【2016年下半年-第5题】 - 软件需求

以下关于软件需求变更的叙述中，不正确的是()。

- A.每一个需求变更都必须能追溯到一个经核准的变更请求
- B.变更控制过程本身应该形成文档
- C.所有需求变更必须遵循变更控制过程
- D.需求变更后，可以删除原始的需求文档

【答案】 D

【解析】需求变更后，一般不可以删除原始的需求文档，应保留修改或调整痕迹以供对比分析和查核等。

试题6- 【2016年下半年-第6题】 - 需求分析

以下关于软件需求分析的叙述中，不正确的是()。

- A.软件需求分析阶段的任务时描述出软件架构及相关组件之间的接口
- B.软件需求分析可以检测 and 解决需求之间的冲突
- C.软件需求分析可以确定系统的边界
- D.软件需求分析是软件工程中的一个关键过程

【答案】 A

【解析】描述出软件架构及相关组件之间的接口不是需求分析的任务，是系统设计的任务

试题7- 【2016年下半年-第7题】 - 中间件

中间件可以分为数据库访问中间件，远程过程调用中间件、面向消息中间件、事务中间件、分布式对象中间件等多种类型，windows 平台的ODBC和 JAVA平台 的JDBC属于（ ）

- A. 数据库访问中间件
- B.远程过程调用中间件
- C. 面向消息中间件
- D. 事务中间件

【答案】 A

【解析】ODBC和 JDBC都用于数据统一访问，属于数据库访问中间件

试题8- 【2016年下半年-第8题】 - 评审和审计

以下关于软件质量管理过程的叙述中，不正确的是()。

- A.验证过程的目的是确保活动的输出产品满足活动的规范说明
- B.确认过程的目的是确保产品满足其特定的目标
- C.技术评审的目的之一是评价所用管理方法的有效性
- D.审计是正式组织的活动

【答案】 C

【解析】技术评审是评审者按照规范的步骤对软件需求、设计、代码或其他技术文档进行仔细地检查，以找出和消除其中的缺陷。目的主要在于发现问题、验证符合性等。但不包括评价所用管理方法的有效性，这个一般是过程管理或过程审计的内容。

试题9- 【2016年下半年-第9题】 - 质量保证

以下关于质量保证的叙述中，不正确的是()。

- A.质量保证应该贯穿整个项目生命期

- B. 质量保证活动属于监控过程组
- C. 质量保证是对质量规划和质量控制过程的质量控制，可分为内部质量控制和外部质量控制质量保证决定了
- D. 质量保证决定了项目质量控制的结果

【答案】B

【解析】送分题，质量保证活动是执行过程组的过程。答案B不正确。

试题10- 【2016年下半年-第10题】 -软件工程标准

根据GB/T 17544, 软件包质量要求包括三部分，即产品描述要求、()、程序和数据要求。

- A. 用户文档要求 B. 系统功能要求 C. 设计要求说明 D. 软件配置要求

【答案】A

【解析】参见GB-T17544-1998信息技术软件包质量要求和测试：

3. 质量要求

3. 1到3. 3包含

—每个软件包要有产品描述和用户文档的要求；

—产品描述的要求，尤其应包含规定信息，并且其所有要求的内容是可测试的、正确的用户文档的要求；

—包含在软件包中的程序要求和数据要求。

试题11- 【2016年下半年-第11题】 -软件维护

软件维护工作包括多种类型。其中()的目的是检测并更正软件产品中的潜在错误，防止它们成为实际错误。

- A. 更正性维护 B. 适应性维护 C. 完善性维护 D. 预防性维护

【答案】D

【解析】检测潜在错误、防止成为实际错误是预防性维护。

试题12- 【2016年下半年-第12题】 -软件工程标准

GB/T 11457-2006《信息技术软件工程术语》规定了配置管理的三种基线，它们是()。

- A. 趋势基线、测试基线和原始基线 B. 功能基线、分配基线和产品基线
- C. 产品基线、分配基线和测试基线 D. 产品基线、原始基线和测试基线

【答案】B

【解析】《软件工程术语GB/T11457-2006》

2. 125对于配置管理，有以下三种基线：

1. 功能基线，最初通过的功能配置；

2. 分配基线，最初通过的分配的配置；

3. 产品基线，最初通过的或有条件的通过的产品配置。

试题13- 【2016年下半年-第13题】 -软件文档管理指南

以下叙述中，不符合GB/T16680《软件文档管理指南》规定的是()

- A. 质量保证计划属于管理文档
- B. 详细设计评审需要评审程序单元测试计划
- C. 文档的质量可以按文档的形式和列出的要求划分为四级
- D. 软件产品的所有文档都应该按规定进行签署，必要时进行会签

【答案】A

【解析】根据GB/T16680 《软件文档管理指南》，软件文档归入如下三类开发文档：描述开发过程本身。

①可行性研究和项目任务书；②需求规格说明；③功能规格说明；④设计规格说明，包括程序和数据规格说明；⑤开发计划；⑥软件集成和测试计划；⑦质量保证计划、标准、进度；⑧安全和测试信息。

7.2.2产品文档：描述开发过程的产物。

①培训手册；②参考手册和用户指南；③软件支持手册；④产品手册和信息广告

7.2.3管理文档：记录项目管理的信息。

①开发过程的每个阶段的进度和进度变更的记录；②软件变更情况的记录；③相对于开发的判定记录；④职责定义。

所以A是错误答案，质量保证计划属于开发文档。

试题14- 【2016年下半年-第14题】 -可靠性与可维护性

GB/T14394-2008《计算机软件可靠性与可维护性管理》提出了软件生存周期各个阶段进行软件可靠性和可维护性管理的要求。“测量可靠性，分析现场可靠性是否达到要求”是()的可靠性和可维护性管理要求

A.获取过程 B. 供应过程 C.开发过程 D. 运作过程和维护过程

【答案】D

【解析】GB/T14394-2008《计算机软件可靠性与可维护性管理》

4.1.4在运作过程和维护过程中的可靠性和可维护性管理要求：

C) 测量可靠性，分析现场可靠性是否达到要求

试题15- 【2016年下半年-第15题】 -风险值

评估信息系统安全时，需要对风险项进行量化来综合评估安全等级。如果对于需求变化频繁这一事件，其发生概率为0.5，产生的风险影响值为5，则该风险项的风险值为()

A.10 B.5.5 C.4.5 D.2.5

【答案】D

【解析】概率和影响值的乘积为风险值 $0.5 \times 5 = 2.5$ 。

试题16- 【2016年下半年-第16题】 -防火墙

为了保护网络系统的硬件、软件及其系统中的数据，需要相应的网络安全工具，以下安全工具中()被比喻为网络安全的大门，用来鉴别什么样的数据包可以进入企业内部网。

A. 杀毒软件 B. 入侵检测系统 C.安全审计系统 D. 防火墙

【答案】D

【解析】“防火墙”，是指一种将内部网和公众访问网(如 Internet) 分开的方法，它实际上是一种隔离技术。防火墙是在两个网络通讯时执行的一种访问控制尺度，它能允许你“同意”的人和数据进入你的网络，同时将你“不同意”的人和数据拒之门外，最大限度地阻止网络中的黑客来访问你的网络。

