



UNIVERSITAT POLITÈCNICA
DE CATALUNYA
BARCELONATECH

Campus d'Excel·lència Internacional

Emprendeduría e Innovación

Grado en Ciencia e Ingeniería de Datos

Gestión clásica de proyectos - Laboratorio



UNIVERSITAT POLITÈCNICA
DE CATALUNYA
BARCELONATECH

Campus d'Excel·lència Internacional

Actividad S02.1

Grupos y asignaciones de proyectos

Objetivo

- Seguir avanzando en concretar los grupos y las asignaciones de proyectos.

Tiempo

- 25 minutos

Recursos

- Partir de la propuesta inicial que se presenta

	CE	IR	CO	IS	ME	CH	ID	FI	ES	Resum
G1	2	1	.61	.43	2	2	2	2	2	Belbin: CE:2 - IR:1 - CO:.61 - IS:.43 - ME:2 - CH:2 - ID:2 - FI:2 - ES:2
G2	3	1	.42	2	1	.31	3	3	1	Belbin: CE:3 - IR:1 - CO:.42 - IS:2 - ME:1 - CH:.31 - ID:3 - FI:3 - ES:1
G3	3	1	.50	.42	3	3	2	3	1	Belbin: CE:3 - IR:1 - CO:.50 - IS:.42 - ME:3 - CH:3 - ID:2 - FI:3 - ES:1
G4	2	1	1	1	1	.49	2	1	1	Belbin: CE:2 - IR:1 - CO:1 - IS:1 - ME:1 - CH:.49 - ID:2 - FI:1 - ES:1
G5	2	.53	.31	.35	2	1	3	3	4	Belbin: CE:2 - IR:.53 - CO:.31 - IS:.35 - ME:2 - CH:1 - ID:3 - FI:3 - ES:4
G6	3	.53	.41	.53	3	1	3	2	2	Belbin: CE:3 - IR:.53 - CO:.41 - IS:.53 - ME:3 - CH:1 - ID:3 - FI:2 - ES:2
G7	3	1	1	1	4	1	3	3	3	Belbin: CE:3 - IR:1 - CO:1 - IS:1 - ME:4 - CH:1 - ID:3 - FI:3 - ES:3
G8	3	1	.50	.53	3	.58	1	2	2	Belbin: CE:3 - IR:1 - CO:.50 - IS:.53 - ME:3 - CH:.58 - ID:1 - FI:2 - ES:2
G9	1	1	1	2	2	.49	2	1	1	Belbin: CE:1 - IR:1 - CO:1 - IS:2 - ME:2 - CH:.49 - ID:2 - FI:1 - ES:1
G10	1	2	1	2	2	2	2	2	3	Belbin: CE:1 - IR:2 - CO:1 - IS:2 - ME:2 - CH:2 - ID:2 - FI:2 - ES:3
G11	3	1	1	2	3	.49	2	4	3	Belbin: CE:3 - IR:1 - CO:1 - IS:2 - ME:3 - CH:.49 - ID:2 - FI:4 - ES:3
G12	.44	2	.61	4	1	.58	4	3	1	Belbin: CE:.44 - IR:2 - CO:.61 - IS:4 - ME:1 - CH:.58 - ID:4 - FI:3 - ES:1
All	26	12	5	14	27	10	29	29	24	

	CE	IR	CO	IS	ME	CH	ID	FI	ES
Un número 'enter' indica quantes persones del grup tenen aquest rol com a natural (puntuació >=.64)									
Un número amb dècimals >=0,24 indica que ningú té aquest rol natural, però que hi ha algú capaç d'assumir el rol.									
Un número amb dècimals <0,24 indica que ningú podria assumir amb garanties aquest rol.									

