# M1402 - Conseil en organisation et management d'entreprise

RIASEC: Ec

| Appel | lations |
|-------|---------|
|-------|---------|

| Animateur / Animatrice de réseau d'entreprises  | Consultant / Consultante en stratégie/organisation                                  |
|---|---|
| Animateur / Animatrice qualité services   | Consultant / Consultante ergonome   |
| Assistant / Assistante en organisation  | Consultant / Consultante green IT   |
| Auditeur / Auditrice en organisation  | Consultant / Consultante pilotage de la performance                                 |
| Auditeur / Auditrice qualité services   | Directeur / Directrice qualité services   |
| Auditeur social / Auditrice sociale   | Ingénieur / Ingénieure - conseil en management                                      |
| Chargé / Chargée de mission développement durable   | Ingénieur / Ingénieure - conseil en organisation                                    |
| Chargé / Chargée de mission développement durable et RSE - responsabilité sociétale de l'entreprise | Ingénieur / Ingénieure en organisation  |
| Chargé / Chargée de mission RSE - responsabilité sociétale de l'entreprise                          | Intervenant / Intervenante en Prévention des Risques Professionnels - IPRP          |
| Chef de projet en organisation  | Responsable de la gestion et l'organisation administrative                          |
| Chef de projet green IT   | Responsable des projets organisation  |
| Chief digital officer - Responsable de la transformation digitale                                   | Responsable développement durable   |
| Conseiller / Conseillère en conduite du changement  | Responsable développement durable et RSE - responsabilité sociétale de l'entreprise |
| Conseiller / Conseillère en organisation d'entreprise   | Responsable en intelligence économique  |
| Consultant / Consultante en intelligence économique   | Responsable en knowledge management   |
| Consultant / Consultante en management  | Responsable en organisation   |
| Consultant / Consultante en management qualité  | Responsable en organisation en entreprise   |
| Consultant / Consultante en organisation  | Responsable qualité services  |
| Consultant / Consultante en organisation et management  | Responsable RSE - responsabilité sociétale de l'entreprise                          |
|   |   |

#### Définition

Conseille et accompagne les dirigeants de l'entreprise dans l'élaboration de stratégies de transformation, d'adaptation et de conduite du changement. Conçoit les processus de changements organisationnels et managériaux (humains, technologiques, financiers, informatiques, démarche qualité, sécurité, ...) selon les finalités attendues.

Peut coordonner l'activité d'une équipe ou diriger un service.

### Accès à l'emploi métier

Cet emploi/métier est accessible avec un Master (Master professionnel, diplôme d'école de commerce, diplôme d'ingénieur, ...) en organisation, management, ressources humaines, commerce, ... complété par une expérience professionnelle dans le secteur de l'entreprise.

#### Conditions d'exercice de l'activité

L'activité de cet emploi/métier s'exerce au sein de sociétés de services, de cabinets de conseils, en entreprise, ... en relation avec différents services et clients (finances, informatique, production, qualité, ressources humaines, ...).

Elle varie selon le secteur (industrie, service, banque, ...), le domaine d'intervention (finances, ressources humaines, management, ...) et la taille (groupe, PME).

### Compétences de base

| Savoir-faire  |    | Savoirs   |
|---|----|---|
| ☐ Analyser les besoins du client  | Es | ☐ Techniques de médiation                                     |
| ☐ Définir les objectifs et le cadre de l'intervention                               | Ic | ☐ Techniques commerciales                                     |
| ☐ Préconiser des améliorations en matière d'organisation, de gestion, de procédures | Ce | ☐ Techniques de communication                                 |
| ☐ Définir les modalités de mise en oeuvre des solutions retenues                    | Ce | ☐ Techniques de benchmarking                                  |
|   | Ce | ☐ Méthodes d'analyse (systémique, fonctionnelle, de risques,) |
| □ Concevoir des indicateurs   | C  | ☐ Sociologie des organisations                                |
| ☐ Accompagner le client dans la mise en oeuvre des solutions retenues               | Sr | ☐ Dispositifs d'assurance-qualité                             |
| ☐ Actualiser la documentation professionnelle et réglementaire                      | С  | ☐ Outils de Business Intelligence (BI)                        |
|   |    | ☐ Outils bureautiques   |
|   |    | <ul> <li>Logiciels de gestion de base de données</li> </ul>   |
|   |    |   |

