# جدول المحتويات

<mark>-}</mark>	تقديم:
2	الباب الأول: لمحة عن وزارة التخطيط والتعاون الدولي
3	الرؤيـة:
3	الرسالة:
3	القيــم:
4	الأهداف الوطنية التي تساهم وزارة التخطيط والتعاون الدولي في تحقيقها:
4	" الأهداف المؤسسية لوزارة التخطيط والتعاون الدولى:
5	الهيكل التنظيمي
7	المهام والواجبات
<u>8</u>	الباب الثاني: تصنيف المتعاملين والخدمات المقدمة
9	- 1 – قائمة المتعاملين STAKEHOLDERS LIST
<u>1</u> 1	2– الخدمات المقدمة للمتعاملين
12	1−2 الخدمات المقدمة إلى فئات المتعاملين الخارجبين
23	2–2 الخدمات المقدمة إلى فئات المتعاملين الداخليين
<b>28</b>	الباب الثالث: الإنجازات
29	أولاً: التعاون الدولي
31	
35	ثالثاً: القمية المحلية وتعزيز الإنتاجية
45	الباب الرابع: التطوير المستمر ويناء القدرات المؤسسية
46	تطوير وتطبيق أنظمة الموارد البشرية ومنهجيات الإدارة الحديثة
46	نظام إدارة الجودة Quality Management System:
46	مشاريع ومبادرات استخدامات التكنولوجيا المساندة:
48	تطوير ورفع كفاءة الموارد البشرية في الوزارة لعام 2009
48	التَحفيز والمكافأة:
48	البعثات الدراسية لعام 2009
49	جائزة موظف الشهر   وجائزة انجاز للعام 2009 :
<del>-50</del>	جائزة الملك عبد الله الثاني لتميز الأداء الحكومي والشفافية

# تقديـم<u>:</u>



أعزائي القراء الكرام، تحية طيبة وبعد،

ويسرني أن أقدم لكم النقرير السنوي لوزارة التخطيط والتعاون الدولي لعام 2009، حيث سعت الوزارة إلى ترجمة رؤى صاحب الجلالة الهاشمية الملك عبد الله الثاني بن الحسين المعظم حفظه الله، الهادفة إلى تحسين مستوى معيشة المواطن والارتقاء بالاقتصاد الوطني ضمن محاور عمل وزارة التخطيط والتعاون الدولي.

وقامت وزارة التخطيط والتعاون الدولي خلال العام الماضي بالعمل على نتفيذ خطتها للعام 2009 في ضوء كتاب التكليف السامي لدولة رئيس الوزراء حيث تضمنت هذه الخطة برامج وأنشطة مختلفة تهدف إلى توفير الدعم لمختلف الوزارات القطاعية.

كما عملت الوزارة وفي إطار الجهود والمساعي التي تبذلها المملكة للسير قدماً ببرامج الإصلاح والتحديث والتطوير المختلفة في كافة القطاعات النتموية، على تتسيق وتوجيه جهود التنمية الهادفة إلى تحسين مستوى معيشة المواطن عن طريق إعداد ومتابعة تنفيذ وتقييم خطط التنمي ة الاقتصادية والاجتماعية والمتمثلة بالبرنامج التنفيذي لمبادرة كلنا الأردن/الأجندة الوطنية وبالتشارك مع القطاعين العام والخاص ومؤسسات المجتمع المدني، وتوطيد أواصر التعاون الاقتصادي والفني والمالي مع مختلف الدول والهيئات والمؤسسات الدولية بما يساهم في تحقيق التتمية الاقتصادية والاجتماعية المستدامة، آخذةً بعين الاعتبار الأولويات التي تضمنتها المحاور المختلفة المشمولة في كتاب التكليف السامي.

د. جعفر حسان وزير التخطيط والتعاون الدولي الباب الأول: لمحة عن وزارة التخطيط والتعاون الدولي



### <u>الرؤيــة:</u>

"مؤسسة حكومية رائدة لها مساهمة فاعلة في تحقيق النتمية الاقتصادية والإجتماعية المستدامة"

### الرسالة:

"تنسيق وتوجيه جهود التنمية لرفع مستوى الاقتصاد الوطني لتحسين مستوى معيشة المواطن عن طريق إعداد ومتابعة نتفيذ وتقييم خطط التنمية الاقتصادية والاجتماعية بالتشارك مع القطاعين العام والخاص ومؤسسات المجتمع المدني، وتوطيد أواصر التعاون الاقتصادي والفني والمالي مع مختلق الدول والهيئات والمؤسسات الدولية بما يساهم في تحقيق التتمية المستدامة"

## <u>القيم:</u>

العمل بيوح الفريق التطوير والتحسين المستمر الالهتوام والاربتماء الشفلفية والحيادية المبلدرة والهعلم

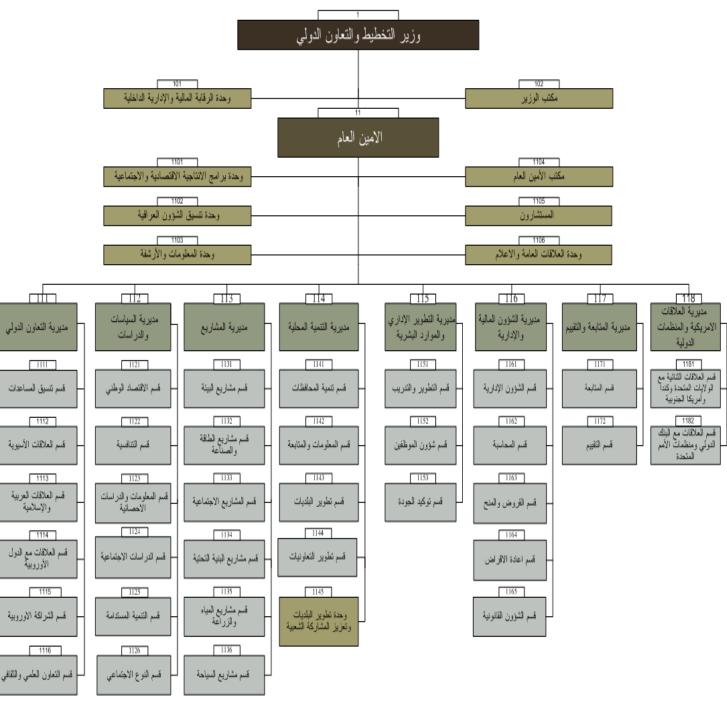
### الأهداف الوطنية التي تساهم وزارة التخطيط والتعاون الدولي في تحقيقها:

- 1. تطوير الاقتصاد الأردني ليكون مزدهرا ومنفتحا على الأسواق العالمية
- 2. تعزيز الإدارة الحكومية لتكون مستقرة ماليا وشفافة وخاضعة للمساءلة، على الصعيدين المركزي والمحلى
  - 3. المحافظة على الأردن والارتقاء به كمكان آمن ومناسب للعيش والعمل وتربية أجيال المستقبل
    - 4. توفير مرافق وبنئ تحتية ذات كفاءة ومردود عال

## الأهداف المؤسسية لوزارة التخطيط والتعاون الدولي:

- 1. تعظيم الاستفادة من المساعدات الخارجية (منح وقروض ميسرة ومساعدات فنية) المتاحة لتمويل البرامج التنموية
  - 2. تعزيز تتافسية الاقتصاد الوطنى
    - 3. دعم جهود التتمية المحلية
    - 4. تعزيز العلاقة مع الشركاء
  - 5. رفع كفاءة الأفراد وتطوير الأداء المؤسسى

الهيكل التنظيمي



### المهام والواجبات

- 1. رسم السياسة العامة للتتمية الاقتصادية والاجتماعية ووضع الخطط والبرامج اللازمة لتنفيذها
  - 2. متابعة سبل تحقيق الأهداف الوطنية وأولوياتها من خلال تنمية القطاعات المختلفة.
- التتسيق بين نشاطات الوزارات والمؤسسات الأخرى فيما يتعلق بالسياسات الاقتصادية والاجتماعية على المستوى القطاعي لضمان كفاءة التنفيذ
   وتحقيق الأهداف المتوخاة.
  - 4. تطوير الاستراتيجيات المستقبلية من خلال العمل مع المؤسسات الدولية لتوفير البيئة المناسبة لقيام القطاع الخاص بدوره المنشود في زيادة معدلات النمو الاقتصادي.
    - 5. وضع برامج و آليات لرفع القدرات المؤسسية للوزارات والمؤسسات الحكومية المعنية بنتفيذ البرامج والمشاريع التتموية على المستوى الوطني ومستوى المحافظات، لضمان اتساق الخطط والبرامج الوطنية ونتفيذها حسب الخطط الموضوعة.
- 6. توفير وإدارة التمويل اللازم للمشاريع التتموية من مختلف المصادر التمويلية من خلال القروض والمنح والمساعدات الفنية، بالتتسيق مع وزارة المالية/ دائرة الموازنة العامة.
  - 7. العمل كحلقة وصل بين الجهات الدولية المانح والوزارات والمؤسسات الحكومية.
- 8. وضع آلية للمتابعة والمراقبة والنقييم والمساءلة في تنفيذ الخطط والبرامج والمشاريع النتموية بالتعاون مع الجهات المعنية، واقتراح التعديلات المناسبة لها كلما اقتضت الضرورة ذلك.
  - 9. تقييم السياسات النقدية والمالية والتجارية والتأكد من انسجامها مع أهداف الاستراتيجيات والبرامج التتموية.
    - 10. تقييم السياسات والبرامج المتعلقة بالتخاصية وتشجيع الاستثمار الخاص المحلي والأجنبي
- 11. وضع السياسات والإجراءات الكفيلة بتعزيز العلاقة مع المؤسسات الاقتصادية الإقليمية والدولية بالتنسيق مع الوزارات والجهات المعنية، والتأكيد على دور الوزارة المحوري في هذا الخصوص.
- 12. التتسيق مع دائرة الموازنة العامة والمؤسسات والدوائر ذات العلاقة لإعداد الموازنة الرأسمالية للدولة لضمان انسجامها مع الخطط والرامج طويلة ومتوسطة الأمد.
  - 13. التعاون مع وزارة المالية في مختلف مراحل إدارة الدين العام الداخلي والخارجي.
  - 14. متابعة الأهداف والبرامج الزمنية التي أوصت بها المبادرات والمؤتمرات الدولية، وخاصة تلك المتعلقة بتحقيق أهداف التنمية الألفية
- 15. التعاون والتنسيق مع دائرة الإحصاءات العامة في تحديد أنواع المعلومات الإحصائية من اقتصادية واجتماعية وبشرية وغيرها مما تحتاج إليه الدولة في خطط التنمية وبرامجها المختلفة.
  - 16. دراسة وتحليل المؤشرات الاقتصادية العالمية ووضع التنبؤات حولها ودراسة أثرها على الاقتصاد الوطنى
  - 17. رسم السياسات والتنسيق مع الجهات المختلفة (الحكومية والدولية والمنظمات غير الحكومية) بخصوص أوضاع العراقيين المقيمين بالمملكة.
    - 18. أية مهام أخرى ذات علاقة بالتتمية الاقتصادية والاجتماعية يرى مجلس الوزراء أو رئيس الوزراء تكليفها بها

الباب الثاني: تصنيف المتعاطين والخدمات المقدمة

يوضح الجدول أدناه تصنيف المتعاملين Stakeholders List وعلى النحو التالي:

- الجهات التمويلية الأمريكية والكندية والاسترالية ودول أمريكا الجنوبية، ووكالة الولايات المتحدة الأمريكية للإنماء الدولي (USAID)
  - منظمات ومؤسسات الأمم المتحدة: / UNDP / ILO / UNFPA / UNICEF / UNIDO / FAO / ESCWA منظمات الأمم المتحدة: / IFAD / COMCEC / UNIFEM / IOM / UNESCO / UNHCR
    - الاتحاد الأوروبي وبنك الاستثمار الأوروبي
    - الدول والجهات الأوروبية المانحة (ألمانيا، فرنسا، اسبانيا، ايطاليا، سويسرا، السويد، الدنمرك، الخ)
      - الدول والجهات الآسيوية (اليابان، الصين، كوريا)
        - البنك الدولي
        - الوكالة البريطانية للإنماء
- الصناديق العربية والإسلامية: البنك الإسلامي للتنمية / الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي / الصندوق العربية السندوق أبو ظبى للتنمية / الصندوق الكويتي للتنمية الاقتصادية العربية / صندوق أوبك للتنمية الدولية

الجهات المانحة Donors

- جميع الوزارات
- المؤسسات الرسمية على سبيل المثال لا الحصر:
- البنك المركزي الأردني، مؤسسة التدريب المهني، مؤسسة الإقراض الزراعي، مؤسسة الإسكان والتطوير الحضري، مؤسسة الغذاء والدواء، مؤسسة المواصفات والمقاييس، مؤسسة المدن الصناعية، مؤسسة تشجيع الاستثمار، مؤسسة الإذاعة والتلفزيون، مديرية التأمين الصحي، مؤسسة الضمان الاجتماعي، مؤسسة المناطق الحرة، مديرية التقاعد، المؤسسات الإعلامية، سلطة المصادر الطبيعية، ديوان المحاسبة، وكالات الأنباء الأردنية، سلطة الطيران المدني
  - الدوائر الرسمية على سبيل المثال لا الحصر:
- دائرة الإحصاءات العامة، دائرة الجمارك، دائرة الموازنة العامة، دائرة الأرصاد الجوية، دي وان الخدمة المدنية، دائرة العطاءات الحكومية
  - الشركات الوطنية: شركة توليد الكهرباء، شركة توزيع الكهرباء، شركة البترول الوطنية، شركة توليد السمرا

المؤسسات الحكومية ومؤسسات المجتمع المدني والمؤسسات غير الحكومية (Governmental Entities, Civil Societies, NGOs)

<ul> <li>النقابات، مراكز النتمية الاجتماعية، المؤسسة التعاونية، التعاونيات</li> <li>مجلس الوزراء</li> </ul>	رئاسة الوزراء Prime) Ministry)
• الهيئات المحلية الوطنية: هيئة تتشيط السياحة، هيئة تنظيم قطاع الكهرباء، هيئة تنظيم قطاع النقل العام، هيئة تنظيم قطاع الاتصالات، هيئة الطاقة النووية، هيئة الطيران المدني	
• دور الخبرة والاستشارات، المكاتب الهندسية	
• الجامعات والمعاهد الحكومية	
NITC، مركز عمليات الحكومة الالكترونية	
• المراكز الوطنية: المركز الوطني لبحوث الطاقة، المركز الوطني للبحوث الزراعية، مركز تكنولوجيا المعلومات الوطني	

### 2- الخدمات المقدمة للمتعاملين

يوضح هذا الجزء الخدمات المتنوعة التي تقدمها وزارة التخطيط والتعاون الدولي ممثلة بمديرياتها ووحداتها الفنية المختلفة للوزارات والمؤسسات الوطنية، والدول والجهات الخارجية، كما يوضح القسم الثاني منه الخدمات التي تقدمها المديريات والوحدات المساندة لمتلقي الخدمة اللخلي (مديريات / أقسام / موظفين) وعلى النحو الآتي:

- 1 المدعيات والوحدات الفنية: وهي المديريات والوحدات التي تتعامل مع الجهات الخارجية وفئات المتعاملين
  - مديرية التعاون الدولي.
  - مدیریة السیاسات والدراسات.
    - مديرية المشاريع.
    - مديرية التتمية المحلية.
  - مديرية العلاقات الأمريكية والمنظمات الدولية.
    - مديرية المتابعة والتقييم.
  - وحدة برامج الإنتاجية الاقتصادية والاجتماعية.
    - وحدة تتسيق الشؤون العراقية.
- 2 المديريات والوحدات المساندة: وهي المديريات والوحدات التي تساعد المديريات والوحدات الفنية من خلال تطوير بيئة العمل الداخلية
   وتساعد في تقديم الخدمات المساندة لعمل المديريات والوحدات الفنية.
  - مديرية التطوير الإداري والموارد البشرية.
    - مديرية الشؤون المالية والإدارية.
      - وحدة المعلومات والأرشفة.
    - وحدة العلاقات العامة والإعلام.
      - وحدة الرقابة المالية والإدارية.

