

苏宁易购集团股份有限公司  
2017 年年度报告



2018 年 03 月

## 第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人张近东先生、主管会计工作负责人肖忠祥先生及会计机构负责人(会计主管人员)华志松先生声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

公司董事均亲自出席了审议本次年报的董事会会议，其中董事张彧女士、杨光先生因工作原因，以通讯方式参加。

非标准审计意见提示

适用  不适用

内部控制重大缺陷提示

适用  不适用

对年度报告涉及未来计划等前瞻性陈述的风险提示

适用  不适用

公司是否需要遵守特殊行业的披露要求

是

零售相关业

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用  不适用

是否以公积金转增股本

是  否

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以利润分配方案未来实施时股权登记日的股本总额为股本基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 1 元（含税），不送红股，不以公积金转增股本。

## 目 录

第一节 重要提示、目录和释义.....	2
第二节 公司简介和主要财务指标.....	4
第三节 公司业务概要.....	9
第四节 经营情况讨论与分析 .....	25
第五节 重要事项 .....	64
第六节 股份变动及股东情况.....	112
第七节 优先股相关情况.....	119
第八节 董事、监事、高级管理人员和员工情况.....	120
第九节 公司治理 .....	130
第十节 公司债券相关情况.....	140
第十一节 财务报告.....	145
第十二节 备查文件目录 .....	349

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、公司信息

股票简称	苏宁云商	股票代码	002024
变更后的股票简称	苏宁易购		
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	苏宁易购集团股份有限公司		
公司的中文简称	苏宁易购		
公司的外文名称	SUNING.COM CO.,LTD.		
公司的外文名称缩写	SUNING.COM		
公司的法定代表人	张近东		
注册地址	江苏省南京市山西路 8 号金山大厦 1-5 层		
注册地址的邮政编码	210009		
办公地址	江苏省南京市玄武区苏宁大道 1 号		
办公地址的邮政编码	210042		
公司网址	<a href="http://www.suning.cn">http://www.suning.cn</a> 、 <a href="http://www.suning.com">http://www.suning.com</a>		
电子信箱	stock@cnsuning.com		

注：公司第六届董事会第十二次会议审议、2018 年第二次临时股东大会决议通过《关于拟变更公司名称、证券简称的议案》，公司中文名称由“苏宁云商集团股份有限公司”变更为“苏宁易购集团股份有限公司”，公司中文简称由“苏宁云商”变更为“苏宁易购”；公司英文全称由“SUNING COMMERCE GROUP CO.,LTD.”变更为“SUNING.COM CO.,LTD.”，公司英文简称由“SUNING COMMERCE”变更为“SUNING.COM”；公司证券简称由“苏宁云商”变更为“苏宁易购”。

公司于 2018 年 2 月 5 日取得江苏省工商行政管理局核发的《营业执照》，并经深圳证券交易所核准，自 2018 年 2 月 7 日起，公司中文证券简称由“苏宁云商”变更为“苏宁易购”。

### 二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	黄巍	韩枫
联系地址	江苏省南京市玄武区苏宁大道 1 号	
电话	025-84418888-888122/888480	
传真	025-84418888-2-888480	
电子信箱	stock@cnsuning.com	

经深交所审核同意，2017 年 3 月 2 日公司召开第六届董事会第一次会议，审议通过《关于聘任公司董事会秘书的议案》，公司聘任黄巍女士为公司董事会秘书，自董事会审议通过后生效。

### 三、信息披露及备置地点

公司选定的信息披露媒体的名称	《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》
登载年度报告的中国证监会指定网站的网址	http://www.cninfo.com.cn
公司年度报告备置地点	公司董事会秘书办公室

### 四、注册变更情况

组织机构代码	91320000608950987L
公司上市以来主营业务的变化情况	无变更
历次控股股东的变更情况	无变更

### 五、其他有关资料

#### 公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	中国上海市湖滨路 202 号
签字会计师姓名	邓锡麟、庄蓓蓓

#### 公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

保荐机构名称	保荐机构办公地址	保荐代表人姓名	持续督导期间
招商证券股份有限公司	中国北京市西城区金融街甲 9 号金融街中心 7 层	任强伟、李恺	2015 年非公开发行股份上市的当年剩余时间及其后的一个完整会计年度，即 2016 年 6 月 6 日至 2017 年 12 月 31 日。

#### 公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用  不适用

### 六、主要会计数据和财务指标

#### 公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是  否

单位：千元

	2017 年	2016 年	本年比上年增减	2015 年
营业收入	187,927,764	148,585,331	26.48%	135,547,633
归属于上市公司股东的净利润	4,212,516	704,414	498.02%	872,504
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-88,391	-1,107,612	92.02%	-1,464,864

	2017 年	2016 年	本年比上年增减	2015 年
经营活动产生的现金流量净额	-6,605,293	3,839,235	-272.05%	1,733,339
基本每股收益(元/股)	0.45	0.08	462.50%	0.12
稀释每股收益(元/股)	0.45	0.08	462.50%	0.12
扣除回购股份基本每股收益(元/股)	0.45	0.08	462.50%	0.12
扣除回购股份稀释每股收益(元/股)	0.45	0.08	462.50%	0.12
加权平均净资产收益率	5.76%	1.41%	4.35%	2.87%
	2017 年末	2016 年末	本年末比上年末增减	2015 年末
总资产	157,276,688	137,167,241	14.66%	88,075,672
归属于上市公司股东的净资产	78,958,410	65,709,680	20.16%	30,482,556

注：1、基本每股收益、加权平均净资产收益率均以归属于上市公司股东的净利润计算填列。

2、根据《上市公司回购社会公众股份管理办法（试行）》和《深圳证券交易所上市公司以集中竞价方式回购股份业务指引》的有关规定，上市公司在回购股份期间披露定期报告的，在定期报告中披露的发行在外的总股本须扣减已回购股份，相关财务指标（如每股净资产、每股收益等）按扣减后的总股本计算。

