**2023年度工作总结报告**

**部门： 姓名： 职位： 2023年在司时间： 个月**

1. **年度工作完成情况（请阐述2023年所负责的项目工作进展及完成情况）**
2. **年度工作完成情况自我评价（请提取关键项，言简意赅、重点突出）**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **关键工作内容** | **工作完成情况及质量情况描述** | **权重(%)** | **自评分（百分制）** |
|  |  | **80%** |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
| **工作能力**  **（解决问题、理解力、判断力等方面）** |  | **10%** |  |
| **综合素质**  **（责任感、协作、工作勤勉、纪律等方面）** |  | **10%** |  |
| **合计** | | **100%** |  |

1. **个人年度收获与不足（2023年度工作突出表现及有待提高项）**
2. **对公司的意见与建议**
3. **2024年个人工作展望**