入侵检测技术(IDS)注重的是网络安全状况的监管，通过监视网络或系统资源，寻找违反安全策略的行为或攻击迹象，并发出报警。因此绝大多数IDS系统都是被动的。

做个比喻：防火墙像是小区的保安，在门口拦截一切可疑人等；而入侵检测像是小区里的监控，监控在小区里发生的异常。

试题17- 【2016年下半年-第17题】 -访问控制

信息系统访问控制机制中，()是指对所有主体和客体部分分配安全标签用来标识所属的安全级别，然后在访问控制执行时对主体和客体的安全级别进行比较，确定本次访问是否合法性的技术或方法。

- A. 自主访问控制
- B. 强制访问控制
- C. 基于角色的访问控制
- D. 基于组的访问控制

【答案】B

【解析】本题答案是 B。各访问控制机制说明如下：

1. 强制访问控制

系统独立于用户行为强制执行访问控制 (MAC)，用户不能改变他们的安全级别或对象的安全属性。这样的访问控制规则通常对数据和用户按照安全等级划分标签，访问控制机制通过比较安全标签来确定的授予还是拒绝用户对资源的访问。

在强制访问控制系统中，所有主体(用户，进程)和客体(文件，数据)都被分配了安全标签，安全标签标识一个安全等级。

- 主体(用户，进程)被分配一个安全等级。
- 客体(文件，数据)也被分配一个安全等级。

访问控制执行时对主体和客体的安全级别进行比较，确定本次访问是否合法。

2. 自主访问控制

自主访问控制 (DAC) 机制允许对象的属主来制定针对该对象的保护策略。通常 DAC 通过授权列表(或访问控制列表)来限定哪些主体针对哪些客体可以执行什么操作。如此将可以非常灵活地对策略进行调整。

自主访问控制中，用户可以针对被保护对象制定自己的保护策略。

每个主体拥有一个用户名并属于一个组或具有一个角色。

每个客体都拥有一个限定主体对其访问权限的访问控制列表 (ACL)。

每次访问发生时都会基于访问控制列表检查用户标志以实现对其访问权限的控制。

3. 角色的访问控制RBAC(Role-Based AccessControl)

基于角色的访问控制中，角色由应用系统的管理员定义。角色成员的增减也只能由应用系统的管理员来执行，即只有应用系统的管理员有权定义和分配角色。而且授权规定是强加给用户的，用户只能被动接受，不能自主地决定。用户也不能自主地将访问权限传给他人，这是一种非自主型访问控制。RBAC 不是基于多级安全需求的，MAC 是基于多级安全需求的。

试题18- 【2016年下半年-第18题】 -安全审计

以下关于信息系统审计的叙述中。不正确的是()

- A. 信息系统审计是安全审计过程的核心部分
- B. 信息系统审计的目的是评估并提供反馈，保证及建议
- C. 信息系统审计师须了解规划、执行及完成审计工作的步骤与技术，并尽量遵守国际信息系统升级与控制协会的一般公认信息系统审计准则、控制目标和其他法律与规定
- D. 信息系统审计的目的可以是收集并评估证据以决定一个计算机系统(信息系统)是否有效做到保护资产、维护数据完整、完成组织目标

【答案】A

【解析】安全审计是信息系统审计基本业务中的一个，A 答案是不正确的。

试题19- 【2016年下半年-第19题】 -网络协议

虽然不同的操作系统可能装有不同的浏览器。但是这些浏览器都符合()协议

- A.SNMP
- B.HTTP
- C.HTML
- D.SMTP

【答案】B

【解析】HTTP(Hypertext Transfer Protocol) 是超文本传输协议，是用于从WwW 服务器传输超文本到本地浏览器的传输协议。是客户端浏览器或其他程序与Web 服务器之间的应用层通信协议。它是互联网上应用最为广泛的一种网络协议。所有的WwW 文件都必须遵守这个标准。它可以使浏览器更加高效，使网络传输减少。它不仅保证计算机正确快速地传输超文本文档，还确定传输文档中的哪一部分，以及哪部分内容首先显示(如文本先于图形)等。

注意HTTP 和 HTML 区别开来，HTML 是超文本标记语言(英文：HyperText Markup Language HTML)。是为“网页创建及其它可在网页浏览器中看到的信息”设计的一种标记语言。HTML 被用来结构化信息，例如标题、段落和列表等等，也可用来在一定程度上描述文档的外观和语义。它不是协议。

试题20- 【2016年下半年-第20题】 -机房设计的原则

在机房工程的设计过程中，所设计的机房工程需具有支持多种网络传输，多种物理接口的能力，是考虑了() 原则

- A.实用性和先进性 B.安全可靠 C.灵活性和可扩展性 D. 标准化

【答案】C

【解析】设计支持多种网络传输，多种物理接口的能力，是重点考虑了灵活性、特别是可扩展性。机房工程设计原则：

1. 实用性和先进性。采用先进成熟的技术和设备，满足当前业务需求，兼顾未来的业务需求。尽可能采用先进的技术、设备和材料，以适应高速的数据传输需要，使整个系统在一段时期内保持技术的先进性，并具有良好的发展潜力，以适应未来业务的发展和技术升级的需要。

2. 安全可靠。为保证各项业务应用，网络必须具有高可靠性，决不能出现单点故障。要对机房布局、结构设计、设备选型、日常维护等各个方面进行高可靠性的设计和建设。在关键设备采用硬件备份、冗余等可靠性技术的基础上，采用相关的软件技术提供较强的管理机制、控制手段和事故监控与安全保密等技术措施以提高电脑机房的安全可靠性。

3. 灵活性和可扩展性。机房必须具有良好的灵活性和可扩展性，能够根据业务不断深入发展的需要，扩大设备容量，提高可容纳的用户数量。具备支持多种网络传输、多种物理接口的能力，提供技术升级、设备更新的灵活性；

4. 标准化。在机房系统整体设计，基于国际标准和国家颁布的有关标准，包括各种建筑、机房设计标准，电力电气保障标准以及计算机局域网、广域网标准，坚持统一规范，从而为未来的业务发展和设备扩容奠定基础。

5. 经济性，投资保护。应以较高的性能价格比构建机房，使资金的产出，投入比达到最大值。能以较低的成本、较少的人员投入来维持系统运转，提供高效能与高效益。尽可能保留并延长已有系统的投资，充分利用以往在资金与技术方面的投入。

6. 可管理性。机房具有一定复杂性，随着业务的不断发展，管理的任务必定会日益繁重。所以在电脑中心的设计中，必须建立一套全面、完善的机房管理和监控系统。所选用的设备应具有智能化，可管理的功能，同时采用先进的管理监控系统设备及软件，实现先进的集中管理监控，实时监控、监测整个电脑机房的运行状况，实时灯光、语音报警，实时事件记录，这样可以迅速确定故障，提高的运行性能、可靠性，简化机房管理人员的维护工作，从而为机房安全、可靠的运行提供最有力的保障。

试题21- 【2016年下半年-第21题】 -综合布线

在建筑物综合布线系统中，由用户终端到信息插座之间的连线系统称为()

- A. 工作区子系统 B.终端布线子系统 C. 水平布线子系统 D.管理子系统

【答案】A

【解析】工作区子系统：由终端设备连接到信息插座的连线组成。包括连接器和适配器其它子系统：

- 1、建筑群子系统：实现建筑物之间的相互连接，通常介质是光缆
- 2、垂直干线子系统：负责连接管理间子系统到设备间子系统，使用光缆或 UTP
- 3、水平配线子系统：实现信息插座和管理子系统的连接。
- 4、设备间子系统：由设备中的电缆、连接器和相关支撑设备组成，与公共系统设备相连。
- 5、管理子系统：为连接其他子系统提供连接手段，由配线架、HUB和机柜、电源等组成。