截至本报告披露日，公司通过苏宁易购集团股份有限公司回购专用证券账户回购公司股份数量 50,663,985 股，2017 年扣除回购股份基本每股收益、扣除回购股份稀释每股收益按照扣减已回购股份后的总股本 9,259,375,670 股进行计算。

3、作为零售企业，经营周期性较强，现金流阶段性波动较大。为有效加强现金管理，公司开展了投资理财业务，会计核算上，根据理财产品不同类型将其分别计入以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产、其他流动资产、可供出售金融资产科目，产生的收益也根据核算规则计入了非经常性损益科目中。公司认为，一方面基于公司对运营资金周转的良好管理，使得企业保持充沛的现金流，另一方面，公司为提高运营资金收益积极开展投资理财，该项业务已经成为公司提升经营效率的重要工作，基于此，公司认为该部分资金收益应纳入公司经常性损益项目。若不考虑扣除运营资金产生的投资理财收益，2017 年归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润为 532,223 千元，同比 2016 年同口径归属于上市公司股东扣除非经常性损益的净亏损 949,337 千元，同比增长 156.06%，公司的盈利能力进一步增强。

截止披露前一交易日的公司总股本：

截止披露前一交易日的公司总股本(股)	9,310,039,655
用最新股本计算的全面摊薄每股收益(元/股)	0.4525
扣除回购股份截止披露前一交易日的公司总股本(股)	9,259,375,670

扣除回购股份用最新股本计算的全面摊薄每股收益（元/股）	0.4549
-----------------------------	--------

是否存在公司债

是  否

公司是否存在最近两年连续亏损的情形

是  否  不适用

## 七、境内外会计准则下会计数据差异

### 1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用  不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

### 2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用  不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

### 3、境内外会计准则下会计数据差异原因说明

适用  不适用

## 八、分季度主要财务指标

单位：千元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	37,377,272	46,368,599	48,136,390	56,045,503
归属于上市公司股东的净利润	78,252	213,244	380,217	3,540,803
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-77,871	-118,288	11,185	96,583
经营活动产生的现金流量净额	-5,028,809	107,307	-3,764,943	2,081,152

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是  否

## 九、非经常性损益项目及金额

单位：千元

项目	2017 年金额	2016 年金额	2015 年金额
非流动资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	-8,988	502,292	1,397,346
计入当期损益的政府补助(与企业业务密切相关，按照国家统一标准定额或定量享受的政府补助除外)	318,238	381,148	158,850
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、交易性金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、交易性金融负债和可供出售金融资产取得的投资收益	4,189,850	211,033	229,724
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	255,945	15,395	-57,218
权益法核算投资转换为可供出售金融资产取得的收益	15,083	-	-
处置子公司产生的投资收益	-	1,304,071	1,447,503
减：所得税影响额	369,475	591,375	789,672
少数股东权益影响额（税后）	99,746	10,538	49,165
合计	4,300,907	1,812,026	2,337,368

对公司根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》定义界定的非经常性损益项目，以及把《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因

适用  不适用

公司报告期不存在将根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》定义、列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

### 第三节 公司业务概要

#### 一、报告期内公司从事的主要业务

公司是否需要遵守特殊行业的披露要求

是

零售相关业

公司需遵守《深圳证券交易所行业信息披露指引第 8 号——上市公司从事零售相关业务》的披露要求

##### 1、报告期内公司所属行业的发展阶段、周期性特点以及公司所处的行业地位等

###### (1) 行业发展情况

2017 年，国民经济以供给侧结构性改革为主线，推动结构优化、动力转换和质量提升，实现稳中向好发展，国内生产总值增长 6.9%，居民收入增长 7.3%，增速均较上年有所加快；社会消费品零售总额 366,262 亿元，比上年增长 10.2%，消费支出对经济增长的贡献率已经达到了 58.8%，进一步成为经济增长的重要驱动力；消费升级态势较为明显，消费升级类商品，如通讯器材、体育娱乐用品及化妆品类商品分别增长 11.7%、15.6% 和 13.5%，较快增长。

在较好的宏观经济环境下，零售行业企稳回升，向好发展。根据中华全国商业信息中心统计，2017 年全国百家重点大型零售企业零售额同比增长 2.8%，增速较 2016 年增加 3.3 个百分点。与此同时，随着消费者对商品、服务及体验的要求越来越高，互联网、物联网技术运用的不断深化，行业企业纷纷创新转型，探索线上线下融合、跨界经营等新业态，力求重建消费场景，重构商品供应链，为消费者提供多样化、个性化的产品和服务。

###### (2) 公司所处行业地位

苏宁易购自 2009 年起推进转型创新，运用互联网技术再造业务流程、组织体系，建立起了覆盖全客群、全渠道、全品类的运营能力，成为主流零售行业中唯一具备线上线下双向销售及服务能力的企业。基于前瞻性的创新布局，苏宁智慧零售模式已经从概念进入到了落地实施并快速发展的阶段。2017 年，公司实现营业收入同比增长 26.48%，远超行业增速。

## 2、报告期内公司所从事的主要业务、主要产品及其用途、经营模式、主要的业绩驱动因素等内容

公司是中国领先的互联网零售服务商，拥有完善的线上线下全面融合发展的零售渠道、拥有专业的商品供应链管理能力，以自营及开放平台的方式，经营家电 3C、母婴、超市、百货、生鲜等类目，并结合自身优势致力于打造各类目的专业运营能力；在零售业务基础上延伸了物流、金融业务，资源优势和价值逐步凸显，业务发展迅速。

