

软件项目管理 第二次大作业

1. 作业概述

本次作业要求同学们分组完成，可从以下两个选题中任选其一。

选题一：软件开发项目管理。本选题要求同学们综合运用本学期所学习的与软件项目管理有关的知识，选择一个项目（该项目可为真实项目，或是现实中可能出现的），对软件开发项目的全过程进行计划、组织、协调、控制和评价。内容应至少包含所提出的项目背景、系统解决方案、项目愿景、项目需求分析、项目成本估算、工作分解、项目风险分析、项目资源需求分析等。本次作业要求完成相应的报告。

选题二：软件项目管理失败案例分析。本选题要求同学们综合运用本学期所学习的与软件项目管理有关的知识，针对一个真实的软件项目管理失败案例，运用课堂所学知识进行分析。每组可自由选择一个真实发生的软件项目管理的失败案例，综合运用本学期所学习的与软件项目管理有关的知识，从项目背景、解决方案、项目愿景、项目需求、项目成本估算、项目风险分析、项目资源需求等方面（仅提供例子，并不一定限制于这几方面）分析项目失败的原因，并探讨可能的应对措施。本次作业要求完成相应的报告。

2. 作业要求

- 1) 本次作业以小组形式完成，分组情况与之前大作业一致。
- 2) 每个小组要求完成一份相应的报告，报告内容不少于 2000 字。

3. 作业提交

- 1) 本次大作业提交**课程报告**，提交文件命名为：组长姓名_学号.doc (pdf、md 等均可)。报告中需注明组内同学分工。
- 2) 课堂报告请于 2023 年 1 月 7 日 23:59 前提交至网络学堂对应窗口。