# 2- الخدمات المقدمة إلى فئات المتعاملين الخارجيين

مديرية التعاون الدولي		
الجهات المتلقية لهذه الخدمة	هدف الخدمة	الخدمات المقدمة
	تهدف هذه الخدمة إلى ضبط عملية البحث عن مصادر ونوافذ تمويلية لطلبات تمويل المشاريع ال واردة إلى وزارة التخطيط والتعاون الدولي، وتتسيق عملية التمويل بحيث تتماشى مع التوجهات والأولويات التمويلية.	إيجاد مصادر تمويلية لطلبات التمويل
الجهات المحلية المستفيدة	تهدف هذه الخدمة إلى تحضير وإعداد وتوقيع الاتفاقيات الثقافية والعلمية بين وزارة التخطيط والتعاون الدولي وممثل الدولة أو الجهة المعنية	تعظيم الاستفادة من الاتفاقيات الثقافية والعلمية
	تهدف هذه الخدمة إلى ضبط عملية الترشيح لحضور أو المشاركة في أية دورات أو بعثات خارجية مقدمة إلى قسم التعاون العلمي والثقافي في الوزارة	ضبط عملية الترشيح للدورات والبعثات
القطاع الخاص والجهات الحكومية المعنية	تهدف هذه الخدمة إلى ضبط عملية مشاركة أي مستفيد من أية دورة أو بعثة خارجية من البعثات الواردة إلى قسم التعاون العلمي والثقافي	التوعية باتفاقية الشراكة الأردنية الأوروبية
الجهات الحكومية المرتبط عملها بتنفيذ اتفاقية الشراكة الأردنية الأوروبية وخطة العمل المشتركة لسياسة الجوار	تهدف هذه الخدمة إلى دعم مؤسسات القطاع العام المختلفة ومساعدتها في الإيفاء بالتزامات المملكة ضمن اتفاقية الشراكة الأردنية الأوروبية و خطة العمل المشتركة لسياسة الجوار، ويتم ذلك من خلال توفير مشاريع دعم فني ومشاريع توأمة إضافة لبعض الأجهزة والمعدات لتلك المؤسسات	دعم تنفيذ اتفاقية الشراكة الأردنية الأوروبية وخطة العمل المشتركة لسياسة الجوار

مديرية السياسات والدراسات		
الجهة المتلقية لهذه الخدمة	هدف الخدمة	الخدمات المقدمة
أي جهة تقوم بتحويل هذه الاتفاقية	تهدف هذه الخدمة إلى دراسة اتفاقيات القروض الخارجية وبيان الأثر المالي	دراسة اتفاقيات القروض
للمديرية داخليا وخارجيا	والاقتصادي المترتب عليها.	الخارجية
رئاسة الوزراء والوزارات	تهدف هذه الخدمة إلى دراسة سبل تدعيم التجارة البينية بين الدول العربية وإقامة التكتلات الاقتصادية	دراسة سبل تدعيم التجارة البينية
	تهدف هذه الخدمة إلى توضيح عملية متابعة تطورات المديونية الخارجية وتقييم الأثر المصاحب لهذه التطورات	متابعة تطورات المديونية الخارجية
رئاسة الوزراء و الوزارات الباحثين والصحافة	تهدف هذه الخدمة إلى دراسة الموازين السلعية لأهم المنتجات الزراعية والصناعية المنتجة محلياً ومدى كفايتها لسد الحاجات المحلية وإمكانية التصدير	دراسة الموازين السلعية
الباكليل والصلحاقة	تهدف هذه الخدمة إلى دراسة تطورات التجارة الخارجية وتأثيرها على كل من الميزان التجاري وميزان المدفوعات.	دراسة تطورات التجارة الخارجية
	تهدف هذه الخدمة إلى إعداد التقارير بخصوص التوقعات الاقتصادية، والتي يتم إعدادها بشكل ربعي	إعداد التوقعات حول المؤشرات الاقتصادية
رئاسة الوزراء والوزارات	تعدف هذه الخدمة إلى تقييم ومتابعة الإجراءات والتطورات والسياسات المتعلقة	مراقبة الحسابات القومية
القطاع الخاص	بالحسابات القومية والمالية العامة والقطاع النقدي	والمالية والقطاع النقدي
رئاسة الوزراء والوزارات القطاع الخاص	تهدف هذه الخدمة إلى إعداد الدراسات والتقارير حول الأداء الاقتصادي على المستوى الكلي والقطاعي	دراسة الأداء الاقتصادي
رئاسة الوزراء اللجنة التوجيهية لنظام الإنذار المبكر	تهدف هذه الخدمة إلى تعزيز القدرات على إدارة الأزمات في المملكة للمحافظة على الاستقرار المالي والنقدي والاجتماعي والسياسي والبيئي	مراقبة الأداء الاقتصادي من خلال نظام الإنذار المبكر
رئاسة الوزراء، الوزارات، الباحثين، الصحفيين	تهدف هذه الخدمة إلى دراسة التغيرات في مؤشرات الفقر المختلفة وتحليل الأسباب والعوامل المؤثرة بهذه المؤشرات، فضلا عن تحليل نتائج دراسات	رصد وتحليل مؤشرات الفقر والعوامل المؤثر ة

بها	البنك الدولي حول العلاقة بين الفقر وباقي المؤشرات الاقتصادية	
متابعة التطورات والمنتديات الدولية الهادفة إلى تحقيق أهداف التنمية المستدامة	تهدف هذه الخدمة إلى متابعة آخر التطورات والمبادرات على الصعيد العالمي لغايات تحقيق أهداف التتمية المستدامة وإعداد التقارير حولها، وتتسيق الجهود الوطنية المختلفة لغايات تمثيل المملكة في المحافل الدولية المتخصصة في هذا المجال	الوزارات المعنية، رئاسة الوزراء
متابعة ترتيب الأردن في تقارير التنمية البشرية وتقارير دليل الاستدامة العالمي	وتهدف هذه الخدمة إلى متابعة ترتيب الأردن في تقرير مؤشرات النتمية الصادر عن البنك الدولي وتقرير النتمية البشرية الصادر عن برنامج الأمم المتحدة الإنمائي وتقرير دليل الاستدامة العالمي الصادر عن جامعة بيل والمنتدى الاقتصادي العالمي وتحليل نتائج هذه التقارير	رئاسة الوزراء، الوزارات
إعداد دراسات تحسين المقدرة التنافسية	تهدف هذه الخدمة لإعداد دراسة حول قطاع أو موضوع معين ، وذلك لتحسين المقدرة التنافسية في المملكة الأردنية الهاشمية	رئاسة الوزراء
متابعة ترتيب تنافسية الأردن	تهدف هذه الخدمة إلى متابعة ترتيب تنافسية الأردن من خلال تقارير التنافسية العالمية والصادرة عن المنتدى الاقتصادي العالمي و معهد التتمية الإدارية ، بالإضافة إلى تحليل نتائج هذه التقارير.	المؤسسات الحكومية القطاع الخاص
المساهمة في إعداد وتحديث الخطط الوطنية	تهدف هذه الخدمة إلى: - إعداد الإطار الكلي للاقتصاد الوطني - إدماج الأهداف الإنمائية للألفية في الخطط والبرامج الوطنية	رئاسة الوزراء المؤسسات الحكومية
إعداد النماذج الاقتصاديق	تهدف هذه الخدمة إلى إعداد النماذج الاقتصادية بشكل نصف سنوي ليتم استخدامها في تحديد التنبؤات الاقتصادية	رئاسة الوزراء المؤسسات الحكومية
دراسة الأبعاد الاقتصادية للقوانين والأنظمة	تعدف هذه الخدمة إلى دراسة الأبعاد الاقتصادية للقوانين والأنظمة في حال طلب ذلك من مديرية السياسات والدراسات	رئاسة الوزراء المؤسسات الحكومية

# تابع ... مديرية السياسات والدراسات

	تهدف هذه الخدمة إلى توضيح خطوات إعداد جداول دورية لأهم المؤشرات الآنية والريادية.	مراقبة المؤشرات الآنية والريادية
رئاسة الوزراء المؤسسات الحكومية	تهدف هذه الخدمة إلى توضيح خطوات إنشاء بنك معلومات خاص بالبيانات والمتغيرات الاقتصادية المحلية والإقليمية والدولية ليتم استخدامه للمساعدة في إجراء الدراسات والتقارير الاقتصادية أو الإحصائية	إنشاء وتحديث بنك المعلومات الاقتصادي

مديرية المشاريع		
الجهة المتلقية لهذه الخدمة	هدف الخدمة	الخدمات المقدمة
رئاسة الوزراء المؤسسات الحكومية	تهدف هذه الخدمة إلى: - تحديد الأولويات التتموية ضمن القطاعات المختلفة - ضمان مواءمة الأولويات القطاعية مع الأولويات الوطنية	المشاركة في وضع الخطط التنموية
رئاسة الوزراء المؤسسات الحكومية	تهدف هذه الخدمة إلى: - ضمان وضوح فكرة وأهداف وجاهزية المشروع المقترح للتمويل - ضمان انسجام أهداف المشروع مع الأهداف الوطنية - ضمان انسجام أهداف ومكونات المشروع مع متطلبات وشروط الجهات المانحة المختلفة	دراسة مقترحات المشاريع المقدمة للتمويل
رئاسة الوزراء المؤسسات الحكومية	تهدف هذه الخدمة إلى: - تعظيم الاستفادة من الموارد المالية المتاحة - توفير البيانات اللازمة عن المشاريع التنموية ذات الأولوية	إعداد قاعدة بيانات للمشاريع ذات الأولوية

تابع مديرية المشاريع		
الجهات المستفيدة الجهات الممولة	تهدف هذه الخدمة إلى:  - متابعة المشاريع الرأسمالية الممول ة من خلال المساعدات الخارجية والتي تتفذها مختلف الوزارات والمؤسسات من حيث نسبة الانجاز ومراجعة خطط العمل وتقارير تقدم سير العمل فيها، وإيجاز المطالبات المالية، و تحديد الصعوبات والمعوقات التي تؤثر على تتفيذها والتنسيق مع الجهات المعنية ل وضع البرامج الكفيلة بتجاوز هذه المعوقات - إعداد التقارير اللازمة التي تعكس مستويات الانجاز الحسي والمالي للمشاريع قيد التنفيذ، و توفير كافة المعلومات اللازمة	متابعة المشاريع قيد التنفيذ
الجهات الممولة الجهات المعنية بالمشاريع	تهدف هذه الخدمة إلى: - ضمان التنسيق الكامل ما بين الجهات التمويلية المختلفة وال جهات الوطنية المنفذة للبرامج والمشاريع التتموية - متابعة توصيات البعثات التمويلية مع الوزارات والمؤسسات المنفذة لضمان تتفيذها	مرافقة بعثات التمويل
الوزارات والمؤسسات المعنية الجهات الممولة	تهدف هذه الخدمة إلى: - المشاركة في إعداد مشروع الموازنة السنوي، وخاصة فيما يتعلق بالمشاريع الرأسمالية التي تتدرج ضمن موازنة وزارة التخطيط والتعاون الدولي	المشاركة في إعداد الموازنات
الوزارات والمؤسسات المعنية	لمعرفة آخر المستجدات والتطورات على مستوى القطاعات المختلفة، ولأخذ ها بعين الاعتبار عند اتخاذ أية قرارات تتعلق بالقضايا التتموية والإعداد للبرامج التتموية	إعداد تقارير سنوية حول آخر المستجدات للقطاعات المختلفة

