

Agile - Les Chiffres Pour Convaincre



Intervenant
Olivier Lafontan
oli@exoftware.com

Agenda

Introduction

- Agile et Valeur - Comment les méthodes Agiles gèrent-elles la Valeur projet
- Valeur pour l'Organisation - Valeur au niveau de l'Organisation
- Questions - Réponses

Introduction: A quoi servent les projets (1)

In order to accomplish their corporate mission, companies have to adapt to 5 types of factors...

- 1/ Market factors
- 2/ Competitive factors
- 3/ Economic and government factors
- 4/ Technological factors
- 5/ Social factors

These factors have internal and external instances.

SWOT mapping

Internal Analysis

Strengths and Weaknesses

- Competitive advantage
- Marketing
- Human Resources
- Finance
- Corporate Culture
- Operations
- Information technology
- Product/Service Innovation
- Location

External Analysis

Opportunities and Threats

- Alliances
- New entrants
- Demographics
- Technology
- Material resources
- New Markets
- Suppliers relationship
- Distribution Channels
- Political climate

How companies “understand” them and evolve according to these is the key to their success.

Introduction: A quoi servent les projets (2)

SWOT mapping

Internal Analysis

Strengths and Weaknesses

- Competitive advantage
- Marketing
- Human Resources
- Finance
- Corporate Culture
- Operations
- Information technology
- Product/Service Innovation
- Location

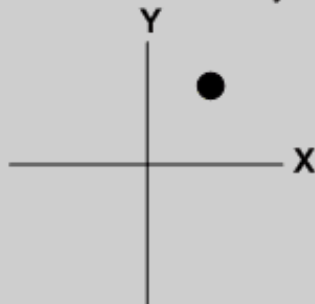
External Analysis

Opportunities and Threats

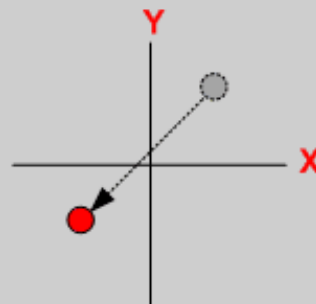
- Alliances
- New entrants
- Demographics
- Technology
- Material resources
- New Markets
- Suppliers relationship
- Distribution Channels
- Political climate

This Allows the understanding of:

Where we are today



Where we need to be tomorrow



Which in turn allows the organisation to define:

The STRATEGIC BUSINESS PLAN

Which is then broken down into:

Operating plan

Financial plan

Marketing plan

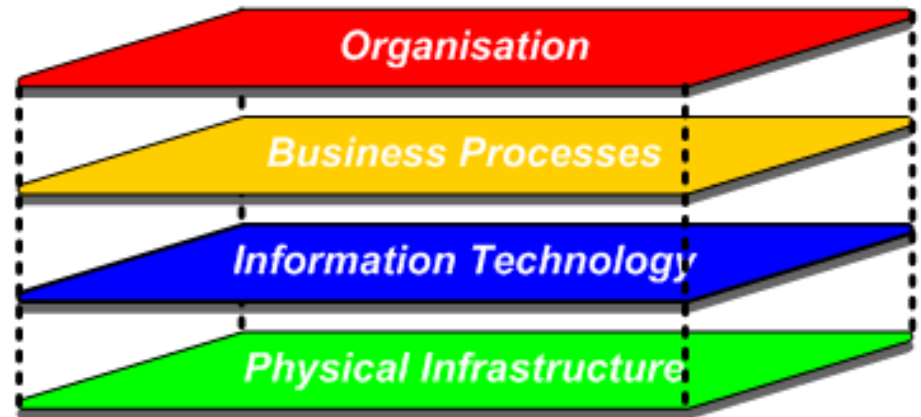
Development plan

HR plan

Introduction: A quoi servent les projets (3)



Implementing these plans often requires changes on the 4 primary dimensions of the Business

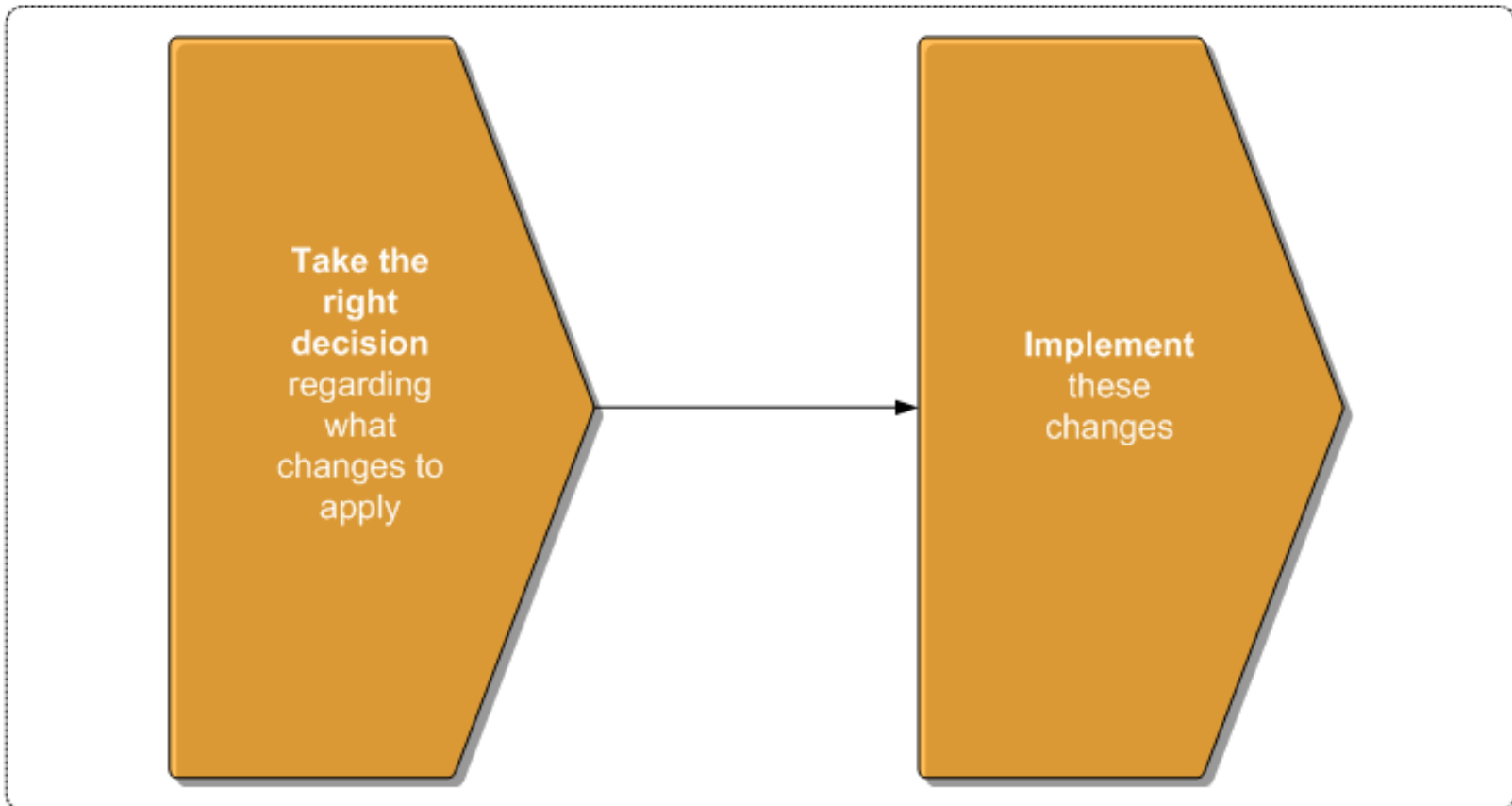


In order to be implemented, necessary changes to these dimensions need to be estimated and prioritised in terms of their contribution to the **STRATEGIC BUSINESS PLAN** – using Time, Cost and ROI information. To do so, they are broken down into **Projects**.

Introduction: A quoi servent les projets (4)

To conclude, **Projects** provide the adequate **FRAMEWORK** that allows organisations to...

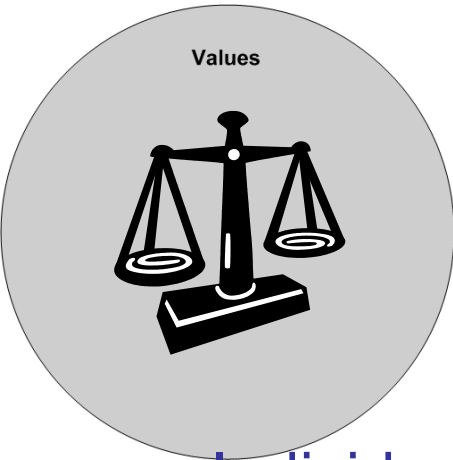
Process Mapping Level 1: Project Life Cycle



Introduction: Pourquoi Agile >> le Manifeste

When was it created	February 11 th -13 th , 2001
Where	The Lodge, Snowbird ski resort in the Wasatch mountains, Utah, USA
Who created it	17 people participated to its elaboration: Kent Beck, Mike Beedle, Aries van Bennekum, Alistair Cockburn, Ward Cunningham, Martin Fowler, James Greening, Jim Highsmith, Andrew Hunt, Ron Jeffries, Jon Kern, Brian Marick, Robert C. Martin, Steve Mellor, Ken Schwaber, Jeff Sutherland, Dave Thomas
Why was it created	To promote a different approach to software delivery, focusing on how to best deliver what has value for the Customer (i.e. the person or group paying for the software).

Agile: Les Valeurs



“We are uncovering better ways of developing software by doing it and helping others do it.
Through this work we have come to value:

*“Nous découvrons de meilleures approches pour le développement informatique en en faisant nous même, ainsi qu’en aidant les autres dans leur travail.
A travers ce travail, nous portons plus de Valeur sur:*

Individuals and interactions over processes and tools

Les individus et leurs interactions que sur les processus et les outils

Working software over comprehensive documentation

Un logiciel qui fonctionne que sur une documentation complète

Customer collaboration over contract negotiation

La collaboration avec le client que sur la négociation contractuelle

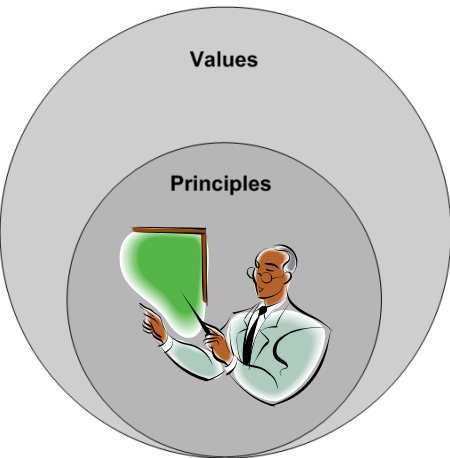
Responding to change over following a plan

La répondre au changement que sur le fait de suivre un plan

That is, while there is value in the items on the right, *we value the items on the left more*”

Il y a de la Valeur dans les éléments de la colonne de droite, mais nous portons plus de Valeur sur les éléments de la colonne de gauche. “

Agile: Les Principes



1. Our highest priority is to satisfy the customer through early and continuous delivery of valuable software.
2. Welcome changing requirements, even late in development. Agile processes harness change for the customer's competitive advantage.
3. Deliver working software frequently, from a couple of weeks to a couple of months, with a preference for the shorter timescale.
4. Business people and developers work together daily throughout the project.
5. Build projects around motivated individuals, give them the environment and support they need and trust them to get the job done.
6. The most efficient and effective method of conveying information with and within a development team is face-to-face conversation.
7. Working software is the primary measure of progress.
8. Continuous attention to technical excellence and good design enhances agility.
9. Simplicity - the art of maximizing the amount of work not done - is essential.
10. The best architectures, requirements and designs emerge from self-organizing teams.
11. At regular intervals, the team reflects on how to become more effective, then tunes and adjusts its behaviour accordingly.

1. Notre principale priorité est de satisfaire le client par le biais de livraisons rapides et fréquentes.
2. Accepter les changements de besoins, même tard dans le cycle de développement. Cela offre ainsi un avantage concurrentiel.
3. Faire des livraisons fréquentes, entre toutes les deux semaines et tous les deux mois. Le plus court le mieux.
4. Les utilisateurs et les développeurs travaillent ensemble durant tout le projet.
5. Les projets doivent être construits autour d'individus motivés à qui l'on fournit le niveau de support et l'environnement requis. Faites leur confiance pour la livraison.
6. La meilleure manière de faire passer l'information dans une équipe de développement est en face à face.
7. Un logiciel qui marche est la mesure de progression principale.
8. Une attention continue à une excellence technique et à un bon design facilite l'agilité.
9. La simplicité - l'art de maximiser le travail non-fait - est essentiel.
10. Les meilleures architectures, expressions de besoins et designs viennent d'équipes qui s'auto-organisent.
11. Régulièrement, l'équipe pense aux différentes améliorations possibles, et adapte ainsi sa manière de travailler.

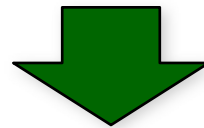
Agenda

- ☑ Introduction
- 👉 Agile et Valeur - Comment les méthodes Agiles gèrent-elles la Valeur projet
 - ➡ En Théorie
 - En Pratique
- ☐ Valeur pour l'Organisation - Valeur au niveau de l'Organisation
- ☐ Questions - Réponses

Théorie - Valeur Projet et Agile

Les 3 principes sur lesquels cette présentation est construite:

1. **Our highest priority is to satisfy the customer through early and continuous delivery of valuable software.**
Notre principale priorité est de satisfaire le client par le biais de livraisons rapides et fréquentes.
2. **Welcome changing requirements, even late in development. Agile processes harness change for the customer's competitive advantage.**
Accepter les changements de besoins, même tard dans le cycle de développement. Cela offre ainsi un avantage concurrentiel.
3. **Deliver working software frequently, from a couple of weeks to a couple of months, with a preference for the shorter timescale.**
Faire des livraisons fréquentes, entre toutes les deux semaines et tous les deux mois. Le plus court le mieux.



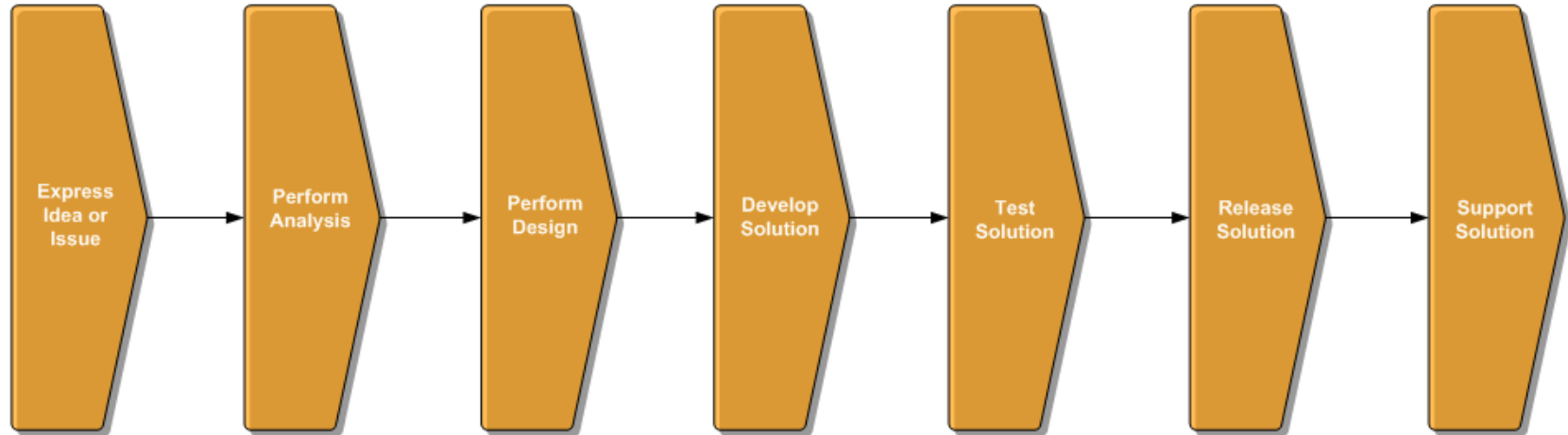
Lorsque ces trois principes sont respectés.