### ■ 零售业务

#### ➤ 形成既有用户体验又有行业效率的互联网零售渠道

苏宁线下拥有自营店面 3,867 家，覆盖中国大陆 297 个城市，以及香港、澳门及日本，店面形态涵盖家电 3C、母婴、超市、社区便利店以及乡镇市场苏宁易购直营店，形成了不同场景下的店面经营业态。线上，苏宁易购通过持续的丰富商品、优化体验，品牌知名度、市场份额提升较快，跻身综合购物门户网站前三位。

依托于互联网技术，公司已形成了线上线下融合发展，打通商品、价格、会员和服务，满足消费者随时、随地、个性化、场景化购物需求的智慧零售业态。面向消费者，线上提供海量的商品选择、便利的价格比较以及快捷的交易流程，线下提供优质的用户体验、便捷的配送以及退换货、安装维修等服务。通过大数据，丰富会员画像，挖掘消费需求，实现精准推送和营销推广，提高转化率；面向供应商，广覆盖的线下网络能够有效提升其品牌形象，线上则打开了时间、空间的限制带来销售规模的提升，大数据的应用则能更好的引导生产制造，提高经营效率。苏宁已经形成了既有用户体验又有行业效率的互联网零售渠道。

### 1、线下连锁网络发展情况

#### (1) 大陆市场

苏宁已经形成了“一大、两小、多专”的业态产品族群，“一大”是指苏宁易购广场，“两小”是指苏宁小店与苏宁易购直营店；“多专”是指专注于垂直类目经营的，如家电3C、母婴、超市、家居生活等业态店面。

苏宁易购广场，面积约为3-8万平方米的商业综合体，依托苏宁充沛的自有O2O生态圈资源，以苏宁垂直类目专业业态店如家电3C店、超市店、母婴店、家居生活店等为基础组合，并引入其他优质合作商户入驻，并运用互联网、物联网、智能AR等技术，打造智慧零售极致体验。苏宁易购广场是苏宁智慧零售模式的整体体现，承担着苏宁易购落地、用互联网手段与用户交互、服务周边社区人群的职能，让消费者在家门口就能享受“一站式购物”服务。截至报告期末，公司经营苏宁易购广场15个。

苏宁小店，定位于社区、城市CBD、交通站点的便利服务，面积为80-200平方米，是苏宁距离消费者最近的业态，以便利店和独立APP组合，满足消费者购物、餐饮、本地生活服务等各类需求。截至报告期末，公司拥有苏宁小店23家。

苏宁易购直营店，是公司下沉县域乡镇市场的智慧零售端口，也是县域乡镇苏宁会员服务的载体，面积为200-700平方米。在自营的同时，公司还打造了“零售云”平台，开放输出苏宁在供应链、仓储、金融、IT等方面的核心能力，赋能中小零售商，在县域乡镇市场推进苏宁易购零售云加盟店。截至报告期末，公司拥有苏宁易购直营店2,215家，苏宁易购零售云加盟店39家。

苏宁家电3C专业店以苏宁易购云店为代表，在实现家电家居、3C产品、生活电器等核心品类销售的同时，还升级配套无人店、AI购物、智能家居、生活课堂，打造集商品展示销售、互动体验、休闲娱乐及服务等于一体的智慧零售业态。公司已形成了在不同区域、不同标准的云店模型，一二级市场2,000-8,000平方米，三级市场1,000-3,000平方米，公司将对苏宁易购常规店进行持续的升级迭代。截至报告期末，公司拥有从事家电3C产品经营的苏宁易购云店323家、苏宁易购常规店1,144家（旗舰店118家、中心店371家、社区店655家）、苏宁易购县镇店32家。

苏宁红孩子母婴店，面积为1,000-6,000平方米，集母婴商品、生活服务、儿童游乐、文娱视听为一体的O2O购物平台。截至报告期末，公司拥有苏宁红孩子店53家。

苏鲜生超市，面积为3,000-5,000平方米，是苏宁打通线上线下渠道的，打造“生鲜+餐饮+超市”消费方式的复合业态精品超市。通过苏宁易购APP“身边苏宁”，可实现在线下单，覆盖范围急速达服务。商品类目与苏宁超市线上同步，主打生鲜、进口商品，店内配置开放厨房，满足消费者日常用餐需求。截至报告期末，公司拥有苏鲜生超市9家。

苏宁极物家居生活店，面积为300-500平方米，打造以家庭物联为核心的智能终端、以设计师品牌为核心的品质家居、以家庭美食为中心的健康生活零售业态。截至报告期末，苏宁极物店尚处于设计规划阶段，暂未开设。

苏宁还将根据商品类目拓展，不断完善垂直类目的专业经营。上述各类店面形态，完全打通线上，会员、商品、服务、价格促销融合，构成了苏宁在全渠道消费场景建设、零售业态创新等方面的线下布局，公司将持续探索，不断予以升级迭代。2017年以来，尤其是2017年四季度以来，苏宁各零售物种快速突破成长，苏宁易购直营店、苏宁小店、苏宁红孩子店、苏宁零售云加盟店都进入了快速复制阶段。

线下开发战略中，公司坚持贯彻租、建、并、购、联的方式获取门店物业，截至报告期末，公司自有门店物业面积 19.32 万平方米，通过创新资产运作方式以及与大型房地产商合作取得可长期稳定使用的物业面积 33.09 万平方米，社会化租赁面积 452.45 万平方米。

## (2) 海外市场

报告期内公司在海外市场注重店面的效益提升，在拓展新开店面的同时，调整关闭店面。公司在香港地区新开店面 5 家，关闭店面 4 家；日本市场新开店面 9 家，关闭店面 8 家。截至 2017 年 12 月 31 日，公司在香港、澳门地区合计拥有 25 家店面，日本市场合计拥有 43 家店面。海外市场店面均以租赁方式，门店物业面积 3.89 万平方米。