مديرية التنمية المحلية		
الجهة المتلقية لهذه الخدمة	هدف الخدمة	الخدمات المقدمة
منسق المحافظة المعني	تهدف هذه الخدمة إلى إعداد التقرير الشهري لتقدم سير العمل في متابعة تتفيذ المشاريع التتموية في جميع المحافظات	إعداد تق ارير تقدم سير العمل
الجهات التي لها علاقة بمجالات التخطيط الإقليمي	تهدف هذه الخدمة إلى توضيح خطوات تقييم البرامج والاستراتيجيات والسياسات التي تعنى بنشاطات التخطيط الإقليمي أو تتداخل معه	تقييم البرامج والاستراتيجيات والسياسات التي تعنى بمجال التخطيط الإقليمي
	تهدف هذه الخدمة إلى تفعيل جميع المشاريع الوطنية التي لم تتجح في تحقيق المستوى المطلوب في تتمية وتطوير المجتمعات المحلية المحيطة بها	تفعيل دور المشاريع الوطنية في تنمية المجتمعات المحلية
رئاسة الوزراء المؤسسات الحكومية مؤسسات المجتمع المدني	تهدف هذه الخدمة إلى دراسة طلبات الجمعيات والأندية المقدمة لوزارة التخطيط والتعاون الدولي بهدف القيام بتوفير منحة عن طريق المنح المتاحة	دراسة الطلبات المقدمة من الجمعيات
	تهدف هذه الخدمة إلى تحديد المحددات التي تواجه العمل الاجتماعي والتطوعي في المناطق الأقل نمواً وذلك من خلال تقييم أداء الجمعيات الخيرية فيها والعمل على وضع الحلول المناسبة بالتعاون مع الجهات المعنية	دراسة المحددات في المناطق الأقل نموا
موظفو القطاع العام في المناطق الأقل حظاً	تهدف هذه الخدمة إلى شمول موظفي القطاع العام في المناطق الأقل حظاً بالبرامج التدريبية الخاصة بالحكومة الإلكترونية (ICDL)	التدريب على برنامج الحكومة الإلكترونية

	تابع مديرية التنمية المحلية	
رئاسة الوزراء المؤسسات الحكومية	تهدف هذه الخدمة إلى تحديث المؤشرات والبيانات على مستوى الأقاليم والمحافظات وتوفير قاعدة بيانات توضح الوضع الاقتصادي والاجتماعي للمحافظة أو الإقليم بالإضافة إلى استتباط المؤشرات وتحديد الفوارق التتموية بين كافة المحافظات والأقاليم في المملكة	تحديث المؤشرات والبيانات على مستوى الأقاليم والمحافظات
رئاسة الوزراء المؤسسات الحكومية	تهدف هذه الخدمة إلى متابعة جميع المشاريع التنموية في المحافظات والتدقيق على سير العمل فيها بالإضافة إلى التأكد من دقة المعلومات الموجودة في تقرير تقدم سير عمل ومتابعة تنفيذ المشاريع التنموية في كافة المحافظات	متابعة تنفيذ المشاريع التنموية بالمحافظات

مديرية العلاقات الأمريكية والمنظمات الدولية		
الجهة المتلقية لهذه الخدمة	هدف الخدمة	الخدمات المقدمة
الوزارات، والمؤسسات الحكومية وغير الحكومية	تهدف هذه الخدمة إلى توضيح عملية التعامل والاستفادة من برامج الهساعدات المقدمة من الولايات المتحدة الأمريكية.	تنسيق ومتابعة برامج المساعدات المنفق عليها بروتوكولياً مع الولايات المتحدة
الوزارات والمؤسسات الحكومية وغير الحكومية منظمات خاصة ذات علاقة ببرامج الأمم المتحدة	تهدف هذه الخدمة إلى توضيح عملية التعامل والاستفادة من برامج مساعدات وكالات الأمم المتحدة	ضبط التعامل مع منظمات الأمم المتحدة
الوزارة المعنية الجهة المنفذة الجهة المستفيدة	تهدف هذه الخدمة إلى تمويل المشاريع من خلال منحة أو قرض مقدم من البنك الدولي	توفير التمويل للمشاريع التنموية والمساعدات الفنية والمنح من خلال مجموعة البنك الدولي

مديرية المتابعة والتقييم		
الجهة المتلقية لهذه الخدمة	هدف الخدمة	الخدمات المقدمة
رئاسة الوزراء	تهدف هذه الخدمة إلى:	
المؤسسات الحكومية وشبه الحكومية الحكومية المنظمات الدولية	- إعداد الخطط والبرامج التتموية الاقتصادية والاجتماعية - ترجمة أولويات المبادرات الوطنية إلى خطط عمل وبرامج تتفيذية	إعداد الخطط والبرامج التنموية الوطنية
	- إدماج الأهداف الإنمائية للألفية في الخطط والبرامج التتموية الوطنية تهدف هذه الخدمة إلى:	
رئاسة الوزراء	- ضمان توافق الخطط الوطنية مع الأهداف والمبادرات والأولويات والغايات الوطنية	
مجلس الأمة المؤسسات الحكومية وشبه	- توفير كافة المعلومات اللازمة لمتخذي القرار في الوزارات والمؤسسات الحكومية	متابعة الخطط والبرامج التنموية الاقتصادية
الحكومية	- ضمان كفاءة تتفيذ الخطط والبرامج بما ينسجم والأهداف الموضوعة لها	التنفوية الانتصادية
الجهات المانحة	<ul> <li>الاستغلال الأمثل للموارد المالية والبشرية المتاحة بما ينسجم مع الأهداف والأولويات الوطنية</li> <li>مأسسة عملية المتابعة والتقييم</li> </ul>	
رئاسة الوزراء المؤسسات الحكومية الجهات المانحة	تهدف هذه الخدمة إلى: - التأكد من مدى تحقيق البرنامج / المشروع للأهداف المعدة مسبقا - تحديد مستوى الكفاءة والفاعلية في التطبيق والإدارة للمشروع وتحديد مواطن الضعف في أنظمة الإشراف والمتابعة والخروج بالتوصيات والحلول لرفع مستوى الأداء - رفع القدرات المؤسسية للجهات التنفيذية المختلفة في مجال إعداد الخطط والمتابعة والتقييم	تقييم ودراسات الأثر للخطط والبرامج والمشاريع التنموية الاقتصادية والاجتماعية

وحدة برامج الإنتاجية الاقتصادية والاجتماعية		
الجهة المتلقية لهذه الخدمة	هدف الخدمة	الخدمات المقدمة
المجتمعات الفقيرة في مختلف التجمعات السكانية في المملكة	تهدف هذه المشاريع إلى تحسين المناخ والظروف المعيشية للمجتمعات الفقيرة من خلال تطوير البنى التحتية في المناطق المستهدفة	تنفيذ مشاريع البنية التحتية والإسكان: - مشروع تطوير البنية التحتية في المناطق الفقيرة - مشروع تطوير البنية التحتية الداعمة للاستثمار - مشروع إسكان الأسر الفقيرة
أصحاب المشاريع الصغيرة والمتوسطة	تهدف هذه المشاريع إلى دعم قطاع المشاريع الصغيرة والمتوسطة من خلال تقديم خدمات استشارية و إدارية ومالية تتلاءم مع طبيعة هذه المشاريع والتي من شأنها مساعدة الأفراد في المناطق المستهدفة على إنشاء و /أو تطوير وتوسيع مشاريعهم الإنتاجية	تنفيذ مشاريع تطوير المشاريع الصغيرة:  الإقراض الصغير والمتوسط مراكز تعزيز الإنتاجية (إرادة) كيف تبدأ مشروعك كيف تطور مشروعك
المنظمات المجتمعية وغير الحكومية (NGOs)	تهدف هذه المشاريع إلى تحسين المستوى المعيشي المواطنين وذلك عن طريق زيادة الدخل المجتمع المحلي من خلال إقامة مشاريع إنتاجية، إضافة إلى وضع الحلول المباشرة للمشكلات التتموية الظاهرة وذلك من خلال مشاريع التدخل المباشر	تنفيذ مشاريع المنح الصغيرة والتدخل المباشر:  - بناء القدرات المؤسسية لمؤسسات المجتمع المحلي (برنامج قدرات)  - مشاريع المنح الصغيرة والتدخل المباشرة
المنظمات المجتمعية وغير الحكومية (NGOs) المجتمعات المحلية في مناطق جيوب الفقر	الهدف من تنفيذ مبادرات التنمية المحلية الشاملة هو خلق اقتصاديات محلية مستدامة من خلال تنفيذ المشاريع الإنتاجية التنموية وتعزيز المشاركة المحلية في عملية التنمية بهدف تمكين المجتمعات المحلية من أخذ زمام المبادرة على عاتقها مستقبلاً في تنفيذ المشاريع وتمويلها محلياً	تنفيذ مشاريع التنمية المحلية الشاملة:  - برنامج التجمعات الريفية  - المشاريع الريادية ومناطق جيوب الفقر

وحدة تنسيق الشؤون العراقية		
الجهة المتلقية لهذه الخدمة	الخدمات المقدمة	
منظمات الأمم المتحدة، المنظمات غير الحكومية العاملة في مجال دعم العراقيين في الأردن، الحكومة الأردنية	- تحديد احتياجات أولويات المملكة بناءً على دراسة أثر تواجد العراقيين بالمملكة	
مؤسسات المجتمع المحلي ، الهيئات الدولية، الجهات المانحة ، العراقيين في الملكة	- العمل كسكرتاريا للجنة التنسيقية والمشكّلة لغايات التنسيق والتنظيم والمتابعة مع الوزارات والدوائر الرسمية، والتي تقوم بدورها بدراسة الطلبات المقدمة من الجهات المانحة ومناقشتها واتخاذ القرارات المناسبة بشأنها بخصوص توجيه الدعم المقدم للعراقيين في الأردن بما ينسجم مع السياسة العامة للحكومة	
العراقيين في الأردن والمجتمع المدني، والوزارات القطاعية المختلفة	- مراجعة المشاريع المقدمة من الجهات المانحة والهيئات الدولية لضمان انسجام أنشطتها الموجهة لدعم العراقيين مع السياسة العامة وأوجه الدعم والقطاعات ذات الأولوية	
العراقيين المقيمين على أراضي المملكة الأردنية الهاشمية	- تلقي الشكاوى والاستفسارات من العراقيين عن طريق الخط الساخن الذي تم استحداثه في وحدة تنسيق الشؤون العراقية في وزارة التخطيط والتعاون الدولي حول الخدمات الصحية والتعليمية	
المكتب المؤقت للبنك الدولي للعراق -عمان ، والوكالة اليابانية للتعاون الدولي (JICA)، ووكالات الأمم المتحدة ذات العلاقة.	- التنسيق مع المؤسسات الدولية التي تعمل في مجال رفع كفاءات الكوادر العراقية والعمل على تسهيل عملها	
الحكومة الأردنية	- متابعة نتائج المؤتمرات الدولية والإقليمية حول إعادة إعمار العراق بما في ذلك نتائج مؤتمرات المانحين	

تابع وحدة تنسيق الشؤون العراقية		
المنظمات غير الحكومية	- تنظيم عمل المنظمات غير الحكومية العاملة في مجال دعم العراقيين في الأردن وفقا لقانون الجمعيات الأردني والقيام بالزيارات الميدانية لمتابعة سير العمل	
الحكومة الأردنية	- المشاركة في عضوية لجنة العطاءات الخاصة والمشكلة لغايات متابعة تنفيذ اتفاقيات المنح المقدمة لدعم الحكومة لاستضافتها العراقيين لضمان استغلال كامل المنحة ضمن المدة المحددة	
الحكومة الأردنية، الوكالة اليابانية للتعاون الدولي (JICA)، البنك الدولي، المنظمة الدولية للهجرة (IOM)، المفوضية السامية للأمم المتحدة الشؤون اللاجئين (UNHCR)، منظمة الأمم المتحدة للطفولة (UNICEF) وغيرها	- مراجعة شروط الاتفاقيات الموقعة مع الهيئات الدولية العاملة في مجال دعم العراقيين في الأردن بالإضافة إلى متابعة تنفيذها مع الجهات الأردنية لضمان الالتزام بما ورد بالاتفاقية	
الحكومة الأردنية و منظمات الأمم المتحدة والجهات الدولية التي تقدم منح للحكومة	- المتابعة مع كافة الجهات المعنية لضمان الالتزام بمضمون ورقة السياسات العامة حول آلية توجيه الدعم	

مديرية التطوير الإداري والموارد البشرية		
الجهة المتلقية لهذه الخدمة	هدف الخدمة	الخدمات المقدمة
جميع مديريات ووحدات الوزارة	تهدف هذه الخدمة إلى تتفيذ الإجراءات والمنهجيات الكفيلة بتحسين بيئة وظروف العمل مما يمكن الموظفين من القيام للعمالهم في أفضل ظروف	تحسين بيئة العمل الداخلية
جميع مديريات ووحدات الوزارة	تهدف هذه الخدمة إلى وضع الخطط المستقبلية لتأمين العدد المطلوب من الكوادر المؤهلة واللازمة لانجاز مهام المديريات / الوحدات حسب متطلبات الخطة الإستراتيجية، كما تهدف هذه الخدمة إلى إدارة شؤون الأفراد بتطبيق الأنظمة المتطورة في إدارة الموارد البشرية وبحسب أفضل الممارسات	تخطيط وإدارة الموارد البشرية
جميع مديريات ووحدات الوزارة	تهدف هذه الخدمة إلى تطوير أداء ومؤهلات موظفي الوزارة للارتقاء بمستوى الخدمات المقدمة وذلك من خلال تطبيق أنظمة التدريب والمكافآت والحوافز وخلق بيئة عمل مناسبة	تطوير وتحفيز الموظفين
جميع مديريات ووحدات الوزارة	تهدف هذه الخدمة إلى رعاية وإنجاح مشاريع التطوير المؤسسي من خلال توفير البيئة الممكنة والموارد اللازمة لهذه المشاريع والمبادرات	دعم ورع اية مشاريع ومبادرات التطوير المؤسسي
جميع مديريات ووحدات الوزارة	تهدف هذه الخدمة إلى الارتقاء بجودة عمليات ونشاطات الوزارة وغرس ثقافة التميز في الأداء المؤسسي من خلال تطبيق أنظمة إدارة الجودة ومنهج إدارة الجودة الشاملة	الارتقاء بمستوى الأداء في الوزارة
جميع مديريات ووحدات الوزارة	تهدف هذه الخدمة إلى التنسيق مع جميع مديريات /وحدات الوزارة لوضع وتصميم الخطة الإستراتيجية للوزارة وإدارتها ومتابعة تتفيذها من خلال منهج بطاقات الأداء المتوازن Balanced Scorecards	الإدارة الإستراتيجية