试题22- 【2016年下半年-第22题】 -网络规划设计

在网络系统的设计与实施过程中，需要重点考虑网络在()方面的可扩展性

- A.规模和性能 B.规模和安全 C.功能和性能 D.功能和带宽

【答案】A

【解析】网络系统的设计与实施过程中，重点要考虑可扩展性，包括能够在规模和性能两个方向上进行扩展，其实对应的就是可扩展性原则。

网络设计和实施原则：

1. 可靠性原则：网络的运行是稳固的。
2. 安全性原则：包括选用安全的操作系统、设置网络防火墙、网络防杀病毒、数据加密和信息工作制度的保密。
3. 高效性原则：性能指标高，软硬件性能充分发挥。
4. 可扩展性：能够在规模和性能两个方向上进行扩展。

试题23- 【2016年下半年-第23题】 -存储转发

存储转发是网络传输的一种形式，其问题是不确定在每个节点上的延迟时间。克服该问题最有效的方式是()

- A.设计更有效的网络缓冲区分配算法
B.设置更大的缓冲区
C.提高传输介质的传输能力
D.减少分组的长度

【答案】C

【解析】存储转发 (Store and Forward) 是计算机网络领域使用得最为广泛的技术之一，以太网交换机的控制器先将输入端口到来的数据包缓存起来，先检查数据包是否正确，并过滤掉冲突包错误。确定包正确后，取出目的地址，通过查找表找到想要发送的输出端口地址，然后将该包发送出去。正因如此，存储转发方式在数据处理时延时大，这是它的不足，但是它可以对进入交换机的数据包进行错误检测，并且能支持不同速度的输入/输出端口间的交换，可有效地改善网络性能。它的另一优点就是这种交换方式支持不同速度端口间的转换，保持高速端口和低速端口间协同工作。

在储转发方式下，减少分组的长度显然不能解决延迟问题。设计更大的缓冲区，实际上可能增加了延迟时间，设计更好的缓冲策略有助于减少排队时间，但效果有限。提高传输介质的传输能力，使得接收到分组后能及时地从输出介质上传送出去，是减少延迟的最有效措施。答案是C。

类同网络规划师2010上半年第9题。

试题24- 【2016年下半年-第24题】 -OSI 模型

TCP/IP协议族中所定义的TCP 和 UDP 协议，实现了OSI七层模型中的()的主要功能

- A.物理层 B.网络层 C.传输层 D.应用层

【答案】C

【解析】传输层是第一个端到端，即主机到主机的层次。传输层负责将上层数据分段并提供端到端的、可靠的或不可靠的传输。此外，传输层还要处理端到端的差错控制和流量控制问题。主要协议：TCP（传输控制协议）、UDP（用户数据报协议）、SPX（序列分组交换协议）等。

试题25- 【2016年下半年-第25题】 -面向对象

在人事管理系统中，计算企业员工的报酬可以利用面向对象的()技术，使系统可以用有相同名称、但不同核算方法的对象来计算专职员工的和兼职员工的报酬。

- A.多态 B.继承 C.封装 D.复用

【答案】A

【解析】多态性是一种方法，这种方法使得在多个类中可以定义同一个操作或属性名，并在每个类中可以有不同的实现。多态性使得一个属性或变量在不同的时期可以表示不同类的对象。允许不同子类型的对象对同一消息作出不同的响应。简单说是同一操作作用于不同的对象，可以有不同的解释，产生不同的执行结果。

试题26- 【2016年下半年-第26题】 - UML

以下关于UML的叙述中，不正确的是()

- A.UML适用于各种开发方法
B.UML适用于软件生命周期的各个阶段
C.UML 是一种可视化的建模语言
D.UML 也是一种编程语言

【答案】D

【解析】统一建模语言 (Unified Modeling Language,UML) 是一个通用的可视化建模语言，它是面向对象分析和设计的一种标准化表示，用于对软件进行描述、可视化处理、构造和建立软件系统的文档。

UML 简单并且可扩展，具有扩展和专有化机制，便于扩展，无需对核心概念进行修改。

UML适用于各种软件开发方法、软件生命周期的各个阶段、各种应用领域以及各种开发工具。

UML独立于软件开发过程，它不是可视化的程序设计语言，而是一种可视化的建模语言。

试题27- 【2016年下半年-第27题】 -面向对象

在面向对象系统中()关系表示一个较大的“整体”类包含一个或多个“部分”类

- A. 概化 B. 合成 C. 泛化 D. 聚合

【答案】D

【解析】聚合关系：聚合是关联关系的一种特例，它体现的是整体与部分、拥有的关系，此时整体与部分之间是可分离的，他们可以具有各自的生命周期，部分可以属于多个整体对象，也可以为多个整体对象共享；比如计算机与CPU、公司与员工的关系等。

试题28- 【2016年下半年-第28题】 -合同法

根据《中华人民共和国合同法》，以下叙述中，正确的是()

- A. 当事人采用合同书形式订立合同的，自合同付款时间合同生效
B. 只有书面形式的合同才受法律的保护
C. 当事人采用信件、数据电文等形式订立合同的，可以在合同成立之前要签订确认书，签订确

认书时合同成立

D.当事人采用合同书形式订立合同的，甲方的主营业地为合同成立的地点

【答案】C

【解析】第三十二条当事人采用合同书形式订立合同的，自双方当事人签字或者盖章时合同成立。A 是明显错误；

第十条当事人订立合同，有书面形式、口头形式和其他形式。法律、行政法规规定采用书面形式的，应当采用书面形式。当事人约定采用书面形式的，应当采用书面形式。B 也是错误的。第三十三条当事人采用信件、数据电文等形式订立合同的，可以在合同成立之前要求签订确认书。签订确认书时合同成立。C 是正确的。

第三十四条承诺生效的地点为合同成立的地点。采用数据电文形式订立合同的，收件人的主营业地为合同成立的地点；没有主营业地的，其经常居住地为合同成立的地点。当事人另有约定的，按照其约定。D 是错误的，不是固定甲方的主营业地。

试题29- 【2016年下半年-第29题】 -合同法

格式条款是当事人为了重复使用而预先拟定，并在订立合同未与对方协商的条款。对于格式条款，不正确的是()

A.提供格式条款一方免除其责任、加重对方责任、排除对方主要权利的，该条款无效

B. 格式条款和非格式条款不一致，应当采用格式条款

C.对格式条款有两种以上解释的，应当做出不利于提供格式条款一方的解释

D.采用格式条款订立合同的，提供格式条款的一方应当遵循公平原则确定当事人之间的权利和义务。

【答案】B

【解析】格式条款又称为标准条款，是指当事人为了重复使用而预先拟定、并在订立合同时未与对方协商的条款，如保险合同、拍卖成交确认书等，都是格式合同。

第三十九条采用订立合同的，提供格式条款的一方应当遵循公平原则确定当事人之间的权利和义务，并采取合理的方式提请对方注意免除或者限制其责任的条款，按照对方的要求，对该条款予以说明。D 答案正确

格式条款是当事人为了重复使用而预先拟定，并在订立合同时未与对方协商的条款。

第四十条 格式条款具有本法第五十二条和第五十三条规定情形的，或者提供格式条款一方免除其责任、加重对方责任、排除对方主要权利的，该条款无效。A 答案正确。

第四十一条对格式条款的理解发生争议的，应当按照通常理解予以解释。对格式条款有两种以上解释的，应当作出有利于提供格式条款一方的解释。C 答案正确。格式条款和非格式条款不一致的，应当采用非格式条款。B 答案不正确