### Compétences spécifiques

|    | Savoirs   |
|----|---|
| Е  | ☐ Management de la relation client                        |
| s  | ☐ Conduite du changement                                  |
| Es | ☐ Stratégie d'entreprise                                  |
|    | ☐ Démarche d'amélioration continue                        |
| '3 | ☐ Gestion administrative                                  |
| '  | ☐ Caractéristiques de la chaîne logistique (Supply Chain) |
|    | ☐ Gestion de production                                   |
|    | ☐ Gestion de l'information stratégique                    |
|    | ☐ Intelligence économique                                 |
|    | ☐ Gestion financière                                      |
|    | ☐ Management de l'environnement                           |
|    | ☐ Management de la qualité                                |
|    | s   |

|        | Compétences spécifiques   |               |          |  |
|--------|---|---------------|----------|--|
|        | Savoir-faire Savoir-faire   |               |          | Savoirs  |
|        |   |               |          | Management de projet Protection des biens Protection des personnes Techniques de planification Qualité, Hygiène, Sécurité et Environnement (QHSE) Droit commercial Législation sociale   |
|        |   |               |          | Ergonomie  Analyse financière  Gestion de trésorerie  Gestion des Ressources Humaines  Marketing / Mercatique  Management de l'économie numérique  Knowledge Management  Community management  E-Business  Marketing de l'innovation |
| _<br>_ |   | E<br>E        | <u> </u> | Communication digitale  Marketing digital  |
| ٥      | Réaliser des études d'organisation et d'évolution de systèmes d'information et assister la maîtrise d'ouvrage | lr            |          | Urbanisation des systèmes d'information  |
|        | Conduire une stratégie de communication   | Ec            |          | Stratégies de communication externe Stratégies de communication interne  |
|        | Mettre en place une démarche qualité  | С             |          | Normes qualité   |
|        | Définir une politique de développement durable  | C<br>Ic<br>Ic | <u> </u> | Economie du développement durable Economie sociale   |

| Compétences spécifiques                          |                                       |    |  |  |  |
|--|---------------------------------------|----|--|--|--|
| Savoir-fai                                       | re                                    |    |  | Savoirs                                  |  |
| Evaluer des risques professionnels               |                                       | Is |  | Analyse des risques                      |  |
| Préconiser des actions de prévention des risques |                                       | Is |  |  |  |
| Animer une formation                             |                                       | S  |  | Ingénierie de la formation               |  |
|  |                                       |    |  | Techniques pédagogiques                  |  |
| Prospecter de nouveaux clients                   |                                       | Е  |  |  |  |
| Négocier une prestation                          |                                       | Е  |  |  |  |
| Contractualiser une prestation                   |                                       | Е  |  |  |  |
| Certifier des organisations                      |                                       | Се |  | Dispositifs d'agréments et certification |  |
| Réaliser un audit                                |                                       | lc |  | Audit interne                            |  |
| Piloter un projet                                |                                       | Е  |  | Gestion budgétaire                       |  |
|  |                                       |    |  | Gestion de projet                        |  |
| Diriger un service, une structure                |                                       | Е  |  | Management                               |  |
| Coordonner l'activité d'une équipe               |                                       | Es |  | Leadership                               |  |
| Environnements de travail                        |                                       |    |  |  |  |
| Structures                                       | Secteurs                              |    |  | Conditions                               |  |
| Association                                      | ☐ Administration / Services de l'Etat |    |  | ☐ Travail en indépendant                 |  |
| Centre de médecine du travail                    |                                       |    |  |  |  |
| Collectivité territoriale                        |                                       |    |  |  |  |
| Entreprise                                       |                                       |    |  |  |  |
| Etablissement médical (hôpital, clinique,)       |                                       |    |  |  |  |
| Organisme de contrôle et de certification        |                                       |    |  |  |  |
| Société de conseil                               |                                       |    |  |  |  |
| Société de services                              |                                       |    |  |  |  |

## Mobilité professionnelle

## Emplois / Métiers proches

| Fiche ROME   | Fiches ROME proches   |
|--|---|
| M1402 - Conseil en organisation et management d'entreprise | K1802 - Développement local                                   |
| Chargé / Chargée de mission développement durable          | Chargé / Chargée de mission développement durable - Agenda 21 |
| M1402 - Conseil en organisation et management d'entreprise | K2101 - Conseil en formation                                  |
| ■ Toutes les appellations                                  | Toutes les appellations                                       |
| M1402 - Conseil en organisation et management d'entreprise | M1502 - Développement des ressources humaines                 |
| ■ Toutes les appellations                                  | Toutes les appellations                                       |
| M1402 - Conseil en organisation et management d'entreprise | M1802 - Expertise et support en systèmes d'information        |
| ■ Toutes les appellations                                  | Toutes les appellations                                       |

## Emplois / Métiers envisageables si évolution

| Fiche ROME   | Fiches ROME envisageables si évolution  |
|--|---|
| M1402 - Conseil en organisation et management d'entreprise | H1102 - Management et ingénierie d'affaires                                       |
| ■ Toutes les appellations                                  | Toutes les appellations   |
| M1402 - Conseil en organisation et management d'entreprise | H1302 - Management et ingénierie Hygiène Sécurité Environnement -HSE- industriels |
| ■ Toutes les appellations                                  | Toutes les appellations   |
| M1402 - Conseil en organisation et management d'entreprise | H1502 - Management et ingénierie qualité industrielle                             |
| ■ Toutes les appellations                                  | Toutes les appellations   |
| M1402 - Conseil en organisation et management d'entreprise | M1302 - Direction de petite ou moyenne entreprise                                 |
| ■ Toutes les appellations                                  | Toutes les appellations   |
| M1402 - Conseil en organisation et management d'entreprise | M1503 - Management des ressources humaines  |
| ■ Toutes les appellations                                  | Toutes les appellations   |