وحدة المعلومات والأرشفة		
الجهة المتلقية لهذه الخدمة	هدف الخدمة	الخدمات المقدمة
جميع مديريات ووحدات الوزارة	تهدف هذه الخدمة إلى تحسين وتطوير الأداء العام للوزارة وتطوير البيئة التقنية في الوزارة وتقديم أحدث وسائل التكنولوجيا التي تساعد في الارتقاء بأداء مديريات ووحدات وأقسام الوزارة والعمل نحو بناء مؤسسة تتعلم من مخزونها المعرفي	توفير وتطوير العنصر التكنولوجي كأداة عمل مساعدة
جميع مديريات ووحدات الوزارة	تهدف هذه الخدمة إلى التحديث والتطوير المستمر لنظام الأرشفة الالكتروني لضمان السرعة والجودة في الأداء والعمل على نشر المعلومة الصحيحة وتوثيقها	استلام وحفظ جميع المعاملات الصادرة من الوزارة والواردة إليها وأرشفتها الكترونيا وتعميم البلاغات الرسمية والتعاميم الداخلية
مديريات ووحدات الوزارة الخاصة بالمشاريع والتمويل	دراسة بعض المشاريع الخاصة بتكنولوجيا المعلومات فنياً والتي تُ عرض على وحدة المعلومات والأرشفة وإعطاء تقارير فنية حولها ووضع التكلفة التقريبية لها في حال اكتمال مواصفاتها الفنية	دراسة المشاريع الخاصة بتكنولوجيا المعلومات والمقدمة من الجهات الخارجية من أجل الحصول على تمويل

مديرية الشؤون المالية والإدارية		
الجهة المتلقية لهذه الخدمة	هدف الخدمة	الخدمات المقدمة
جميع مديريات ووحدات الوزارة	تهدف هذه الخدمة إلى ضمان الاستغلال الأمثل للموارد المالية المتاحة من خلال إدارة الموارد المالية ومراقبة التكاليف ومتابعة الإجراءات المحاسبية	تنفيذ الأنشطة المتعلقة بالمسائل والأمور المالية
جميع مديريات ووحدات الوزارة	تهدف هذه الخدمة إلى تقديم الدعم والإسناد اللوجستي لمديريات ووحدات الوزارة والتي تشمل تأمين كافة احتياجات الوزارة من الخدمات الإدارية واللوازم والصيانة والنظافة وغيرها	تقديم الخدمات الإدارية المساندة
جميع مديريات ووحدات الوزارة	تهدف هذه الخدمة إلى بيان الثغرات في القوانين والأنظمة والتعليمات المعمول بها وضمان انسجام عمليات ونشاطات الوزارة مع الأنظمة والتشريعات	تقديم المشورة القانونية للمديريات والأقسام في الوزارة
مديريات التمويل والمشاريع	تهدف هذه الخدمة إلى متابعة وتنظيم الجوانب المالية في اتفاقيات القروض والمنح وإعادة الإقراض وفروقات الفوائد وتدقيقها ومراجعة مسودات الاتفاقيات التمويلية لإبداء الرأي فيها	إدارة القروض والمنح
جميع مديريات ووحدات الوزارة	تهدف هذه الخدمة إلى مناقشة مشاريع موازنات المؤسسات والدوائر الحكومية والإشراف على تتفيذ بنود الموازنة بحسب التشريعات المعتمدة	المشاركة في إعداد مشروع قانون الموازنة السنوي للنفقات الجارية والرأسمالية للوزارة
جميع مديريات ووحدات الوزارة	تهدف هذه الخدمة إلى تقديم الخدمات المالية والمحاسبية للموظفين والمتعلقة بأوضاعهم المالية مثل إجراءات صرف الرواتب والإجازا ت وبدل النتقلات والسفرالخ	تقديم الخدمات المالية المساندة

وحدة العلاقات العامة والإعلام		
الجهة المتلقية لهذه الخدمة	هدف الخدمة	الخدمات المقدمة
وسائل الإعلام الخارجية والداخلية	- تعزيز آليات التواصل مع الجهات الإعلامية المختلفة وقادة الرأي العام والجمهور الدولي والجماهير الخارجية الحكومية بما فيها وزارات أخرى والبرلمان ومنظمات المجتمع المدني والمواطن الأردني و الجماهير الداخلية، وذلك بهدف زيادة الوعي العام حول عمل الوزارة والانجازات والت حديات الراهنة والخطط المستقبلية  - إبراز الصورة الإيجابية عن الوزارة لدى الرأي العام من خلال متابعة الأحداث والمناسبات الخارجية والداخلية والرد على استفسارات الجهات الخارجية  - تكوين علاقات عمل قوية وبناء ثقة متبادلة مع الصحفيين لتسهيل تدفق المعلومات في الوقت المناسب	إقامة علاقة تواصل ما بين الوزارة وأجهزة الإعلام
جميع مديريات ووحدات الوزارة	<ul> <li>الإشراف على استقبال ووداع الوفود الرسمية وعمل الترتيبات لإقامتهم والقيام بتنفيذ الأمور البروتوكولية</li> <li>الإشراف على الأعمال التحضيرية لعقد المؤتمرات والندوات والمحاضرات والنشاطات ذات العلاقة بوزارة التخطيط والتعاون الدولي</li> <li>متابعة وتجهيز التأشيرات والحجوزات المتعلقة بسفر موظفي الوزارة في المهمات الرسمية</li> <li>مرافقة الوفود الرسمية في الجولات الميدانية</li> </ul>	القيام بالنشاطات البروتوكولية

# وحدة الرقابة المالية والإدارية

الجهة المتلقية لهذه الخدمة	هدف الخدمة	الخدمات المقدمة
	تهدف هذه الخدمة إلى التأكد من مطابقة الواردات والمقبوضات مع الوثائق المرسلة إلى وزارة المالية	الفحص المفاجئ على أمين الصندوق
مديرية الشؤون المالية والإدارية	تهدف هذه الخدمة إلى تدقيق وضبط مستندات الصرف والتأكد من مطابقتها للأصول المحاسبية	تدقيق مستندات الصرف ومطابقتها مع المرفقات
	تهدف هذه الخدمة إلى التأكد من مطابقة السجلات والوثائق المالية الخاصة بقسم الشؤون المالية/المحاسبة مع السجلات والوثائق الموجودة في وحدة الرقابة المالية والإدارية	مطابقة السجلات والوثائق المالية الخاصة بقسم الشؤون المالية/ المحاسبة

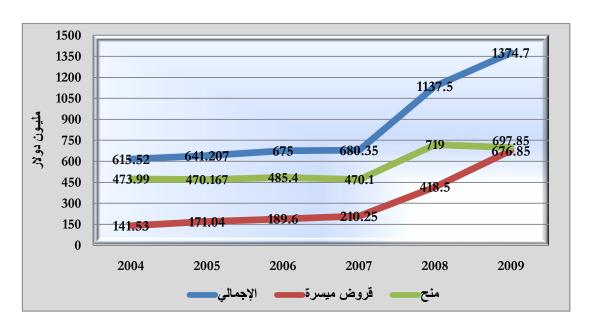
الباب الثالث: الإنجازات

# أولاً: التعاون الدولي

يرتبط الأردن بمختلف الدول والجهات المانحة والتمويلية بعلاقات متميزة بفضل قيادة صاحب الجلالة الهاشمية الملك عبد الله الثاني بن الحسين المعظم (حفظه الله)، وقد مكنت الانجازات والإصلاحات - التي حققها وينفذها الأردن في شتى المجالات - الأردن من الحصول على المساع دات الخارجية من المنح والقروض الميسرة.

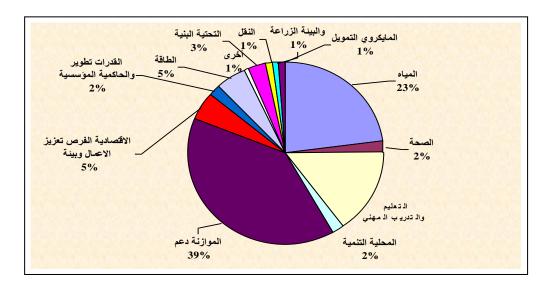
وقد بلغ حجم المساعدات الخارجية للأردن (منح وقروض ميسرة) من مختلف الدول والجهات المانحة والتمويلية، في العام 2009 ما مجموعه 1374.7 مليون دولار (حوالي 976 مليون دينار)، حيث كان حجم المنح الملتزم بها خلال العام 2009 قد بلغ 697.85 مليون دولار (حوالي 480.6 مليون دينار)، في حين وصلت قيمة القروض الميسرة التي تم التعاقد عليها ما قيمته 676.85 مليون دولار (حوالي 480.6 مليون دينار)، ويوضح الشكل التالي تطور أرقام هذه المساعدات خلال الأعوام الماضية (2004-2009):

## حجم المساعدات الخارجية من المنح والقروض الميسرة $\Box\Box\Box\Box\Box\Box\Box$



وضمت الجهات المانحة والتمويلية الرئيسية للمساعدات الخارجية من المنح والقروض الميسرة كل من الولايات المتحدة الأمريكية والاتحاد الأوروبي واليابان والصين، وكندا، والبنك الدولي، وبرامج الأمم المتحدة الإنمائية، وفرنسا، واسبانيا، والصندوق الكويتي للتتمية الاقتصادية العربية، والبنك الإسلامي للتتمية، وبنك الاستثمار الأوروبي، وألمانيا، والوكالة الفرنسية للتتمية، والسويد، والصندوق الكويتي للتتمية الاقتصادية العربية.

كما ساهمت هذه المساعدات مساهمة فاعلة في تأمين التمويل اللازم لتنفيذ المشاريع والبرامج التتموية ذات الأولوية في إطار البرنامج التنفيذي لمبادرة كلنا الأردن/الأجندة الوطنية والقطاعات المختلفة وخاصة المياه والصرف الصحي والتعليم والطاقة والصحة والبنية التحتية وغيرها، بالإضافة إلى دعم الموازنة العامة وميزان المدفوعات، حيث يوضح الشكل أدناه توزيع ونسب هذه المساعدات على القطاعات المختلفة



وإلى جانب المساعدات الخارجية من المنح والقروض الميسرة، فقد عملت الوزارة على الإعداد لحزمة من مشاريع الدعم الفني والمؤسسي الهادفة إلى بناء ورفع القدرات المؤسسية والإدارية للوزارات والمؤسسات الحكومية، وذلك من خلال برامج التوأمة مع المؤسسات والوزارات العريقة في دول العالم وخاصة الاتحاد الأوروبي، حيث استهدفت هذه المشاريع مجالات الصحة النباتية والأ من /قوات الدرك، والإحصاءات، والمواصفات والمقابيس، والاتصالات، والأراضي والمساحة، ومكافحة الفساد. وتعتبر ألمانيا وبريطانيا والنمسا وإيطاليا واليونان من أهم الشركاء في مشاريع التوأمة، الأمر الذي كان له الأثر الكبير في تطوير المؤسسات الأردنية المستقيدة لما لهذه الدول من خبرات طويلة في المجالات ذات العلاقة.

كما قامت الوزارة بالتوقيع على عدد من البرامج التنفيذية للتعاون العلمي والثقافي خلال العام 2009 وخاصة مع كل من رومانيا وأذربيجان، والتشيك، كما تم التوقيع على اتفاقية تعاون علمي وثقافي وتكنولوجي مع البرتغال، وذلك بهدف توفير برامج التدريب والإيفاد في دورات وبعثات دراسية محلية وخارجية للكوادر الوظيفية بمختلف مستوياتها والعاملة في مؤسسات القطاع العام من مختلف الوزارات والدوائر الحكومية والجامعات الرسجة، حيث تم أيفاد ما مجموعه 287 موظف في دورات تدريبية في مجالات المياه والطاقة والبيئة والصحة والزراعة والتعليم والإدارة العامة والاقتصاد والاستثمار والتجارة والصناعة والتكنولوجيا، كما تم أيفاد ما مجموعه 20 موظف للحصول على درجة الماجستير أو درجة الدكتوراه.

# ثانياً: الخطط والبرامج

انطلاقاً من دور الوزارة المحوري بصفتها الجهة المعنية في وضع خطط الدولة على المدى المتوسط والطويل وبرامج التتمية الشاملة ومشاريع التتمية بأنواعها الاقتصادية والاجتماعية والبشرية والثقافية في جميع أنحاء المملكة واقتراح السياسات الاقتصادية والاجتماعية الداعمة للتن مية المستدامة، بالإضافة إلى عمل الوزارة على تسليط الضوء على مكامن القوة والضعف في تنفيذ الخطط والبرامج التتموية، والتأكد من انعكاس آثارها المباشرة وغير المباشرة على المواطنين فقد قامت بالتحضير لإعداد برنامج تتموي تتفيذي للثلاث سنوات القادمة يهدف إلى تحقيق تتمية اقتصادية واجتماعية مستدامة، من خلال تحديد الأولويات والاستخدام الأمثل للموارد المتاحة لمواجهة التحديات وبلوغ الأهداف المرجوة، ضمن برنامج زمني متف ق عليه وصولا بالنتيجة إلى تحسين معيشة المواطن.

وضمن هذا الإطار قامت الوزارة أيضاً ببناء القدرات المؤسسية للوزارات والمؤسسات الحكومية في مجال التخطيط التنموي للمساهمة في إعداد البرنامج التنموي التنفيذي للسنوات القادمة، كما عملت الوزارة على إطلاق برنامج تدريبي في مجال التخطيط الاستراتيجي القطاعي وذلك بالتعاون مع اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا (ESCWA).