Exemple de projet

Project Value	£ 200.00	Per Quarter at Project end
Delivery Cost	£ 100.00	Per Quarter
Effort Required for Project	4 Quarters	

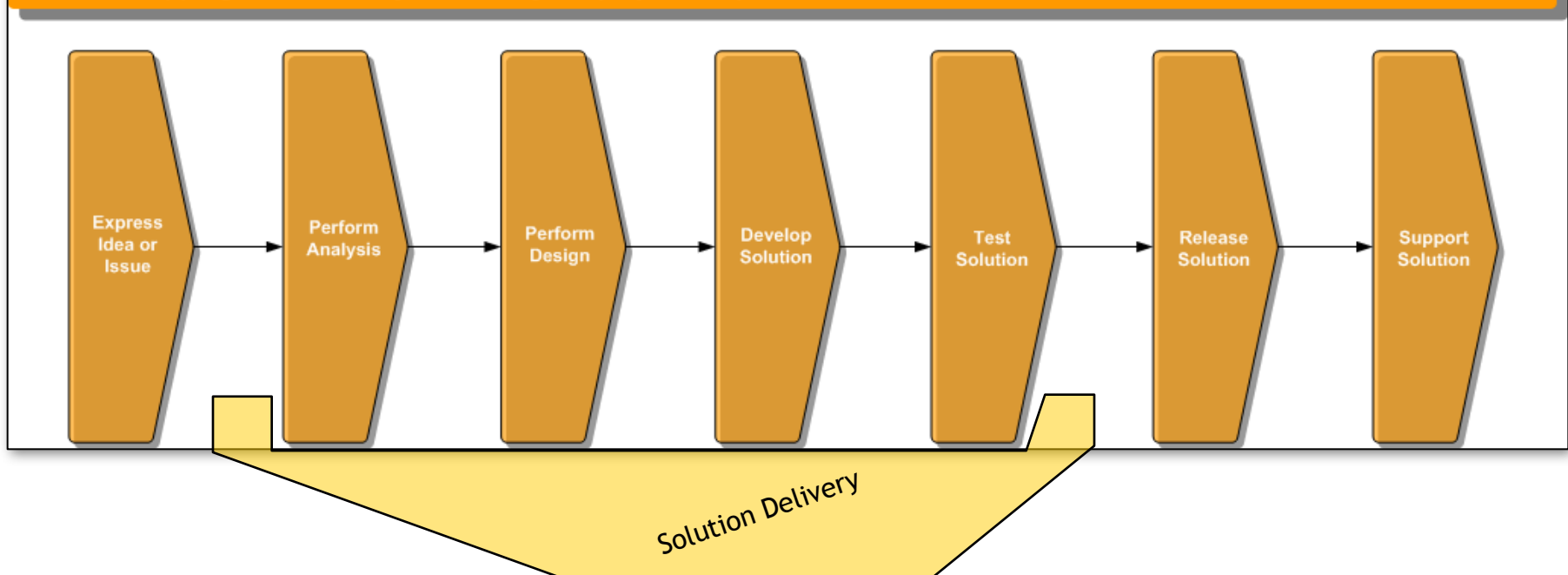
Création de Valeur des Cycles en Cascade

Process Mapping Level 1: Project Life Cycle (expanded)



Création de Valeur des Cycles en Cascade

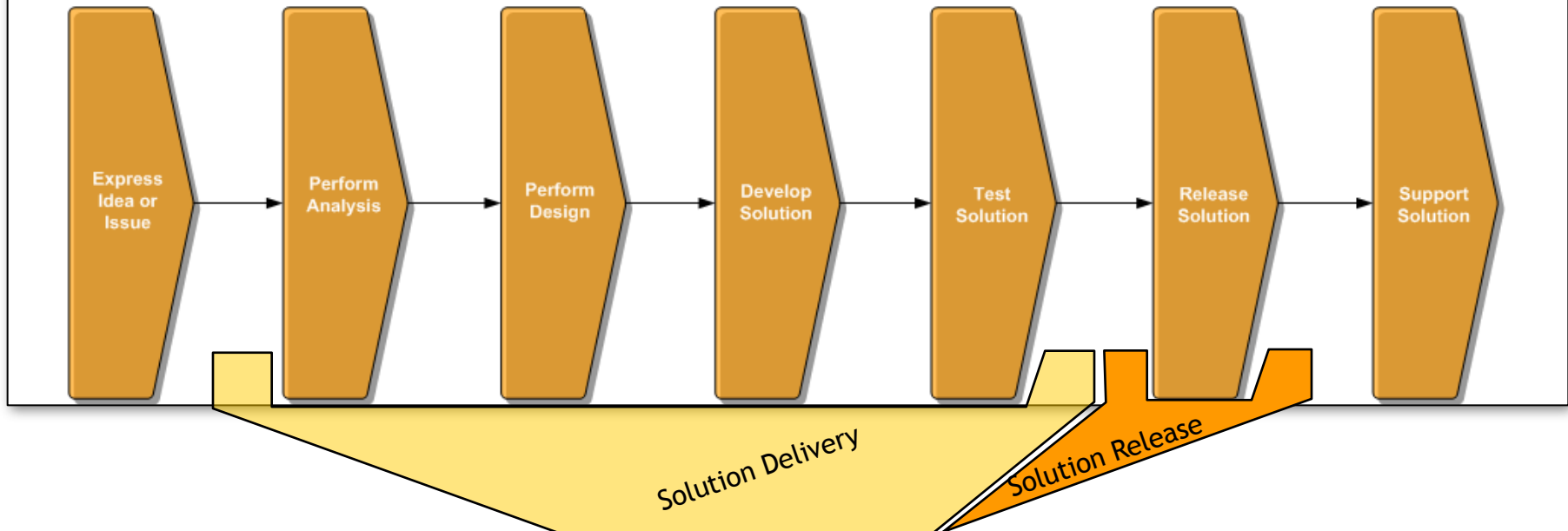
Process Mapping Level 1: Project Life Cycle (expanded)



Overall Project Value/Q £ 200.00	Waterfall - Big Bang Release	year 1				Year 2				Released business value 100.00%
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	
Waterfall - Big Bang Release	Project Cost	£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00	£ -	£ -	£ -	£ -	
	Cumulated Project Cost	£ 100.00	£ 200.00	£ 300.00	£ 400.00	£ 400.00	£ 400.00	£ 400.00	£ 400.00	
	Release Number				R1					
	% Value per Release				100.00%					
	Release Value per Quarter	£ -	£ -	£ -	£ 200.00					
	Value Generated	£ -	£ -	£ -	£ -	£ 200.00	£ 200.00	£ 200.00	£ 200.00	
	Cumulated Value Generated	£ -	£ -	£ -	£ -	£ 200.00	£ 400.00	£ 600.00	£ 800.00	
	Project Balance	-£ 100.00	-£ 200.00	-£ 300.00	-£ 400.00	-£ 200.00	£ -	£ 200.00	£ 400.00	

Création de Valeur des Cycles en Cascade

Process Mapping Level 1: Project Life Cycle (expanded)



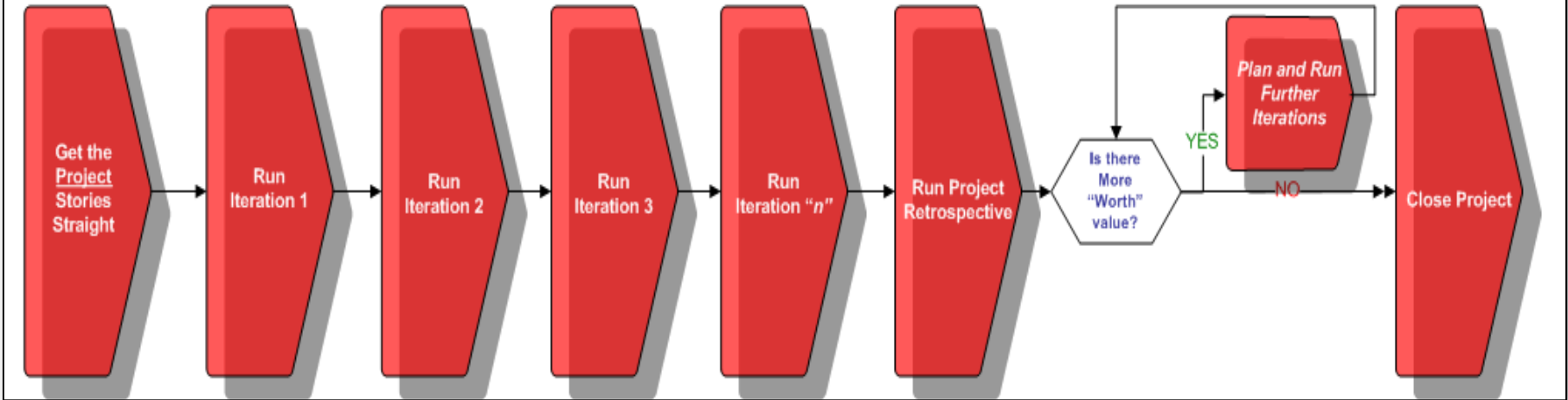
Overall Project Value/Q £ 200.00	Waterfall - Big Bang Release	year 1				Year 2				Released business value 100.00%
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	
Waterfall - Big Bang Release	Project Cost	£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00	£ -	£ -	£ -	£ -	
	Cumulated Project Cost	£ 100.00	£ 200.00	£ 300.00	£ 400.00	£ 400.00	£ 400.00	£ 400.00	£ 400.00	
	Release Number				R1					
	% Value per Release				100.00%					
	Release Value per Quarter	£ -	£ -	£ -	£ 200.00					
	Value Generated	£ -	£ -	£ -	£ -	£ 200.00	£ 200.00	£ 200.00	£ 200.00	
	Cumulated Value Generated	£ -	£ -	£ -	£ -	£ 200.00	£ 400.00	£ 600.00	£ 800.00	
	Project Balance	-£ 100.00	-£ 200.00	-£ 300.00	-£ 400.00	-£ 200.00	£ -	£ 200.00	£ 400.00	

Investissement total	£400
% Valeur Générée	100 %
Valeur Totale Générée a Y2Q4	£800

Bilan a Y2Q4	£400
Payback	Y2Q2

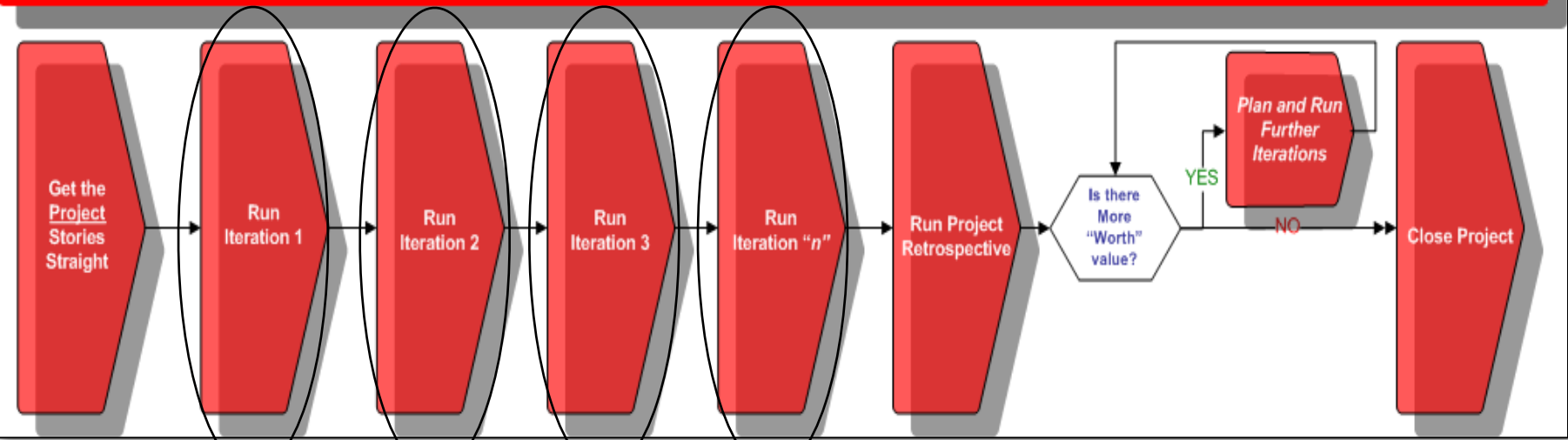
Création de Valeur en Cycle Agile

Process Mapping Level 1: Agile Heartbeat



Création de Valeur en Cycle Agile

Process Mapping Level 1: Agile Heartbeat



Overall Project Value/Q € 200.00	Agile - even distribution, full plan	year 1				Year 2				Released business value 100.00%
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	
Agile - Even distribution, full execution	Project Cost	€ 100.00	€ 100.00	€ 100.00	€ 100.00	€ -	€ -	€ -	€ -	
	Cumulated Project Cost	€ 100.00	€ 200.00	€ 300.00	€ 400.00	€ 400.00	€ 400.00	€ 400.00	€ 400.00	
	Release Number	R1	R2	R3	R4					
	% Value per Release	25.00%	25.00%	25.00%	25.00%					
	Release Value per Quarter	€ 50.00	€ 50.00	€ 50.00	€ 50.00					
	Value Generated	€ -	€ 50.00	€ 100.00	€ 150.00	€ 200.00	€ 200.00	€ 200.00	€ 200.00	
	Cumulated Value Generated	€ -	€ 50.00	€ 150.00	€ 300.00	€ 500.00	€ 700.00	€ 900.00	€ 1,100.00	
	Project Balance	-€ 100.00	-€ 150.00	-€ 150.00	-€ 100.00	€ 100.00	€ 300.00	€ 500.00	€ 700.00	

Investissement total	£400
% Valeur Générée	100 %
Valeur Totale Générée a Y2Q4	£1,100

Bilan a Y2Q4	£700
Payback	Y2Q1

Création de Valeur: comparaison

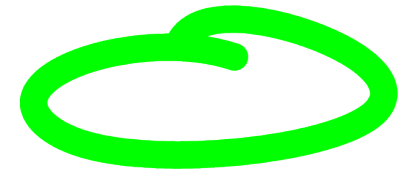
Overall Project Value/Q € 200.00		year 1				Year 2				Released business value 100.00%
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	
Waterfall - Big Bang Release	Project Cost	€ 100.00	€ 100.00	€ 100.00	€ 100.00	€ -	€ -	€ -	€ -	
	Cumulated Project Cost	€ 100.00	€ 200.00	€ 300.00	€ 400.00	€ 400.00	€ 400.00	€ 400.00	€ 400.00	
	Release Number				R1					
	% Value per Release				100.00%					
	Release Value per Quarter	€ -	€ -	€ -	€ 200.00					
	Value Generated	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 200.00	€ 200.00	€ 200.00	€ 200.00	
	Cumulated Value Generated	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 200.00	€ 400.00	€ 600.00	€ 800.00	
	Project Balance	-€ 100.00	-€ 200.00	-€ 300.00	-€ 400.00	-€ 200.00	€ -	€ 200.00	€ 400.00	

Overall Project Value/Q € 200.00		year 1				Year 2				Released business value 100.00%
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	
Agile - Even distribution, full execution	Project Cost	€ 100.00	€ 100.00	€ 100.00	€ 100.00	€ -	€ -	€ -	€ -	
	Cumulated Project Cost	€ 100.00	€ 200.00	€ 300.00	€ 400.00	€ 400.00	€ 400.00	€ 400.00	€ 400.00	
	Release Number	R1	R2	R3	R4					
	% Value per Release	25.00%	25.00%	25.00%	25.00%					
	Release Value per Quarter	€ 50.00	€ 50.00	€ 50.00	€ 50.00					
	Value Generated	€ -	€ 50.00	€ 100.00	€ 150.00	€ 200.00	€ 200.00	€ 200.00	€ 200.00	
	Cumulated Value Generated	€ -	€ 50.00	€ 150.00	€ 300.00	€ 500.00	€ 700.00	€ 900.00	€ 1,100.00	
	Project Balance	-€ 100.00	-€ 150.00	-€ 150.00	-€ 100.00	€ 100.00	€ 300.00	€ 500.00	€ 700.00	

