

Expérimentation du développement agile chez Total

Benoît Chevalier

XPdays, 2 mai 2007

Premier bilan en décembre 2006

Contexte de l'expérimentation



► Projet de développement d'un logiciel spécifique

- avec la technologie .NET (Microsoft)
- Livré par étapes successives d'intégration au logiciel existant tous les 18-24 mois

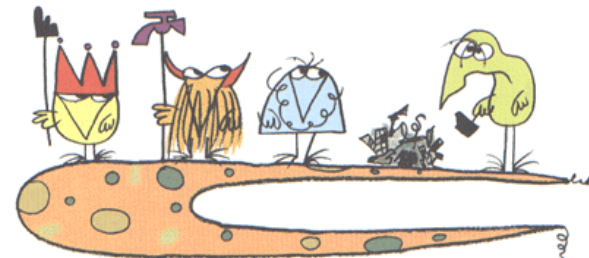
► Dans un contexte business

- Fortement évolutif
- Où les utilisateurs sont éloignés du site de développement

► Avec des informaticiens

- Pour les uns devenus des experts du domaine fonctionnel
- Pour les autres arrivant dans un contexte métier nouveau et difficile à appréhender car complexe

Où en sommes-nous ?



► Objectif défini

- Améliorer la maîtrise des délais sans dégrader la réactivité
- Tourner la page du « maverick programming »

► Projet pilote choisi

- Choix d'un projet moins complexe fonctionnellement
- Equipe volontaire pour la mise en œuvre de l'agilité

► La méthode est en place

- Formation & coaching de décembre 05 à juin 06
- ~~14~~ itérations de 3 semaines effectuées à aujourd'hui

20



► L'ensemble des acteurs juge positivement la mise en place de la méthode agile

- L'équipe projet (informaticiens et business analyst) apprécie le rythme régulier des livraisons, le fait de tester le logiciel quasiment immédiatement et trouve motivant la mesure de la performance à chaque fin d'itération
- Le pilotage du projet est renforcé, la mesure du travail restant à effectuer étant plus fiable et la revue du référentiel des exigences à chaque itération permettant d'anticiper plus rapidement et plus facilement la date de fin

► La méthode agile place les acteurs dans le cercle vertueux de la qualité utile

- Impossible de coder sans spécifications et jeux de tests ; si la règle n'est pas respectée, la sanction est immédiate et collective (pas de bon point à la fin de l'itération)
- Importance accrue d'une phase de conception sans laquelle le codage successif des user stories entraîne un taux de rework significatif

Et maintenant, qu'est-ce qu'on fait ?



► Acheter le projet démarré avec la méthode agile en relevant de nouveaux défis

- « Agilifier » l'intégration du module développé dans une version mise en production
- Optimiser le travail de test en tentant la mise en place d'un outil de tests (bonnes idées bienvenues 😊)

► Améliorer la méthode d'évaluation de la complexité des exigences

- Le suivi de la performance et la définition du contenu d'une itération dépendent beaucoup de ce sujet

► Propager la bonne parole auprès des autres projets

- Instiller une dose d'agilité dans la maintenance corrective et évolutive du logiciel, ce qui pose le problème des tests (nombreux et complexes)
- La méthode agile peut-elle s'adapter à des sujets plus techniques ?
- Peut-on utiliser la méthode agile lorsque l'on utilise un progiciel-outil (comme par exemple Business Object) ?

5 mois après...

L'a-t-on fait ?



► Acheter le projet démarré avec la méthode agile en relevant de nouveaux défis

- « Agilifier » l'intégration du module développé dans une version mise en production
- Optimiser le travail de test en tentant la mise en place d'un outil de tests (bonnes idées bienvenues)

► Non démarré

► 20 itérations : c'est trop long

ité des exigences

une itération dépendent

► Propager la bonne parole auprès des autres projets

- Instiller une dose d'agilité dans la maintenance corrective et évolutive du logiciel, ce qui pose le problème des tests (nombreux et complexes)
- La méthode agile peut-elle s'adapter à des sujets plus techniques ?
- Peut-on utiliser la méthode agile lorsque l'on utilise un progiciel-outil (comme par exemple Business Object) ?

