

Optimización logística

Emprenedoria i Innovació - El

10/09/2021



Contenido 10/09/2021

Contenido

1. Kave Home
2. Situación actual
3. Problema
4. Reto 1
5. Reto 2
6. Objetivo
7. Contacto



Kave Home 10/09/2021

Kave Home

01



Kave Home 10/09/2021

Kave Home

En Kave Home trabajamos para revolucionar el sector del mueble, el diseño y la decoración. Apostamos por darle una vuelta y ser la opción para inconformistas que buscan algo más.

Creamos productos de diseño y calidad con un servicio impecable.

Controlamos todo el proceso de diseño, fabricación y distribución de nuestros productos con el fin de crear diseños atractivos y funcionales de gran calidad.





Kave Home 10/09/2021

Kave Home

Con sede en Sils (Girona), ofrecemos nuestros productos a todo el mundo. Tenemos 13 tiendas físicas repartidas por España, Francia y Corea; junto a una multitud de franquicias por el resto del mundo.

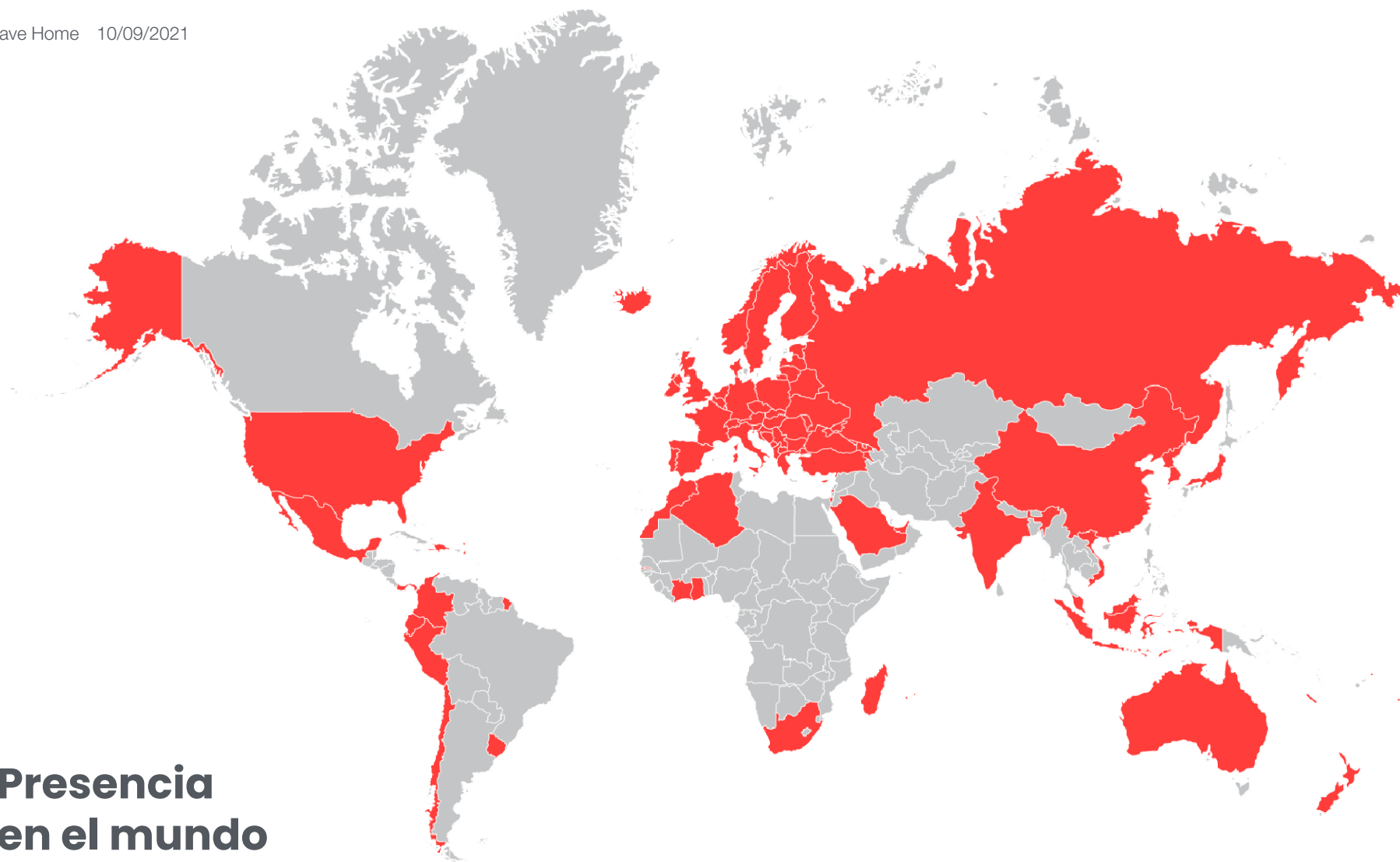
Somos más de 300 empleados que juntos colaboramos en hacer crecer Kave Home