#### 1) الاقتصاد الوطني

تتضمن انجازات الوزارة في مجال الاقتصاد الوطني ما يلي:

- المشاركة في إعداد الخطط التنموية الاقتصادية والبرامج التنفيذية من خلال المشاركة في إعداد البرنامج التنموي (2009–2011)، وإعداد الإطار الكمي للبرنامج التنموي (2009–2011).
- دراسة الأبعاد الاقتصادية للقوانين والأنظمة والتشريعات المتعلقة بالجوانب الاقتصادية، التي يتم تشريعها أو تعديلها وبيان أثرها على سير خطط التتمية وعلى الاقتصاد المحلي.
- مراجعة ومتابعة التقارير الاقتصادية الصادرة عن المؤسسات الدولية مثل البنك الدولي وصندوق النقد الدولي وهيئات الأمم المتحدة وغيرها من المؤسسات للخروج بتوصيات حول السياسات الاقتصادية القائمة واقتراح سياسات جديدة من شأنها تعزيز الاقتصاد الوطني، ومن هذه التقاريز

#### 1. آفاق الاقتصاد العالمي.

- 2. تقرير تنبؤات الأعمال (Business Forecast Report).
  - 3. تقرير التجارة والتنمية.
  - 4. تقرير موديز العالمي.
  - 5. تقرير التتمية البشرية.
  - 6. تقرير دليل الاستدامة العالمي.
- دراسة الاتفاقيات التجارية المحتملة بين الأردن والدول الأخرى وبيان التوصيات بشأنها، مثل اتفاقية التجارة الحرة مع كندا واتفاقية التجارة الحرة مع تركيا.
  - متابعة المؤشرات وإعداد الدراسات والتقارير حول الأداء الاقتصادي على المستوى الكلي والقطاعي لتوضيح التطورات الاقتصادية لتطوير السياسات المتعلقة بالقطاع النقدي والمالي والقطاع الخارجي:
    - 1. تقرير أداء الاقتصاد الوطنى لعام 2008.
    - 2. المؤشرات الاقتصادية الرئيسية (Main Economic Indicators) وتحدّث بشكل دوري.
      - مرافقة البعثات من المؤسسات الدولية وخصوصاً البنك الدولي، ومن هذه البعثات
    - 1. بعثة لدراسة آثار الأزمة والإجراءات والسياسات العامة المتخذة لتحديد نطاق قرض سياسة التنمية (DPL).
      - 2. بعثة لدراسة أثر الأزمة المالية على قطاع العقارات.
      - 3. بعثة تقييم حالة التتمية المالية لبلدان الشرق الأوسط وشمال إفريقيا.
  - إعداد ملخص وتقارير حول الاجتماعات الاقتصادية الدولية ونتائج المشاركة الأردنية في المنتديات والاجتماعات الدولية ذات العلاقة بالتتمية

#### 2) النوع الاجتماعي

- يهدف دمج النوع الاجتماعي في وزارة التخطيط والتعاون الدولي إلى مأسسة منهجية النوع الاجتماعي ضمن السياسات والبرامج النتموية في الأردن، وتطوير القدرة المؤسسية لوزارة التخطيط والتعاون الدولي والشركاء في مجال دمج النوع الاجتماعي، وتوجيه اهتمامات الجهات المانحة للقضايا الملحة على المستوى الوطني في مجال تمكين المرأة
- وبهدف بناء قدرات وزارة التخطيط والتعاون الدولي في مفهوم النوع الاجتماعي وأهميته كمدخل تتموي؛ قامت الوزارة وبدعم من صندوق الأم م المتحدة الإنمائي للمرأة بتصميم وتنفيذ برنامج توعوي من خلال ورش تعريفية وتدريبية بالنوع الاجتماعي شارك فيها موظفو وموظفات الوز ارة، ومن مختلف المراكز الوظيفية، فقد تم تدريب وتوعية أكثر من 50% من الموظفين والموظفات في الوزارة على مفهوم النوع الاجتماعي خلال عامي 2008 و 2009.

- باشر قسم النوع الاجتماعي من خلال منحة من البنك الدولي بنشاطات المشروع المتميز منها "قياس أثر السياسات والاستراتجيات على العدالة
   بين الجنسين" وذلك للسنوات 2009-2011 ، حيث يهدف المشروع إلى بناء نظام لمتابعة وتقييم البرامج والمشاريع من منظور النوع الاجتماعي، إضافة إلى تعزيز قاعدة البيانات الوطنية في مؤشرات النوع الاجتماعي
- هذا وقد تم البدء بتنفيذ أولى أنشطة هذا المشروع والتي تمتّلت بعقد ورشة وطنية في تموز 2009 بعنوان "نحو تقييم وتطوير بيانات النوع الاجتماعي في الأردن"، بمشاركة العديد من المؤسسات الوطنية التي تكون على تماس مباشر وتواصل مع البيانات الوطنية بهدف تقييم مدى اهتمام وأخذ تلك المؤسسات عند جمعها لهذه البيانات و تصنيفها للاعتبارات والأبعاد الجندرية. ومن أبرز التوصيات التي خلصت إليها هذه الورشة: إنشاء شبكة إلكترونية متخصصة ببيانات النوع الاجتماعي تتضمن المؤسسات المشاركة في الورشة، كنواة لشبكة وطنية تسعى إلى ضم أكبر قدر ممكن من المؤسسات المعنية على المستوى الوطني، و تحديد ضباط ارتباط من كل مؤسسة لتسهيل التواصل بين أعضاء الشبكة وتوفير التدريب المناسب في مجال النوع الاجتماعي ومؤشراته لضباط اتصال الشبكة المقترح إنشاؤها.
- هذا وقد تم إعداد دليل إرشادي في مؤشرات النوع الاجتماعي وسيتم اعتماده من قبل وزارة التخطيط والتعاون الدولي في تنفيذ نشاطات المشروع وبالأخص في بناء قدرات منتجى البيانات ومستخدميها في المؤسسات الوطنية.

#### 3) الانذار المبكر

- تعمل الوزارة على بناء نموذج اقتصاد كلي لنظام الإنذار المبكر بالتعاون مع خبراء من البنك الدولي، وقد قام الخبراء بزيارة الوزارة وتقديم توصياتهم الخاصة بمتطلبات انجاز العمل، وبهذا الإطار تم تعيين موظفين للعمل على المشروع، كما تم الانتهاء من المرحلة الأولى للم شروع والمتمثلة ببناء نموذج الانحدار الذاتي للأوساط المتحركة المتكاملة (ARIMA Model) بهدف الخروج بتوقعات دقيقة لأهم متغيرات الاقتصاد الأردني (الثماني فترات مستقبلية يمكن زيادتها) لتشكل القاعدة الأساسية للمشروع والتي يتم بشكل ربعي إعادة تقديرها لتعكس آخر النظورات التي طرأت على الاقتصاد الأردني.
- الانتهاء من بناء قاعدة بيانات متكاملة تضم أهم المؤشرات الاقتصادية في القطاعات الأربعة، القطاع المالي والقطاع النقدي والقطاع الخارجي والقطاع الحقيقي، والعمل على تحديثها بشكل دوري.
  - انجاز عدد من الدراسات التي تناولت مواضيع اقتصادية عصرية وهامة، تعكس في طابعها آخر تطورات الاقتصاد الأردني، والتي تتضمن توصيات لصانع القرار.

#### 4) مرصد التنافسية

■ تم إصدار تقرير التنافسية الأردني الثاني 2008–2009 ضمن المعابير الفنية وشمل هذا التقرير ثلاثة قطاعات حيوية وهي البنوك والتأمين والصناعات الغذائية / اللحوم المصنعة، بالإضافة إلى تحديث خمس قطاعات ريادية تم دراستها في تقرير 2007 وهي السياحة، والسياحة العلاجية، والصناعات الدوائية، والتعليم العالي، وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات. كما تم إعداد مؤشرات اقتصادية ومسوحات خاصة بكل قطاع ليتم من خلالها متابعة أداء القطاعات بشكل دوري ومقارنتها بنظيراتها إقليمياً وعالمياً (Benchmarking).

- ترجمة لمبادرة التنافسية المسؤولة التي أطلقت تحت رعاية صاحبة الجلالة الملكة رانيا العبد الله المعظمة ضمن فعاليات المنتد ى الاقتصادي
   العالمي للعام 2009 والهادفة إلى إتباع نهج التتمية المستدامة لرقى المجتمع وإيجاد سبل جديدة لأداء الأعمال بشفافية ومسؤولية أعلى، تم
- إعداد أول تقرير للتنافسية المسؤولة في الأردن للعام 2009 بالتزامن مع تقرير التنافسية الأردني الثاني وبالتعاون مع شركة (Sustainability Excellence) المخدمات الاستشارية وبدعم من أمانة الدولة السويسرية للشؤون الاقتصادية . حيث تناول التقرير قطاعات البنوك والتأمين والصناعات الغذائية /اللحوم المصنعة بهدف تقييم مساهمة كل من منشات الأعمال ومنظمات ال قطاع العام ومؤسسات المجتمع المحلي المعنية بالقطاعات الثلاث في معالجة القضايا الاجتماعية والبيئية ومدى انعكاسها على تنافسية الاقتصاد الأردني.
- الاستمرار في تحديث البيانات لموقع المرصد الوطني لدراسة التتافسية (www.jnco.gov.jo) بشكل مستمر حيث يشكل الموقع النافذة التعريفية بالمرصد الوطني للتنافسية من جهة، ويعتبر مصدراً للدراسات والمعلومات القطاعية المعدة من قبل فريق التنافسية لتخدم كل المعنيين في القطاعات الاقتصادية من جهة أخرى.
- تم إرسال الاستمارات الخاصة بتقرير التنافسية العالمي / المنتدى الاقتصادي العالمي والتي تمت تعبئته ا وفقاً للشروط المرجعية للمنتدى . حيث تضمنت تلك المهمة توزيع الاستمارات على العينة المستهدفة من القطاع الخاص، إضافةً إلى عقد مقابلات شخصية في مختلف مناطق المملكة مع المعنيين للتلكد من إدراك المستجيبين لأهمية الاستطلاع وانعكاس نتائجه بالنتيجة على ترتيب الأردن بشكل عام.
  - تم تزويد معهد النتمية الإدارية (IMD) بالإحصاءات والاستمارات الخاصة به والتي تمت عملية تعبئتها وفقاً للشروط الفنية الخاصة بالمعهد.
  - تمت متابعة جميع التقارير التي صدرت عن المنتدى الاقتصادي العالمي ومعهد التتمية الإدارية خلال العام 2009 وإعداد وتعميم التقارير التحليلية لمرتبة الأردن فيها على الجهات المعني، حيث تضمنت التقارير التالية:
    - تقرير التنافسية العالمي 2009- 2010
    - تقرير التنافسية لقطاع السياحة والسفر 2009
    - تقرير النتافسية لقطاع الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات 2008-2009
      - تقرير تمكين التجارة الدولية للعام 2009
        - تقرير فجوة النوع الاجتماعي 2009
          - تقرير التتمية المالية 2009
      - الكتاب السنوى للتنافسية العالمية 2009

#### المتابعة

تعتبر عملية المتابعة عملية هامة لضمان توافق الخطط والبرامج مع الأهداف والاستراتيجيات والمبادرات والغايات الوطنية من خلال تقارير سير العمل للبرامج التتموية النتفيذية في المجالين الاقتصادي والاجتماعي.

ققد قامت الوزارة بمتابعة تقدم سير العمل في البرنامج النتفيذي 2007-2009 وإصدار تقارير ربعية رفعت إلى دولة رئيس الوزراء الأفخم وتم مناقشتها في اجتماعات ترأسها دولته في وزارة التخطيط والتعاون الدولي وبحضور الأمناء والمدراء العام في للجهات المعنية وقد تضمنت هذه التقارير الانجازات على مستويات مختلفة وهي:

- 1. الانجاز المالي والحسي.
- 2. الانجاز في مؤشرات قياس الأداء وعلى مستوى القطاعات والسياسات.
  - 3. النتائج المتحققة على مستوى الأهداف والسياسات.
    - 4. الصعوبات والمعوقات في عملية التنفيذ.

## تقييم الأثر

أما في مجال تقييم الأثر ولأهمية ذلك في تحديد مدى فاعلية البرامج والمشاريع وربطها مع الأهداف الإستراتيجية، وقياس مدى مساهمتها في تحقيق الأهداف الوطنية، فقد قامت الوزارة بإجراء دراسة تقييم الأثر لبرنامج تعزيز الإنتاجية الاقتصادية والاجتماعية من خلال طرح عطاء دولي شارك ت فيه شركات محلية ودولية.

وبهدف إظهار موقع الأردن في المؤشرات الدولية التي تصدر عن تقارير دولية تصدرها مؤسسات ومنظمات دولية، تهتم بتقييم أوضاع الدول في المجالات المختلفة السياسية والاقتصادية والاجتماعية باستخدام منهجيات تختلف من تقرير إلى أخر، فقد تم إصدار تقرير "وضع الأردن في التقارير الدولية"، وذلك للوقوف على مواطن القوة والضعف في المؤشرات التي ترصدها التقاري ر وبالتالي توجيه السياسات والبرامج لتتتاغم مع التطورات العالمية.

### ثالثاً: التنمية المحلية وتعزيز الإنتاحية

قامت الوزارة خلال العام 2009 بتحقيق جملة من الانجازات التي تتعلق بدعم جهود التنمية المحلية استهدفت من خلالها مختلف المستويات التنموية (البلديات والمحافظات)، وجاءت لتعالج التحديات التي تواجه التنمية المحلية سواء من الناحية الإدارية أو المالية أو المتعلقة بتوفير خدمات البنية التحتية، أو تعزيز المشاركة الشعبية، وكذلك تعزيز الإنتاجية.

## مشروع بناء القدرات المؤسسية للحكام الإداريين وموظفي وحدات التنمية في المحافظات:

- الانتهاء من إعداد الإطار التنظيمي لوحدات التنمية في المحافظات، والمتضمن إعادة هيكلة تلك الوحدات وتحديد الإجراءات والخطوات المعيارية اللازمة لأداء كل مهمة من مهامها وربطها بالوظائف والمستويات الإدارية المحددة بالهيكل النتظيمي لها.
- الانتهاء من إعداد الإطار القانوني لوحدات التتمية في المحافظات، والمتضمن مقترحات قانونية وتشريعية لتفعيل الدور التتموي للحكام الإداريين.
- الانتهاء من تنفيذ المرحل تين الأولى والثانية للبرنامج التدريبي لتعزيز قدرات نح و 100 متدرب من الحكام الإداريين وم وظفي وحدات النتمية في المحافظات في مجالات مفهوم النتمية المحلية، وإدارة المشا ريع، والتخطيط الاستراتيجي، وتحليل الواقع الاقتصادي والاجتماعي، والاقتصاد، وإدارة المعلومات، وإدارة الجودة.
  - متابعة تقدم سير عمل المشاريع الرأسمالية الحكومية التنموية الت ي تنفذ في المحافظات وإعداد تقارير شهرية لها من خلال وحدات النتمية في المحافظات.