L'a-t-on fait ?



► Acheter le projet démarré avec la méthode agile en relevant de nouveaux défis

- « Agilifier » l'intégration du module développé dans une version mise en production
- Optimiser le travail de test en tentant la mise en place d'un outil de tests (bonnes idées bienvenues 😊)

► Améliorer la méthode d'évaluation de la complexité des exigences

- Le suivi de la complexité des exigences et la définition du contenu d'une itération dépendent

► Preuve de concept démarrée la semaine dernière avec FitNesse

► Les défis de la maintenance corrective et évolutive du logiciel, ce qui pose le problème des tests

- Insérer une dose d'agilité dans la maintenance corrective et évolutive du logiciel, ce qui pose le problème des tests (nombreux et complexes)
- La méthode agile peut-elle s'adapter à des sujets plus techniques ?
- Peut-on utiliser la méthode agile lorsque l'on utilise un progiciel-outil (comme par exemple Business Object) ?

L'a-t-on fait ?



► Achever le projet démarré avec la méthode agile en relevant de nouveaux défis

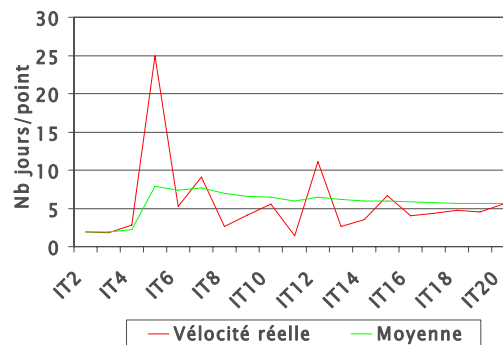
- « Agilifier » l'intégration du module développé dans une version mise en production
- Optimiser le travail de test en tentant la mise en place d'un outil de tests (bonnes idées bienvenues 😊)

► Améliorer la méthode d'évaluation de la complexité des exigences

- Le suivi de la performance et la définition du contenu d'une itération dépendent beaucoup de ce sujet

► Propager la bonne pratique auprès des autres projets

► Quelques progrès mais encore beaucoup d'approximatif



L'a-t-on fait ?



► Acheter le projet démarré avec la méthode agile en relevant de nouveaux défis

- « Agilifier » l'intégration du module développé dans une version mise en production
- Optimiser le travail de test en tentant la mise en place d'un outil de tests (bonnes idées bienvenues 😊)

► On démarre ! Mais le succès dépendra grandement du PoC et de la stabilité des exigences FitNesse car une itération dépend

► Propager la bonne parole auprès des autres projets

- Instiller une dose d'agilité dans la maintenance corrective et évolutive du logiciel, ce qui pose le problème des tests (nombreux et complexes)
- La méthode agile peut-elle s'adapter à des sujets plus techniques ?
- Peut-on utiliser la méthode agile lorsque l'on utilise un progiciel-outil (comme par exemple Business Object) ?

L'a-t-on fait ?



► Achever le projet démarré avec la méthode agile en relevant de nouveaux défis

- « Agilifier » l'intégration du module développé dans une version mise en production
- Optimiser le travail de test en tentant la mise en place d'un outil de tests (bonnes idées bienvenues 😊)

► Non étudié

ité des exigences

'une itération dépendent

► Propager la bonne parole aux autres projets

- Instiller une dose d'agilité dans la maintenance corrective et évolutive du logiciel, ce qui pose le problème des tests (nombreux et complexes)
- La méthode agile peut-elle s'adapter à des sujets plus techniques ?
- Peut-on utiliser la méthode agile lorsque l'on utilise un progiciel-outil (comme par exemple Business Object) ?

Et si c'était à refaire ?



On recommencerait, mais on organiserait différemment :

- ▶ Le découpage du projet, afin de livrer des releases mises en production plus tôt et plus fréquemment (tous les 6 mois)
- ▶ Le processus de migration des données afin de le gérer à chaque itération
- ▶ Les tests afin de mettre en place plus tôt l'automatisation des tests fonctionnels

***Lorsque les conditions sont réunies,
l'agilité apporte un réel progrès dans
le développement de logiciel***

Merci !