Kave Home 10/09/2021

Presencia en el mundo





Kave Home 10/09/2021

Cadena de suministro

Kave Home Factory

Centro producción
de sofás en España

250.000

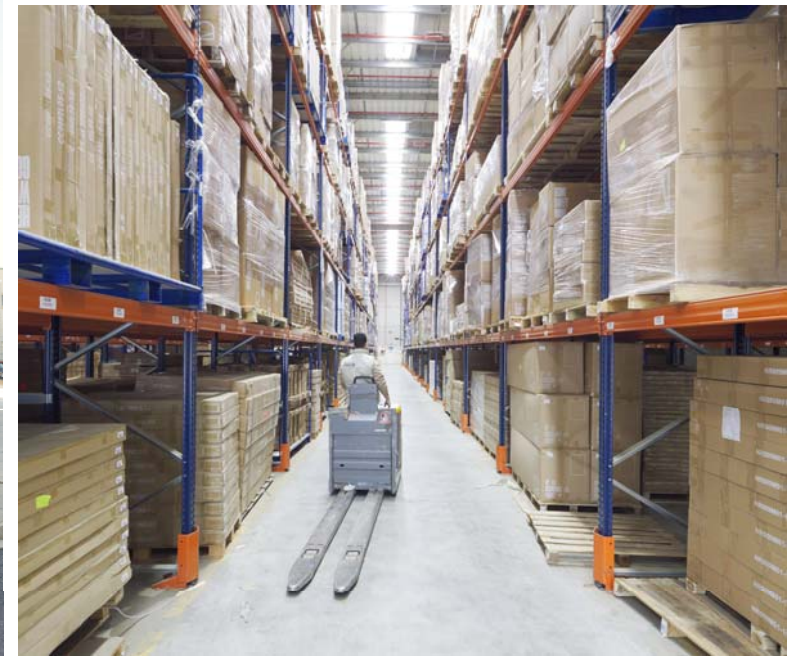
Productos en stock



5

Centros I+D
en 4 países

+ 30.000 m²
Centro logístico



Kave® Cares

Sostenibilidad y responsabilidad social

Nuestro compromiso con el planeta y las personas.

“ La sostenibilidad no es
una opción, es un deber. ”

A través de este programa nos marcamos una serie de metas para llevarlo a cabo.



[Descubre el proyecto](#)



Situación actual 10/09/2021

Situación actual

02



Situación actual del mercado

- Importante aumento del coste de los fletes
- Encarecimiento del coste de la materia prima
- COVID-19 – cierre de puertos
- Aumento de la demanda del mobiliario
- Cambio de tendencia constante





Situación actual 10/09/2021

Situación actual interna

- Alta ocupación de nuestros almacenes
- Aumento constante en ventas
- Poca optimización del packaging
- Alguna pérdida de bultos en envíos a cliente
- Dificultades para prevenir la demanda





Problema

03



Dificultades que nos encontramos

- Mejorar la optimización del almacén
- Contenedores de importación poco optimizados
- Optimizar los envíos a cliente
- Sobre coste logístico
- Poco margen de maniobra respecto a previsiones de compra
- Ajustar la previsión de la demanda





Reto 1 10/09/2021

Reto 1

04



Costes y volumetría logística

- Analizar nuestra tipología de paquetes por categoría (sillas, mesas, sofás, decoración...) y crear un estándar para cada una.
- Analizar la tipología de ventas de pequeña decoración para crear 3 cajas estándar de grupaje de referencias en un único paquete.
- ¿Podemos optimizar los paquetes para reducir manipulaciones?





Reto 2 10/09/2021

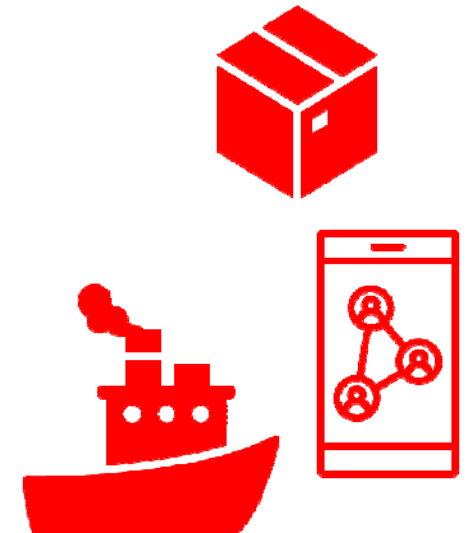
Reto 2

05



Explorador de tendencias de mercado

- Encontrar la previsión de la demanda en función de los pedidos históricos y la previsión de crecimiento
- Detectar tendencias en las redes sociales y contrastar las tendencias detectadas vs nuestras ventas
- Cruzar la previsión de la demanda con las tendencias de las RRSS
- Detectar productos de alta rotación, detectar productos de mayor tendencia en RRSS, proponer nuevos productos, etc.





Objetivo 10/09/2021

Objetivo

06



Objetivo 10/09/2021

Beneficios

- Optimizar los contenedores de importación
- Optimizar espacio en pallet de almacenaje
- Reducir pérdidas de bultos en envíos a cliente
- Optimizar costes logísticos (en toda la cadena)
- Mejorar experiencia de compra a nuestro cliente
- Adelantarnos a las tendencias detectadas en RRSS





Contacto 10/09/2021

Contacto

07



Contacto 10/09/2021

Contact info

Reyes Vera Capitán

Product Manager IT – Procesos & Operaciones

rvera@kavehome.com

Tlf. 671 805 580

Follow me on LinkedIn! – [Reyes Vera](#)



THANK YOU!