1.挣值分析的三个基本参数不包括：(D)

A.计划值（PV） B.实际成本（AC）

C.挣值（EV） D. 成本偏差（CV）

2.你是一个项目的项目经理，经过讨论得到以下活动间的依赖关系，活动A可以立即开始，估计其持续时间为3周；活动B在活动A结束后开始，估计其持续时间为3周；活动C在活动A完成后开始，其持续时间估算为6周；活动D在活动B结束后开始，其持续时间估算为8周；活动E在活动C和活动D完成后开始，估计其持续时间为4周。现在如果活动C现在的资源被另一种能力差一些的资源取代了，从而活动C的持续时间延长到10周，这将对项目的影响是（A）。

A.没有影响 B.工期增加5周 C.工期增加10周 D.工期缩短5周

3.趋势分析常被用来监控（D）

A.错误原因 B.质量保证计划

C.客户满意度 D.技术、成本和进度绩效

4.下列哪种方法可以通过分析进度灵活性最小的活动系列来预测项目所需工期？（C）

A.紧前关系绘图法（PDM） B. 甘特图（Gantt chart）

C. 关键路径法（CPM） D.计划评审技术（PERT）

5.进度偏差SV<0（为负值）时，表示（B）

A.进度提前 B.进度延迟

C.实际消耗工时（或成本）低于预算值，即项目有结余或效率高

D.实施成本过高，即实际消耗工时（或成本）超过预算值，即项目超支