## 2、线下连锁网络经营情况

### (1) 报告期末中国大陆地区已开业门店分布情况

#### ① 按店面经营业态分布

公司目前经营业态中家电 3C 店面积占比较高，随着公司全品类经营策略在线下的逐步推进，母婴、超市、社区便利以及苏宁易购直营店的经营面积在提升，进一步丰富了线下的经营业态。

单位：家，万平方米

	2017 年 12 月 31 日		
	数量	面积	面积占比
家电 3C 店	1,499	456.06	90.33%
母婴店	53	10.94	2.17%
超市店	9	2.04	0.41%
社区便利店	23	0.31	0.06%
苏宁易购直营店	2,215	35.51	7.03%
合计	3,799	504.86	100.00%

注：1、由于苏宁易购广场中公司开设的各垂直类目专业店面均已计入各业态店面中，故公司不单独列示苏宁易购广场，下同。

2、面积为各店面合同约定的可使用面积，下同。

#### ② 按店面所在地区分布

单位：家，万平方米

	家电 3C 店		母婴店		超市店		社区便利店		苏宁易购直营店	
	数量	面积	数量	面积	数量	面积	数量	面积	数量	面积
华东一区	297	98.11	29	5.88	5	1.28	23	0.31	588	8.54
华东二区	229	69.21	1	0.16	-	-	-	-	334	4.92
西南地区	222	68.10	12	2.55	3	0.51	-	-	236	3.97
华南地区	215	55.47	3	0.87	-	-	-	-	299	4.91
华北地区	182	63.07	4	0.73	1	0.25	-	-	245	4.36
华中地区	164	41.73	2	0.51	-	-	-	-	269	4.76

	家电 3C 店		母婴店		超市店		社区便利店		苏宁易购直营店	
	数量	面积	数量	面积	数量	面积	数量	面积	数量	面积
西北地区	106	30.49	2	0.24	-	-	-	-	143	2.33
东北地区	84	29.88	-	-	-	-	-	-	101	1.72
大陆地区店面合计	1,499	456.06	53	10.94	9	2.04	23	0.31	2,215	35.51

注：华东一区江苏、安徽、山东；华东二区上海、福建、浙江、江西；  
 华南地区广东、广西、海南；华北地区北京、天津、河北、山西、内蒙；  
 西南地区四川、重庆、云南、贵州、西藏；华中地区湖北、湖南、河南；  
 东北地区辽宁、黑龙江、吉林；西北地区陕西、甘肃、青海、新疆、宁夏。  
 下同。

### ③ 按店面所在市场类型分布

苏宁易购直营店在三四级市场的拓展已有一定的成效。与此同时，公司也在探索母婴业态的渠道下沉，有效把握县域乡镇市场的需求；社区便利店主要专注于一二级市场的布局，将进一步加快网络建设；在部分一二级市场的新兴社区商圈，消费潜力待挖掘，公司先以直营店方式进行补充。

单位：家，万平方米

	家电 3C 店		母婴店		超市店		社区便利店		苏宁易购直营店	
	数量	面积	数量	面积	数量	面积	数量	面积	数量	面积
一级市场	453	187.53	24	5.52	7	1.53	23	0.31	67	1.36
二级市场	453	143.38	16	3.13	2	0.51	-	-	112	2.68
三级市场	533	114.39	13	2.29	-	-	-	-	923	15.96
四级市场	60	10.76	-	-	-	-	-	-	1,113	15.51
合计	1,499	456.06	53	10.94	9	2.04	23	0.31	2,215	35.51

注：一级市场指副省级以上城市；二级市场指一级市场以外的地级市；三级市场指一二级市场下辖的县、县级市或远郊区；四级市场主要指镇级城市。

## (2) 报告期内中国大陆地区店面变动情况

### ① 按店面经营业态

单位：家，万平方米

	2017 年新开门店		2017 年关闭门店		净增 (+) / 净减 (-)	
	数量	面积	数量	面积	数量	面积
家电 3C 店	127	29.32	106	29.14	21	0.18
母婴店	32	6.68	5	0.80	27	5.88
超市店	3	0.75	-	-	3	0.75
社区便利店	12	0.13	2	0.03	10	0.10
苏宁易购直营店	542	11.91	229	2.76	313	9.15
合计	716	48.79	342	32.73	374	16.06

### ② 按店面所在地区

单位：家，万平方米

	家电 3C 店					
	2017 年新开门店		2017 年关闭门店		净增 (+) / 净减 (-)	
	数量	面积	数量	面积	数量	面积
华东一区	13	4.05	20	4.62	-7	-0.57
华东二区	20	3.80	15	4.46	5	-0.66
华中地区	19	4.03	14	2.91	5	1.12
华南地区	17	3.25	23	6.29	-6	-3.04
华北地区	11	2.42	10	3.69	1	-1.27
西南地区	26	6.82	12	3.63	14	3.19
西北地区	12	2.96	5	1.55	7	1.41
东北地区	9	1.99	7	1.99	2	-
合计	127	29.32	106	29.14	21	0.18
	母婴店					
	2017 年新开门店		2017 年关闭门店		净增 (+) / 净减 (-)	
	数量	面积	数量	面积	数量	面积
华东一区	15	3.31	3	0.57	12	2.74
华东二区	-	-	-	-	-	-
华中地区	2	0.51	-	-	2	0.51
华南地区	-	-	-	-	-	-
华北地区	4	0.73	1	0.06	3	0.67
西南地区	9	1.90	-	-	9	1.90
西北地区	2	0.23	-	-	2	0.23
东北地区	-	-	1	0.17	-1	-0.17
合计	32	6.68	5	0.80	27	5.88
	超市店					
	2017 年新开门店		2017 年关闭门店		净增 (+) / 净减 (-)	