Overall Project Value/Q € 200.00		year 1				Year 2				Released business value 50.00%
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	
Agile - Even distribution, partial execution (50%)	Project Cost	€ 100.00	€ 100.00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	
	Cumulated Project Cost	€ 100.00	€ 200.00	€ 200.00	€ 200.00	€ 200.00	€ 200.00	€ 200.00	€ 200.00	
	Release Number	R1	R2							
	% Value per Release	25.00%	25.00%							
	Release Value per Quarter	€ 50.00	€ 50.00	€ -	€ -					
	Value Generated	€ -	€ 50.00	€ 100.00	€ 100.00	€ 100.00	€ 100.00	€ 100.00	€ 100.00	
	Cumulated Value Generated	€ -	€ 50.00	€ 150.00	€ 250.00	€ 350.00	€ 450.00	€ 550.00	€ 650.00	
	Project Balance	-€ 100.00	-€ 150.00	-€ 50.00	€ 50.00	€ 150.00	€ 250.00	€ 350.00	€ 450.00	

Overall Project Value/Q € 200.00		year 1				Year 2				Released business value 100.00%
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	
Agile - BV Driven distribution, full execution	Project Cost	€ 100.00	€ 100.00	€ 100.00	€ 100.00	€ -	€ -	€ -	€ -	
	Cumulated Project Cost	€ 100.00	€ 200.00	€ 300.00	€ 400.00	€ 400.00	€ 400.00	€ 400.00	€ 400.00	
	Release Number	R1	R2	R3	R4					
	% Value per Release	50.00%	30.00%	10.00%	10.00%					
	Release Value per Quarter	€ 100.00	€ 60.00	€ 20.00	€ 20.00					
	Value Generated	€ -	€ 100.00	€ 160.00	€ 160.00	€ 200.00	€ 200.00	€ 200.00	€ 200.00	
	Cumulated Value Generated	€ -	€ 100.00	€ 260.00	€ 440.00	€ 640.00	€ 840.00	€ 1,040.00	€ 1,240.00	
	Project Balance	-€ 100.00	-€ 100.00	-€ 40.00	€ 40.00	€ 240.00	€ 440.00	€ 640.00	€ 840.00	

Overall Project Value/Q € 200.00		year 1				Year 2				Released business value 80.00%
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	
Agile - BV Driven distribution, partial execution (50%)	Project Cost	€ 100.00	€ 100.00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	
	Cumulated Project Cost	€ 100.00	€ 200.00	€ 200.00	€ 200.00	€ 200.00	€ 200.00	€ 200.00	€ 200.00	
	Release Number	R1	R2							
	% Value per Release	50.00%	30.00%							
	Release Value per Quarter	€ 100.00	€ 60.00	€ -	€ -					
	Value Generated	€ -	€ 100.00	€ 160.00	€ 160.00	€ 160.00	€ 160.00	€ 160.00	€ 160.00	
	Cumulated Value Generated	€ -	€ 100.00	€ 260.00	€ 420.00	€ 580.00	€ 740.00	€ 900.00	€ 1,060.00	
	Project Balance	-€ 100.00	-€ 100.00	€ 60.00	€ 220.00	€ 380.00	€ 540.00	€ 700.00	€ 860.00	



Valeur Générée
A Y2Q4



Bilan Projet
A Y2Q4



Payback

Création de Valeur: comparaison

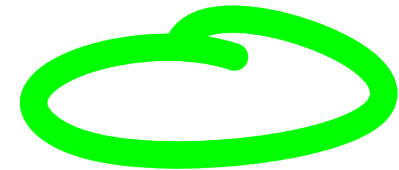
Overall Project Value/Q € 200.00		year 1				Year 2				
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	
Waterfall - Big Bang Release	Project Cost	€ 100.00	€ 100.00	€ 100.00	€ 100.00	€ -	€ -	€ -	€ -	Released business value 100.00%
	Cumulated Project Cost	€ 100.00	€ 200.00	€ 300.00	€ 400.00	€ 400.00	€ 400.00	€ 400.00	€ 400.00	
	Release Number				R1					
	% Value per Release				100.00%					
	Release Value per Quarter				€ 200.00					
	Value Generated	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 200.00	€ 200.00	€ 200.00	€ 200.00	
	Cumulated Value Generated	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 200.00	€ 400.00	€ 600.00	€ 800.00	
	Project Balance	-€ 100.00	-€ 200.00	-€ 300.00	-€ 400.00	-€ 200.00	€ -	€ 200.00	€ 400.00	

Overall Project Value/Q € 200.00		year 1				Year 2				
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	
Agile - Even distribution, full execution	Project Cost	€ 100.00	€ 100.00	€ 100.00	€ 100.00	€ -	€ -	€ -	€ -	Released business value 100.00%
	Cumulated Project Cost	€ 100.00	€ 200.00	€ 300.00	€ 400.00	€ 400.00	€ 400.00	€ 400.00	€ 400.00	
	Release Number	R1	R2	R3	R4					
	% Value per Release	25.00%	25.00%	25.00%	25.00%					
	Release Value per Quarter	€ 50.00	€ 50.00	€ 50.00	€ 50.00					
	Value Generated	€ -	€ 50.00	€ 100.00	€ 150.00	€ 200.00	€ 200.00	€ 200.00	€ 200.00	
	Cumulated Value Generated	€ -	€ 50.00	€ 150.00	€ 300.00	€ 500.00	€ 700.00	€ 900.00	€ 1,100.00	
	Project Balance	-€ 100.00	-€ 150.00	-€ 150.00	-€ 100.00	€ 100.00	€ 300.00	€ 500.00	€ 700.00	

Overall Project Value/Q € 200.00		year 1				Year 2				
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	
Agile - Even distribution, partial execution (50%)	Project Cost	€ 100.00	€ 100.00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	Released business value 50.00%
	Cumulated Project Cost	€ 100.00	€ 200.00	€ 200.00	€ 200.00	€ 200.00	€ 200.00	€ 200.00	€ 200.00	
	Release Number	R1	R2							
	% Value per Release	25.00%	25.00%							
	Release Value per Quarter	€ 50.00	€ 50.00	€ -	€ -					
	Value Generated	€ -	€ 50.00	€ 100.00	€ 100.00	€ 100.00	€ 100.00	€ 100.00	€ 100.00	
	Cumulated Value Generated	€ -	€ 50.00	€ 150.00	€ 250.00	€ 350.00	€ 450.00	€ 550.00	€ 650.00	
	Project Balance	-€ 100.00	-€ 150.00	-€ 50.00	€ 50.00	€ 150.00	€ 250.00	€ 350.00	€ 450.00	

Overall Project Value/Q € 200.00		year 1				Year 2				
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	
Agile - BV Driven distribution, full execution	Project Cost	€ 100.00	€ 100.00	€ 100.00	€ 100.00	€ -	€ -	€ -	€ -	Released business value 100.00%
	Cumulated Project Cost	€ 100.00	€ 200.00	€ 300.00	€ 400.00	€ 400.00	€ 400.00	€ 400.00	€ 400.00	
	Release Number	R1	R2	R3	R4					
	% Value per Release	50.00%	30.00%	10.00%	10.00%					
	Release Value per Quarter	€ 100.00	€ 60.00	€ 20.00	€ 20.00					
	Value Generated	€ -	€ 100.00	€ 160.00	€ 160.00	€ 200.00	€ 200.00	€ 200.00	€ 200.00	
	Cumulated Value Generated	€ -	€ 100.00	€ 260.00	€ 440.00	€ 640.00	€ 840.00	€ 1,040.00	€ 1,240.00	
	Project Balance	-€ 100.00	-€ 100.00	-€ 40.00	€ 40.00	€ 240.00	€ 440.00	€ 640.00	€ 840.00	

Overall Project Value/Q € 200.00		year 1				Year 2				
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	
Agile - BV Driven distribution, partial execution (50%)	Project Cost	€ 100.00	€ 100.00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	Released business value 80.00%
	Cumulated Project Cost	€ 100.00	€ 200.00	€ 200.00	€ 200.00	€ 200.00	€ 200.00	€ 200.00	€ 200.00	
	Release Number	R1	R2							
	% Value per Release	50.00%	30.00%							
	Release Value per Quarter	€ 100.00	€ 60.00	€ -	€ -					
	Value Generated	€ -	€ 100.00	€ 160.00	€ 160.00	€ 160.00	€ 160.00	€ 160.00	€ 160.00	
	Cumulated Value Generated	€ -	€ 100.00	€ 260.00	€ 420.00	€ 580.00	€ 740.00	€ 900.00	€ 1,060.00	
	Project Balance	-€ 100.00	-€ 100.00	€ 60.00	€ 220.00	€ 380.00	€ 540.00	€ 700.00	€ 860.00	



Valeur Générée
A Y2Q4



Bilan Projet
A Y2Q4



Payback

Création de Valeur: comparaison

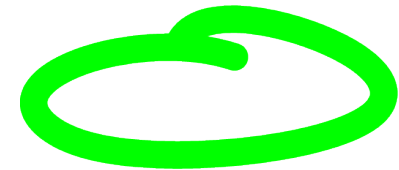
Overall Project Value/Q € 200.00		year 1				Year 2				Released business value 100.00%
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	
Waterfall - Big Bang Release	Project Cost	€ 100.00	€ 100.00	€ 100.00	€ 100.00	€ -	€ -	€ -	€ -	
	Cumulated Project Cost	€ 100.00	€ 200.00	€ 300.00	€ 400.00	€ 400.00	€ 400.00	€ 400.00	€ 400.00	
	Release Number				R1					
	% Value per Release				100.00%					
	Release Value per Quarter				€ 200.00					
	Value Generated	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 200.00	€ 200.00	€ 200.00	€ 200.00	
	Cumulated Value Generated	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 200.00	€ 400.00	€ 600.00	€ 800.00	
	Project Balance	-€ 100.00	-€ 200.00	-€ 300.00	-€ 400.00	-€ 200.00	€ -	€ 200.00	€ 400.00	

Overall Project Value/Q € 200.00		year 1				Year 2				Released business value 100.00%
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	
Agile - Even distribution, full execution	Project Cost	€ 100.00	€ 100.00	€ 100.00	€ 100.00	€ -	€ -	€ -	€ -	
	Cumulated Project Cost	€ 100.00	€ 200.00	€ 300.00	€ 400.00	€ 400.00	€ 400.00	€ 400.00	€ 400.00	
	Release Number	R1	R2	R3	R4					
	% Value per Release	25.00%	25.00%	25.00%	25.00%					
	Release Value per Quarter	€ 50.00	€ 50.00	€ 50.00	€ 50.00					
	Value Generated	€ -	€ 50.00	€ 100.00	€ 150.00	€ 200.00	€ 200.00	€ 200.00	€ 200.00	
	Cumulated Value Generated	€ -	€ 50.00	€ 150.00	€ 300.00	€ 500.00	€ 700.00	€ 900.00	€ 1,100.00	
	Project Balance	-€ 100.00	-€ 150.00	-€ 150.00	-€ 100.00	€ 100.00	€ 300.00	€ 500.00	€ 700.00	

Overall Project Value/Q € 200.00		year 1				Year 2				Released business value 50.00%
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	
Agile - Even distribution, partial execution (50%)	Project Cost	€ 100.00	€ 100.00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	
	Cumulated Project Cost	€ 100.00	€ 200.00	€ 200.00	€ 200.00	€ 200.00	€ 200.00	€ 200.00	€ 200.00	
	Release Number	R1	R2							
	% Value per Release	25.00%	25.00%							
	Release Value per Quarter	€ 50.00	€ 50.00	€ -	€ -					
	Value Generated	€ -	€ 50.00	€ 100.00	€ 100.00	€ 100.00	€ 100.00	€ 100.00	€ 100.00	
	Cumulated Value Generated	€ -	€ 50.00	€ 150.00	€ 250.00	€ 350.00	€ 450.00	€ 550.00	€ 650.00	
	Project Balance	-€ 100.00	-€ 150.00	-€ 50.00	€ 50.00	€ 150.00	€ 250.00	€ 350.00	€ 450.00	

Overall Project Value/Q € 200.00		year 1				Year 2				Released business value 100.00%
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	
Agile - BV Driven distribution, full execution	Project Cost	€ 100.00	€ 100.00	€ 100.00	€ 100.00	€ -	€ -	€ -	€ -	
	Cumulated Project Cost	€ 100.00	€ 200.00	€ 300.00	€ 400.00	€ 400.00	€ 400.00	€ 400.00	€ 400.00	
	Release Number	R1	R2	R3	R4					
	% Value per Release	50.00%	30.00%	10.00%	10.00%					
	Release Value per Quarter	€ 100.00	€ 60.00	€ 20.00	€ 20.00					
	Value Generated	€ -	€ 100.00	€ 160.00	€ 160.00	€ 200.00	€ 200.00	€ 200.00	€ 200.00	
	Cumulated Value Generated	€ -	€ 100.00	€ 260.00	€ 440.00	€ 640.00	€ 840.00	€ 1,040.00	€ 1,240.00	
	Project Balance	-€ 100.00	-€ 100.00	-€ 40.00	€ 40.00	€ 240.00	€ 440.00	€ 640.00	€ 840.00	

Overall Project Value/Q € 200.00		year 1				Year 2				Released business value 80.00%
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	
Agile - BV Driven distribution, partial execution (50%)	Project Cost	€ 100.00	€ 100.00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	
	Cumulated Project Cost	€ 100.00	€ 200.00	€ 200.00	€ 200.00	€ 200.00	€ 200.00	€ 200.00	€ 200.00	
	Release Number	R1	R2							
	% Value per Release	50.00%	30.00%							
	Release Value per Quarter	€ 100.00	€ 60.00	€ -	€ -					
	Value Generated	€ -	€ 100.00	€ 160.00	€ 160.00	€ 160.00	€ 160.00	€ 160.00	€ 160.00	
	Cumulated Value Generated	€ -	€ 100.00	€ 260.00	€ 420.00	€ 580.00	€ 740.00	€ 900.00	€ 1,060.00	
	Project Balance	-€ 100.00	-€ 100.00	€ 60.00	€ 220.00	€ 380.00	€ 540.00	€ 700.00	€ 860.00	



Valeur Générée
A Y2Q4



Bilan Projet
A Y2Q4



Payback

Création de Valeur: comparaison

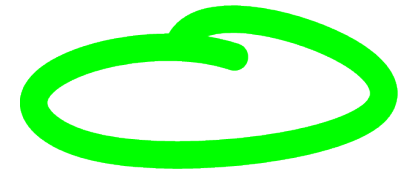
Overall Project Value/Q € 200.00		year 1				Year 2				
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	
Waterfall - Big Bang Release	Project Cost	€ 100.00	€ 100.00	€ 100.00	€ 100.00	€ -	€ -	€ -	€ -	Released business value 100.00%
	Cumulated Project Cost	€ 100.00	€ 200.00	€ 300.00	€ 400.00	€ 400.00	€ 400.00	€ 400.00	€ 400.00	
	Release Number				R1					
	% Value per Release				100.00%					
	Release Value per Quarter				€ 200.00					
	Value Generated	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 200.00	€ 200.00	€ 200.00	€ 200.00	
	Cumulated Value Generated	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 200.00	€ 400.00	€ 600.00	€ 800.00	
	Project Balance	-€ 100.00	-€ 200.00	-€ 300.00	-€ 400.00	-€ 200.00	€ -	€ 200.00	€ 400.00	

Overall Project Value/Q € 200.00		year 1				Year 2				
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	
Agile - Even distribution, full execution	Project Cost	€ 100.00	€ 100.00	€ 100.00	€ 100.00	€ -	€ -	€ -	€ -	Released business value 100.00%
	Cumulated Project Cost	€ 100.00	€ 200.00	€ 300.00	€ 400.00	€ 400.00	€ 400.00	€ 400.00	€ 400.00	
	Release Number	R1	R2	R3	R4					
	% Value per Release	25.00%	25.00%	25.00%	25.00%					
	Release Value per Quarter	€ 50.00	€ 50.00	€ 50.00	€ 50.00					
	Value Generated	€ -	€ 50.00	€ 100.00	€ 150.00	€ 200.00	€ 200.00	€ 200.00	€ 200.00	
	Cumulated Value Generated	€ -	€ 50.00	€ 150.00	€ 300.00	€ 500.00	€ 700.00	€ 900.00	€ 1,100.00	
	Project Balance	-€ 100.00	-€ 150.00	-€ 150.00	-€ 100.00	€ 100.00	€ 300.00	€ 500.00	€ 700.00	