Legenda:

CE-Cerebro / IR-Investigador_Recursos / CO-Coordinador / IS-Impulsor / ME-Monitor_Evaluador / CH-Cohesionador / ID-Implementador / FI-Finalizador / ES-Especialista

Grupos y asignaciones de proyectos (2)

Recepció	Grup	Preferències
1	02	1: Kave_Home.R2 / 2: Cetaqua-AigüesB.R1 / 3: NapptilusTL.R2
2	03	1: NapptilusTL.R1 / 2: Cetaqua-AigüesB.R1 / 3: Kave_Home.R2
3	05	1: Kave_Home.R2 / 2: Cetaqua-AigüesB.R1 / 3: NapptilusTL.R1
4	08	1: NapptilusTL.R1 / 2: NapptilusTL.R2 / 3: Kave_Home.R2
5	09	1: Kave_Home.R2 / 2: Kave_Home.R1 / 3: NapptilusTL.R1
6	12	1: Kave_Home.R2 / 2: NapptilusTL.R2 / 3: Kave_Home.R1
7	06	1: NapptilusTL.R2 / 2: Kave_Home.R2 / 3: Cetaqua-AigüesB.R1
8	01	1: Kave_Home.R1 / 2: NapptilusTL.R2 / 3: Kave_Home.R2
9	10	1: Kave_Home.R1 / 2: Kave_Home.R2 / 3: NapptilusTL.R1
10	07	1: Kave_Home.R2 / 2: NapptilusTL.R2 / 3: Kave_Home.R1
11	11	1: NapptilusTL.R2 / 2: Kave_Home.R1 / 3: NapptilusTL.R1
12	04	1: NapptilusTL.R1 / 2: Kave_Home.R2 / 3: Cetaqua-AigüesB.R1

Assignacions seguint ordre d'arribada i primera preferència					
	Rebut 1	Rebut 2	Rebut 3	Rebut 4	Rebut 5
Kave_Home.R1.Volumetria_Paqueteria	Grup 01	Grup 10			
Kave_Home.R2.Tendencias&Prevision_Demanda	Grup 02	Grup 05	Grup 09	Grup 12	Grup 07
NapptilusTL.R1.Micro_Data_Individuals	Grup 03	Grup 08	Grup 04		
NapptilusTL.R2.Macro_Data_Public_Sources	Grup 06	Grup 11			
Cetaqua-AigüesB.R1.data_driven_digital_tongue					
Cetaqua-AigüesB.R2.virtual_sensor_microplastics					