	数量	面积	数量	面积	数量	面积
华东一区	3	0.75	-	-	3	0.75
华东二区	-	-	-	-	-	-
华中地区	-	-	-	-	-	-
华南地区	-	-	-	-	-	-
华北地区	-	-	-	-	-	-
西南地区	-	-	-	-	-	-
西北地区	-	-	-	-	-	-
东北地区	-	-	-	-	-	-
合计	3	0.75	-	-	3	0.75
	社区便利店					
	2017 年新开门店		2017 年关闭门店		净增 (+) / 净减 (-)	
	数量	面积	数量	面积	数量	面积
华东一区	12	0.13	2	0.03	10	0.10
华东二区	-	-	-	-	-	-
华中地区	-	-	-	-	-	-
华南地区	-	-	-	-	-	-
华北地区	-	-	-	-	-	-
西南地区	-	-	-	-	-	-
西北地区	-	-	-	-	-	-
东北地区	-	-	-	-	-	-
合计	12	0.13	2	0.03	10	0.10
	苏宁易购直营店					
	2017 年新开门店		2017 年关闭门店		净增 (+) / 净减 (-)	
	数量	面积	数量	面积	数量	面积
华东一区	170	3.02	57	0.61	113	2.41
华东二区	65	1.36	43	0.41	22	0.95
华中地区	55	1.66	37	0.56	18	1.10
华南地区	81	1.82	25	0.37	56	1.45
华北地区	54	1.16	30	0.32	24	0.84
西南地区	61	1.57	18	0.24	43	1.33
西北地区	24	0.57	13	0.12	11	0.45
东北地区	32	0.75	6	0.13	26	0.62
合计	542	11.91	229	2.76	313	9.15

## (3) 按市场类型变动情况

单位：家，万平方米

	家电 3C 店					
	2017 年新开门店		2017 年关闭门店		净增 (+) / 净减 (-)	
	数量	面积	数量	面积	数量	面积
一级市场	26	8.03	25	8.93	1	-0.90
二级市场	58	13.08	39	10.78	19	2.30
三级市场	39	7.38	40	9.09	-1	-1.71
四级市场	4	0.83	2	0.34	2	0.49
小计	127	29.32	106	29.14	21	0.18
	母婴店					
	2017 年新开门店		2017 年关闭门店		净增 (+) / 净减 (-)	
	数量	面积	数量	面积	数量	面积
一级市场	16	3.44	4	0.61	12	2.83
二级市场	10	2.04	1	0.19	9	1.85
三级市场	6	1.20	-	-	6	1.20
四级市场	-	-	-	-	-	-
小计	32	6.68	5	0.80	27	5.88
	超市店					
	2017 年新开门店		2017 年关闭门店		净增 (+) / 净减 (-)	
	数量	面积	数量	面积	数量	面积
一级市场	1	0.25	-	-	1	0.25
二级市场	2	0.50	-	-	2	0.50
三级市场	-	-	-	-	-	-
四级市场	-	-	-	-	-	-
合计	3	0.75	-	-	3	0.75
	社区便利店					
	2017 年新开门店		2017 年关闭门店		净增 (+) / 净减 (-)	
	数量	面积	数量	面积	数量	面积
一级市场	12	0.13	2	0.03	10	0.10
二级市场	-	-	-	-	-	-
三级市场	-	-	-	-	-	-
四级市场	-	-	-	-	-	-
合计	12	0.13	2	0.03	10	0.10
	苏宁易购直营店					
	2017 年新开门店		2017 年关闭门店		净增 (+) / 净减 (-)	
	数量	面积	数量	面积	数量	面积
一级市场	29	0.85	3	0.03	26	0.82
二级市场	41	1.25	10	0.15	31	1.10
三级市场	180	4.67	97	1.31	83	3.36
四级市场	292	5.14	119	1.27	173	3.87
合计	542	11.91	229	2.76	313	9.15

### (3) 报告期内大陆地区可比门店店效情况

报告期内，公司持续推进店面互联网化及数据化建设，运用“千里传音”、“店+”、“金矿”等数据营销产品，挖掘消费需求，精准营销，提升店面销售转化；进一步丰富门店在消费类电子产品、家居生活、健康个护等方面的产品，增强体验互动，有效吸引客流，报告期内，公司家电 3C 专业店的可比店面（指 2016 年 1 月 1 日及之前开设的苏宁易购云店、苏宁易购常规店和苏宁易购县镇店）销售收入同比增长 4.17%；与此同时，公司加强了门店面积优化，带来可比店面坪效同比提升 9.19%。

苏宁红孩子店运营逐步成熟，在商品销售的基础上，增加了更多体验以及消费场景，如游乐、培训教育等，红孩子母婴专业店可比店面（指 2016 年 1 月 1 日及之前开设的店面）销售收入及坪效分别同比增长 42.15%。

苏宁易购直营店强化经营质量管控，经营效益显现，报告期内，可比店面（指 2016 年 1 月 1 日及之前开设的店面）销售收入及坪效分别同比增长 34.90%、34.18%。

苏宁超市店、社区便利店仍处于模式探索阶段，暂未有运营成熟店面，故不单独列示店效数据。

表 1 按店面经营业态

单位：元/平方米

	坪效		销售收入同比变动
	金额	同比变动	
家电 3C 店	18,728.70	9.19%	4.17%
母婴店	6,670.09	42.15%	42.15%
苏宁易购直营店	18,482.00	34.18%	34.90%

注：公司会计核算上均以子公司作为核算单位，门店销售收入为内部管理报表口径，为消费者在门店完成支付购买的收入统计（不含税），下同；坪效为各业态店面年度销售收入/店面合同约定的使用面积，下同。

一二级市场，公司把握市场机会，加快门店互联网升级，家电 3C 业态店面报告期内实现收入的增长；公司母婴店面在报告期内经营效益得到改善，相信随着门店数量增加，规模效应将进一步显现；三四级市场，苏宁易购直营店强化本地运营，销售规模快速增长。