Overall Project Value/Q € 200.00		year 1				Year 2				
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	
Agile - Even distribution, partial execution (50%)	Project Cost	€ 100.00	€ 100.00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	Released business value 50.00%
	Cumulated Project Cost	€ 100.00	€ 200.00	€ 200.00	€ 200.00	€ 200.00	€ 200.00	€ 200.00	€ 200.00	
	Release Number	R1	R2							
	% Value per Release	25.00%	25.00%							
	Release Value per Quarter	€ 50.00	€ 50.00	€ -	€ -					
	Value Generated	€ -	€ 50.00	€ 100.00	€ 100.00	€ 100.00	€ 100.00	€ 100.00	€ 100.00	
	Cumulated Value Generated	€ -	€ 50.00	€ 150.00	€ 250.00	€ 350.00	€ 450.00	€ 550.00	€ 650.00	
	Project Balance	-€ 100.00	-€ 150.00	-€ 50.00	€ 50.00	€ 150.00	€ 250.00	€ 350.00	€ 450.00	

Overall Project Value/Q € 200.00		year 1				Year 2				
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	
Agile - BV Driven distribution, full execution	Project Cost	€ 100.00	€ 100.00	€ 100.00	€ 100.00	€ -	€ -	€ -	€ -	Released business value 100.00%
	Cumulated Project Cost	€ 100.00	€ 200.00	€ 300.00	€ 400.00	€ 400.00	€ 400.00	€ 400.00	€ 400.00	
	Release Number	R1	R2	R3	R4					
	% Value per Release	50.00%	30.00%	10.00%	10.00%					
	Release Value per Quarter	€ 100.00	€ 60.00	€ 20.00	€ 20.00					
	Value Generated	€ -	€ 100.00	€ 160.00	€ 160.00	€ 200.00	€ 200.00	€ 200.00	€ 200.00	
	Cumulated Value Generated	€ -	€ 100.00	€ 260.00	€ 440.00	€ 640.00	€ 840.00	€ 1,040.00	€ 1,240.00	
	Project Balance	-€ 100.00	-€ 100.00	-€ 40.00	€ 40.00	€ 240.00	€ 440.00	€ 640.00	€ 840.00	

Overall Project Value/Q € 200.00		year 1				Year 2				
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	
Agile - BV Driven distribution, partial execution (50%)	Project Cost	€ 100.00	€ 100.00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	Released business value 80.00%
	Cumulated Project Cost	€ 100.00	€ 200.00	€ 200.00	€ 200.00	€ 200.00	€ 200.00	€ 200.00	€ 200.00	
	Release Number	R1	R2							
	% Value per Release	50.00%	30.00%							
	Release Value per Quarter	€ 100.00	€ 60.00	€ -	€ -					
	Value Generated	€ -	€ 100.00	€ 160.00	€ 160.00	€ 160.00	€ 160.00	€ 160.00	€ 160.00	
	Cumulated Value Generated	€ -	€ 100.00	€ 260.00	€ 420.00	€ 580.00	€ 740.00	€ 900.00	€ 1,060.00	
	Project Balance	-€ 100.00	-€ 100.00	€ 60.00	€ 220.00	€ 380.00	€ 540.00	€ 700.00	€ 860.00	



Valeur Générée
A Y2Q4



Bilan Projet
A Y2Q4



Payback

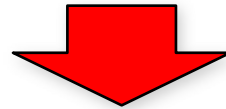
Agenda

- ☑ Introduction
- 👉 Agile et Valeur - Comment les méthodes Agiles gèrent-elles la Valeur projet
 - ✓ En Théorie
 - 👉 En Pratique
- ☐ Valeur pour l'Organisation - Valeur au niveau de l'Organisation
- ☐ Questions - Réponses

Valeur Projet et Agile en Pratique

Les 3 principes sur lesquels cette présentation est construite:

1. **Our highest priority is to satisfy the customer through early and continuous delivery of valuable software.**
Notre principale priorité est de satisfaire le client par le biais de livraisons rapides et fréquentes.
2. **Welcome changing requirements, even late in development. Agile processes harness change for the customer's competitive advantage.**
Accepter les changements de besoins, même tard dans le cycle de développement. Cela offre ainsi un avantage concurrentiel.
3. **Deliver working software frequently, from a couple of weeks to a couple of months, with a preference for the shorter timescale.**
Faire des livraisons fréquentes, entre toutes les deux semaines et tous les deux mois. Le plus court le mieux.



**...peuvent être extrêmement difficile
à atteindre.**

Valeur Projet et Agile en Pratique

Pour arriver à atteindre la mise en place des principes:

...il existe des pratiques de management...

1. Cycles Itératifs (Battements de Cœur)
2. Retour et Feedback rapides
3. Rétrospection
4. Livraison rapide de logiciel de Valeur
5. Revisite du plan constante
6. Membres de l'équipe au même endroit
7. Equipes pluridisciplinaire
8. Délégation et confiance
9. Expression des besoins légère

SCRUM, XP

... et des pratiques techniques.

XP

1. Développement par les tests
2. Intégration Continue
3. Standards de Développement
4. Refactoring constant du code
5. Programmation en Binôme
6. Automatisation des Tests

Valeur Projet et Agile en Pratique

L'effort nécessaire a la mise en place de ces pratiques pour une organisation dépend *(sans ordre d'importance)*

1. Leur style de leadership
2. Leur méthode de management de projets actuelle
3. La motivation et le nombre d'employés
4. Leur environnement technique et la dette accumulée
5. Le type de management des ressources humaines
6. Leur capacité d'investissement
7. Leur approche et attitude face au risque
8. La façon dont les fonctions sont organisées et s'alignent en termes de management
9. Leur dispersion géographique
10. Etc...

Agenda

- ☑ Introduction
- ☑ Agile et Valeur - Comment les méthodes Agiles gèrent-elles la Valeur projet
- ☞ Valeur pour l'Organisation - Valeur au niveau de l'Organisation
 - ☞ En Théorie
 - En Pratique
- Questions - Réponses

Valeur pour l'organisation - Théorie

– Une entreprise fictive...

Company's Programme Budget		
	Annual Budget	Quarterly Budget
Year 1	£ 1,200.00	£ 300.00
Year 2	£ 1,200.00	£ 300.00
Year 3	£ 1,200.00	£ 300.00

– ... et son programme de changement

Portfolio of Projects				
	Project Value/Quarter	Delivery Cost/Quarter	Effort Required (in Quarter)	
Project 1	£ 200.00	£ 100.00	4	
Project 2	£ 200.00	£ 100.00	4	
Project 3	£ 200.00	£ 100.00	4	
Project 4	£ 200.00	£ 100.00	4	
Project 5	£ 200.00	£ 100.00	4	
Project 6	£ 200.00	£ 100.00	4	
Project 7	£ 200.00	£ 100.00	4	
Project 8	£ 200.00	£ 100.00	4	
Project 9	£ 200.00	£ 100.00	4	
Project 10	£ 200.00	£ 100.00	4	

Valeur pour l'organisation - Théorie

Retour sur le cycle en cascade

		Year 1			
		Q1	Q2	Q3	Q4
Project 1	Project Cost	£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00
	Cumulated Project Cost	£ 100.00	£ 200.00	£ 300.00	£ 400.00
	Release Number				R1
	% Value per Release				100.00%
	Release Value per Quarter	£ -	£ -	£ -	£ 200.00
	Value Generated	£ -	£ -	£ -	£ -
	Cumulated Value Generated	£ -	£ -	£ -	£ -
	Project Balance	-£ 100.00	-£ 200.00	-£ 300.00	-£ 400.00
Project 2	Project Cost	£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00
	Project Balance	-£ 100.00	-£ 200.00	-£ 300.00	-£ 400.00
Project 3	Project Cost	£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00
	Project Balance	-£ 100.00	-£ 200.00	-£ 300.00	-£ 400.00
Project 4	Project Cost				
	Project Balance				
Project 5	Project Cost				
	Project Balance				
Project 6	Project Cost				
	Project Balance				
Project 7	Project Cost				
	Project Balance				
Project 8	Project Cost				
	Project Balance				
Project 9	Project Cost				
	Project Balance				
Programme Cost		£ 300.00	£ 300.00	£ 300.00	£ 300.00
Cumulated Programme Cost		£ 300.00	£ 600.00	£ 900.00	£ 1,200.00
Releases Value per Quarter		£ -	£ -	£ -	£ 600.00
Value Generated		£ -	£ -	£ -	£ -
Cumulated Value Generated		£ -	£ -	£ -	£ -
Programme Balance		-£ 300.00	-£ 600.00	-£ 900.00	-£ 1,200.00

Valeur pour l'organisation - Théorie

Retour sur le cycle en cascade

		Year 1				Year 2			
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
Project 1	Project Cost	£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00	£ -	£ -	£ -	£ -
	Cumulated Project Cost	£ 100.00	£ 200.00	£ 300.00	£ 400.00	£ 400.00	£ 400.00	£ 400.00	£ 400.00
	Release Number				R1				
	% Value per Release				100.00%				
	Release Value per Quarter	£ -	£ -	£ -	£ 200.00	£ -	£ -	£ -	£ -
	Value Generated	£ -	£ -	£ -	£ -	£ 200.00	£ 200.00	£ 200.00	£ 200.00
	Cumulated Value Generated	£ -	£ -	£ -	£ -	£ 200.00	£ 400.00	£ 600.00	£ 800.00
	Project Balance	-£ 100.00	-£ 200.00	-£ 300.00	-£ 400.00	-£ 200.00	£ -	£ 200.00	£ 400.00
Project 2	Project Cost	£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00	£ -	£ -	£ -	£ -
	Project Balance	-£ 100.00	-£ 200.00	-£ 300.00	-£ 400.00	-£ 200.00	£ -	£ 200.00	£ 400.00
Project 3	Project Cost	£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00	£ -	£ -	£ -	£ -
	Project Balance	-£ 100.00	-£ 200.00	-£ 300.00	-£ 400.00	-£ 200.00	£ -	£ 200.00	£ 400.00
Project 4	Project Cost					£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00
	Project Balance					-£ 100.00	-£ 200.00	-£ 300.00	-£ 400.00
Project 5	Project Cost					£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00
	Project Balance					-£ 100.00	-£ 200.00	-£ 300.00	-£ 400.00
Project 6	Project Cost					£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00
	Project Balance					-£ 100.00	-£ 200.00	-£ 300.00	-£ 400.00
Project 7	Project Cost								
	Project Balance								
Project 8	Project Cost								
	Project Balance								
Project 9	Project Cost								
	Project Balance								
Programme Cost		£ 300.00	£ 300.00	£ 300.00	£ 300.00	£ 300.00	£ 300.00	£ 300.00	£ 300.00
Cumulated Programme Cost		£ 300.00	£ 600.00	£ 900.00	£ 1,200.00	£ 1,500.00	£ 1,800.00	£ 2,100.00	£ 2,400.00
Releases Value per Quarter		£ -	£ -	£ -	£ 600.00	£ -	£ -	£ -	£ 600.00
Value Generated		£ -	£ -	£ -	£ -	£ 600.00	£ 600.00	£ 600.00	£ 600.00
Cumulated Value Generated		£ -	£ -	£ -	£ -	£ 600.00	£ 1,200.00	£ 1,800.00	£ 2,400.00
Programme Balance		-£ 300.00	-£ 600.00	-£ 900.00	-£ 1,200.00	-£ 900.00	-£ 600.00	-£ 300.00	£ -

Valeur pour l'organisation - Théorie

Retour sur le cycle en cascade

		Year 1				Year 2				Year 3			
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
Project 1	Project Cost	£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -
	Cumulated Project Cost	£ 100.00	£ 200.00	£ 300.00	£ 400.00	£ 400.00	£ 400.00	£ 400.00	£ 400.00	£ 400.00	£ 400.00	£ 400.00	£ 400.00
	Release Number				R1								
	% Value per Release				100.00%								
	Release Value per Quarter	£ -	£ -	£ -	£ 200.00	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -
	Value Generated	£ -	£ -	£ -	£ -	£ 200.00	£ 200.00	£ 200.00	£ 200.00	£ 200.00	£ 200.00	£ 200.00	£ 200.00
	Cumulated Value Generated	£ -	£ -	£ -	£ -	£ 200.00	£ 400.00	£ 600.00	£ 800.00	£ 1,000.00	£ 1,200.00	£ 1,400.00	£ 1,600.00
	Project Balance	-£ 100.00	-£ 200.00	-£ 300.00	-£ 400.00	-£ 200.00	£ -	£ 200.00	£ 400.00	£ 600.00	£ 800.00	£ 1,000.00	£ 1,200.00
Project 2	Project Cost	£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -
	Project Balance	-£ 100.00	-£ 200.00	-£ 300.00	-£ 400.00	-£ 200.00	£ -	£ 200.00	£ 400.00	£ 600.00	£ 800.00	£ 1,000.00	£ 1,200.00
Project 3	Project Cost	£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -
	Project Balance	-£ 100.00	-£ 200.00	-£ 300.00	-£ 400.00	-£ 200.00	£ -	£ 200.00	£ 400.00	£ 600.00	£ 800.00	£ 1,000.00	£ 1,200.00
Project 4	Project Cost					£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00	£ -	£ -	£ -	£ -
	Project Balance					-£ 100.00	-£ 200.00	-£ 300.00	-£ 400.00	-£ 200.00	£ -	£ 200.00	£ 400.00
Project 5	Project Cost					£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00	£ -	£ -	£ -	£ -
	Project Balance					-£ 100.00	-£ 200.00	-£ 300.00	-£ 400.00	-£ 200.00	£ -	£ 200.00	£ 400.00
Project 6	Project Cost					£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00	£ -	£ -	£ -	£ -
	Project Balance					-£ 100.00	-£ 200.00	-£ 300.00	-£ 400.00	-£ 200.00	£ -	£ 200.00	£ 400.00
Project 7	Project Cost									£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00
	Project Balance									-£ 100.00	-£ 200.00	-£ 300.00	-£ 400.00
Project 8	Project Cost									£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00
	Project Balance									-£ 100.00	-£ 200.00	-£ 300.00	-£ 400.00
Project 9	Project Cost									£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00
	Project Balance									-£ 100.00	-£ 200.00	-£ 300.00	-£ 400.00
Programme Cost		£ 300.00	£ 300.00	£ 300.00	£ 300.00	£ 300.00	£ 300.00	£ 300.00	£ 300.00	£ 300.00	£ 300.00	£ 300.00	£ 300.00
Cumulated Programme Cost		£ 300.00	£ 600.00	£ 900.00	£ 1,200.00	£ 1,500.00	£ 1,800.00	£ 2,100.00	£ 2,400.00	£ 2,700.00	£ 3,000.00	£ 3,300.00	£ 3,600.00
Releases Value per Quarter		£ -	£ -	£ -	£ 600.00	£ -	£ -	£ -	£ 600.00	£ -	£ -	£ -	£ 600.00
Value Generated		£ -	£ -	£ -	£ -	£ 600.00	£ 600.00	£ 600.00	£ 600.00	£ 1,200.00	£ 1,200.00	£ 1,200.00	£ 1,200.00
Cumulated Value Generated		£ -	£ -	£ -	£ -	£ 600.00	£ 1,200.00	£ 1,800.00	£ 2,400.00	£ 3,600.00	£ 4,800.00	£ 6,000.00	£ 7,200.00
Programme Balance		-£ 300.00	-£ 600.00	-£ 900.00	-£ 1,200.00	-£ 900.00	-£ 600.00	-£ 300.00	£ -	£ 900.00	£ 1,800.00	£ 2,700.00	£ 3,600.00