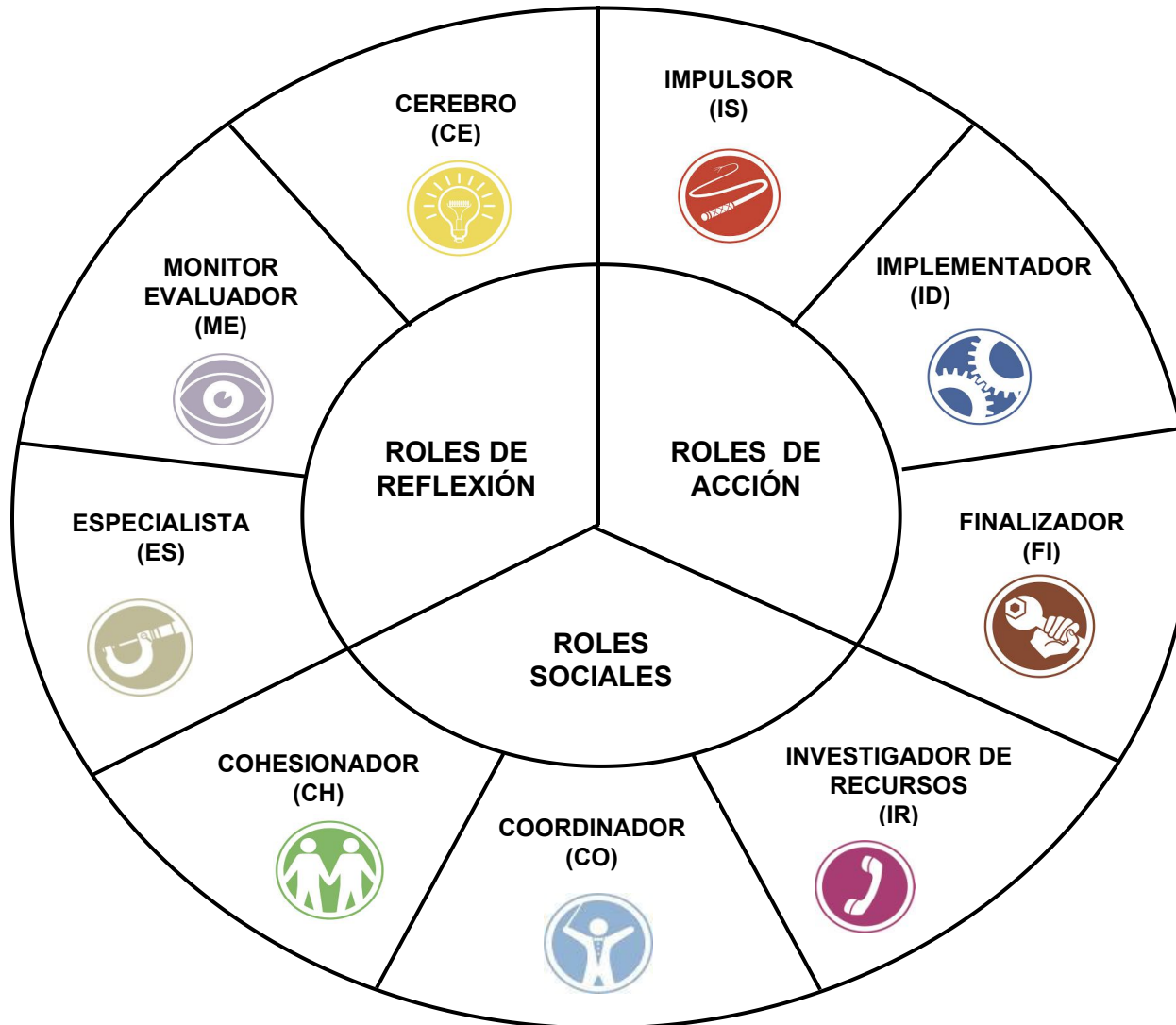
Assignacions forçant tots els reptes plens segons preferències, relativitzant l'ordre d'arribada quan calgui				
> Es prioritzat que totes les empreses tinguin un grup assignats en els seus 4 reptes.				
> S'eviten 3res preferències quan és possible				
	Unitat 1	Unitat 2		
Kave_Home.R1.Volumetria_Paqueteria	G01 (1a)	G10 (1a)		
Kave_Home.R2.Tendencias&Prevision_Demanda	G02 (1a)	G09 (1a)		
NapptilusTL.R1.Micro_Data_Individuals	G08 (1a)	G11 (3a)		
NapptilusTL.R2.Macro_Data_Public_Sources	G12 (2a)	G07 (2a)		
Cetaqua-AigüesB.R1.data_driven_digital_tongue	G03 (2a)	G05 (2a)		
Cetaqua-AigüesB.R2.virtual_sensor_microplastics	G06 (~3a)	G04 (~3a)		
	Prior1	Prior2	Prior3	Assignació
Kave_Home.R1.Volumetria_Paqueteria	G01, G10	G09, G11	G12, G07	G01, G10
Kave_Home.R2.Tendencias&Prevision_Demanda	G02, G05, G9, G12, G07	G06, G10, G04	G03, G08, G01	G02, G09
NapptilusTL.R1.Micro_Data_Individuals	G03, G08, G04		G05, G09, G10, G11	G08, G11
NapptilusTL.R2.Macro_Data_Public_Sources	G06, G11	G08, G12, G01, G07	G02	G12, G07
Cetaqua-AigüesB.R1.data_driven_digital_tongue		G02, G03, G05	G06, G04	G03, G05
Cetaqua-AigüesB.R2.virtual_sensor_microplastics				G06, G04

- > G02 en 1a iteració
- > Emplenar Cetaqua: G03, G05, G06 i G04 en 2a iteració
- > G08 en 3a iteració
- > G09 en 4a iteració
- > G12 en 5a iteració
- > G01 en 6a iteració
- > G10 en 7a iteració
- > G07 en 8a iteració
- > G11 en 9a iteració