表 2 按店面所在市场级别

单位：元/平方米

	家电 3C 店			母婴店		
	坪效		销售收入同比变动	坪效		销售收入同比变动
	金额	同比变动		金额	同比变动	
一级市场	24,710.15	6.71%	3.70%	2,896.97	35.58%	35.58%
二级市场	15,608.92	11.41%	4.70%	26,916.36	42.72%	42.72%
三级市场	12,472.43	10.95%	4.93%	14,362.38	49.20%	49.20%
四级市场	13,669.68	16.40%	5.31%	-	-	-
合计	18,728.70	9.19%	4.17%	6,670.09	42.15%	42.15%

注：一级市场红孩子店游乐、体验、服务等功能区域面积较大，坪效较低，但业态功能的丰富对流量、销售稳步提升有较大动力。

单位：元/平方米

	苏宁易购直营店			销售收入同比变动	
	坪效		同比变动		
	金额	同比变动			
一级市场	23,459.66	44.80%		39.53%	
二级市场	15,090.13	22.51%		22.51%	
三级市场	18,333.55	29.74%		30.89%	
四级市场	18,872.53	42.81%		43.17%	
合计	18,482.00	34.18%		34.90%	

表 3 按店面所在地区

单位：元/平方米

	家电 3C 店			母婴店		
	坪效		销售收入同比变 动	坪效		销售收入同比变 动
	金额	同比变 动		金额	同比变 动	
华东一区	19,128.55	7.54%	4.12%	6,688.03	46.46%	46.46%
华东二区	19,905.47	6.26%	3.16%	-	-	-
华中地区	16,202.56	12.28%	9.15%	-	-	-
华南地区	16,525.04	8.71%	0.04%	-	-	-
华北地区	21,403.60	7.41%	1.95%	-	-	-
西南地区	18,913.28	7.90%	6.33%	6,599.36	27.21%	27.21%
西北地区	17,578.27	27.76%	6.96%	-	-	-
东北地区	16,750.75	8.41%	7.61%	-	-	-
合计	18,728.70	9.19%	4.17%	6,670.09	42.15%	42.15%

单位：元/平方米

	苏宁易购直营店		
	坪效		销售收入同比变动
	金额	同比变动	
华东一区	17,457.85	36.16%	36.66%
华东二区	17,451.76	35.05%	35.56%
华中地区	20,242.26	20.14%	20.65%
华南地区	20,079.10	40.53%	41.00%
华北地区	18,240.28	38.20%	38.20%
西南地区	22,066.61	27.16%	25.85%
西北地区	15,859.30	43.04%	45.26%
东北地区	17,524.36	44.76%	52.64%
合计	18,482.00	34.18%	34.90%

## (4) 2017 年门店销售规模排名前十名的门店情况

单位：平方米

序号	门店名称	地址	开业日期	合同面积	经营业态	经营模式	物业权属状态
1	南京新街口店	南京市白下区	1999/12/28	16,408.35	家电 3C	直营	租赁物业
2	北京联想桥店	北京市海淀区	2002/10/1	9,786.49	家电 3C	直营	租赁物业
3	重庆观音桥步行街店	重庆市江北区	2006/10/1	13,652.64	家电 3C	直营	其他权属状态 (注)
4	上海五角场店	上海市杨浦区	2010/12/25	9,246.08	家电 3C	直营	租赁物业
5	上海长宁路店	上海市长宁区	2005/10/1	10,702.42	家电 3C	直营	租赁物业
6	成都天府立交店	成都市高新区	2011/1/22	9,342	家电 3C	直营	租赁物业
7	北京慈云寺桥店	北京市朝阳区	2015/9/30	10,471	家电 3C	直营	租赁物业
8	上海浦东店	上海市浦东区	2007/10/1	14,681.95	家电 3C	直营	其他权属状态 (注)
9	南京山西路店	南京市鼓楼区	2003/3/15	12,550.93	家电 3C	直营	自有物业
10	天津南楼店	天津市河西区	2003/3/15	8,059.14	家电 3C	直营	租赁物业

注：公司通过实施门店资产创新运作获得长期稳定的店面，包括重庆观音桥步行街店、上海浦东店。

### （5）自营店面营业收入和加盟店服务收入情况

自 2017 年四季度起，公司在完成零售云平台组织、流程、系统搭建的基础上，率先在家电、3C 品类推进苏宁易购零售云加盟店。截至报告期末，公司累计开设苏宁易购零售云加盟店 39 家。公司主要向加盟商收取加盟费、品牌及技术服务费收入，在发展初期，公司为鼓励加盟，在费用政策上给予支持，因此加盟店服务收入占主营业务收入比例极低。

## 3、线上平台运营

报告期内公司线上平台持续聚焦流量经营、商品运营以及会员营销，提升精细化经营能力，优化客户体验。加强与主流门户网站、互联网视频媒体等合作，持续增强苏宁易购品牌以及超市、母婴专业品类的曝光度；加大 3C 新品首销以及畅销单品包销，丰富生活电器、超市、百货等高频购买商品的 SKU 数量，提高复购率。

报告期内公司打通零售、金融、文创、体育等会员系统，实现了苏宁生态会员的一账通，有效整合产业资源，实现了会员的流转。2017 年 12 月，公司推出了超级会员“SUPER VIP”产品，为超级会员提供商品返利、专属客服、售后服务、PP 影视会员、PP 体育会员等差异化的会员权益，进一步增强客户黏性。报告期内公司还上线了“乐拼购”、“苏宁特卖”等一批线上运营产品，有效推动线上平台的运营能力提升。

截至 2017 年 12 月 31 日，苏宁易购零售注册用户数 3.45 亿。截至 2017 年 12 月，苏宁易购 APP 月活跃用户数较年初增长 105.73%，2017 年 12 月苏宁易购 APP 订单数量占线上整体比例提升至 89%。