试题30- 【2016年下半年-第30题】 -招投标法

依据《中华人民共和国招标投标法》，以下叙述中，不正确的是()

A.招标人具有编制招标文件和组织评标能力的，可以自行办理招标事宜

B.招标人不可以自行选择招标代理机构

C.依法必须进行招标的项目，招标人自行办理招标事宜的，应当向有关行政监督部门备案

D.招标代理机构与行政机关和其他国家机关不得存在隶属关系或者其他利益关系

【答案】B

【解析】第十二条招标人有权自行选择招标代理机构，委托其办理招标事宜。任何单位和个人不得以任何方式为招标人指定招标代理机构。B 错误。

试题31- 【2016年下半年-第31题】 -项目章程

以下关于项目章程的概述中，正确的是()

- A. 项目章程与合同内容是一致的
- B. 项目章程要由项目经理发布
- C. 项目章程要明确项目在组织中的地位
- D. 项目章程就是一个程序文件

【答案】C

【解析】项目章程的作用

- (1) 确定项目经理，规定项目经理的权力。
- (2) 正式确认项目的存在，给项目一个合法的地位。
- (3) 规定项目的总体目标，包括范围、时间、成本和质量等。
- (4) 通过叙述启动项目的理由，把项目与执行组织的日常经营运作及战略计划等联系起来。

试题32- 【2016年下半年-第32题】 -工作说明书

项目工作说明书是对项目所需要提供的产品、成果或服务的描述。其内容一般不包括()

- A. 业务要求
- B. 产品范围描述
- C. 项目目标
- D. 技术可行性分析

【答案】D

【解析】工作说明书说明：

- 业务需求：一个组织的业务需求可能是培训、市场需求，技术进步，法律需求或政府的标准等。
- 产品范围描述：记录项目所要创建的产品的需求，以及产品或服务的特性。通常，产品需求在项目启动时并不是很详细，在后续的过程中随着产品特性的明晰会被逐渐细化。这些需求也要记录项目所创造的产品或服务与业务需求或其他刺激因素之间的关系。虽然产品需求文档的形式和实质内容各不相同，但它的详细程度应该足够支持后续的项目规划。
- 战略计划：所有项目都要支持组织的战略目标，执行组织要把战略计划作为项目选择的一个要素来考虑。不包括D。

试题33- 【2016年下半年-第33题】 -方法论

在项目计划阶段由于各种约束条件搞不清晰，所以在计划过程中会遵循基本的方法论以指导项目计划的制定。()属于项目管理方法论的一部分

- A. 计划的标准格式和模板
- B. 项目相关授权
- C. 项目干系人的技能
- D. 初步范围说明书

【答案】A

【解析】方法论是一种以解决问题为目标的体系或系统，通常涉及对问题阶段、任务、工具、方法技巧的论述。方法论会对一系列具体的方法进行分析研究、系统总结并最终提出较为一般性的原则。从四个答案来看，A 最符合，标准格式和模板是指导计划制定的工具模板。授权、技能显然不是方法论，初步范围说明书是输出成果。

试题34- 【2016年下半年-第34题】 -项目收尾

在项目收尾阶段，召开项目总结会议，总结项目实施中的成功和尚需改进之处。属于项目管理中的()

- A. 合同收尾
- B. 管理收尾
- C. 会议收尾
- D. 组织过程资产收尾

【答案】B

【解析】管理收尾规程覆盖整个项目，阶段完成和项目完成都需要收尾(包括项目评价、总结经验教训，归档项目文件等)。执行管理收尾过程也涉及到收集项目或阶段记录、分析项目的成功或失败、收集每个项目阶段的经验教训、把项目和阶段性信息进行归档以便为未来的项目提供参考。

试题35、36- 【2016年下半年-第35、36题】 - 网络图

某项目由并行的3个模块A、B 和 C 组成，其中活动A 需要3人5天时间完成，活动B 需要 6人7天时间完成，活动C 需要4人2天时间完成，为了保证项目在最短时间内完成，则最少应该为项目配置(35)人。假设活动A、B 和 C 按时完成的概率分别为80%、70%和100%, 则该项目按时完成的概率为(36)

- (1)A.6 B.9 C.10 D.13
(2)A.50% B.56% C.64% D.90%

【答案】 C.B

【解析】此为较简单的网络图，可以简单画时标即可。见下图。因为都是并行的，所以可以将C移到A活动后面去，不同时和 A.B并行。这样可以在7天内完成，人数配置为10人。项目按时完成的概率= $80\% \times 70\% \times 100\% = 56\%$

试题37- 【2016年下半年-第37题】 - 网络图

某项目包括的活动情况如下表所示：

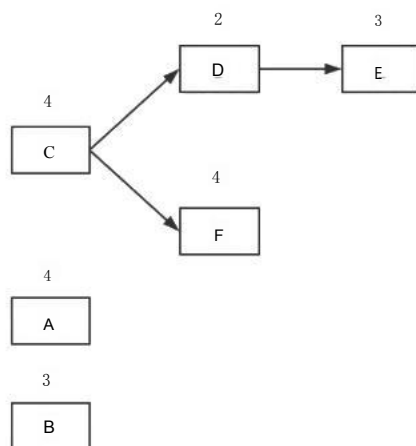
活动	持续时间	活动	持续时间	活动	持续时间
A	4	B	3	C	4
D	2	E	3	F	4

活动D 和活动F 只能在活动C 结束后开始，活动A 和活动B 可以在活动C 开始后的任何时间内开始，但是必须在项目结束前完成，活动E 只能在活动D 完成后开始，活动B 是在活动C 开始1天后才开始的，在活动B的过程中，发生了一件意外事件，导致活动B 延期2天，为了确保项目按时完成()

- A. 应为活动 B 添加更多资源
B.可不需要采取任何措施
C.需为关键路径上的任务重新分配资源
D.应为活动 D 添加更多的资源

【答案】B

【解析】根据题干用单代号网路图画一下可知，B 延期2天没有关系，不影响项目按时完成，所以可不需要采取任何措施。



试题38- 【2016年下半年-第38题】 - WBS

WBS 最底层的工作单元被称为工作包，以下关于工作包的叙述中，正确的是()

- A. 可依据工作包来确定进度安排、成本估算等工作
- B. 工作包可以非常具体，也可以很粗略，视项目情况而定
- C. 如果项目规模很大，也可以将其分解为子项目，这时子项目可以认为是一个工作包
- D. 工作包的规模应该较小，可以在40小时之内完成

【答案】A

【解析】此题最正确为A, 工作包是进度安排和成本估算及控制的依据。

工作包必须是具体的，可估算进度及成本，可划分不同责任和工作内容、可定量检查等。所以B 是不对。

子项目一般还是很大，不是工作包，工作包是底层单元。C 不正确。

工作没有40小时内完成的说法，D 不正确。

试题39- 【2016年下半年-第39题】 - 招投标

投标文件存在对招标文件响应的非实质性的微小偏差，则该投标文件应()

- A. 不予淘汰，但需在订立合同前予以澄清
- B. 不予淘汰，但需在评估结束前予以澄清
- c. 不予淘汰，允许投标人重新投标
- D. 予以淘汰

【答案】B

【解析】微小偏差可以在评估时进行澄清即可。

第三十九条评标委员会可以要求投标人对投标文件中含义不明确的内容作必要的澄清或者说明，但是澄清或者说明不得超出投标文件的范围或者改变投标文件的实质性内容。

试题40- 【2016年下半年-第40题】 - 招投标

在评标过程中，发现有一投标单位提交了两份不同的投标文件，而且招标文件中也未要求提交备选投标，则应()

