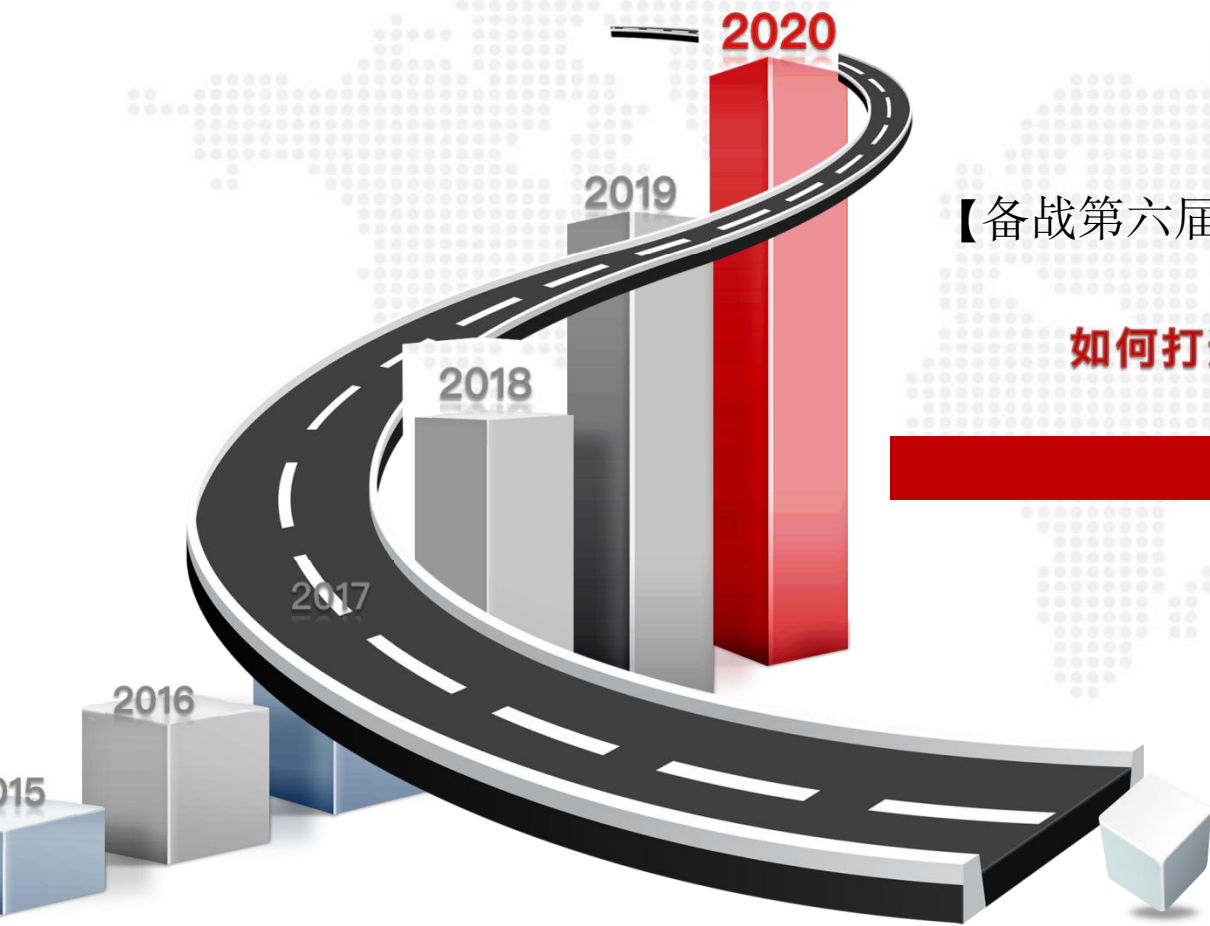


# 第六届中国国际“互联网+”大学生创新创业大赛合肥工业大学校赛专题培训



【备战第六届国际互联网+创新创业大赛】

**如何打造高质量的项目执行团队**

加速团队建设——优化团队组合



北京易创博智

创始合伙人

人社部公务员中心

创业指导师

北京e谷孵化器

创业导师

北京科技协会

双创导师

特长：创业实训、创业培训、创业咨询、创业指导

创业导师 赵朝





## 今日主题：打造高效项目执行团队

---

- 1、发现一个好的项目——找对事儿做
- 2、组建一支好的队伍——找对人
- 3、高效的管理和方法——用对方法

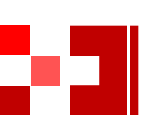




# 如何发现一个好的项目——找对事儿做

---





从自身的需求出发

很多创业想法是 发现 的，而不是想出来的

项目有 人认可，不如有一 个疯狂的追随者

懂得自己在做什么才是制胜的关键





## 组建一支好的队伍——找对人

---

三个招聘原则  
一个理论  
一个模型





# 早期招聘员工的三个原则队



1 驱动力

2 好奇心

3 品德操守





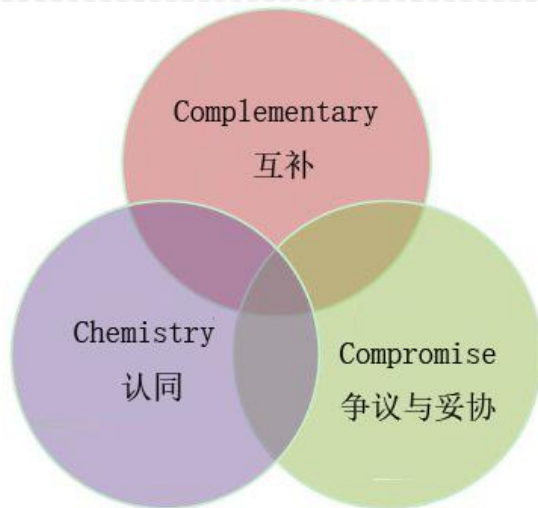
# 找团队的3C理论



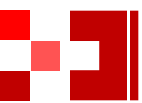
1, complementary 互补

2, chemistry 认同、价值观一致

3, compromise 争议与妥协







# complementary 互补



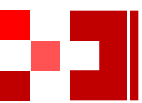
技能互补:

技术、市场、财务.....