Valeur pour l'organisation - Théorie

Retour sur le cycle en cascade

		Year 1				Year 2				Year 3			
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
Project 1	Project Cost	£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -
	Cumulated Project Cost	£ 100.00	£ 200.00	£ 300.00	£ 400.00	£ 400.00	£ 400.00	£ 400.00	£ 400.00	£ 400.00	£ 400.00	£ 400.00	£ 400.00
	Release Number				R1								
	% Value per Release				100.00%								
	Release Value per Quarter	£ -	£ -	£ -	£ 200.00	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -
	Value Generated	£ -	£ -	£ -	£ -	£ 200.00	£ 200.00	£ 200.00	£ 200.00	£ 200.00	£ 200.00	£ 200.00	£ 200.00
	Cumulated Value Generated	£ -	£ -	£ -	£ -	£ 200.00	£ 400.00	£ 600.00	£ 800.00	£ 1,000.00	£ 1,200.00	£ 1,400.00	£ 1,600.00
	Project Balance	-£ 100.00	-£ 200.00	-£ 300.00	-£ 400.00	-£ 200.00	£ -	£ 200.00	£ 400.00	£ 600.00	£ 800.00	£ 1,000.00	£ 1,200.00
Project 2	Project Cost	£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -
	Project Balance	-£ 100.00	-£ 200.00	-£ 300.00	-£ 400.00	-£ 200.00	£ -	£ 200.00	£ 400.00	£ 600.00	£ 800.00	£ 1,000.00	£ 1,200.00
Project 3	Project Cost	£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -
	Project Balance	-£ 100.00	-£ 200.00	-£ 300.00	-£ 400.00	-£ 200.00	£ -	£ 200.00	£ 400.00	£ 600.00	£ 800.00	£ 1,000.00	£ 1,200.00
Project 4	Project Cost					£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00	£ -	£ -	£ -	£ -
	Project Balance					-£ 100.00	-£ 200.00	-£ 300.00	-£ 400.00	-£ 200.00	£ -	£ 200.00	£ 400.00
Project 5	Project Cost					£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00	£ -	£ -	£ -	£ -
	Project Balance					-£ 100.00	-£ 200.00	-£ 300.00	-£ 400.00	-£ 200.00	£ -	£ 200.00	£ 400.00
Project 6	Project Cost					£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00	£ -	£ -	£ -	£ -
	Project Balance					-£ 100.00	-£ 200.00	-£ 300.00	-£ 400.00	-£ 200.00	£ -	£ 200.00	£ 400.00
Project 7	Project Cost									£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00
	Project Balance									-£ 100.00	-£ 200.00	-£ 300.00	-£ 400.00
Project 8	Project Cost									£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00
	Project Balance									-£ 100.00	-£ 200.00	-£ 300.00	-£ 400.00
Project 9	Project Cost									£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00
	Project Balance									-£ 100.00	-£ 200.00	-£ 300.00	-£ 400.00
Programme Cost		£ 300.00	£ 300.00	£ 300.00	£ 300.00	£ 300.00	£ 300.00	£ 300.00	£ 300.00	£ 300.00	£ 300.00	£ 300.00	£ 300.00
Cumulated Programme Cost		£ 300.00	£ 600.00	£ 900.00	£ 1,200.00	£ 1,500.00	£ 1,800.00	£ 2,100.00	£ 2,400.00	£ 2,700.00	£ 3,000.00	£ 3,300.00	£ 3,600.00
Releases Value per Quarter		£ -	£ -	£ -	£ 600.00	£ -	£ -	£ -	£ 600.00	£ -	£ -	£ -	£ 600.00
Value Generated		£ -	£ -	£ -	£ -	£ 600.00	£ 600.00	£ 600.00	£ 600.00	£ 1,200.00	£ 1,200.00	£ 1,200.00	£ 1,200.00
Cumulated Value Generated		£ -	£ -	£ -	£ -	£ 600.00	£ 1,200.00	£ 1,800.00	£ 2,400.00	£ 3,600.00	£ 4,800.00	£ 6,000.00	£ 7,200.00
Programme Balance		-£ 300.00	-£ 600.00	-£ 900.00	-£ 1,200.00	-£ 900.00	-£ 600.00	-£ 300.00	£ -	£ 900.00	£ 1,800.00	£ 2,700.00	£ 3,600.00

Pour cet exemple, la société doit financer jusqu'à Y2Q4

Valeur pour l'organisation - Théorie

L'approche Agile a Distribution de valeur linéaire, exécution complète

		year 1			
		Q1	Q2	Q3	Q4
Project 1	Project Cost	£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00
	Cumulated Project Cost	£ 100.00	£ 200.00	£ 300.00	£ 400.00
	Release Number	R1	R2	R3	R4
	% Value per Release	25.00%	25.00%	25.00%	25.00%
	Release Value per Quarter	£ 50.00	£ 50.00	£ 50.00	£ 50.00
	Value Generated	£ -	£ 50.00	£ 100.00	£ 150.00
	Cumulated Value Generated	£ -	£ 50.00	£ 150.00	£ 300.00
	Project Balance	-£ 100.00	-£ 150.00	-£ 150.00	-£ 100.00
Project 2	Project Cost	£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00
	Project Balance	-£ 100.00	-£ 150.00	-£ 150.00	-£ 100.00
Project 3	Project Cost	£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00
	Project Balance	-£ 100.00	-£ 150.00	-£ 150.00	-£ 100.00
Project 4	Project Cost				
	Project Balance				
Project 5	Project Cost				
	Project Balance				
Project 6	Project Cost				
	Project Balance				
Project 7	Project Cost				
	Project Balance				
Project 8	Project Cost				
	Project Balance				
Project 9	Project Cost				
	Project Balance				
Programme Cost		£ 300.00	£ 300.00	£ 300.00	£ 300.00
Cumulated Programme Cost		£ 300.00	£ 600.00	£ 900.00	£ 1,200.00
Releases Value per Quarter		£ 150.00	£ 150.00	£ 150.00	£ 150.00
Value Generated		£ -	£ 150.00	£ 300.00	£ 450.00
Cumulated Value Generated		£ -	£ 150.00	£ 450.00	£ 900.00
Programme Balance		-£ 300.00	-£ 450.00	-£ 450.00	-£ 300.00

Valeur pour l'organisation - Théorie

L'approche Agile a Distribution de valeur linéaire, exécution complète

		year 1				Year 2			
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
Project 1	Project Cost	£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00	£ -	£ -	£ -	£ -
	Cumulated Project Cost	£ 100.00	£ 200.00	£ 300.00	£ 400.00	£ 400.00	£ 400.00	£ 400.00	£ 400.00
	Release Number	R1	R2	R3	R4				
	% Value per Release	25.00%	25.00%	25.00%	25.00%				
	Release Value per Quarter	£ 50.00	£ 50.00	£ 50.00	£ 50.00				
	Value Generated	£ -	£ 50.00	£ 100.00	£ 150.00	£ 200.00	£ 200.00	£ 200.00	£ 200.00
	Cumulated Value Generated	£ -	£ 50.00	£ 150.00	£ 300.00	£ 500.00	£ 700.00	£ 900.00	£ 1,100.00
	Project Balance	-£ 100.00	-£ 150.00	-£ 150.00	-£ 100.00	£ 100.00	£ 300.00	£ 500.00	£ 700.00
Project 2	Project Cost	£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00	£ -	£ -	£ -	£ -
	Project Balance	-£ 100.00	-£ 150.00	-£ 150.00	-£ 100.00	£ 100.00	£ 300.00	£ 500.00	£ 700.00
Project 3	Project Cost	£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00	£ -	£ -	£ -	£ -
	Project Balance	-£ 100.00	-£ 150.00	-£ 150.00	-£ 100.00	£ 100.00	£ 300.00	£ 500.00	£ 700.00
Project 4	Project Cost					£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00
	Project Balance					-£ 100.00	-£ 150.00	-£ 150.00	-£ 100.00
Project 5	Project Cost					£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00
	Project Balance					-£ 100.00	-£ 150.00	-£ 150.00	-£ 100.00
Project 6	Project Cost					£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00
	Project Balance					-£ 100.00	-£ 150.00	-£ 150.00	-£ 100.00
Project 7	Project Cost								
	Project Balance								
Project 8	Project Cost								
	Project Balance								
Project 9	Project Cost								
	Project Balance								
Programme Cost		£ 300.00	£ 300.00	£ 300.00	£ 300.00	£ 300.00	£ 300.00	£ 300.00	£ 300.00
Cumulated Programme Cost		£ 300.00	£ 600.00	£ 900.00	£ 1,200.00	£ 1,500.00	£ 1,800.00	£ 2,100.00	£ 2,400.00
Releases Value per Quarter		£ 150.00	£ 150.00	£ 150.00	£ 150.00	£ 150.00	£ 150.00	£ 150.00	£ 150.00
Value Generated		£ -	£ 150.00	£ 300.00	£ 450.00	£ 600.00	£ 750.00	£ 900.00	£ 1,050.00
Cumulated Value Generated		£ -	£ 150.00	£ 450.00	£ 900.00	£ 1,500.00	£ 2,250.00	£ 3,150.00	£ 4,200.00
Programme Balance		-£ 300.00	-£ 450.00	-£ 450.00	-£ 300.00	£ -	£ 450.00	£ 1,050.00	£ 1,800.00

Valeur pour l'organisation - Théorie

L'approche Agile a Distribution de valeur linéaire, exécution complète

		year 1				Year 2				Year 3			
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
Project 1	Project Cost	£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -
	Cumulated Project Cost	£ 100.00	£ 200.00	£ 300.00	£ 400.00	£ 400.00	£ 400.00	£ 400.00	£ 400.00	£ 400.00	£ 400.00	£ 400.00	£ 400.00
	Release Number	R1	R2	R3	R4								
	% Value per Release	25.00%	25.00%	25.00%	25.00%								
	Release Value per Quarter	£ 50.00	£ 50.00	£ 50.00	£ 50.00								
	Value Generated	£ -	£ 50.00	£ 100.00	£ 150.00	£ 200.00	£ 200.00	£ 200.00	£ 200.00	£ 200.00	£ 200.00	£ 200.00	£ 200.00
	Cumulated Value Generated	£ -	£ 50.00	£ 150.00	£ 300.00	£ 500.00	£ 700.00	£ 900.00	£ 1,100.00	£ 1,300.00	£ 1,500.00	£ 1,700.00	£ 1,900.00
	Project Balance	-£ 100.00	-£ 150.00	-£ 150.00	-£ 100.00	£ 100.00	£ 300.00	£ 500.00	£ 700.00	£ 900.00	£ 1,100.00	£ 1,300.00	£ 1,500.00
Project 2	Project Cost	£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -
	Project Balance	-£ 100.00	-£ 150.00	-£ 150.00	-£ 100.00	£ 100.00	£ 300.00	£ 500.00	£ 700.00	£ 900.00	£ 1,100.00	£ 1,300.00	£ 1,500.00
Project 3	Project Cost	£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -
	Project Balance	-£ 100.00	-£ 150.00	-£ 150.00	-£ 100.00	£ 100.00	£ 300.00	£ 500.00	£ 700.00	£ 900.00	£ 1,100.00	£ 1,300.00	£ 1,500.00
Project 4	Project Cost					£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00	£ -	£ -	£ -	£ -
	Project Balance					-£ 100.00	-£ 150.00	-£ 150.00	-£ 100.00	£ 100.00	£ 300.00	£ 500.00	£ 700.00
Project 5	Project Cost					£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00	£ -	£ -	£ -	£ -
	Project Balance					-£ 100.00	-£ 150.00	-£ 150.00	-£ 100.00	£ 100.00	£ 300.00	£ 500.00	£ 700.00
Project 6	Project Cost					£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00	£ -	£ -	£ -	£ -
	Project Balance					-£ 100.00	-£ 150.00	-£ 150.00	-£ 100.00	£ 100.00	£ 300.00	£ 500.00	£ 700.00
Project 7	Project Cost									£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00
	Project Balance									-£ 100.00	-£ 150.00	-£ 150.00	-£ 100.00
Project 8	Project Cost									£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00
	Project Balance									-£ 100.00	-£ 150.00	-£ 150.00	-£ 100.00
Project 9	Project Cost									£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00
	Project Balance									-£ 100.00	-£ 150.00	-£ 150.00	-£ 100.00
Programme Cost		£ 300.00	£ 300.00	£ 300.00	£ 300.00	£ 300.00	£ 300.00	£ 300.00	£ 300.00	£ 300.00	£ 300.00	£ 300.00	£ 300.00
Cumulated Programme Cost		£ 300.00	£ 600.00	£ 900.00	£ 1,200.00	£ 1,500.00	£ 1,800.00	£ 2,100.00	£ 2,400.00	£ 2,700.00	£ 3,000.00	£ 3,300.00	£ 3,600.00
Releases Value per Quarter		£ 150.00	£ 150.00	£ 150.00	£ 150.00	£ 150.00	£ 150.00	£ 150.00	£ 150.00	£ 150.00	£ 150.00	£ 150.00	£ 150.00
Value Generated		£ -	£ 150.00	£ 300.00	£ 450.00	£ 600.00	£ 750.00	£ 900.00	£ 1,050.00	£ 1,200.00	£ 1,350.00	£ 1,500.00	£ 1,650.00
Cumulated Value Generated		£ -	£ 150.00	£ 450.00	£ 900.00	£ 1,500.00	£ 2,250.00	£ 3,150.00	£ 4,200.00	£ 5,400.00	£ 6,750.00	£ 8,250.00	£ 9,900.00
Programme Balance		-£ 300.00	-£ 450.00	-£ 450.00	-£ 300.00	£ -	£ 450.00	£ 1,050.00	£ 1,800.00	£ 2,700.00	£ 3,750.00	£ 4,950.00	£ 6,300.00

Valeur pour l'organisation - Théorie

L'approche Agile a Distribution de valeur linéaire, exécution complète

		year 1				Year 2				Year 3			
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
Project 1	Project Cost	£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -
	Cumulated Project Cost	£ 100.00	£ 200.00	£ 300.00	£ 400.00	£ 400.00	£ 400.00	£ 400.00	£ 400.00	£ 400.00	£ 400.00	£ 400.00	£ 400.00
	Release Number	R1	R2	R3	R4								
	% Value per Release	25.00%	25.00%	25.00%	25.00%								
	Release Value per Quarter	£ 50.00	£ 50.00	£ 50.00	£ 50.00								
	Value Generated	£ -	£ 50.00	£ 100.00	£ 150.00	£ 200.00	£ 200.00	£ 200.00	£ 200.00	£ 200.00	£ 200.00	£ 200.00	£ 200.00
	Cumulated Value Generated	£ -	£ 50.00	£ 150.00	£ 300.00	£ 500.00	£ 700.00	£ 900.00	£ 1,100.00	£ 1,300.00	£ 1,500.00	£ 1,700.00	£ 1,900.00
	Project Balance	-£ 100.00	-£ 150.00	-£ 150.00	-£ 100.00	£ 100.00	£ 300.00	£ 500.00	£ 700.00	£ 900.00	£ 1,100.00	£ 1,300.00	£ 1,500.00
Project 2	Project Cost	£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -
	Project Balance	-£ 100.00	-£ 150.00	-£ 150.00	-£ 100.00	£ 100.00	£ 300.00	£ 500.00	£ 700.00	£ 900.00	£ 1,100.00	£ 1,300.00	£ 1,500.00
Project 3	Project Cost	£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -
	Project Balance	-£ 100.00	-£ 150.00	-£ 150.00	-£ 100.00	£ 100.00	£ 300.00	£ 500.00	£ 700.00	£ 900.00	£ 1,100.00	£ 1,300.00	£ 1,500.00
Project 4	Project Cost					£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00	£ -	£ -	£ -	£ -
	Project Balance					-£ 100.00	-£ 150.00	-£ 150.00	-£ 100.00	£ 100.00	£ 300.00	£ 500.00	£ 700.00
Project 5	Project Cost					£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00	£ -	£ -	£ -	£ -
	Project Balance					-£ 100.00	-£ 150.00	-£ 150.00	-£ 100.00	£ 100.00	£ 300.00	£ 500.00	£ 700.00
Project 6	Project Cost					£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00	£ -	£ -	£ -	£ -
	Project Balance					-£ 100.00	-£ 150.00	-£ 150.00	-£ 100.00	£ 100.00	£ 300.00	£ 500.00	£ 700.00
Project 7	Project Cost									£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00
	Project Balance									-£ 100.00	-£ 150.00	-£ 150.00	-£ 100.00
Project 8	Project Cost									£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00
	Project Balance									-£ 100.00	-£ 150.00	-£ 150.00	-£ 100.00
Project 9	Project Cost									£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00	£ 100.00
	Project Balance									-£ 100.00	-£ 150.00	-£ 150.00	-£ 100.00
Programme Cost		£ 300.00	£ 300.00	£ 300.00	£ 300.00	£ 300.00	£ 300.00	£ 300.00	£ 300.00	£ 300.00	£ 300.00	£ 300.00	£ 300.00
Cumulated Programme Cost		£ 300.00	£ 600.00	£ 900.00	£ 1,200.00	£ 1,500.00	£ 1,800.00	£ 2,100.00	£ 2,400.00	£ 2,700.00	£ 3,000.00	£ 3,300.00	£ 3,600.00
Releases Value per Quarter		£ 150.00	£ 150.00	£ 150.00	£ 150.00	£ 150.00	£ 150.00	£ 150.00	£ 150.00	£ 150.00	£ 150.00	£ 150.00	£ 150.00
Value Generated		£ -	£ 150.00	£ 300.00	£ 450.00	£ 600.00	£ 750.00	£ 900.00	£ 1,050.00	£ 1,200.00	£ 1,350.00	£ 1,500.00	£ 1,650.00
Cumulated Value Generated		£ -	£ 150.00	£ 450.00	£ 900.00	£ 1,500.00	£ 2,250.00	£ 3,150.00	£ 4,200.00	£ 5,400.00	£ 6,750.00	£ 8,250.00	£ 9,900.00
Programme Balance		-£ 300.00	-£ 450.00	-£ 450.00	-£ 300.00	£ -	£ 450.00	£ 1,050.00	£ 1,800.00	£ 2,700.00	£ 3,750.00	£ 4,950.00	£ 6,300.00