- A. 否决其投标
- B. 以最低报价投标文件为准
- C. 以最高得分投标文件为准
- D. 征求投标法的建议后决定

【答案】A

【解析】《招投标法实施条例》

第五十一条有下列情形之一的，评标委员会应当否决其投标：

- (一)投标文件未经投标单位盖章和单位负责人签字；
- (二)投标联合体没有提交共同投标协议；
- (三)投标人不符合国家或者招标文件规定的资格条件；
- (四)同一投标人提交两个以上不同的投标文件或者投标报价，但招标文件要求提交备选投标的除外；
- (五)投标报价低于成本或者高于招标文件设定的最高投标限价；
- (六)投标文件没有对招标文件的实质性要求和条件作出响应；
- (七)投标人有串通投标、弄虚作假、行贿等违法行为。

试题41- 【2016年下半年-第41题】 -绩效报告

绩效报告一般不包括()方面的内容

- A. 项目的进展情况 B. 成本支出情况 C. 项目存在的问题及解决方案 D. 干系人沟通需求

【答案】D

【解析】绩效报告的具体内容：

1. 如何使用资源完成项目目标
2. 项目的进展和调整情况
3. 项目(目标)的完成情况
4. 项目总投入、资金到位情况
5. 项目资金实际支出情况
6. 项目主要效益情况
7. 财务制度执行情况
8. 项目团队各职能团队的绩效
9. 项目执行中存在的问题及改进措施、解决方案
10. 预测
11. 变更请求
12. 绩效目标及依据
13. 其他需要说明的问题

不包括干系人沟通需求，干系人沟通需求在沟通管理计划里。

试题42- 【2016年下半年-第42题】 -沟通管理计划

以下对沟通管理计划的理解中，正确的是()

- A.沟通管理计划不仅包括项目干系人的需求和预期，还包括用于沟通的信息。如格式、内容、细节水平等
- B.由于项目具有独特性，一个公司的各个项目不宜采取统一格式记录及传递信息
- C.对于不同层次的项目干系人，也应规定相同的信息格式
- D.沟通需求分析是项目干系人信息需求的汇总，而项目的组织结构不会影响项目的沟通需求
- 以下对沟通管理计划的理解中，正确的是()。
- A. 沟通管理计划不仅包括项目干系人的需求和预期，还包括用于沟通的信息。如格式、内容、细节水平等
- B. 由于项目具有独特性，一个公司的各个项目不宜采取统一格式记录及传递信息
- C. 对于不同层次的项目干系人，也应规定相同的信息格式

D. 沟通需求分析是项目干系人信息需求的汇总，而项目的组织结构不会影响项目的沟通需求

【答案】A

【解析】沟通管理计划包括干系人的沟通需求，还需针对沟通信息的描述，包括格式、内容、详尽程度等。所以选A。

一个公司的各个项目应该基本采取统一格式记录信息以及进行传递，管理部门总结好的模板进行分享，有助于信息格式标准化，以免引起不必要的混乱。所以B 错误。

对于不同层次的项目干系人，应规定不同的信息格式。所以C 错误。

项目的组织结构肯定会影响项目的沟通需求。所以D 错误。

试题43- 【2016年下半年-第43题】 -权利/利益方格

对于干系人的管理可使项目预期轨道进行，在进行干系人分析时，可使用权利/利益方格的方法，以下叙述中，正确的是()

A.对于权力高、利益低的干系人管理策略是随时汇报、重点关注

B.对于权力高、利益高的干系人的管理策略是重点管理，及时报告

C.对于权利低、利益高的干系人的管理策略是花较少的精力监督即可

D.对于权利低、利益低的干系人的管理策略是可以忽略不计

【答案】B

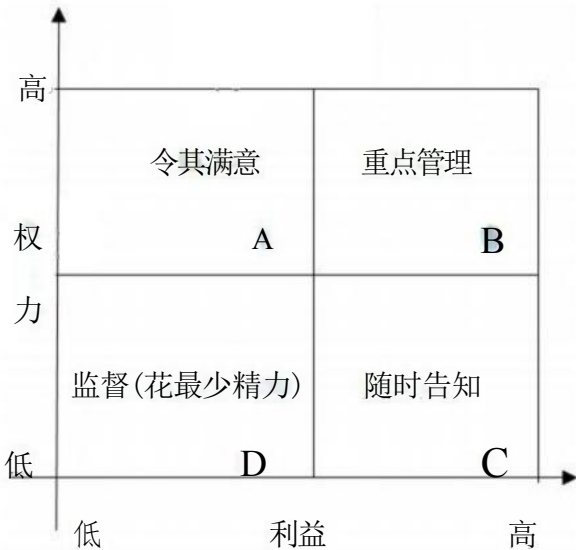
【解析】只有B 是正确答案。

对于权力高、利益高的干系人的管理策略是重点管理，及时报告。B 是正确的。

对于权力高、利益低的干系人管理策略是令其满意，所以A 是错误的。

对于权利低、利益高的干系人的管理策略是随时告知，C 也是错误的。

对于权利低、利益低的干系人的管理策略是花较少的精力监督即可，D 也是错误的。



试题44- 【2016年下半年-第44题】 -风险的分类

开发的产品不再符合市场需求，这种状况属于项目的()

A. 技术风险

B. 社会风险

C. 商业风险

D. 组织风险

【答案】C

【解析】文字理解题，开发的产品不再符合市场需求，是属于商业风险或市场风险

试题45- 【2016年下半年-第45题】 -风险管理计划

项目风险管理计划不包含的内容是()

- A.确定风险管理的方法
- B.风险管理估算
- C. 风险类别
- D. 如何审计风险管理过程

【答案】B

【解析】项目风险管理计划包含的内容：

- 方法论。定义项目中实施风险管理的方法、工具和可用的数据。A正确
- 角色与职责。在风险管理计划中为每种类型的活动定义领导者、支持者和风险管理团队的成员、并且为这些角色分配具体人选。
- 预算。为风险管理分配资源并估计成本以便包含到项目成本基线中。B 答案和这个有点类似，但似乎又好像是出题人编的一个答案，所以建议答案B。
- 制订时间表。定义在项目整个生命周期中风险管理过程的执行频度，并定义风险管理活动以便包含在项目的进度计划中。
- 风险类别。它提供了一种结构化方法以便使风险识别的过程系统化、全面化，这样组织就能够在统一的框架下进行风险识别，目的是提高风险识别的工作质量和有效性。组织可以使用事先准备的常用风险类别。C 正确
- 风险概率和影响力的定义。风险概率和影响力通常由组织来定义，要保证定性的风险分析的质量和可信度，需要定义不同级别风险的概率和影响力。。
- 概率及影响矩阵。根据风险对项目目标的影响程度，可以对风险进行排序。对风险排序的典型方法是使用一种查询表格或概率—影响矩阵。根据风险概率和影响程度的组合，组织就会决定该风险是“高”，“中”还是“低”，同时，也会决定应对该风险的重要程度。这些将在风险管理计划过程中审查、裁剪，以使之适合具体项目。
- 已修订的项目干系人对风险的容忍度。项目风险管理计划过程应用于某一具体项目时，可以调整项目干系人对风险的容忍程度。
- 报告的格式。描述了风险记录的内容和格式，以及其他风险报告中应该具备的内容，定义了如何对风险管理过程的结果进行归档、分析，以及沟通。
- 跟踪。为了有利于当前项目、未来需要，以及吸取经验教训，风险行为的方方面面都要记录下来。如何进行这种记录、是否以及如何对风险过程进行审计，要将这些内容进行归档。D正确。