## برنامج مكافحة الفقر من خلال التنمية المحلية الممول من الاتحاد الأوروبي:

- إعداد إستراتيجية وطنية لمكافحة الفقر من خلال التنمية المحلية ، والموافقة عليها وتكليف الهيئة التنسيقية للتكافل الاجتماعي بمتابعة تتفيذها بموجب قرار مجلس الوزراء الموقر بتاريخ 2008/11/5.
  - إنشاء و حدات المنتمية في البلديات المستفيدة من البرنامج وتتفيذ برنامج تدريبي لها الهمكنها من قيادة العمل التتموي على المستوى المحلى.
    - إعداد استراتيجيات وخطط للتنمية المحلية في البلديات المستفيدة من البرنامج.
- زيادة الاستثمار في الخدمات الاقتصادية والاجتماعية في البلديات، بما ينسجم مع مخرجات استراتيجيات وخطط النتمية ، حيث يجري العمل على استكم ال تنفيذ المشاريع النتموية التي تقدمت بها البلديات المستفيدة من البرنامج (18 مشروع)، وتم الانتهاء من تنفيذ 12 مشروع منها.
  - إعداد الإطار العام للإنفاق متوسط المدى على مستوى البلديات وتطبيقه في ثلاث بلديات كمرحلة ريادية.
- إجراء التقبيم النهائي للبرنامج، وصرف باقي مبلغ المنحة المقررة، حيث أ نتجيع النائل المؤسرة الذي تم تحويله من قبل
   الاتحاد الأوروبي (دعم للخزينة ) نتيجة تحقيق المؤسرات ال مطلوبة للبرنامج (28) مليون يورو .

## تطوير القطاع التعاوني في المملكة

■ قامت الوزارة بمتابعة إجراءات إقرار مشروع قانون تنظيم القطاع التعاوني بالتنسيق مع ديوان الرأي والتشريع تمهيداً للسير بإقراره و فقا للقنوات الدستورية، حيث يتوقع أن يصبح لهذا القطاع مساهمة فاعلة في تحسين المستويات المعيشية للمواطنين والحفاظ على الطبقة الوسطى من خلال تعظيم القيمة المضافة والأثر الاقتصادي والاجتماعي للعمل التعاوني.

# وبهدف توفير المعلومات في مجال التنمية المحلية، تم إنجاز ما يلي:

- إسهاماً من وزارة التخطيط والتعاون الدولي في تركيز جهود التتمية المحلية في مناطق جيوب الفقر الـ 22 التي تم اعتمادها من قبل مجلس الوزراء الموقر عام 2008 وإيلاءها جل الاهتمام، فقد تم إعداد وثائق تتضمن ملخصات معلوماتية لأبرز الخصائص الديمغرافية والاجتم اعية والاقتصادية والخدمية لكل جيب منها، بهدف توفير لمحة تأشيرية تساعد في ترشيد وتوجيه الجهود التتموية للمؤسسات المختلفة من القطاعي ن العام والخاص بحيث تكون جهودهم أكثر ملائمة وفاعلية وفقا لخصائص كل جيب، ومن الجدير بالذكر أن هذه الوثائق استندت إلى بيانات حديثية من الوزارات والدوائر الرسمية والمؤسسات العامة ووحدات التتمية في المحافظات والبلديات.
- كما تم إعداد وثائق حول واقع المحافظات وإتاحتها لصناع القرار والمهتمين والباحثين متضمنة التحديث السنوي للمؤشرات الأساسية للوا قع الديمغرافي والاجتماعي والصحي والتعليمي والاقتصادي والخدمي على مستوى المحافظة مقارنة بالمستوى العام للمملكة، وكذلك تم إعداد عرض تجميعي لكافة المؤشرات نظهر من خلاله المقارنة ما بين محافظات المملكة الشمالية والوسطى والجنوبية، وذلك في ضوء ما أمكن توفيره من بيانات ومعلومات حديثة من المصادر الخاصة بدائرة الإحصاءات العامة.

## مشروع تطوير ضريبة الأبنية والأراضي بالتعاون مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي

#### أولاً: مراجعة التشريعات

تمت دراسة التشريعات المتعلقة بضريبة الأبنية والأراضي، وذلك تم اشياً مع برنامج الإصلاح الضريبي الشامل المقترح من قبل المملكة الأردنية المهاشمية، وتم إعداد قانون عصري ومتطور.

#### ثانياً: إنشاء قاعدة بيانات موحدة

- النظام الآلي والذي يتكون من ثلاثة مجموعات رئيسية: مجموعة البرمجيات الخاصة بالتخمين والتحصيل وخدمة الجمهور والمحاسبة والرقابة
   وتعتمد هذه المجموعة على خط اتصال مباشر.
  - تم تجهيز البنى التحتية لشبكة الحاسوب لـ(47) موقعاً وتشغيلها على النظام الآلي.
  - أجهزة الحاسوب والربط الآلي: تم شراء (4) أجهزة حاسوب رئيسة (Servers)، والبرمجيات الخاصة بإدارة قواعد البيانات ونظام التشغيل.

- تم تزويد المراكز العاملة على النظام الآلي بـ(230) جهاز حاسوب شخصي، و (138) طابعة ليزرية ونقطية، إضافة إلى الأجهزة الفنية المرافقة لإدارة وتفعيل النظام المحوسب.
  - ا تم تفعيل خدمة الإنترنت للمواقع التي تم تشغيل النظام الآلي فيها.
- تم ربط دائرة الأراضي والمساحة بالنظام الآلي للمشروع، وذلك من خلال إعداد شاشات خاصة للاستفسار عن القطعة، وتقارير خاصة بطباعة الإفرازات والوقوعات، بحيث تكون المعلومات صادرة من دائرة الأراضي والمساحة.

#### ثالثاً: - تدريب الكادر:

- يتم العمل على تدريب الموظفين العاملين في إدارة الضريبة للحصول على المهارات اللازمة لتطوير وتنفيذ نظام الضريبة، حيث
   تم عقد (51) دورة تدريبية للموظفين العاملين في مجال التخمين والتحصيل، وعددهم (600) موظفاً بواقع (1250) ساعة تدريب.
  - تم إعداد وتحديث الأدلة الإرشادية، وتدريب الموظفين على استخدامها وهي:
    - المرشد في تحقيق وتحصيل الضرائب.
    - دليل في أساليب وإجراءات التخمين والتحصيل.
      - دلیل المستخدم للنظام الآلي.
      - الهيكل التنظيمي لضريبة الأبنية والأراضي.

## رابعاً: توعيق المواطنين:

قامت إدارة المشروع بإعداد خطة إعلاميق وحملة توعية واسعة خلال المرحلة الأولى للمشروع وذلك لتوعية المواطنين المكلفين بدفع الضريبة، والتركيز على الوعي والإدراك للفوائد التي ستعود على المواطنين نتيجة استجابتهم لدفع هذه الضريبة دون تأخير من خلال عقد ورشات عمل، البروشورات والمنشورات، ووسائل الإعلام.

## خامساً: تحسين الأداء ونوعية الخدمة:

قامت إدارة المشروع بعدة إجراءات بهدف تبسيط إجراءات العمل والحد من الروتين وإصدار إرشادات وأدلة ووضع آليات مناسبة من شأنها تسهيل انسيابية العمل، ومن تلك الإجراءات:

- تحدیث وتطویر البرمجیات.
  - توسيع قاعدة الإنترنت.
- تسهيل إجراءات العمل، باستخدام وسائل التقنية الحديثة للحد من الأخطاء، واختصار الوقت والجهد (مبدأ اللامركزية).

### سادساً: النشاطات الداعمة لتنفيذ مخرجات المشروع:

- القيام بجولات دراسية لبعض الدول المطبقة للنظام الآلي لضريبة الأبنية والأراضي، للإطلاع على تجاربها في هذا المجال (بلدية دبي / بلدية السويد).
  - إعداد موقع إلكتروني للمشروع يتضمن الأدلة الإرشادية، أخبار المشروع، التسجيل والدخول بكلمة السر.
  - ربط أعمال دائرة الأراضي والمساحة مع المشروع لاستخدام نظام الـ(GIS) الخاص بها لتأسيس نظام خاص بالمشروع.
    - قامت وزارة الشؤون البلدية برصد كلفة خطوط الاتصال للبلديات سنوياً.
    - استخدام برمجیات للدخول إلى مواقع البلدیات للتدریب والمتابعة الفنیة.
    - تم عقد ورشات عمل للمعنبين في المجالس البلدية لتبادل المعلومات والأفكار التي تساعد في تطوير العمل.

## برنامج تطوير البلديات وتعزيز المشاركة الشعبية بالتعاون مع مؤسسة تحدى الألفية الأمريكية والوكالة الأمريكية للتنمية الدولية

## 1. زيادة المشاركة الشعبية مع التركيز على النساء والشباب في العمليتين الانتخابيتين البلدية والنيابية:

- تنفيذ بعض الأنشطة التدريبية ذات العلاقة بتوعية المواطنين وخاصة فئات الشباب والمرأة للمشاركة في العملي تين الانتخابي إلى البلدية والبرلمانية، مثل عقد ملتقيات الشباب، والندوات التلفزيونية والإذاعية واللقاءات مع القادة السياسيين.
- تنفيذ البرنامج التدريبي المتعلق بمفاهيم المواطنة والعمل التطوعي، والتربية المدنية، والمبادرات الشبابية في جميع البلديات التسع المستفيدة من البرنامج. وقد حضر الورشة ما يقارب 200 شاب وشابق. وقد تمخض عن ذلك تصميم مبادرة تطوعية شبابية في كل بلدية تلبي حاجة فعلية للمجتمع ويمكن تنفيذها ضمن الإمكانات المادية المتاحة، وكذلك تم إصدار نشرة تعريفية بهذه المبادرات.
- إعداد دراسة حول "العوامل الداعمة والمعيقة لنجاح المرأة في الانتخابات البلدية والبرلمانية " ونشر مخرجات الدراسة خلال ورشة عمل تم نتظيمها لهذه الغاية وبحضور كافة النساء الأعضاء في المجالس المحلية في المملكة.
- تأسيس شبكة المعرفة للنساء الأعضاء في المجالس البلدية من كافة بلديات المملكة "تشميات" التي تم إنشاؤها تحت مظلة اللجنة الوطنية لشؤون المرأة وتضم في عضويتها ما يزيد عن 200 امرأة عضو مجلس بلدي، وتم إطلاق هذه الشبكة تحت رعاية سمو الأميرة بسمة بنت طلال المعظمة في السابع والعشرين من تشرين أول 2009 .
- تصميم موقع إلكتروني وإعداد خطة إستراتيجية لل شبكة تتضمن الخطة التوجهات المستقبلية والسبل الكفيلة باستمراري ة الشبكة بعد انتهاء البرنامج.
  - تنفيذ برنامجين تدريبين للنساء الأعضاء في المجالس المحلية في مجالات مهارات الاتصال والتخطيط الاستراتيجي.
  - تتفيذ خطة التوعية بأهمية النوع الاجتماعي من خلال توزيع نشرات تثقيفية (إدماج) ورسائل الكترونية باللغتين العربية والإنجليزية.

### 2. تفعيل دور المجتمع المحلى في مجال الحاكمية والعمل البلدي:

- عقد مجموعة ورش عمل في التخطيط الاستراتيجي للبلديات بواقع يومين في كل بلدية وبحضور كل من رؤساء وأعضاء المجالس في البلديات وممثلين عن المجتمع المحلى ومؤسساته. وقد حضر هذه الورش ما يزيد عن 635 مشاركاً ومشاركة.
  - دعم إنشاء وحدات التنمية المحلية في البلديات المستفيدة، وتزويدها بالاحتياجات اللوجستي المطلوبة.
- تشكيل لجان تطوعية بلغ معدل عدد أعضاءها 19 عضواً وعضوه في كل بلدية وتشكل النساء ما نسبته 30% منها، وتشمل ممثلين عن كافة قطاعات المجتمع المحلي من أفراد ومنظمات حكومية وغير حكومية والقطاع الخاص، وتعمل هذه اللجان مع وحدات التتمية المحلية ورؤساء وأعضاء المجالس البلدية على وضع الخطط التتموية ومتابعة تنفيذها.
- تنفيذ برنامج تدريبي للجان التطوعية ووحدات النتمية المحلية وممثلين عن المجتمع المحلي لبناء القدرات المؤسسية للبلديات في مجال التخطيط للنتمية المحلية، وقد حضر هذه الدورات ما يزيد عن 260 مشاركاً.
  - إعداد خطط تنمية محلية لثلاث سنوات قادمة لكل بلدية من البلديات التسع المستفيدة من البرنامج، و قد تم إطلاق هذه الخطط من خلال حفل تم تنظيمه لهذه الغاية في الثامن و العشرين من شهر نيسان 2009 برعاية مشتركة من كل من معالي وزير التخطيط والتعاون الدولي ووزير الشؤون البلدية.
- إعداد تقارير "دليل البلدية" بالتعاون مع اللجان التطوعية ووحدات التنمية المحلية في البلديات التسعة، حيث تشتمل هذه التقارير على: مقدمة، فكرة عامة عن البلدية، الجهات الخارجية ذات العلاقة بالبلدية، والقطاعات الفاعلة ضمن البلدية (حكومية وغير حكومية).
  - إعداد نشرات بعنوان "حكايات من البلديات" وذلك لمتابعة أخبار البلديات التسعة والتطورات التتموية وقصص النجاح فيها.