性格互补:

内向、外向.....



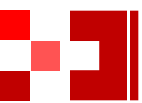


# chemistry 认同、价值观一致



核心团队最好有一定的渊源：  
认同感、一致的价值观  
同学、同乡、同事.....





# compromise 争议与妥协



敢于拍桌子又善于相互妥协





# 找合伙人的AIV模型

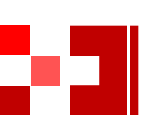


1, affection 情感链接

2, identification 认同

3, value 贡献价值





## 小结

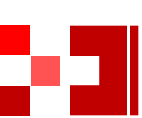
有一个靠谱的项目

有一支靠谱的队伍

1 个3C理论

1 个AIV模型





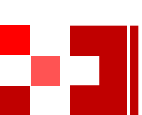
## 高效的管理和方法——用对方法

---

一个算法、一个方法







# 蚁群算法



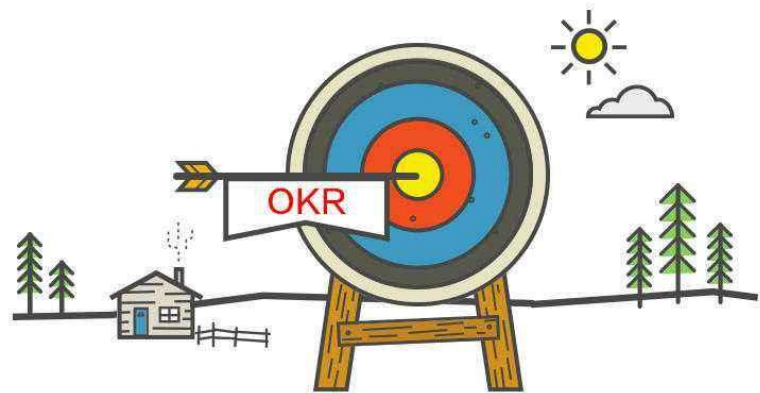
认知闭环：感知-认知-决策-行动

找到最优解





# OKR方法

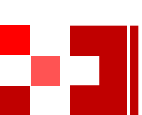


OKR是Objectives & Key Results  
的英文缩写，O是目标，KR就是关  
键结果。它是一个目标管理工具，  
是一个团队沟通工具，也是一种新  
的工作方法和理念。

提高团队执行力的法宝







## 与 的异同：

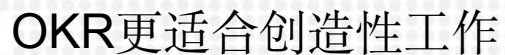
- 1 两者都是定量的目标管理工具。**KPI**关心结果，是考核工具，与工资奖金挂钩。**OKR**关心过程，不跟工资奖金挂钩
- 2 **KPI**是静态的控制管理，它的制定是从上而下的，队员是被动的“让我做”。**OKR**是主动的自我管理，队员主动的“我要做”。
- 3 **KPI**设立周期较长，一般为1年。**OKR**设立周期短，可以是季度，月。





KPI适合清晰稳定的业务，作用是在稳定的流程里提升每个动作的效率。





### 特点:

聚焦、协同、责任追踪、  
挑战性、透明、不做考核绩效





# 如何制定OKR



制定OKR需要4个步骤：

第一步：OKR撰写，目标制定。

第二步：OKR共识会，目标对齐。

第三步：OKR持续跟踪，目标反馈。

第四步：OKR复盘会，目标持续改善。





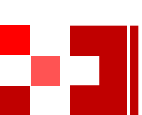
# 使用OKR



下级的O来自于上级的KR







# 目录



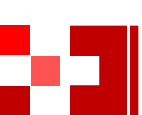
小结:

学会了什么是OKR

OKR与KPI的区别

OKR的制定方法

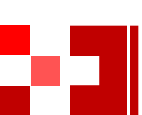




## 写在最后

有一本书叫“部落领导力”，书中提到，在每一个团队中会有一种主流文化。这种主流文化决定了一个团队能够达到的境界。一个团队从低到高，可以分为五个阶段。





阶段一：生活烂透了

阶段二：我的生活烂透了

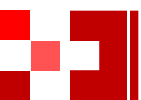
阶段三：我很棒

阶段四：我们很棒

阶段五：我们在改变历史







参考资料:

1, How To Get Startup Ideas

原文链接:

<http://www.paulgraham.com/startupideas.html>

2, 部落领导力

3, 如何训练出高效执行力 汪文辉

4, 人生算法 老喻

5, 这就是OKR 【美】 约翰 杜尔 中信出版社





**谢谢观看** **Thank you**

激情创业，理性成长，成就自我，贡献社会



有需要的可以扫描联系教学助理（陈老师）