试题46- 【2016年下半年-第46题】 -风险识别

在项目风险识别时，一般不用的技术是()

- A.因果图
- B.流程图
- C. 影响图
- D. 帕累托图

【答案】D

【解析】项目风险识别的图解技术包括以下几种：

- 因果分析图：也称Ishikawa或鱼骨图，用于确定风险的起因。
- 系统或过程的流程图：反映某一系统内部各要素之间是如何相互联系的，并反映发生因果关系的机制。
- 影响图：是一种图解表示问题的方法，反映了变量和结果之间因果关系的相互作用、事件的时间顺序及其他关系。

试题47- 【2016年下半年-第47题】 -风险监控

分析“应对策略实施后，期望的残留风险水平”的活动属于项目()的内容

- A. 风险识别
- B.风险分析
- C.分析应对计划
- D.风险监控

【答案】C

【解析】“应对策略实施后，期望的残留风险水平”的活动是在分析应对计划要考虑的，经过风险应对计划后输出的风险登记册，应包括“在应对策略实施后，期望的残留风险水平”的说明。

也有人认为是本题答案是风险监控，但风险监控主要是跟踪已识别的危险，监测残余风险和识别新的风险，保证风险计划的执行，并评价这些计划对减轻风险的有效性。而分析“应对策略实施后，期望的残留风险水平”的活动应是在风险应对就要考虑的事情。

试题48- 【2016年下半年-第48题】 -风险应对策略

() 风险应对策略是指通过改变计划，以排除风险，或者保护项目目标不受影响，或对受到威胁的一些项目目标放松要求

- A.消极 B.积极 C.接受 D.提高

【答案】A

【解析】改变计划是负面风险的应对策略中的“避免”方法，从本题答案来看，这个是消极风险的应对策略。

试题49- 【2016年下半年-第49题】 -冲突管理

() 冲突管理方法是指综合多方面的观点和意见，得到一个多数人能够接受的解决方案

- A.强制 B.妥协 C.合作 D.回避

【答案】C

【解析】合作，亦即问题解决。冲突管理：

- 1、问题解决：找到一个合适方法来解决，使双方都满意，是冲突管理中最有效的方法
- 2、妥协：双方协商做一些让步，使双方在某种程度上满意，但双方没有任何一方完全满意
- 3、求同存异：双方都关注一致的观点，忽视不同的观点，保持一种友好的气氛，避免了解决冲突根源。
- 4、撤退：把眼前的问题搁起来，等以后再解决
- 5、强迫：一方赢一方失败。

试题50- 【2016年下半年-第50题】 -大项目的计划

对于大型及复杂项目而言，制定活动计划之前，必须先考虑项目的()

- A. 成本计划 B. 质量计划 C. 过程计划 D. 范围计划

【答案】C

【解析】考的太多次了。对大型及复杂项目来说，制定活动计划之前，必须先考虑项目的过程计划，也就是必须先确定用什么方法和过程来完成项目。需不需要为一个项目单独建立一整套过程体系?这主要看过程本身的作用和项目本身的需求和特征。

试题51- 【2016年下半年-第51题】 -组织级项目管理

组织级项目管理是一种包括项目管理、大型项目管理、项目组合管理的系统的管理体系，其最终目标是帮助企业实现()

- A.战略目标 B.资源有效利用 C. 质量目标 D. 业务目标

【答案】A

【解析】组织级项目管理最终目标是帮助企业实现其战略目标

试题52- 【2016年下半年-第52题】 -大项目的特征

在大型项目中，项目的绩效通过组织结构层层传递，就可能导致信息的传递失真。因此相对于

一般的项目，大型项目在执行过程中()更容易出现失真

①范围②质量③进度④成本

A.③④ B.①③ C.①② D.②③

【答案】C

【解析】由于大型项目大都依托项目群的组织，项目的绩效也是通过组织结构层层传递，这就可能导致信息的传递失真。一般来说，IT 项目的进度和成本实际绩效信息比较明确，不宜失真。但是在范围和质量上存在很大的出现信息失真的可能。高级教材第二版P417

试题53- 【2016年下半年-第53题】 - PMO

在项目组合管理中，经常会涉及到项目管理办公室。()不属于项目管理办公室的职能

A.建立项目管理的支撑环境 B.提供项目管理指导和咨询
C. 多项目的管理和监控 D. 制定具体的项目管理计划

【答案】D

【解析】制定具体的项目管理计划是各项目团队要做的事。

试题54- 【2016年下半年-第54题】 -合同类型

在项目中经常会利用外包的手段，以提高项目的盈利能力，对于工作规模或产品界定不是特别清楚的项目。外包时一般应采用()

A. 成本补偿合同 B. 采购单形式的合同 C. 工时材料合同 D. 固定总价合同

【答案】C

【解析】工料合同是一种综合了固定价格合同和成本补偿合同两者优点的合同，类似于成本补偿合同，它具有可扩展性，在签订合同时并没有确定项目的总价。工时和材料合同也类似于固定价格合同，工时或材料的单价是由买卖双方事先确定的，因此，当工作规模或产品界定不甚明确时，一般应采用工时和材料合同。题里面说提高项目的盈利，成本补偿合同是不能保证盈利情况的，对采购方风险很大

试题55- 【2016年下半年-第55题】 -采购计划

以下关于采购计划的叙述中，不正确的是()

A.编制采购计划的第一步是考虑哪些产品或服务由项目团队自己提供划算，还是通过采购更为划算
B.每一次采购都要经历从编制采购计划到完成采购的全过程
C.项目进度计划决定和影响项目采购计划，项目采购计划做出的决策不会影响项目进度计划
D. 编制采购计划时，需要考虑的内容有成本估算、进度、质量管理计划、现金流预测等

【答案】C

【解析】这题答案C相对最不正确。采购计划的决策会影响进度计划。比如采购计划里某设备的采购到位时间，可能会影响项目的开工日期等。

试题56- 【2016年下半年-第56题】 -成本估算

项目经理负责对项目进行成本估算，下述表格是依据某项目分解的成本估算表，该项目总成本估算是()万元

表1研发阶段成本估算表

研发阶段	需求调研	需求分析	项目策划	概要设计	详细设计	编码	系统测试	其他	合计
占研发比例	3%	4%	5%	5%	10%	15%	13%	9%	100%

研发阶段	需求调研	需求分析	项目策划	概要设计	详细设计	编码	系统测试	其他	合计
阶段工作量	7	9	11	11	22	112	28	20	220

表2:项目成本估算表

项 目	研发阶段	项目管理	质量保证	配置管理	其他	合计
占项目比例	84%	7%	4%	3%	2%	100%
工作量(万元)	220					

A.184 B.219 C.262 D.297

【答案】C

【解析】纯粹计算题，主要看表2项目成本估算表就可以，研发阶段220万元占项目比例84%，所以项目总成本=220/84%=261.90，约等于262万元。

试题57- 【2016年下半年-第57题】 -德尔菲法

用德尔菲方法估算一个活动的成本，三个回合后的结果如下表所示(数值表示活动时间)，如果每小时的成本是40美元，那么可能的成本应该是()美元

	小赵	小钱	小孙	小李
第一回合	25	23	16	22
第二回合	23	22	18	21
第三回合	20	21	19	20

A.880 B.800 C.1000 D.900

【答案】B

【解析】德尔菲方法是通过多轮征询获得专家对项目评估的一致见解，所以只看第三个回合的数据就行，然后将第三回合这四个专家估算的数值加总求平均数、再乘以每小时成本，得：20*40=800。