#### 3. التأسيس لشراكة فاعلة بين القطاعين العام والخاص:

- إعداد إستراتيجيات للبلديات للشراكة مع القطاع الخاص وبالتعاون مع كافة الجهات المعنية بهذا الموضوع، وقد تم إطلاق هذه الاستراتيجيات من خلال حفل تم تنظيمه لهذه الغاية في الحادي والثلاثين من شهر آذار 2009 برعاية مشتركة من كل من معالي وزير التخطيط و التعاون الدولي ووزير الشؤون البلدية.
  - إعداد دليل مؤسسي للبلديات ل لشراكة مع القطاع الخاص، والذي يشتمل على أشكال ونماذج الشراكات، المحددات والصعوبات لتحقيق الشراكات، تعريف شكل الشراكات وآليات تطبيقها، وتحديد الشركاء من القطاع الخاص ومهارات التفاوض معهم.
    - عقد دورة تدريب المدربين على موضوع الشراكة ما بين القطاع العام والخاص.

- تصميم وتنفيذ برنامج تدريبي للبلديات التسعة المستفيدة من البرنامج في مجال الشراكة مع القطاع الخاص وقد حضر هذا البرنامج التدري بي ما يزيد عن 100 متدرب.
  - إعداد دراسات الجدوى الاقتصادية للمشاريع المقترحة من البلديات التسع المستفيدة من البرنامج.

### الحاكمية في البلديات وبناء قدراتها المؤسسية بالتركيز على مجالسها المنتخبة.

- تنفيذ برنامج تدريبي في مجالات الإدارة والمهارات الإشرافية لرؤساء وأعضاء المجالس البلدية والموظفين الإداريين من كافة البلديات المستفيدة
   من البرنامج.
  - إعداد تقرير حول إنشاء اتحاد للبلديات يتضمن أه داف وفوائد إنشاء هذا الاتحاد والخطوات المقترحة في هذا المجال.
- تنفيذ برنامج تحسين جودة الخدمات البلدية في ست بلديات من البلديات المستفيدة من البرنامج، وذلك من خلال عقد مجموعة من ورش العمل التدريبية في هذا المجال، والتي تمخض عنها: تشكيل فرق لتحسين جودة الخدم ات في البلدية، وصياغة مقترح لرؤية البلدية ولائحة القيم المعتمدة لانجاز العمل، وإعداد إستراتيجية تقديم الخدمة وخطة تنفيذية لتحسين مستوى هذه الخدمة. وكذلك عقد ورشة تدريب مدريين حول موضوعي التخطيط لتنفيذ توصيات التحسين لمستوى الخدمات، وبناء مهارات خدمة الجمهو ر. وقد حضر هذه الدورات 280 موظفاً من البلديات.
- تحسين أنظمة إدارة الموارد البشرية في البلديات، بعد أن تم تقييم واقع إدارة الموارد البشرية في البلديات، حيث تم إعداد دليل لإدا رة الموارد البشرية، وكذلك تتفيذ برنامج تدريبي لإكساب موظفي البلديات المهارات و تعريفهم بللممارسات الفضلي في هذا المجال، وقد حضر البرنامج التدريبي 78 موظفًا
- تَحسين أنظمةَ الإدارة المالية وأنظمة التوريدات، بعد أن تم تقييم واقع الإدارة المالية في البلديات، حيث تم إعداد دليل للإدارة المالية و آخر لإدارة التوريدات، وإعداد تقرير لفرص تطوير الإدارة المالية في البلديات. كما تم تتفيذ برنامج تدريبي في هذا المجال حضره 120 موظفل من البلديات.
- حوسبة أعمال البلديات، وتوريد الحواسيب والأنظمة اللازمة لأتمتة أعمال الإدارة المالية وإدارة الموارد البشرية في البلديات، حيث تم تزويد البلديات المستهدفة في البرنامج بـ(157) جهاز حاسوب عادي ومحمول، 84 طابعة كمبيوتر، وربط البلديات بشبكة الانترنت.

### بناء القدرات المؤسسية للهيئات المشرفة على البرنامج وذلك بهدف تحقيق الاستدامة:

- إعداد تقييم لوحدة تخطيط ومتابعة البرنامج في وزارة التخطيط والتعاون الدولي ووضع خطة عمل للوحدة لمدة 3 سنوات.
- إشراك وحدة تخطيط ومتابعة البرنامج في وزارة التخطيط والتعاون الدولي وكذلك المعنيين بالبرنامج في وزارة الشؤون البلدية في كاف ة أنشطة
   البرنامج التي تم تنفيذه على مستوى البلديات.

- تزويد وحدة تخطيط ومتابعة البرنامج وكذلك المعنيين في البرنامج في وزارة الشؤون البلدية بنسخ إلكترونية وورقية من كافة مخرجات البرنامج.
  - دعم وحدة تخطيط ومتابعة البرنامج وكذلك المعنين في البرنامج في وزارة الشؤون البلدية بجهازي حاسوب وطابعة لكل منهما.

## 6. صندوق الحوافز الخاص بالبلديات (Special Incentive Fund - SIF):

بلغت قيمة التمويل في صندوق حوافز البلديات 5.757 مليون دولار أمريكي، تم استخدمها لتغطية الأولويات التي ظهرت بالإجماع لدى البلديات ومجتمعاتها المحلية ومؤسسات المجتمع المحلي العاملة ضمن محيط البلدية بالإضافة إلى بعض الشركاء الآخرين، وذلك من خلال ورش التخطيط الاستراتيجي التي تم عقدها في البلديات التسع المستفيدة من البرنامج. حيث تم تمويل تلك الأولويات ضمن مجموعتين رئيستين:

- الآليات والمعدات: والتي بلغت قيمتها (2.228) مليون دولار أمريكي، وتم توزيعها من خلال احتفال رسمي تم تنظيمه لهذه الغاية تحت رعاية دولة رئيس الوزراء بتاريخ 2009/1/19. حيث تضمنت هذه الآليات: 11 ضاغطة نفايات، 4 صهاريج ماء، 7 صهاريج نضح، رافعة / ونش لتصليح وحدات الإنارة، 4 قلابات، سيارتين بك أب، ولودرات عدد 2، سيارة نقل موتى، مولد الكهربائي، وحدات إنارة، وحاويات نفليات.
- المشاريع الإنشائية: حيث تم تنفيذ (16) مشروعاً إنشائياً في البلديات وبقيمة (3,529) مليون دولار أمريكي، حيث تمثلت هذه المشاريع بتوسعة مبانى البلديات، إنشاء حدائق عامة ومواقف باصات وأسوار مدارس وقاعات متعددة الأغراض وتأثيثها.

### برامج تعزيز الإنتاجية

لقد تم إطلاق برنامج تعزيز الإنتاجية الاقتصادية والاجتماعية من قبل وزارة التخطيط والتعاون الدولي في عام 2002 وذلك استمراراً لجهد الحكومة الدؤوب في مجال تحسين الظروف المعيشية والاقتصادية للمواطنين وليكون مكملاً لبرامج الحكومة التتموية الأخرى، وفق منهجية جديدة تسعى لرفع وزيادة الإنتاجية للمواطنين من خلال تكامل الجهود ما بين الحكومة والقطاع الخاص والمجتمعات المحلية والمنظمات غير الحكومية الدولي والأهلية، من خلال أربعة مكونات رئيسية هي مكون مشاريع التتمية المحلية الشاملة، وبرنامج مراكز تعزيز الإنتاجية – إرادة، وبرنامج البنية التحتية الداعمة للاستثمار، وبرنامج المنح الصغيرة والتدخل المباشر والذي انبثق عنه لاحقاً برنامج بناء القدرات المؤسسية لمنظمات المجتمع المحلي "قدرات"، إضافة إلى مشاريع إسكان الأسر الفقيرة، وقد بلغت موازنة برنامج تعزيز الإنتاجية لعام 2009 (26) مليون دينار موزعة كما هو مبين في الجدول التالي:

التمويل (مليون دينار)	المكون
5.0	المنح الصغيرة والتدخل المباشر
7.0	برنامج التتمية المحلية في المناطق الأقل حظا
2.0	برنامج مراكز تعزيز الإنتاجية "إرادة"
2.0	برنامج " قدرات"
6.0	مشاريع البنية التحتية الداعمة للاستثمار
3.0	مشاريع الإسكان (حزمة الأمان)
1.0	مشاريع تطوير البنية التحتية (حزمة الأمان)
26.0	المجموع

## وقد تم خلال عام 2009 تحقيق الإنجازات التالية:

- الاستمرار بتنفيذ برنامج مراكز تعزيز الإنتاجية "إرادة" وذلك من خلال الجمعية العلمية الملكية، والذي يهدف إلى تقديم الخدمات الاستشارية والتدريبية اللازمة لإنشاء مشاريع جديدة أو لتوسعة المشاريع القائمة، حيث تمت توسعة نطاق عمل البرنامج ليشمل الخدمات الاستشارية والتدريبية للبلديات والتعاونيات، وتمت خلال عام 2009 تقديم المساعدة لإنشاء وتوسعة حوالي (700) مشروع والتي عملت على توفير (1700) فرصة عمل.
- الاستمرار في تنفيذ المرحلة الثانية من برنامج "تعزيز القدرات المؤسسية للمنظمات الأهلية قدرات "، والذي ينفذ من قبل مؤسسة نهر الأردن ومؤسسة نور الحسين، ويستهدف بناء القدرات المؤسسية والفنية لما يزيد عن (130) هيئة محلية، من جمعيات خيرية وتعاونية وأندية وهيئات مختلفة، وإنشاء (85) مشروع إنتاجي، وبكلفة إجمالية تزيد عن (4.28) مليون دينار، وتم استكمال تدريب وبناء قدرات المنظمات المشمولة بالبرنامج، كما تم استكمال تنفيذ الغالبية العظمى من المشاريع الإنتاجية.
- العمل على استكمال تنفيذ المرحلة الأولى من برنامج التنمية المحلية في المناطق الأقل حظاً، والتي تشمل عشر مناطق فقيرة بكلفة إجمالية مقدارها (5) ملايين دينار بواقع (500) ألف دينار لكل منطقة، حيث بلغت نسبة الإنجاز في تنفيذ هذه المرحلة حوالي (92%). كذلك تم البدء بتنفيذ مشاريع إنتاجية استناداً إلى أولويات واحتياجات المناطق المستهدفة وتشغيل أربعة منها، وتم المباشرة بتنفيذ الأنشطة المتعلقة بمحاور الإقراض حيث تم تقديم 360 قرضلً، وتم تنفيذ 335 برنامجاً تدريبيلً وتوعويلً، والانتهاء من تنفيذ اثني عشر مشروعاً لتحسين البنية التحتية في المناطق المستهدفة ضمن المرحلة الثانية من البرنامج والتي تشمل (16) منطقة جديدة بكلفة (8) ملايين دينار بوقع (500) ألف دينار لكل منطقة.

- الاستمرار في تنفيذ مشاريع المنح الصغيرة والتدخل المباشر القائمة بهدف تنفيذ مشاريع إنتاجية تتموية وخدمية ذات أولوية في المناطق المستهدفة بقيمة تبلغ حوالي (5) مليون دينار، ويشمل ذلك العديد من المشاريع منها مشروع الخطة الوطنية للصحة الإنجابية، مشروع الندريب العسكري لطلبة المدارس، مشروع محطة تنقية المنصورة، وحفر أبار في الأغوار الوسطى والشمالية، ومشروع حفر (9) آبار مياه في وادي عربة، ومشروع إنشاء نادي مادبا للفروسية، كذلك تم تجهيز وحدة ICU في الخدمات الطبية الملكية ورفد عيادات الحسين العمالية بالأجهزة الطبية وم شروع بناء القدرات وتأهيل العاملين في مجال الخدمة الاجتماعية بالتعاون مع معهد الخدمة الاجتماعية بجامعة كولومبيا، إضافة إلى العديد من المشاريع الإنتاجية التي تنفذها الجمعيات التعاونية للمتقاعدين العسكريين، وجمعيات تعاونية أخرى في مختلف مناطق المملكة.
- وفي مجال مشاريع البنية التحتية الداعمة للاستثمار، فقد تم توقيع اتفاقية مع وزارة الأشغال العامة بتاريخ 2008/4/13 بقيمة (2.5) مليون دينار لتنفيذ مشاريع إنشاء طرق زراعية وملحقاتها بأساليب مكثقة للعمالة في مختلف مناطق المملكة كما تم رصد تمويل إضافي في شهر شباط 2009 بقيمة (2) مليون دينار وتمديد الاتفاقيق حتى نهاية عام 2009 وذلك لتغطية كلف رواتب تعيين (600) عامل إضافي ليصبح إجمالي عدد العمال (1450) عاملا في مختلف محافظات المملكة، وضمن مشاريع تطوير البنية التحتية في البلديات تم تخصيص مبلغ (2.4) مليون دينار لتطوير الهسالخ في ست بلديات هي مادبا والرمثا واربد والطفيلة والمفرق والسلط، حيث تمت المباشرة في تنفيذ عطاء توريد المعدات والتجهيزات المطلوبة لكل من مسلخ مادبا والسلط كما تم تزويد بعض هذه المسالخ بالآليات المطلوبة . كما تم توريد عدد من هذه الصهاريج إلى البلديات المستفيدة كما يجري العمل أيضا على تنفيذ مشروع صيانة وترميم عدد من المواقع الأثرية من خلال دائرة الآثار العامة.
- استمرار العمل في تنفيذ مشروع تأهيل مساكن الأسر الفقيرة في المخيمات، حيث تم في عام 2009 استكمال تنفيذ المرحلة الثالثة من المشروع بكلفة 3 مليون دينار من خلال دائرة الشؤون الفلسطينية وقد تمت المباشرة في تنفيذ المرحلة الرابعة من المشروع لتشمل 400 مسكن بكلفة 3 مليون دينار.
- تم انجاز تتفیذ مشروع توسعة الطرق الرئیسیة في مخیم البقعة (المرحلة الأولى) وتم توقیع اتفاقیة المرحلة الثانیة من المشروع بقیمة 2 ملیون دینار ویتم المباشرة في التنفیذ مطلع العام 2010.
- تم الانتهاء من تنفيذ المرحلة الأولى من مشروع الأسواق الشعبية في عشر بلديات هي (معاذ بن جبل، وجرش الكبرى، وكفرنجة الجديدة، والمفرق الكبرى، وعين الباشا الجديدة، والشونة الوسطى، وذيبان الجديدة، ومؤتة والمزار، و القادسية، والحسينية الجديدة) وبكلفة إجمالية (3) مليون دينار حيث تم تشغيل هذه الأسواق ويجري العمل حاليا على تشغيل باقي الأسواق.

