



UNIVERSITAT POLITÈCNICA  
DE CATALUNYA  
BARCELONATECH

*Campus d'Excel·lència Internacional*

---

# Emprendeduría e Innovación

## *Grado en Ciencia e Ingeniería de Datos*

### *Estrategia y Proposición de valor - Laboratorio*



UNIVERSITAT POLITÈCNICA  
DE CATALUNYA  
BARCELONATECH

*Campus d'Excel·lència Internacional*

# Actividad S06.1

## Realización del análisis estratégico

### □ Objetivo

- Establecer la Misión, Visión y valores de la nueva empresa.
- Realizar una primera versión de un análisis DAFO (Porten, PESTET, interno) y estratégico (CAME).
- Establecer ventajas competitivas.

### □ Requerimientos - Verificación

- Puede ayudar conocer la misión, visión y valores actuales de la empresa que plantea el reto.
- Apoyarse en el tutor de empresa para realizar el análisis interno (Fortalezas y debilidades)
- Apoyarse en la fuerzas de Porter para para realizar el análisis externo (Oportunidades y amenazas)
- DAFO como síntesis y base para la identificación y establecimiento de ventajas competitivas.

### □ Recursos - Material

- Teoría S06 (Estrategia y Proposición de valor)

### □ Tiempo

- 45 en clase
- El resto fuera de clase

### □ Control

- Output para el INA1-MPV
- INA2-PM

- **Objetivo**
  - Realizar la 1a versión del Business Canvas Model
- **Requerimientos - Verificación**
  - Evolucionar el reto de la empresa en términos de Idea de Negocio.
  - Evolucionar la idea de Negocio en términos de un Business Model Canvas
- **Tiempo:**
  - 45minutos
- **Recursos - Material**
  - Teoría S04 (generación de ideas) y teoría S05 (Modelos de Negocio)
  - Si clase presencial: Cartulinas, Rotuladores y post-its
  - Plantilla estándar del BMC (adjunta en el racó).
    - By Neos Chronos (<https://neoschronos.com/>)
    - <https://neoschronos.com/assets/business-model-canvas.docx>
- **Control**
  - INA1-MPV: Presentarlo al cliente en la sesión 06 (10 minutos).
  - INA2-PM

## Presentación del BMC a la empresa

- **Objetivo**
  - Presentar el Business Canvas Model (BMC) a los tutores de empresa
  - Interactuar con el tutor de empresa para mejorar el BMC y la idea de negocio
- **Requerimientos - Verificación**
  - Adjuntar el BMC en la práctica del Racó correspondiente
  - Evolucionar la idea de Negocio en términos de un Business Model Canvas
- **Tiempo:**
  - De presentación: 15 minutos por grupo + 15 de debate
- **Recursos - Material**
  - Powerpoint
  - Aula habitual
- **Control**
  - Feedback tras la presentación
  - Mejorar el BMC para el hito INA2-PM

# Actividad S06.4

## Soporte parte tecnológica

- **Objetivo**
  - Ofrecer apoyo para incorporar y mejorar la planificación de la parte tecnológica del proyecto
    - Gantt parte implementación
    - Requerimientos para la parte de implementación
- **Requerimientos - Verificación**
  - Se realizará en paralelo con la actividad S06.1, S06.2 y/o S06.2
- **Recursos - Material**
  - Gantt de la parte de implementación
  - Utilizar la herramienta GanttProject: <https://www.ganttproject.biz/>
- **Tiempo**
  - 60 en clase
- **Control**
  - Validar el Gantt: estructura y estimaciones
  - Dossier de “Planificación Tecnológica”