Tatxat en vermell, quan s'assigna el grup
Tatxat en negre, quan s'acaba un repte

Actividad S02.1

BELBIN: Roles de Equipo



Actividad S02.1

BELBIN: Roles de Equipo

ROL	CARACTERÍSTICAS TÍPICAS	CARACTERÍSTICAS PERMISIBLES	DEBILIDADES PERMISIBLES
Impulsor	Muy excitable. Extrovertido. Dinámico	Dirige. No acepta pasividad, Ineficiencia o complacencia.	Tendencia a ser provocador. Irritable. Impaciente.
Implementador	Conservador. Cumplidor. Predecible	Buen organizador. Práctico con sentido común. Muy trabajador. Autodisciplinado. Consciente de sus obligaciones.	Inflexibilidad. No le gustan las ideas nuevas o aventuradas.
Finalizador	Minucioso. Ordenado. Conciencioso. Ansioso	Sigue un proyecto hasta el final. Sistemático. Perfeccionista. Detallista.	Reacio a disociarse de un proyecto. Su preocupación por el detalle puede llegar a obstaculizar el progreso del proyecto.
Investigador de recursos	Extrovertido. Entusiasta. Curioso. Comunicativo	Hábil para conectar con la gente. Excelente capacidad de comunicación. Le gusta adentrarse en nuevos caminos. Responde a los retos.	Tiende a perder el interés cuando el proyecto ha perdido su fascinación inicial.
Coordinador	Tranquilo. Autosuficiente. Se controla	Valora a las personas por sus propios méritos. Muy enfocado a los objetivos. No tiene prejuicios. Autoridad natural (aparece en los momentos clave)	Puede dar la impresión de perezoso y manipulador. No es el miembro más inteligente del Equipo. No es especialmente creativo.
Cohesionador	Sociable. Buen carácter. Sensible a los demás	Sabe como responder a las personas y situaciones. Promueve el espíritu de Equipo. Pone en primer lugar los objetivos del Equipo.	Indecisión en momentos de crisis.
Especialista	Conocimiento especializado y en detalle. Organizado y dedicado	Autosuficiente. Resuelto.	Su aportación es muy limitada.
Monitor/Evaluador	Sobrio. Frío. Prudente	Capacidad de análisis. Discreto. Prudente.	Le falta un toque de inspiración en ocasiones. A veces no sabe motivar a otros.
Cerebro	Individualista. Formal. Poco convencional.	Genial. Imaginativo. Inteligente. Domina los temas.	Suele "estar en las nubes". Tiende a hacer caso omiso de los detalles prácticos y de los aspectos formales.

Actividad S02.2

Creación Gantt inicial del proyecto

□ Objetivo

- Crear un GANTT que permita visionar, planificar y controlar el proyecto de Emprendeduría, de principio a fin.
- Adjuntar un segundo Gantt para planificar la implementación del reto.

□ Requerimientos - Verificación

- Respetar el enfoque ágil que se plantea en la asignatura, es decir, habrá que desarrollar -en base a tres iteraciones- tres productos: el **mínimo producto viable (INA1-MPV)**, **un producto mejorado (INA2-PM)**, y un **producto excelente (INA3-PE)**.
- INA2-PM mejora a INA1-MPV y INA3-PE mejora INA2-PM.
- Prever la interacción necesaria con el cliente. La asignatura programa por defecto:
 - Un primer contacto al inicio del curso: 18 setiembre de 2019
 - Interacción en la semana 7 (podría usarse para presentar INA1-MPV y que el cliente clarifique su mercado)
 - Interacción en la semana 10 (podría usarse para presentar INA2-PM)
 - Interacción en la semana 14 (Presentación INA3-PE y feed-back para la implementación futura)
- Debe contener al menos tres hitos de presentación de producto: INA1-MPV, INA2-PM y INA3-PE.
- Debe contener actividades de
 - Control y ajuste del Gantt.
 - Interacción con el cliente
 - Sesiones de retrospectiva para mejorar dinámica de grupo.
- Estructura básica
 - Actividades por filas
 - Iteraciones o Sprints según las columnas (encajándolo en un período de tiempo)
- Debe contener una tarea para realizar el Gantt de la parte tecnológica.
 - El Gantt Tecnológico ser realizará aparte: será otro Gantt enfocado a la implementación del reto en la asignatura PE.
 - Utilizar la herramienta GanttProject: <https://www.ganttproject.biz/>

