Team topologies

Pelayo Palacios Suárez, Sara Fernández González | 28 de Febrero de 2025

Conceptos básicos para entender las distintas topologías

Matthew menciona constantemente a lo largo de todo el podcast los siguientes conceptos.

- **Cognitive load**: Matthew se refiere a la carga cognitiva como la cantidad de información y complejidad que un equipo debe manejar para realizar su trabajo de forma eficiente.
- Fast flow: Matthew hace referencia a este término para referirse a la capacidad de una organización para realizar una entrega continua y eficiente de software.
- Ley de Conway: es un principio que establece que las organizaciones que diseñan sistemas son las que terminan construyendo sistemas que reflejan su propia estructura de comunicación. Es decir, la estructura organizativa de una empresa o equipo influye directamente en el diseño y la arquitectura de los sistemas que crean.

Tipos de topologías

- **Stream-aligned team**: equipos que deben hacer una entrega continua de software que aporte valor al cliente.
- **Enabling team**: una de sus tareas es ayudar a los Stream-aligned teams en adquirir conocimientos nuevos o mejorar prácticas. Son los encargados de detectar problemas en los Stream-aligned team aportando soluciones para un mejor flujo de trabajo.
- Complicated subsysten team: es el encargado de manejar los algoritmos o los componentes técnicos más complejos de Stream-aligned team.
- Platform team o Platform grouping: se encarga de ayudar a los Stream-aligned teams a la hora de realizar despliegues o configuraciones de determinadas tecnologías.

Patrones de interacción entre las topologías

- Collaborating: Los equipos trabajan juntos temporalmente en un desafío en específico, pero de forma temporal para evitar fricciones entre los equipos. Este patrón suele aplicarse entre los Stream-aligned teams y el Platform team.
- X as a service: Si un equipo empieza a depender mucho de otro, ese equipo provee de herramientas al otro equipo para que no dependa tanto de él. Este patrón suele darse entre los Stream-aligned teams y los Complicated subsystem teams.
- **Facilitating**: Un equipo ayuda a otro a mejorar habilidades o procesos. Este patrón se suele dar entre los Stream-aligned teams y los Enabling teams.

¿Como empezar a aplicar estas topologías de equipo de trabajo?

Matthew recomienda seguir el siguiente orden para aplicar estas topologías, también destaca que es un proceso largo, el cual no puede aplicarse de la noche a la mañana.

- 1. Identificar los value streams, es decir, identificar lo que quiere el cliente.
- 2. Diseñar equipos entorno a los value streams, creando los Stream-aligned teams.
- 3. Disminuir la carga cognitiva de los equipos, creando el resto de topologias, los Enablig teams, Complicated subsystem teams y los Platform teams.
- 4. Aplicar los distintos patrones de interacción entre las distintas topologias.

Conclusión

La base de las topologías de trabajo se basa en la carga cognitiva y en el fast flow. Todos los equipos fluyen y siguen la misma dirección de trabajo que los Stream-aligned teams para reducir la carga cognitiva de esta topología y permitir entregas de software rápidas y de valor al cliente.

Referencias

- Team topologies pagina web
- SE Radio 646: Matthew Skelton on Team Topologies