Pour cet exemple, la société doit financer jusqu'à Y2Q1

Valeur pour l'organisation - Théorie

L'approche Agile a 80% de Valeur, 50% exécution

		year 1			
		Q1	Q2	Q3	Q4
Project 1	Project Cost	£ 100.00	£ 100.00	£ -	£ -
	Cumulated Project Cost	£ 100.00	£ 200.00	£ 200.00	£ 200.00
	Release Number	R1	R2		
	% Value per Release	50.00%	30.00%		
	Release Value per Quarter	£ 100.00	£ 60.00	£ -	£ -
	Value Generated	£ -	£ 100.00	£ 160.00	£ 160.00
	Cumulated Value Generated	£ -	£ 100.00	£ 260.00	£ 420.00
	Project Balance	-£ 100.00	-£ 100.00	£ 60.00	£ 220.00
Project 2	Project Cost	£ 100.00	£ 100.00	£ -	£ -
	Project Balance	-£ 100.00	-£ 100.00	£ 60.00	£ 220.00
Project 3	Project Cost	£ 100.00	£ 100.00	£ -	£ -
	Project Balance	-£ 100.00	-£ 100.00	£ 60.00	£ 220.00
Project 4	Project Cost			£ 100.00	£ 100.00
	Project Balance			-£ 100.00	-£ 100.00
Project 5	Project Cost			£ 100.00	£ 100.00
	Project Balance			-£ 100.00	-£ 100.00
Project 6	Project Cost			£ 100.00	£ 100.00
	Project Balance			-£ 100.00	-£ 100.00
Project 7	Project Cost				
	Project Balance				
Project 8	Project Cost				
	Project Balance				
Project 9	Project Cost				
	Project Balance				
Programme Cost		£ 300.00	£ 300.00	£ 300.00	£ 300.00
Cumulated Programme Cost		£ 300.00	£ 600.00	£ 900.00	£ 1,200.00
Releases Value per Quarter		£ 300.00	£ 180.00	£ 300.00	£ 180.00
Value Generated		£ -	£ 300.00	£ 480.00	£ 780.00
Cumulated Value Generated		£ -	£ 300.00	£ 780.00	£ 1,560.00
Programme Balance		-£ 300.00	-£ 300.00	-£ 120.00	£ 360.00

Valeur pour l'organisation - Théorie

L'approche Agile a 80% de Valeur, 50% exécution

		year 1				Year 2			
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
Project 1	Project Cost	£ 100.00	£ 100.00	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -
	Cumulated Project Cost	£ 100.00	£ 200.00	£ 200.00	£ 200.00	£ 200.00	£ 200.00	£ 200.00	£ 200.00
	Release Number	R1	R2						
	% Value per Release	50.00%	30.00%						
	Release Value per Quarter	£ 100.00	£ 60.00	£ -	£ -				
	Value Generated	£ -	£ 100.00	£ 160.00	£ 160.00	£ 160.00	£ 160.00	£ 160.00	£ 160.00
	Cumulated Value Generated	£ -	£ 100.00	£ 260.00	£ 420.00	£ 580.00	£ 740.00	£ 900.00	£ 1,060.00
	Project Balance	-£ 100.00	-£ 100.00	£ 60.00	£ 220.00	£ 380.00	£ 540.00	£ 700.00	£ 860.00
Project 2	Project Cost	£ 100.00	£ 100.00	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -
	Project Balance	-£ 100.00	-£ 100.00	£ 60.00	£ 220.00	£ 380.00	£ 540.00	£ 700.00	£ 860.00
Project 3	Project Cost	£ 100.00	£ 100.00	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -
	Project Balance	-£ 100.00	-£ 100.00	£ 60.00	£ 220.00	£ 380.00	£ 540.00	£ 700.00	£ 860.00
Project 4	Project Cost			£ 100.00	£ 100.00	£ -	£ -	£ -	£ -
	Project Balance			-£ 100.00	-£ 100.00	£ 60.00	£ 220.00	£ 380.00	£ 540.00
Project 5	Project Cost			£ 100.00	£ 100.00	£ -	£ -	£ -	£ -
	Project Balance			-£ 100.00	-£ 100.00	£ 60.00	£ 220.00	£ 380.00	£ 540.00
Project 6	Project Cost			£ 100.00	£ 100.00	£ -	£ -	£ -	£ -
	Project Balance			-£ 100.00	-£ 100.00	£ 60.00	£ 220.00	£ 380.00	£ 540.00
Project 7	Project Cost					£ 100.00	£ 100.00	£ -	£ -
	Project Balance					-£ 100.00	-£ 100.00	£ 60.00	£ 220.00
Project 8	Project Cost					£ 100.00	£ 100.00	£ -	£ -
	Project Balance					-£ 100.00	-£ 100.00	£ 60.00	£ 220.00
Project 9	Project Cost					£ 100.00	£ 100.00	£ -	£ -
	Project Balance					-£ 100.00	-£ 100.00	£ 60.00	£ 220.00
Programme Cost		£ 300.00	£ 300.00	£ 300.00	£ 300.00	£ 300.00	£ 300.00	£ -	£ -
Cumulated Programme Cost		£ 300.00	£ 600.00	£ 900.00	£ 1,200.00	£ 1,500.00	£ 1,800.00	£ 1,800.00	£ 1,800.00
Releases Value per Quarter		£ 300.00	£ 180.00	£ 300.00	£ 180.00	£ 300.00	£ 180.00	£ -	£ -
Value Generated		£ -	£ 300.00	£ 480.00	£ 780.00	£ 960.00	£ 1,260.00	£ 1,440.00	£ 1,440.00
Cumulated Value Generated		£ -	£ 300.00	£ 780.00	£ 1,560.00	£ 2,520.00	£ 3,780.00	£ 5,220.00	£ 6,660.00
Programme Balance		-£ 300.00	-£ 300.00	-£ 120.00	£ 360.00	£ 1,020.00	£ 1,980.00	£ 3,420.00	£ 4,860.00

Valeur pour l'organisation - Théorie

L'approche Agile a 80% de Valeur, 50% exécution

		year 1				Year 2				Year 3			
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
Project 1	Project Cost	€ 100.00	€ 100.00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	Cumulated Project Cost	€ 100.00	€ 200.00	€ 200.00	€ 200.00	€ 200.00	€ 200.00	€ 200.00	€ 200.00	€ 200.00	€ 200.00	€ 200.00	€ 200.00
	Release Number	R1	R2										
	% Value per Release	50.00%	30.00%										
	Release Value per Quarter	€ 100.00	€ 60.00	€ -	€ -								
	Value Generated	€ -	€ 100.00	€ 160.00	€ 160.00	€ 160.00	€ 160.00	€ 160.00	€ 160.00	€ 160.00	€ 160.00	€ 160.00	€ 160.00
	Cumulated Value Generated	€ -	€ 100.00	€ 260.00	€ 420.00	€ 580.00	€ 740.00	€ 900.00	€ 1,060.00	€ 1,220.00	€ 1,380.00	€ 1,540.00	€ 1,700.00
	Project Balance	-€ 100.00	-€ 100.00	€ 60.00	€ 220.00	€ 380.00	€ 540.00	€ 700.00	€ 860.00	€ 1,020.00	€ 1,180.00	€ 1,340.00	€ 1,500.00
Project 2	Project Cost	€ 100.00	€ 100.00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	Project Balance	-€ 100.00	-€ 100.00	€ 60.00	€ 220.00	€ 380.00	€ 540.00	€ 700.00	€ 860.00	€ 1,020.00	€ 1,180.00	€ 1,340.00	€ 1,500.00
Project 3	Project Cost	€ 100.00	€ 100.00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	Project Balance	-€ 100.00	-€ 100.00	€ 60.00	€ 220.00	€ 380.00	€ 540.00	€ 700.00	€ 860.00	€ 1,020.00	€ 1,180.00	€ 1,340.00	€ 1,500.00
Project 4	Project Cost			€ 100.00	€ 100.00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	Project Balance			-€ 100.00	-€ 100.00	€ 60.00	€ 220.00	€ 380.00	€ 540.00	€ 700.00	€ 860.00	€ 1,020.00	€ 1,180.00
Project 5	Project Cost			€ 100.00	€ 100.00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	Project Balance			-€ 100.00	-€ 100.00	€ 60.00	€ 220.00	€ 380.00	€ 540.00	€ 700.00	€ 860.00	€ 1,020.00	€ 1,180.00
Project 6	Project Cost			€ 100.00	€ 100.00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	Project Balance			-€ 100.00	-€ 100.00	€ 60.00	€ 220.00	€ 380.00	€ 540.00	€ 700.00	€ 860.00	€ 1,020.00	€ 1,180.00
Project 7	Project Cost					€ 100.00	€ 100.00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	Project Balance					-€ 100.00	-€ 100.00	€ 60.00	€ 220.00	€ 380.00	€ 540.00	€ 700.00	€ 860.00
Project 8	Project Cost					€ 100.00	€ 100.00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	Project Balance					-€ 100.00	-€ 100.00	€ 60.00	€ 220.00	€ 380.00	€ 540.00	€ 700.00	€ 860.00
Project 9	Project Cost					€ 100.00	€ 100.00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	Project Balance					-€ 100.00	-€ 100.00	€ 60.00	€ 220.00	€ 380.00	€ 540.00	€ 700.00	€ 860.00
Programme Cost		€ 300.00	€ 300.00	€ 300.00	€ 300.00	€ 300.00	€ 300.00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Cumulated Programme Cost		€ 300.00	€ 600.00	€ 900.00	€ 1,200.00	€ 1,500.00	€ 1,800.00	€ 1,800.00	€ 1,800.00	€ 1,800.00	€ 1,800.00	€ 1,800.00	€ 1,800.00
Releases Value per Quarter		€ 300.00	€ 180.00	€ 300.00	€ 180.00	€ 300.00	€ 180.00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Value Generated		€ -	€ 300.00	€ 480.00	€ 780.00	€ 960.00	€ 1,260.00	€ 1,440.00	€ 1,440.00	€ 1,440.00	€ 1,440.00	€ 1,440.00	€ 1,440.00
Cumulated Value Generated		€ -	€ 300.00	€ 780.00	€ 1,560.00	€ 2,520.00	€ 3,780.00	€ 5,220.00	€ 6,660.00	€ 8,100.00	€ 9,540.00	€ 10,980.00	€ 12,420.00
Programme Balance		-€ 300.00	-€ 300.00	-€ 120.00	€ 360.00	€ 1,020.00	€ 1,980.00	€ 3,420.00	€ 4,860.00	€ 6,300.00	€ 7,740.00	€ 9,180.00	€ 10,620.00

Valeur pour l'organisation - Théorie

L'approche Agile a 80% de Valeur, 50% exécution

		year 1				Year 2				Year 3			
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
Project 1	Project Cost	£ 100.00	£ 100.00	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -
	Cumulated Project Cost	£ 100.00	£ 200.00	£ 200.00	£ 200.00	£ 200.00	£ 200.00	£ 200.00	£ 200.00	£ 200.00	£ 200.00	£ 200.00	£ 200.00
	Release Number	R1	R2										
	% Value per Release	50.00%	30.00%										
	Release Value per Quarter	£ 100.00	£ 60.00	£ -	£ -								
	Value Generated	£ -	£ 100.00	£ 160.00	£ 160.00	£ 160.00	£ 160.00	£ 160.00	£ 160.00	£ 160.00	£ 160.00	£ 160.00	£ 160.00
	Cumulated Value Generated	£ -	£ 100.00	£ 260.00	£ 420.00	£ 580.00	£ 740.00	£ 900.00	£ 1,060.00	£ 1,220.00	£ 1,380.00	£ 1,540.00	£ 1,700.00
	Project Balance	-£ 100.00	-£ 100.00	£ 60.00	£ 220.00	£ 380.00	£ 540.00	£ 700.00	£ 860.00	£ 1,020.00	£ 1,180.00	£ 1,340.00	£ 1,500.00
Project 2	Project Cost	£ 100.00	£ 100.00	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -
	Project Balance	-£ 100.00	-£ 100.00	£ 60.00	£ 220.00	£ 380.00	£ 540.00	£ 700.00	£ 860.00	£ 1,020.00	£ 1,180.00	£ 1,340.00	£ 1,500.00
Project 3	Project Cost	£ 100.00	£ 100.00	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -
	Project Balance	-£ 100.00	-£ 100.00	£ 60.00	£ 220.00	£ 380.00	£ 540.00	£ 700.00	£ 860.00	£ 1,020.00	£ 1,180.00	£ 1,340.00	£ 1,500.00
Project 4	Project Cost			£ 100.00	£ 100.00	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -
	Project Balance			-£ 100.00	-£ 100.00	£ 60.00	£ 220.00	£ 380.00	£ 540.00	£ 700.00	£ 860.00	£ 1,020.00	£ 1,180.00
Project 5	Project Cost			£ 100.00	£ 100.00	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -
	Project Balance			-£ 100.00	-£ 100.00	£ 60.00	£ 220.00	£ 380.00	£ 540.00	£ 700.00	£ 860.00	£ 1,020.00	£ 1,180.00
Project 6	Project Cost			£ 100.00	£ 100.00	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -
	Project Balance			-£ 100.00	-£ 100.00	£ 60.00	£ 220.00	£ 380.00	£ 540.00	£ 700.00	£ 860.00	£ 1,020.00	£ 1,180.00
Project 7	Project Cost					£ 100.00	£ 100.00	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -
	Project Balance					-£ 100.00	-£ 100.00	£ 60.00	£ 220.00	£ 380.00	£ 540.00	£ 700.00	£ 860.00
Project 8	Project Cost					£ 100.00	£ 100.00	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -
	Project Balance					-£ 100.00	-£ 100.00	£ 60.00	£ 220.00	£ 380.00	£ 540.00	£ 700.00	£ 860.00
Project 9	Project Cost					£ 100.00	£ 100.00	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -
	Project Balance					-£ 100.00	-£ 100.00	£ 60.00	£ 220.00	£ 380.00	£ 540.00	£ 700.00	£ 860.00
Programme Cost		£ 300.00	£ 300.00	£ 300.00	£ 300.00	£ 300.00	£ 300.00	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -
Cumulated Programme Cost		£ 300.00	£ 600.00	£ 900.00	£ 1,200.00	£ 1,500.00	£ 1,800.00	£ 1,800.00	£ 1,800.00	£ 1,800.00	£ 1,800.00	£ 1,800.00	£ 1,800.00
Releases Value per Quarter		£ 300.00	£ 180.00	£ 300.00	£ 180.00	£ 300.00	£ 180.00	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -
Value Generated		£ -	£ 300.00	£ 480.00	£ 780.00	£ 960.00	£ 1,260.00	£ 1,440.00	£ 1,440.00	£ 1,440.00	£ 1,440.00	£ 1,440.00	£ 1,440.00
Cumulated Value Generated		£ -	£ 300.00	£ 780.00	£ 1,560.00	£ 2,520.00	£ 3,780.00	£ 5,220.00	£ 6,660.00	£ 8,100.00	£ 9,540.00	£ 10,980.00	£ 12,420.00
Programme Balance		-£ 300.00	-£ 300.00	-£ 120.00	£ 360.00	£ 1,020.00	£ 1,980.00	£ 3,420.00	£ 4,860.00	£ 6,300.00	£ 7,740.00	£ 9,180.00	£ 10,620.00