试题58- 【2016年下半年-第58题】 -挣值分析

项目经理小李对自己的项目采用挣值法进行分析后，发现SPI>1、CPI<1,则该项目()

- A.进度超前，成本节约 B.进度超前，成本超支
C.进度延后，成本节约 D.进度延后，成本超支

【答案】B

【解析】SPI>1 进 度 超 前，CPI<1成本超支

试题59- 【2016年下半年-第59题】 -质量规划

在项目质量计划编制过程常用的工具和技术中，()是将实际实施过程中或计划之中的项目做法同其他类似项目的实际做法进行比较，改善与调高项目的质量。

- A.成本/效益分析 B.实验设计 C.质量成本 D.基准分析

【答案】D

【解析】基准分析：将实际实施过程中或计划中的项目做法同其他类似项目的实际做法进行比较，通过比较来改善与提高目前项目的质量管理，以达到项目预期的质量。

试题60- 【2016年下半年-第60题】 -质量控制

以下关于软件质量控制的叙述中，正确的是()

- A. 质量控制监督并记录开发活动结果，以便评估绩效
- B. 确认项目的可交付成果及工作满足主要干系人的既定要求是软件质量控制的主要作用之一
- C. 质量管理计划是质量控制的输出，项目管理计划中不包括质量管理计划
- D. 核实的可交付成果是质量控制的输出，同时也是确认范围过程的一项输出

【答案】B

【解析】这题用排除法，质量控制监督并记录质量活动结果，不是开发活动，所以A 不正确。C是明显错误，质量管理计划是质量规范的输出，项目管理计划中包括质量管理计划；D 质量控制的输出中包括核实的可交付成果，但核实的可交付成果不是范围确认的输出，而是输入。所以本题答案是B。

试题61- 【2016年下半年-第61题】 -项目管理基本知识

以下对项目管理和项目监理的理解中，正确的是()

- A. 项目监理属于项目管理的监控过程组
- B. 项目监理属于项目管理的执行过程组
- C. 项目管理与项目监理是独立两个过程，没有任何关系
- D. 项目建设方和项目承建方都需要开展项目管理工作，而项目监理要由第三方负责

【答案】D

【解析】项目监理不是项目管理过程组中的过程，A 和 B 都不正确。项目管理与监理相互独立，但两者都是需对项目进行管理或管控，而不是没有任何关系，C 错误。

试题62、63- 【2016年下半年-第62、63题】 -配置项

某项目范围基准发生变化，经(62)同意，对需求规格说明书进行变更，则该配置项的状态应从(63)

- | | | | |
|----------------------|--------------------|----------------------------|-----------------------------|
| (62)A. 项目经理 | B. 技术负责人 | C. 配置管理员 | D. 变更控制委员会 |
| (63)A. “草稿”变迁为“正在修改” | B. “正式发布”变迁为“正在修改” | C. “Check in”变迁为“Checkout” | D. “Check out”变迁为“Check in” |

【答案】(62) D(63)B

【解析】变更由变更控制委员会审批，第一小题答案为D。

配置项的状态有三种：草稿 (Draft)、正式发布 (Released) 和正在修改 (Changing)。

配置项状态变迁如图所示。配置项刚建立时其状态为“草稿”。配置项通过评审(或审批)后，其状态变为“正式发布”。此后若更改配置项，必须依照“变更控制规程”执行，其状态变为“正在修改”。当配置项修改完毕并重新通过评审(或审批)时，其状态又变为“正式发布”，如此循环。

试题64- 【2016年下半年-第64题】 -需求的状态

在进行项目需求管理时，其需求的状态描述是“该需求已被分析，估计了其对项目余下部分的影响，已用一个明确的产品版本号或创建编号分配到相关的基线中，软件开发团队已同意实现该需求”，则这个需求状态值是()

- A. 已建议
- B. 已验证
- C. 已实现
- D. 已批准

【答案】D

【解析】需求的状态包括：

已建议 该需求已被有权提出需求的人建议

已批准 该需求已被分析，估计了其对项目余下部分的影响(包括成本和对项目其余部分

的干扰), 已用一个确定的产品版本号或创建编号分配到相关的基线中, 软件开发团队已同意实现该项需求

已实现已实现需求代码的设计、编写和单元测试

已验证使用所选择的方法已验证了实现的需求, 如测试和检测, 审查该需求跟踪与测试用例相符。该需求现在被认为完成

已删除计划的需求已从基线中删除, 包括一个原因说明和做出删除决定的人员

试题65- 【2016年下半年-第65题】 -基线

某企业软件开发人员的下列做法中, 不正确的是()

- A. 计划根据同行评审、阶段评审的结果建立需求、设计、产品三条基线
- B.在需求分析规格说明书通过同行评审后建立需求基线
- C.建立需求基线没有包括用户需求说明书
- D.因用户需求有变更, 故依据变更控制流程修改了需求基线

【答案】B

【解析】需求分析规格说明书需经阶段评审和或技术评审后建立基线, 它是后续开发和测试的重要基础, 不能只通过同行评审就建立基线。所以答案B是不正确的。

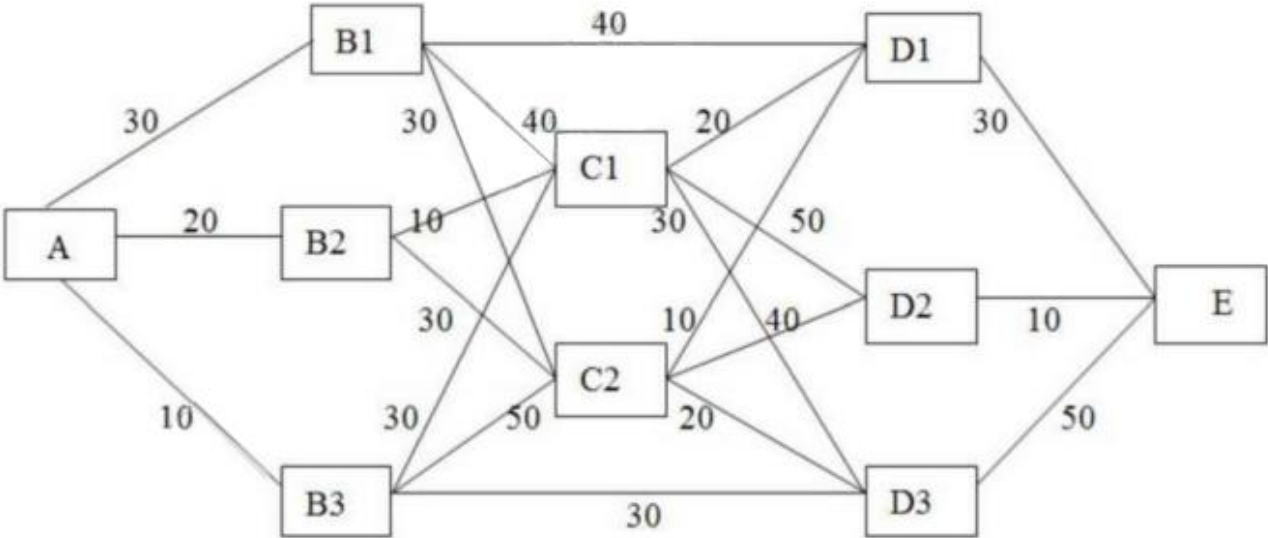
答案A 可以根据同行及阶段评审建立基线, 正确;