الباب الرابع: التطوير المستمر وبناء القدرات المؤسسية

## تطوير وتطبيق أنظمة الموارد البشرية ومنهجيات الإدارة الحديثة

تطبيقا لمخرجات مشروع إعادة الهيكلة الذي تم اعتماده في عام 2004، قامت الوزارة بتطبيق أسس ومنهجيات إدارية حسب أفضل الممارسات، تهدف إلى الارتقاء بالأداء وتحقيق التطوير المؤسسي الذي يشمل جميع موارد الوزارة، وعلى هذا الأساس صممت هذه الأسس والمنهجيات المختلفة بما يضهن تحقيق أهداف الوزارة في تطوير بيئة تتظيمية ملائمة للإبداع والتعلم والابتكار.

### نظام إدارة الحودة Quality Management System:

استكمالا لجهود الوزارة في تحديد وتصميم وتوثيق جميع عملياتها الرئيسة، ضمن خطوة تهدف إلى أمثلة ونمذجة كافة عمليات الوزارة وتوثيق إجراءات العمل المعيارية Standard Operating Procedures وخرائط العمليات التوضيحية لهذه الإجراءات Processes Maps، قامت الوزارة في عام 2009 بمراجعة وتحديث وتطوير وتبسيط هذه العمليات بما يساهم في رفع كفاءتها وفعاليتها. تم خلال هذه المراجعة – واعتمادا على التغذية الراجعة من جميع المتعاملين داخلياً وخارجياً – تحديد مخرجات ومدخلات تلك العمليات وتطوير مؤشرات قياس أداعها Rey Performance Indicators بما ينسجم مع القوانين والأنظمة ويلبي احتياجات هؤلاء المتعاملين.

تهدف الوزارة من خلال توثيق عملياتها الرئيسة في إجراءات عمل معيارية وخرائط العمليات التوضيحية لهذه الإجراءات إلى ضمان فاعلية إجراءاتها وكفاءتها وضمان أن أية تغييرات في الإجراءات والعمليات تسهم في منع الازدواجية في العمل وتحديد المسؤوليات والصلاحيات بما يرفع من مستوى وجودة الخدمة المقدمة للمتعاملين وبما يساهم بشكل كبير في تحقيق رسالتها وأهدافها.

### مشاريع ومبادرات استخدامات التكنولوحيا المساندة

حرصت الوزارة في العام 2009 على دعم كافة جهودها ومبادراتها الهادفة إلى التحسين المستمر باعتماد آخر التقنيات الحديثة في مجال تكنولوجيا المعلومات، حيث عملت الوزارة على استخدام أحدث الأنظمة وعلى النحو التالى:

- متابعة تطبيق برمجيات متابعة البرامج والمشاريع (Program One) بالتنسيق مع مديرية المشاريع والشركة المعنية والوزارات المعنية.
  - المشاركة في لجان برنامج الحكومة الالكترونية / وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات.
- تنفيذ اتفاقيات الحكومة مع شركة Microsoft وشركة Oracle بالتنسيق مع وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات ومركز تكنولوجيا المعلومات الوطني.
- الاستمرار في تطوير وتحديث الموقع الإلكتروني للوزارة وكذلك الموقع الخاص بها ضمن بوابة الحكومة الإلكترونية، وموقعي كل من وحدة برامج الإنتاجية الاقتصادية والاجتماعية ومشروع النباتات الطبية والعطرية.

- متابعة العمل على تحديث شبكة المعلومات الداخلية (الانترانت) وشبكة خدمات الموظفين الذاتية (MenaME).
  - متابعة التنسيق مع مشروع GFMIS / وزارة المالية.
  - متابعة التسيق مع مشروع HRMIS / ديوان الخدمة المدنية.
- تطوير وتحسين وصيانة الأنظمة المحوسبة العاملة وتشمل نظام المنح والمساعدات الفنية ونظام المستودعات لإدارة وضبط المخزون في مستودع اللوازم والقرطاسية، ونظام القروض، ونظام الدورات والبعثات الخارجية، ونظام السلفات، ونظام المطابقات البنكية، ونظام الحركة الذي يُستخدم لمتابعة معلومات السيارات وعمليات الصيانة وأوامر الحركة اليومية
- متابعة النظام الآلي للتسجيل المرئي الآلي لضبط ومراقبة مداخل الوزارة (عدد 4) طوال اليوم وعلى مدار الأسبوع عن طريق تركيب وتشغيل كاميرات في مداخل الوزارة.
  - استبدال ساعات مراقبة الدوام بساعات حديثة تعمل على البصمة.
  - تطوير نظام خاص بإعادة الإقراض وفروقات الفوائد وتفعيله وتدريب العاملين عليه
- المشاركة في العديد من اللجان الفنية ولجان المشتريات الثلاثية والمشتريات المحلية ولجنة الاستلام في الوزارة وفي الوزارات والمؤس سات الحكومية الأخرى.
  - استكمال تطوير أجهزة الحواسيب وملحقاتها وشبكة الحاسوب المحلية وملحقاتها ومتابعة إدامتها.
- استلام وحفظ جميع المعاملات الصادرة من الوزارة والواردة إليها وأرشفتها الكترونياً، ومتابعة البريد مع المديريات والوحدات المعنية من خلال نظام الأرشفة الآلي.
  - ربط الوزارة على شبكة الألياف الضوئية الوطنية (NBN).
- التنسيق المستمر مع مركز اتصال عمليات الحكومة الإلكترونية وشبكة الحكومة الآمنة (SGN) وعمل عدد من موظفي وحدة المعلومات والأرشفة في شواغر قسم الحكومة الإلكترونية بالإضافة لعملهم.
  - تركيب وتشغيل وتفعيل نظام الحماية من الحرائق التلقائي في غرفتي الأجهزة الرئيسية.
  - متابعة موضوع أمن وحماية وسرية المعلومات وحضور الورشات التي تعقدها الحكومة بهذا المجال وتعميم ما هو جديد بهذا الموضوع لأهميته.
  - متابعة وصيانة نظام النسخ الاحتياطي Data Protector ومتابعة تحديث آلية النسخ الاحتياطي Backup Policy حسب طبيعة العمل.

# تطوير ورفع كفاءة الموارد البشرية في الوزارة لعام 2009

انطلاقا من منطلبات الخطة الإستراتيجية للوزارة، قامت الوزارة بتنفيذ الخطة التدريبية للأعوام 2006، 2007، 2008 لتجسير الفجوة بين أداء الموظفين والأداء المستهدف اعتمادا على تقارير تقييم الأداء السنوية، حيث اشتملت الدورات والبرامج التدريبية على مواضيع تغطي متطلبات الوظيفة كما وردت في بطاقات الوصف الوظيفي و متطلبات الخطة الإستراتيجية حيث استفاد 151 موظفاً من البرامج والدورات التدريبية من أصل 274 موظفاً بالمعدل، أي بما نسبته (55.11%) من إجمالي موظفي الوزارة.

كما بلغ العدد الكلي الدورات التدريبية التي تم عقدها والاستفادة منها خلال عام 2009 ما يقارب (171) دورة تدريبية شاملة لمختلف المواضيع وذلك من خلال الدورات الداخلية والدورات الخارجية وورش العمل والمؤتمرات الخارجية والداخلية

### التحفيز والمكافأة:

تحقيقاً لهدف تحفيز الموظف وزيادة إنتاجيته تقوم الوزارة بنقدير جهود موظفيها الذين يتمتعون بالكفاءة العالية ويعملون بروح الفريق ، وذلك من خلال منح مكافآت موظف الشهر ، ومكافآت انجاز ، وحسب معايير محددة وواضحة في نظام المكافآت والحوافز.

#### البعثات الدراسية لعام 2009

في عام 2009 تم إيفاد موظفين من وحدة المعلومات والأرشفة للحصول على الدبلوم المهني في الحكومة الالكترونية واجتاز أربعة موظفين مبعوثين بنجاح متطلبات الحصول على شهادتي الماجستير والدكتوراه في تخصصات إدارة الأعمال وإدارة تكنولوجيا الهعلومات والتمويل.

أسماء المبعوثين الذين اجتازوا البعثات الدراسية بنجاح: السيدة فداء جرادات، السيدة ميساء أبو نوار، الدكتور نائل قطيشات، الدكتور خليل أبو حمور، بالإضافة إلى أربعة موظفين التحقوا في السنوات السابقة ببرامج الدبلوم المهني والماجستير والدكتوراه ومازالوا على مقاعد الدراسة حالياً علماً بأن البعثات الدراسية تمول من حساب المنحة الأمريكية.

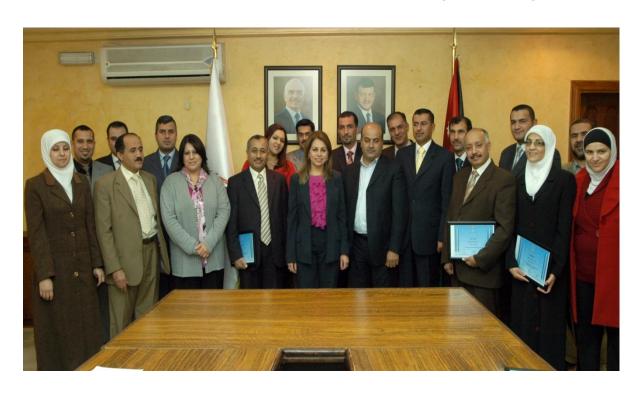
### جائزة موظف الشهر وجائزة انجاز للعام 2009:

أسماء الموظفين الذين حصلو العلى جائزة موظف الشهر لعام 2009 حسب الأشهر: السيد صلاح مسلّم، السيدة إكرام الخصاونة، السيد رامي الناصر، السيد عمر نصير، السيد حسام درادكة، السيد ثامر المدارمة، السيد وسام الخطيب، السيد رأفت العضايلة، المهندسة شذى كريشان، السيد سائد الجراح، السيد فلاح الجبور، السيد باسم كنعان

أما جائزة موظف إنجاز فقد تم منحها لمجموعة من موظفي مديريات الوزارة لمشاركتهم بإنجاح متطلبات بعثة الاتحاد الأوروبي لتقييم برنامج مكافحة الفقر من خلال التنمية المحلية.

أسماء الموظفي الذين حصلوا على جائزة انجاز: السيد حاتم الهباهبة، الآنسة مجدولين أبو دلهوم، السيد جمال الرفايعة، السيدة لارا العبللات، السيدة تماضر عمارنة، السيد عماد شناعة، السيدة سحر الخليلي، السيد أنس أبو غنمي.

بالإضافة إلى الموظفين التالية أسماؤهم وذلك نظراً لجهودهم المميزة في إصدار تقرير النتافسية الأردني الثاني 2008-2009: الآنسة هبة أبو طالب، الآنسة كوثر الزعبي، السيد أكثم الزعبي.



# جائزة الملك عبد الله الثاني لتميز الأداء الحكومي والشفافية

حصلت وزارة التخطيط والتعاون الدولي على المركز الأول في جائزة الملك عبد الله الثاني لتميز الأداء الحكومي والشفافية ضمن المرحلة البرونزية خلال الدورة الرابعة (2009/2008) والتي تعتبر أحد نماذج التميز المتبعة عالميا لتحسين الأداء، ومما لا شك فيه بأن تحقيق متطلبات الجائزة في كافة المعايير لا يتأتى إلا من خلال تغيير شامل لبيئة العمل بما يسمح لها أن تواكب آخر المستجدات والمتطلبات، وقد ساهمت الجائزة في غرس ثقافة التميز في جميع نواحي العمل في الوزارة مما ساهم إيجاباً في تحسين وتطوير الأداء، كما غيرت من صورة العمل الحكومي التقليدية المتمثلة ببطء التنفيذ وبيروقراطية الخطوات إلى صورة أكثر إشراقا تتمثل في رفع مستوى وكفاءة الموظف الحكومي وزيادة فعالية العمليات والإجراءات وذلك من خلال إدخال وتبني مفاهيم جديدة في الإدارة مثل التركيز على النتائج والشفافية ومراقبة وتقييم الأداء.

تستند الجائزة في هيكلها إلى مفاهيم إدارة الجودة الشاملة ويتطلب تحقيق متطلباتها اعتماد وتطبيق أفضل الممارسات في الإدارة وعلى هذا الأساس تبنت الوزارة ألأنظمة الحديثة في إدارة الموارد البشرية وأنظمة إدارة الجودة وأنظمة الاتصال واستراتيجيات تطوير العنصر التكنولوجي وأنظمة إدارة الإستراتيجية والتخطيط الاستراتيجي. تعتبر الجائزة حافزاً للتغيير والتحسين المستمر وقد كان لمشاركة الوزارة في أربعة دورات سابقة أكبر الأثر في دفع عجلة التحسين والتغيير وتطوير العمل ومأسسة الأداء، كما أن توفر هذا الدافع قد ساعد في تبني عديد من المبادرات الداخلية والإيمان بضرورة تتفيذها ومنها على سبيل المثال لا الحصر أتمتة أنظمة الموارد البشرية وربطه الكترونياً، وتفعيل استخدامات شبكة الانترانت، وتحفيز الموظفين من خلال جائزتي "إنجاز" و "موظف الشهر"، ومأسسة العلاقة مع الشركاء والمتعاملين، ونشر المعرفة واكتسابها وغيرها.

وكانت الوزارة قد شاركت في الجائزة لأول مرة في الدورة الثانية (2005/2004) وحصلت في تلك الدورة على الجائزة الفضية عن فئة الوزارات، وشاركت منذ ذلك في جميع الدورات التالية حيث حصلت في الدورة الثالثة (2007/2006) على الجائزة الذهبية عن فئة الوزارات أيضاً.



وزارة التخـطـعِط والبتعاون الدولِي ص.ب. عـم الترادي ص.ب. عـم الترادي الأردن هـات رقاع: الأردن الله والم الله والله والم الله والم الم الله والم الله والم الله والم الله والم الله والم الله والم الم الله والم الله والم الله والم الله والم الله والم الله والم الم الله والم الله والم الم الم الله والم الم الم الم الم الم الم ا