Pour cet exemple, la société doit financer jusqu'à Y1Q4

Valeur pour l'organisation - Théorie

L'approche Agile a 80% de Valeur, 50% exécution

		year 1				Year 2				Year 3			
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
Project 1	Project Cost	£ 100.00	£ 100.00	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -
	Cumulated Project Cost	£ 100.00	£ 200.00	£ 200.00	£ 200.00	£ 200.00	£ 200.00	£ 200.00	£ 200.00	£ 200.00	£ 200.00	£ 200.00	£ 200.00
	Release Number	R1	R2										
	% Value per Release	50.00%	30.00%										
	Release Value per Quarter	£ 100.00	£ 60.00	£ -	£ -								
	Value Generated	£ -	£ 100.00	£ 160.00	£ 160.00	£ 160.00	£ 160.00	£ 160.00	£ 160.00	£ 160.00	£ 160.00	£ 160.00	£ 160.00
	Cumulated Value Generated	£ -	£ 100.00	£ 260.00	£ 420.00	£ 580.00	£ 740.00	£ 900.00	£ 1,060.00	£ 1,220.00	£ 1,380.00	£ 1,540.00	£ 1,700.00
	Project Balance	-£ 100.00	-£ 100.00	£ 60.00	£ 220.00	£ 380.00	£ 540.00	£ 700.00	£ 860.00	£ 1,020.00	£ 1,180.00	£ 1,340.00	£ 1,500.00
Project 2	Project Cost	£ 100.00	£ 100.00	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -
	Project Balance	-£ 100.00	-£ 100.00	£ 60.00	£ 220.00	£ 380.00	£ 540.00	£ 700.00	£ 860.00	£ 1,020.00	£ 1,180.00	£ 1,340.00	£ 1,500.00
Project 3	Project Cost	£ 100.00	£ 100.00	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -
	Project Balance	-£ 100.00	-£ 100.00	£ 60.00	£ 220.00	£ 380.00	£ 540.00	£ 700.00	£ 860.00	£ 1,020.00	£ 1,180.00	£ 1,340.00	£ 1,500.00
Project 4	Project Cost			£ 100.00	£ 100.00	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -
	Project Balance			-£ 100.00	-£ 100.00	£ 60.00	£ 220.00	£ 380.00	£ 540.00	£ 700.00	£ 860.00	£ 1,020.00	£ 1,180.00
Project 5	Project Cost			£ 100.00	£ 100.00	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -
	Project Balance			-£ 100.00	-£ 100.00	£ 60.00	£ 220.00	£ 380.00	£ 540.00	£ 700.00	£ 860.00	£ 1,020.00	£ 1,180.00
Project 6	Project Cost			£ 100.00	£ 100.00	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -
	Project Balance			-£ 100.00	-£ 100.00	£ 60.00	£ 220.00	£ 380.00	£ 540.00	£ 700.00	£ 860.00	£ 1,020.00	£ 1,180.00
Project 7	Project Cost					£ 100.00	£ 100.00	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -
	Project Balance					-£ 100.00	-£ 100.00	£ 60.00	£ 220.00	£ 380.00	£ 540.00	£ 700.00	£ 860.00
Project 8	Project Cost					£ 100.00	£ 100.00	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -
	Project Balance					-£ 100.00	-£ 100.00	£ 60.00	£ 220.00	£ 380.00	£ 540.00	£ 700.00	£ 860.00
Project 9	Project Cost					£ 100.00	£ 100.00	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -
	Project Balance					-£ 100.00	-£ 100.00	£ 60.00	£ 220.00	£ 380.00	£ 540.00	£ 700.00	£ 860.00
Programme Cost		£ 300.00	£ 300.00	£ 300.00	£ 300.00	£ 300.00	£ 300.00	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -
Cumulated Programme Cost		£ 300.00	£ 600.00	£ 900.00	£ 1,200.00	£ 1,500.00	£ 1,800.00	£ 1,800.00	£ 1,800.00	£ 1,800.00	£ 1,800.00	£ 1,800.00	£ 1,800.00
Releases Value per Quarter		£ 300.00	£ 180.00	£ 300.00	£ 180.00	£ 300.00	£ 180.00	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -
Value Generated		£ -	£ 300.00	£ 480.00	£ 780.00	£ 960.00	£ 1,260.00	£ 1,440.00	£ 1,440.00	£ 1,440.00	£ 1,440.00	£ 1,440.00	£ 1,440.00
Cumulated Value Generated		£ -	£ 300.00	£ 780.00	£ 1,560.00	£ 2,520.00	£ 3,780.00	£ 5,220.00	£ 6,660.00	£ 8,100.00	£ 9,540.00	£ 10,980.00	£ 12,420.00
Programme Balance		-£ 300.00	-£ 300.00	-£ 120.00	£ 360.00	£ 1,020.00	£ 1,980.00	£ 3,420.00	£ 4,860.00	£ 6,300.00	£ 7,740.00	£ 9,180.00	£ 10,620.00

Démarrer les projets plus tôt

Pour cet exemple, la société doit financer jusqu'à Y1Q4

Valeur pour l'organisation - Théorie

L'approche Agile a 80% de Valeur, 50% exécution

		year 1				Year 2				Year 3			
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
Project 1	Project Cost	£ 100.00	£ 100.00	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -
	Cumulated Project Cost	£ 100.00	£ 200.00	£ 200.00	£ 200.00	£ 200.00	£ 200.00	£ 200.00	£ 200.00	£ 200.00	£ 200.00	£ 200.00	£ 200.00
	Release Number	R1	R2										
	% Value per Release	50.00%	30.00%										
	Release Value per Quarter	£ 100.00	£ 60.00	£ -	£ -								
	Value Generated	£ -	£ 100.00	£ 160.00	£ 160.00	£ 160.00	£ 160.00	£ 160.00	£ 160.00	£ 160.00	£ 160.00	£ 160.00	£ 160.00
	Cumulated Value Generated	£ -	£ 100.00	£ 260.00	£ 420.00	£ 580.00	£ 740.00	£ 900.00	£ 1,060.00	£ 1,220.00	£ 1,380.00	£ 1,540.00	£ 1,700.00
	Project Balance	-£ 100.00	-£ 100.00	£ 60.00	£ 220.00	£ 380.00	£ 540.00	£ 700.00	£ 860.00	£ 1,020.00	£ 1,180.00	£ 1,340.00	£ 1,500.00
Project 2	Project Cost	£ 100.00	£ 100.00	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -
	Project Balance	-£ 100.00	-£ 100.00	£ 60.00	£ 220.00	£ 380.00	£ 540.00	£ 700.00	£ 860.00	£ 1,020.00	£ 1,180.00	£ 1,340.00	£ 1,500.00
Project 3	Project Cost	£ 100.00	£ 100.00	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -
	Project Balance	-£ 100.00	-£ 100.00	£ 60.00	£ 220.00	£ 380.00	£ 540.00	£ 700.00	£ 860.00	£ 1,020.00	£ 1,180.00	£ 1,340.00	£ 1,500.00
Project 4	Project Cost			£ 100.00	£ 100.00	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -
	Project Balance			-£ 100.00	-£ 100.00	£ 60.00	£ 220.00	£ 380.00	£ 540.00	£ 700.00	£ 860.00	£ 1,020.00	£ 1,180.00
Project 5	Project Cost			£ 100.00	£ 100.00	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -
	Project Balance			-£ 100.00	-£ 100.00	£ 60.00	£ 220.00	£ 380.00	£ 540.00	£ 700.00	£ 860.00	£ 1,020.00	£ 1,180.00
Project 6	Project Cost			£ 100.00	£ 100.00	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -
	Project Balance			-£ 100.00	-£ 100.00	£ 60.00	£ 220.00	£ 380.00	£ 540.00	£ 700.00	£ 860.00	£ 1,020.00	£ 1,180.00
Project 7	Project Cost					£ 100.00	£ 100.00	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -
	Project Balance					-£ 100.00	-£ 100.00	£ 60.00	£ 220.00	£ 380.00	£ 540.00	£ 700.00	£ 860.00
Project 8	Project Cost					£ 100.00	£ 100.00	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -
	Project Balance					-£ 100.00	-£ 100.00	£ 60.00	£ 220.00	£ 380.00	£ 540.00	£ 700.00	£ 860.00
Project 9	Project Cost					£ 100.00	£ 100.00	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -
	Project Balance					-£ 100.00	-£ 100.00	£ 60.00	£ 220.00	£ 380.00	£ 540.00	£ 700.00	£ 860.00
Programme Cost		£ 300.00	£ 300.00	£ 300.00	£ 300.00	£ 300.00	£ 300.00	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -
Cumulated Programme Cost		£ 300.00	£ 600.00	£ 900.00	£ 1,200.00	£ 1,500.00	£ 1,800.00	£ 1,800.00	£ 1,800.00	£ 1,800.00	£ 1,800.00	£ 1,800.00	£ 1,800.00
Releases Value per Quarter		£ 300.00	£ 180.00	£ 300.00	£ 180.00	£ 300.00	£ 180.00	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -	£ -
Value Generated		£ -	£ 300.00	£ 480.00	£ 780.00	£ 960.00	£ 1,260.00	£ 1,440.00	£ 1,440.00	£ 1,440.00	£ 1,440.00	£ 1,440.00	£ 1,440.00
Cumulated Value Generated		£ -	£ 300.00	£ 780.00	£ 1,560.00	£ 2,520.00	£ 3,780.00	£ 5,220.00	£ 6,660.00	£ 8,100.00	£ 9,540.00	£ 10,980.00	£ 12,420.00
Programme Balance		-£ 300.00	-£ 300.00	-£ 120.00	£ 360.00	£ 1,020.00	£ 1,980.00	£ 3,420.00	£ 4,860.00	£ 6,300.00	£ 7,740.00	£ 9,180.00	£ 10,620.00

Démarrer les projets plus tôt

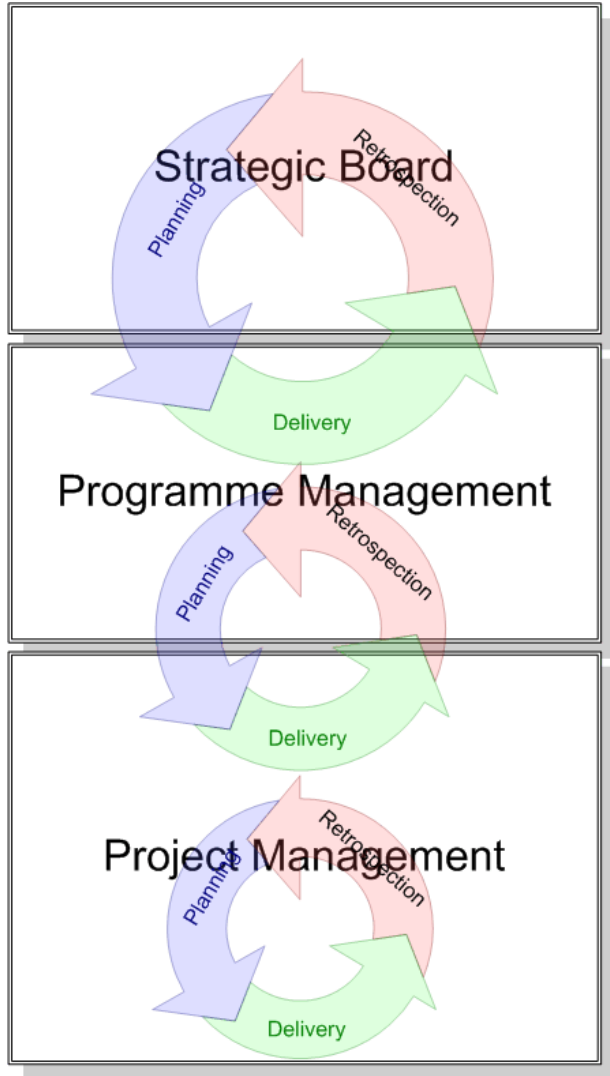
Economies de budget

Pour cet exemple, la société doit financer jusqu'à Y1Q4

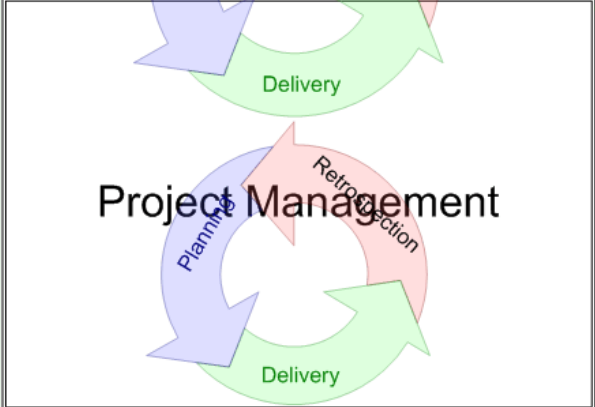
Agenda

- ☑ Introduction
- ☑ Agile et Valeur - Comment les méthodes Agiles gèrent-elles la Valeur projet
- ☞ Valeur pour l'Organisation - Valeur au niveau de l'Organisation
 - ✓ En Théorie
 - ☞ En Pratique
- Questions - Réponses


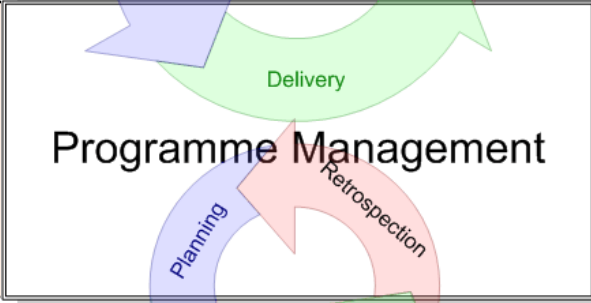
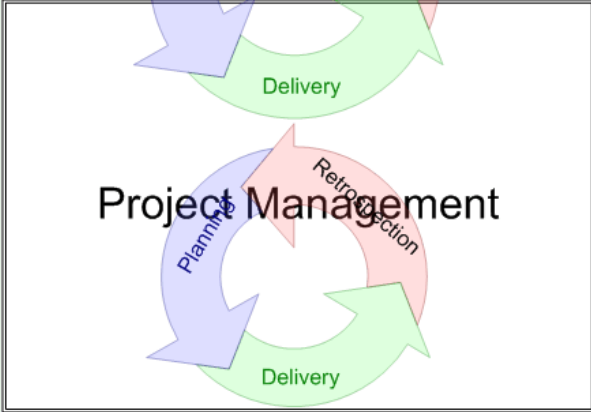
Valeur pour l'organisation - En Pratique




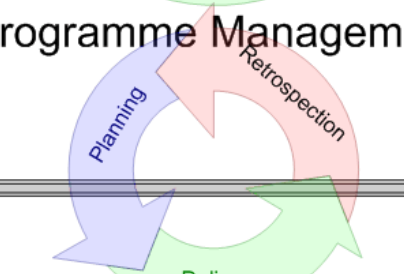

Valeur pour l'organisation - En Pratique

	Comportements observé	Requis
 <p>Strategic Board</p>		
 <p>Programme Management</p>		
 <p>Project Management</p>		


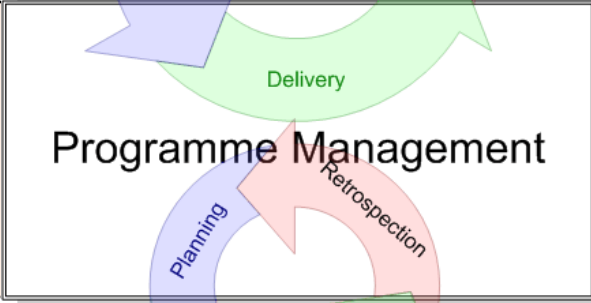
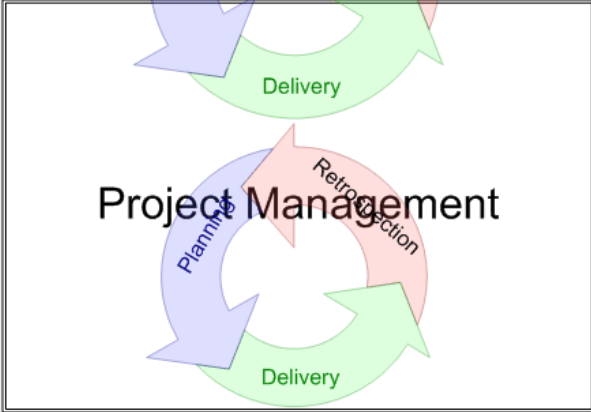
Valeur pour l'organisation - En Pratique

	Comportements observé	Requis
 <p>Strategic Board</p>		
 <p>Programme Management</p>		
 <p>Project Management</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ Livraison continue et rapide de la solution (logiciel + autres livrables); ○ Mécanismes de feedback rapide bases sur la Valeur en place pour les interactions avec la couche 'programme management'; ○ Capacité a réorganiser, clôturer et démarrer de nouveaux projets rapidement. 	<p>Agilité au niveau "Exécution"</p>