报告期内公司线上平台实体商品交易总规模为 1,266.96 亿元（含税），同比增长 57.37%，其中线上平台自营商品销售规模 974.60 亿元（含税），同比增长 57.52%，开放平台商品交易规模为 292.36 亿元（含税）。

### ➤ 持续优化供应链管理能力，实现全品类、专业化运营

互联网零售模式下，公司积极的优化升级原有的供应链组织及运行模式，借鉴开放平台的理念，在零供双方分工方面进一步专业化、合理化，在交易环节方面进一步提升技术应用水平与交易规则的透明化，提高供应链效率；着力推进大数据应用，开放数据服务产品，更好的为供应商提供商品规划、库存布署、会员营销、金融服务等方面的服务；基于消费者对单品与订制的需求进一步凸显，还构建基于 C2B 的商品供应链模式，围绕智能硬件、智能家居、健康安全等方面进行尝试突破。

报告期内，公司持续强化商品专业经营能力建设，家电、3C 品类加强定制包销、单品运作，形成渠道间的差异化运营，进一步巩固公司在家电产品经营的优势，聚焦手机品类，打造“买手机到苏宁易购”的消费习惯，提升手机市场份额；加快生活电器、母婴、超市品类的供应链下沉，完善优

化仓储部署，提高本地化的配送服务时效，提升客户体验；公司通过参股投资“辣妈帮”、“达令”并建立紧密的业务合作，提升公司在母婴、美妆类目的专业运营能力，生鲜类目上逐步加强本地化供应商的合作进一步提高供应链、物流服务效率。开放平台方面，公司加强百货、超市、母婴、通讯及生活家电品类的商户引进，2017年新引入以上品类开放平台商户近8,000家。

## ■ 物流业务

苏宁物流已形成了以选址、开发、建设为一体的物流资产运营与涵盖仓储、运输、配送全流程的物流服务运营相结合的全价值产业链，致力于构建覆盖广泛、交付能力快捷、最具效率的消费品仓储服务和智慧物流服务平台。

报告期内苏宁物流围绕基础网络建设、物流服务以及物流科技方面加大投入，加强物流运营服务能力。截至2017年12月末苏宁物流及天天快递拥有仓储及相关配套合计面积686万平方米，拥有快递网点达到20,871个，公司物流网络覆盖全国352个地级城市、2,908个区县城市。同时，苏宁物流围绕品牌商、苏宁易购平台商户、菜鸟网络客户提供仓配一体服务，社会化业务稳步提升。2017年苏宁物流社会化营业收入（不含天天快递）同比增长136.24%。

报告期内，公司新投入运营5个区域配送中心、1个自动化拣选中心。截至报告期末，公司已在南京、上海、武汉、成都、重庆、西安、沈阳、绍兴8个城市投入运营8个自动化拣选中心，在北京、南京、天津、哈尔滨、昆明、杭州、苏州、兰州等34个城市投入运营37个区域配送中心，另外在佛山、绍兴等4个城市的4个自动化拣选中心在建、扩建，大连、南京、长沙、厦门、福州等19个城市20个区域配送中心在建、扩建。为加速物流仓储资源的获取，报告期内公司子公司江苏苏宁物流有限公司与深创投不动产基金管理（深圳）有限公司联合发起设立目标总规模为人民币300亿元的物流地产基金，目前首期基金设立相关工作正在稳步推进。

围绕提升用户体验，苏宁物流不断提升商品配送、用户服务能力，服务产品进一步丰富，在全国推出了“次日达”、“半日达”、“准时达”、“代客检”、“如约送”、“送装一体”等服务产品。其中，“次日达”、“半日达”服务覆盖了全国319个城市；“准时达”已在全国9个城市推出；针对自营通讯品类的“代客检”服务在全国开通；“送装一体”已在全国114个城市推行。公司物流配送时效和服务体验持续提升，根据国家邮政局关于2017年各月邮政业消费者申诉情况的通告，消费者对快递企业有效申诉率指标苏宁物流均保持最低水平。

此外，苏宁物流投入研发的智能机器人、末端无人机等一批新技术实现落地。报告期内，上海自动化仓储拣选机器人的上线，提升了小件商品的作业效率。后续还将进一步在物流机器人以及仓储、分拨、运配等方面增加智能设备研发。同时，依托智能设备与大数据的结合，聚合更加柔性、灵活的

自动化，提高物流整体运营能力，提升用户体验。

截至2017年四季度，苏宁物流通过与天天快递在IT系统、作业流程及数据体系等方面整合统一，天天快递已全面整合纳入苏宁物流体系。公司致力于提升天天快递的服务质量，加快其加盟网点的优化，丰富业务类型，拓展逆向物流、同城配送等业务，形成差异化的服务经营能力。2017年推进双方的整合，天天快递业务单量保持稳中有升，服务质量管控体系不断加强，实现了相对平稳过渡。2018年苏宁物流与天天快递将结合各自优势，在业务拓展、服务提升、产品创新等方面不断夯实，形成苏宁特有的物流服务网络、产品及能力。

## ■ 金融业务

苏宁金服持续强化以O2O为特色的金融科技企业的品牌定位，位居国内一流的互联网金融集团之列。

报告期内苏宁金融聚焦支付、供应链金融、消费金融、产品销售等四大核心业务，践行金融科技驱动业务经营的理念，2017年苏宁金融业务（支付业务、供应链金融等业务）总体交易规模同比增长129.71%。

苏宁金融面向个人、企业用户提供不同应用场景的金融服务。运用人脸识别、指纹登陆、刷脸支付等金融科技，苏宁支付新用户开户时间缩短至100秒，结算到账时效明显优于同业；加快供应链金融服务能力输出，2017年苏宁供应链金融业务投放额达到同期的2倍。