□ Tiempo: 75 minutos

□ Recursos

- Utilizar la plantilla Excel facilitada (en S02.L, aviso en el racó)
- Calendario ampliado con principales outputs (siguiente transparencia)
- Guión sugerido para planes de empresa y resúmenes ejecutivos de planes de empresa (en S02.L, aviso en el racó)

□ Calendario ampliado como guía para el Gantt inicial

Sesión	Contenidos	Principales Outputs para el proyecto	Evaluación	Contacto Cliente	Soporte Tecnológico (TSC)
S1 15-Sep-2021	Justificación y presentación de la asignatura y de los proyectos				Si
S2 22-Sep-2021	Gestión de proyectos de innovación (1): Gestión clásica de proyectos	Gantt (parte emprendeduría y técnica)			Si: debate reptos
S3 29-Sep-2021	Gestión de proyectos de innovación (2): Gestión ágil de proyectos	Retrospectivas periódicas			
S4 6-Oct-2021	Generación de ideas	Definición del alcance Continuar con outputs anteriores			
S5 13-Oct-2021	Modelos de Negocio. Conferencia.	Business Canvas Model			
S6 20-Oct-2021	Estrategia y definición del producto (proposición del valor)	Misión, Vision, Valores Análisis DAFO (Pestel, Porter y análisis interno)			Si: Gantt (implementación)
S7 27-Oct-2021	Investigación del mercado y benchmarking	Benchmarking (Competencia, Identificación de tendencias a largo plazo, evolución tecnológica como fuente de ideas...) Encuesta de aceptación Presentación para el cliente		INA1-MPV Interacción con el cliente	
S8 3-Nov-2021	Segmentación, posicionamiento y relación con los clientes. Marketing-mix (1)	Plan de marketing: segmentación y posicionamiento			Si: Plan Proy. I+D+i
S9-Parcial 10-Nov-2021	Segmentación, posicionamiento y relación con los clientes. Marketing-mix (2)	Organigrama: Equipo directivo y personal	Parcial (12 a 13:30)		
S10 17-Nov-2021	Búsqueda de recursos y aspectos económicos-financieros (1)	Plan financiero: > Balance inicial, final 1er año y final del 2o año > Cuenta de resultados del 1er y del 2o año Presentación para el cliente		INA2-PM	
S11 24-Nov-2021	Búsqueda de recursos y aspectos económicos-financieros (2)	Plan financiero: > Cuenta de resultados del 1er y del 2o año > Plan de tesorería 1er y 2o año			
S12 1-Dic-2021	Búsqueda de recursos y aspectos económicos-financieros (3)	Plan de financiación > Plan de tesorería 1er y 2o año > Ratios económico-financieros			
S13 15-Dic-2021	Técnicas de comunicación y presentación Recuperar el análisis de riesgos	> Análisis de riesgos > Revisar y finalizar contenidos anteriores			Si: soporte Plan Proy. I+D+i
S14 22-Dic-2021	Examen		Examen		
Presentaciones 12-Ene-2022	Presentación de los proyectos	Presentación Final	Presentación Proyectos	INA3-PE	

Discusión aspectos tecnológicos

- ❑ Objetivo
 - Por grupos en general, discutir con el apoyo del profesor experto en tecnología, las implicaciones y complejidades tecnológicas de los proyectos
- ❑ Requerimientos
 - Asignaciones de proyectos a los grupos
 - Información de los proyectos (avisos en el racó)
- ❑ Tiempo
 - 50 minutos
- ❑ Recursos
 - Información de los proyectos (avisos en el racó)
- ❑ Control
 - Debe ayudar a definir y concretar el *Gantt Tecnológico*