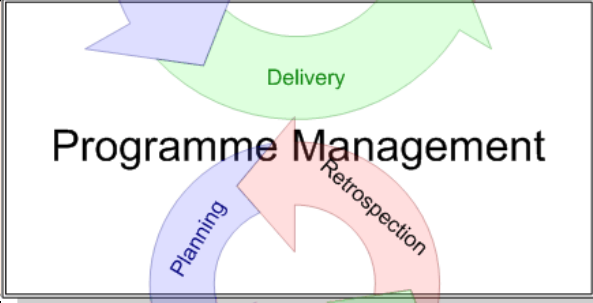
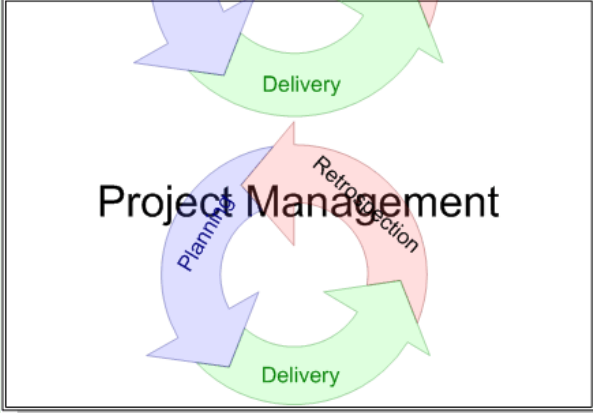
Valeur pour l'organisation - En Pratique

	Comportements observé	Requis
 <p>Strategic Board</p>		
 <p>Programme Management</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ Propositions et Business Cases basés sur la Valeur plutôt que le cout + MMF; ○ Complete visibilité Financière en place (Valeur 'en attente', 'en progrès', 'construite', 'Live'); ○ Vue des ressources/capacité; 	Agilité au niveau "Option/Décision"
 <p>Project Management</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ Livraison continue et rapide de la solution (logiciel + autres livrables); ○ Mécanismes de feedback rapide bases sur la Valeur en place pour les interactions avec la couche 'programme management'; ○ Capacité a réorganiser, clôturer et démarrer de nouveaux projets rapidement. 	Agilité au niveau "Exécution"


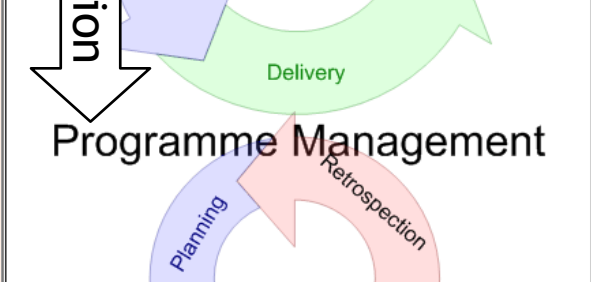

Valeur pour l'organisation - En Pratique

	Comportements observé	Requis
 <p>Strategic Board</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ Communication rapide des objectifs stratégiques; ○ Capacité de vérifier la progression de la mise en place a tout moment; ○ Acceptation et volonté de mettre a jour la stratégie si nécessaire; 	<p>Agilité au niveau “Vision/Direction” I</p>
 <p>Programme Management</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ Propositions et Business Cases basés sur la Valeur plutôt que le cout + MMF; ○ Complete visibilité Financière en place (Valeur ‘en attente’, ‘en progrès’, ‘construite’, ‘Live’); ○ Vue des ressources/capacité; 	<p>Agilité au niveau “Option/Décision”</p>
 <p>Project Management</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ Livraison continue et rapide de la solution (logiciel + autres livrables); ○ Mécanismes de feedback rapide bases sur la Valeur en place pour les interactions avec la couche ‘programme management’; ○ Capacité a réorganiser, clôturer et démarrer de nouveaux projets rapidement. 	<p>Agilité au niveau “Exécution”</p>


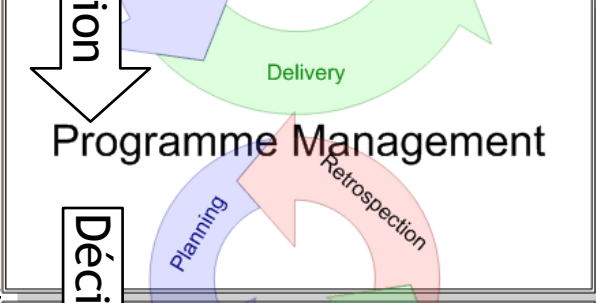
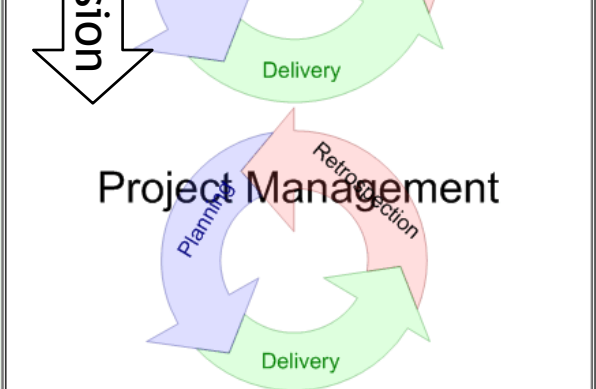
Valeur pour l'organisation - En Pratique

	Comportements observé	Requis
 <p>Strategic Board</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ Communication rapide des objectifs stratégiques; ○ Capacité de vérifier la progression de la mise en place a tout moment; ○ Acceptation et volonté de mettre a jour la stratégie si nécessaire; 	<p>Agilité au niveau "Vision/Direction" I</p>
 <p>Programme Management</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ Propositions et Business Cases basés sur la Valeur plutôt que le cout + MMF; ○ Complete visibilité Financière en place (Valeur 'en attente', 'en progrès', 'construite', 'Live'); ○ Vue des ressources/capacité; 	<p>Agilité au niveau "Option/Décision"</p>
 <p>Project Management</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ Livraison continue et rapide de la solution (logiciel + autres livrables); ○ Mécanismes de feedback rapide bases sur la Valeur en place pour les interactions avec la couche 'programme management'; ○ Capacité a réorganiser, clôturer et démarrer de nouveaux projets rapidement. 	<p>Agilité au niveau "Exécution"</p>


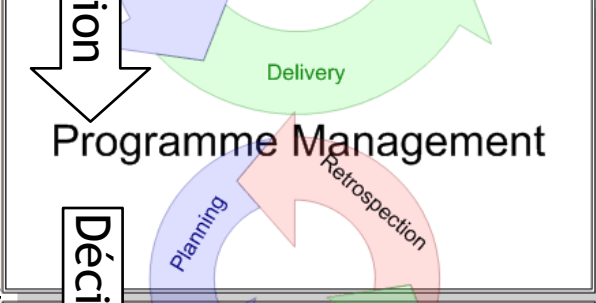
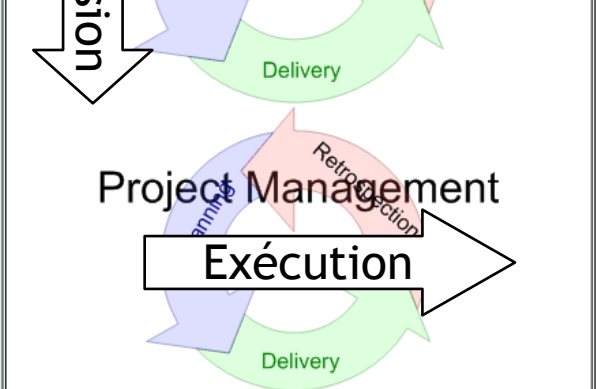
Valeur pour l'organisation - En Pratique

	Comportements observé	Requis
 <p>Strategic Board</p> <p>Réflexion</p> <p>Vision</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ Communication rapide des objectifs stratégiques; ○ Capacité de vérifier la progression de la mise en place a tout moment; ○ Acceptation et volonté de mettre a jour la stratégie si nécessaire; 	<p>Agilité au niveau "Vision/Direction" I</p>
 <p>Programme Management</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ Propositions et Business Cases basés sur la Valeur plutôt que le cout + MMF; ○ Complete visibilité Financière en place (Valeur 'en attente', 'en progrès', 'construite', 'Live'); ○ Vue des ressources/capacité; 	<p>Agilité au niveau "Option/Décision"</p>
 <p>Project Management</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ Livraison continue et rapide de la solution (logiciel + autres livrables); ○ Mécanismes de feedback rapide bases sur la Valeur en place pour les interactions avec la couche 'programme management'; ○ Capacité a réorganiser, clôturer et démarrer de nouveaux projets rapidement. 	<p>Agilité au niveau "Exécution"</p>


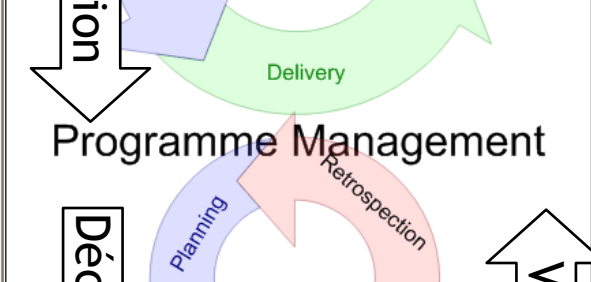
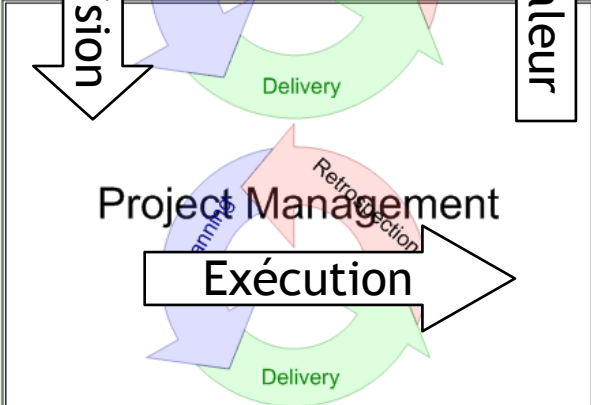
Valeur pour l'organisation - En Pratique

	Comportements observé	Requis
 <p>Strategic Board</p> <p>Réflexion</p> <p>Vision</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ Communication rapide des objectifs stratégiques; ○ Capacité de vérifier la progression de la mise en place a tout moment; ○ Acceptation et volonté de mettre a jour la stratégie si nécessaire; 	<p>Agilité au niveau "Vision/Direction" I</p>
 <p>Programme Management</p> <p>Décision</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ Propositions et Business Cases basés sur la Valeur plutôt que le cout + MMF; ○ Complete visibilité Financière en place (Valeur 'en attente', 'en progrès', 'construite', 'Live'); ○ Vue des ressources/capacité; 	<p>Agilité au niveau "Option/Décision"</p>
 <p>Project Management</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ Livraison continue et rapide de la solution (logiciel + autres livrables); ○ Mécanismes de feedback rapide bases sur la Valeur en place pour les interactions avec la couche 'programme management'; ○ Capacité a réorganiser, clôturer et démarrer de nouveaux projets rapidement. 	<p>Agilité au niveau "Exécution"</p>


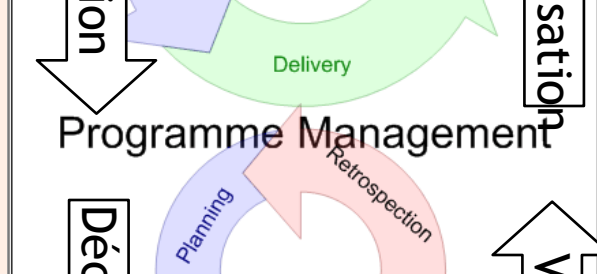
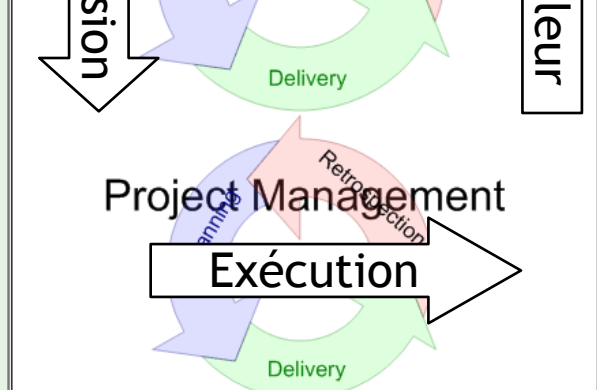
Valeur pour l'organisation - En Pratique

	Comportements observé	Requis
 <p>Strategic Board</p> <p>Réflexion</p> <p>Vision</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ Communication rapide des objectifs stratégiques; ○ Capacité de vérifier la progression de la mise en place a tout moment; ○ Acceptation et volonté de mettre a jour la stratégie si nécessaire; 	<p>Agilité au niveau "Vision/Direction" I</p>
 <p>Programme Management</p> <p>Décision</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ Propositions et Business Cases basés sur la Valeur plutôt que le cout + MMF; ○ Complete visibilité Financière en place (Valeur 'en attente', 'en progrès', 'construite', 'Live'); ○ Vue des ressources/capacité; 	<p>Agilité au niveau "Option/Décision"</p>
 <p>Project Management</p> <p>Exécution</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ Livraison continue et rapide de la solution (logiciel + autres livrables); ○ Mécanismes de feedback rapide bases sur la Valeur en place pour les interactions avec la couche 'programme management'; ○ Capacité a réorganiser, clôturer et démarrer de nouveaux projets rapidement. 	<p>Agilité au niveau "Exécution"</p>

Valeur pour l'organisation - En Pratique

	Comportements observé	Requis
	<ul style="list-style-type: none"> ○ Communication rapide des objectifs stratégiques; ○ Capacité de vérifier la progression de la mise en place a tout moment; ○ Acceptation et volonté de mettre a jour la stratégie si nécessaire; 	<p>Agilité au niveau "Vision/Direction" I</p>
	<ul style="list-style-type: none"> ○ Propositions et Business Cases basés sur la Valeur plutôt que le cout + MMF; ○ Complete visibilité Financière en place (Valeur 'en attente', 'en progrès', 'construite', 'Live'); ○ Vue des ressources/capacité; 	<p>Agilité au niveau "Option/Décision"</p>
	<ul style="list-style-type: none"> ○ Livraison continue et rapide de la solution (logiciel + autres livrables); ○ Mécanismes de feedback rapide bases sur la Valeur en place pour les interactions avec la couche 'programme management'; ○ Capacité a réorganiser, clôturer et démarrer de nouveaux projets rapidement. 	<p>Agilité au niveau "Exécution"</p>

Valeur pour l'organisation - En Pratique

	Comportements observé	Requis
	<ul style="list-style-type: none"> ○ Communication rapide des objectifs stratégiques; ○ Capacité de vérifier la progression de la mise en place a tout moment; ○ Acceptation et volonté de mettre a jour la stratégie si nécessaire; 	<p>Agilité au niveau “Vision/Direction” I</p>
	<ul style="list-style-type: none"> ○ Propositions et Business Cases basés sur la Valeur plutôt que le cout + MMF; ○ Complete visibilité Financière en place (Valeur ‘en attente’, ‘en progrès’, ‘construite’, ‘Live’); ○ Vue des ressources/capacité; 	<p>Agilité au niveau “Option/Décision”</p>
	<ul style="list-style-type: none"> ○ Livraison continue et rapide de la solution (logiciel + autres livrables); ○ Mécanismes de feedback rapide bases sur la Valeur en place pour les interactions avec la couche ‘programme management’; ○ Capacité a réorganiser, clôturer et démarrer de nouveaux projets rapidement. 	<p>Agilité au niveau “Exécution”</p>

Valeur pour l'organisation - En Pratique

Seulement de rares entreprises sont a ce niveau d'Agilité. En effet:

- Mettre en place toutes les pratiques est difficile;
- L' entropie est forte.

Exemples de sociétés agiles.

Start Ups (especially if using
Capital Venture input)



Agenda

- ☑ Introduction
- ☑ Agile et Valeur - Comment les méthodes Agiles gèrent-elles la Valeur projet
- ☑ Valeur pour l'Organisation - Valeur au niveau de l'Organisation
- ☞ Questions - Réponses

Quelques questions?

Coordonnées

Olivier Lafontan

oli@exoftware.com