答案C 用户需求说明书是由用户提供的, 可以不在需求基线里, 正确;

答案D 根据变更修改基线, 可以, 也是正确的。

试题66、67- 【2016年下半年-第66、67题】 -运筹学中最长和最短路径的问题

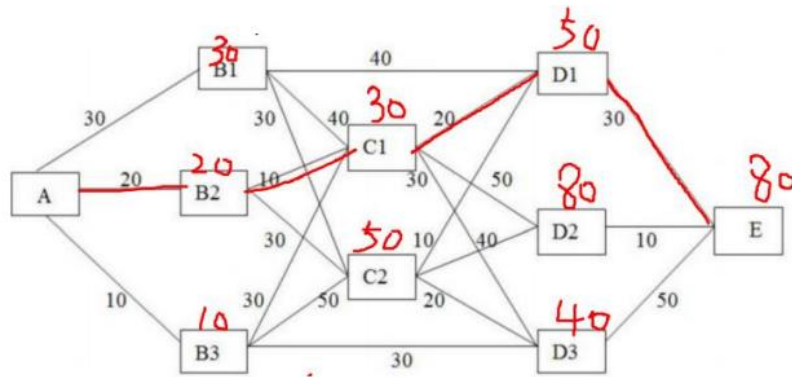
下图中从A 到 E 的最短路线是(66), 其长度是(67)



- (1)A.A—B1—C1—D2—E B.A—B2—C1—D1—E
 C.A—B3—C2—D2—E D.A—B2—C2—D3—E
(2)A.70 B.80 C.90 D.100

【答案】(66) B(67)B

【解析】最短路线用逆推方法, 每次逆推时取节点上的最小值往前推, 可以同时找出及算出长度。或者用标号法见下图, 得出路径为: A—B2—C1—D1—E, 长度为80。本题最简单的办法是用代入法直接计算, 把四个答案里的路径代入计算出最短路径即可。



试题68- 【2016年下半年-第68题】 -运筹学中线性规划的问题

某工厂计划生产甲、乙两种产品，生产每套产品所需的设备台时，A、B两种原材料和可获取利润以及可利用资源数量如下表所示。则应按()方案来安排计划以使该工厂获利最多。

	甲	乙	可利用资源
设备(台时)	2	3	14
原材料A(千克)	8	0	16
原材料B(千克)	0	3	12
利润(万元)	2	3	

- A. 生产甲2套，乙3套 B. 生产甲1套，乙4套
C. 生产甲3套，乙4套 D. 生产甲4套，乙2套

【答案】B

【解析】

① $2X+3Y \leq 14$

② $8X \leq 16$

③ $3Y \leq 12$

利润： $\text{MAX}(2X+3Y)$ 。这题用代入法即可，把A、B、C、D四个答案代入算出最大值，且符合方程即可。各答案中的方案代入算利润值，分别为：

答案 A: $2 \times 2 + 3 \times 3 = 13$

答案 B: $2 \times 1 + 3 \times 4 = 14$

答案 C: $2 \times 3 + 3 \times 4 = 18$

答案 D: $2 \times 4 + 3 \times 2 = 14$

其中，答案C利润最大，但其不符合方程①和②要求；答案D和B利润一样，但答案D不符合方程②；答案B符合各方程，所以答案为B。用代入法是比较快的。

试题69- 【2016年下半年-第69题】 -运筹学中统计抽样的问题

袋子里有50个乒乓球，其中20个黄球，30个白球。现在两个人依次不放回地从袋子中取出一个球，第二个人取出黄球的概率是()

- A. 1/5 B. 3/5 C. 2/5 D. 4/5

【答案】C

【解析】

分两种情况，第二个人取到黄球的概率=第一人取到白球第二人取到黄球的概率+第一人取到黄球、第二人取到黄球的概率= $(30/50) \times (20/49) + (20/50) \times (19/49) = 2/5$

【老师点评】此题也是概率问题，难度不大

试题70- 【2016年下半年-第70题】 -运筹学概率问题

某项目中多个风险的发生概率和对成本、进度、绩效的影响如下表所示

风险	概率	成本	进度	绩效
A	0.1	6	8	0.5
B	0.9	2	1	8
C	0.3	2	8	1
D	0.5	4	4	8
E	0.3	2	6	1

若实现成本目标为首要考虑的问题，项目团队应处理的最关键风险是()

A.A B.B C.C D.D

【答案】D

【解析】用成本的来计算影响值，取最大的即可，见下表。得D为2.0最大，为关键风险。

风险	概率	成本	影响值
A	0.1	6	0.6
B	0.9	2	1.8
C	0.3	2	0.6
D	0.5	4	2.0
E	0.3	2	0.6

试题71- 【2016年下半年-第71题】 -云计算

()promises to streamline the on-demand provisioning of software,hardware and data as a service, achieving economies of scale in IT solutions'deployment and operation.

A.Big data B.Cloud computing C.Internet D.CPS

【答案】B

【解析】()可以按需提供硬件、软件、以及数据服务，能够很大程度上促进 IT 行业的发展及问题的解决。

A.大数据 B.云计算 C.互联网 D.CPS

所以本题答案为B。

另：CPS:信息物理系统(CPS, Cyber-Physical Systems)是一个综合计算、网络和物理环境的多维复杂系统，通过3C(Computer、Communication、Control) 技术的有机融合与深度协作，实现大型工程系统的实时感知、动态控制和信息服务。CPS 实现计算、通信与物理系统的一体化设计，可使系统更加可靠、高效、实时协同，具有重要而广泛的应用前景。

试题72- 【2016年下半年-第72题】 -大数据

()is a term for data sets that are so large or complex that traditional data processing applications are inadequate.Challenges include analysis,capture,data curation,Search Sharing,Storage transfer, visualization,querying,updating and information privacy

A.Data market B.Data warehouse C.Big data D.BI

【答案】C

【解析】()是一种庞大的复杂的数据集合，能够解决传统的数据处理无法解决的包括数据的分析、捕捉、管护、查找、分享、储存、转换、可视化、升级以及信息的保密等问题

A.数据集市 B.数据仓库 C.大数据 D.商业智能

试题73、74- 【2016年下半年-第73、74题】 -质量管理

Quality management ensures that an organization,product or service is(73)。It has four main

components:quality planning quality assurance Quality control and quality(74)

(73)A.guaranteed B.sustain C.good D.consistent

(74)A.improvement B.change C.spiral D.evolution

【答案】(73) D (74) A

【解析】质量管理确保组织、产品或服务是(1)。它有四个主要组成部分：质量规划，质量保证，质量控制和质量(2)

(1)A. 有保证的 B. 可维持的 C. 合格的 D. 一致的

(2)A. 改进 B. 变更 C. 升级 D. 进化

试题75- 【2016年下半年-第75题】 -收集需求

()is the process of determining,documenting,and managing stakeholder needs and requirements to meet project objectives.

A.Collecting requirements B.Defining requirements

C.Creating WBS D.Requirements analysis

【答案】A

【解析】()是确定，记录和管理干系人需求和满足项目目标的要求的过程。

A.收集需求 B.定义需求 C.创建WBS D.需求分析