持续加强金融科技能力建设，各项金融科技应用落地。聚焦生物特征识别、大数据风控、物联网金融、区块链、金融AI、金融云六大金融科技。基于生物特征识别技术，苏宁无人店成功实现了刷脸支付功能，为客户提供无感知的便捷购物体验；基于大数据风控技术，苏宁金融建立了新一代风险特征建析系统，交易资损率(交易资损率=报告期内C端交易损失金额/报告期内C端交易总额)仅为0.005%，反欺诈能力处于行业领先水平；基于金融AI技术，推出智能语音生活助手。

报告期内，公司审议通过苏宁金融战略引资事宜，募集资金53.35亿元，引入苏宁金控、云锋新创投资、上海金浦投资、中金资本、光大控股、深创投集团等战略股东，进一步强化苏宁金融在资金、场景、人才资源方面的竞争能力。

## 二、主要资产重大变化情况

### 1、主要资产重大变化情况

主要资产	重大变化说明
股权资产	截至 2017 年 12 月 31 日长期股权投资余额较期初增加 323.74%，主要由于报告期内公司投资入股江苏苏宁银行。
固定资产	截至 2017 年 12 月 31 日固定资产余额较期初增加 12.17%，未发生重大变化。
无形资产	截至 2017 年 12 月 31 日无形资产余额较期初增加 44.52%，报告期内天天快递纳入公司合并报表范围时评估增值部分带来无形资产等会计科目增加。
在建工程	截至 2017 年 12 月 31 日在建工程余额较期初减少 68.50%，主要由于报告期内公司自建物流基地转固。

注：公司资产重大变化情况详见第四节 经营情况讨论与分析“四、资产及负债状况分析”。

### 2、主要境外资产情况

单位：千元

资产的具体内容	形成原因	截至 2017 年 12 月 31 日净资产规模	所在地	运营模式	保障资产安全性的控制措施	收益状况	境外资产占公司归属于上市公司股东净资产的比重	是否存在重大减值风险
日本 LAOX 株式会社	收购	2,724,230	日本	连锁零售	不适用	3,870,588	3.45%	否
香港苏宁云商有限公司	收购	251,134	香港	连锁零售	不适用	2,711,519	0.32%	否
其他情况说明								
1、日本 LAOX 株式会社为公司控股子公司，从事免税商品的连锁零售业务，2017 年度日本市场实现主营收入 38.71 亿元； 2、公司在香港地区、澳门地区子公司从事家电商品零售、批发业务，2017 年度港澳地区实现主营收入 27.12 亿元； 3、公司在美国硅谷设立研究院，主要从事云计算、大数据等 IT 研发业务； 4、公司因开展业务投资、并购，在开曼群岛设立/获取公司包括 Great Elite Limited、Shiny Lion Limited、Great Universe Limited、City Elite Limited、Granda Magic Limited、Great Horizon Limited 等境外子公司，主要从事投资业务。								

### 三、核心竞争力分析

公司是否需要遵守特殊行业的披露要求

是

零售相关业

## 1、苏宁拥有最完整的消费生态，能够有效获得忠诚的用户，形成长期发展的持续动力

企业发展的核心就是要能够获得忠诚的用户，这样企业的壁垒中期难以打破，长期增长的确定性才会更强。苏宁拥有零售行业中最完整的消费生态，能够形成忠实的粉丝群体。

线下依托苏宁易购广场、苏宁易购云店、苏宁易购服务站、苏宁小店以及苏宁电器、母婴、超市专业店面，以及集团开发的苏宁影院、体育旗舰店，对消费需求形成全面覆盖，满足各种体验型、便利型的购物需求；线上通过苏宁易购（[www.suning.com](http://www.suning.com)）、苏宁易购天猫旗舰店为用户提供海量商品选择和极致购物体验。依托集团在文化、体育产业方面的资源，如视频影视、足球俱乐部、赛事转播版权等，与用户达成精神的共鸣、情感的交流。

苏宁的消费生态能够为消费者构筑快乐、健康的品质生活，生活方式的影响和传导能够激发用户选择苏宁、了解苏宁、喜欢苏宁，从而成为苏宁的忠诚用户，形成苏宁长期发展的持续动力。

## 2、苏宁拥有强大的自营能力，能够有效提升经营附加值，持续增强企业盈利能力

苏宁是自营能力最强的互联网零售商，坚持在可以产生规模效应的品类和服务方面自营，能够有效提高经营附加值。

坚持渠道自营管理，把控服务标准，提高品牌美誉度，保障商品和服务提供的同时，为供应商提供了获取用户成本最低、品牌溢价最强的服务平台，实现渠道附加值；核心商品自营采购，加强商品研究，形成对每个品类的商品管理能力、客户研究能力、市场推广能力与服务保障能力；基于自身专业化的商品经营能力，对外输出，在加大差异化采购能力，缩短供应链层级，降低供应链成本的基础上，保证了产品经营的附加值；核心物流环节自营，不仅有效控制企业运营成本，同时提升用户体验。通过对外开放，为供应商提供流通效率最高的服务平台，凸显企业物流价值。

围绕渠道、商品、物流，不断加大投入，在开放的基础上形成苏宁自身的能力，提升经营附加值，持续增强企业盈利能力。

## 第四节 经营情况讨论与分析

### 一、概述

受益于消费品质升级，消费需求得到逐步的释放，行业向好发展。同时，公司通过渠道创新、商品经营及服务能力提升，在零售、物流、金融三大业务单元实现快速发展。

零售业务持续推进全渠道发展、全品类经营。渠道发展方面，线下持续优化、创新店面业态，多样化业态店面加速落地，形成了覆盖不同市场、满足不同消费群体的线下连锁网络。公司注重门店经营质量提升，依托店面互联网化、数据工具的应用，有效挖掘消费需求，精准营销，报告期内公司在大陆地区家电 3C 店可比店面收入同比增长 4.17%。线上平台聚焦流量经营、商品经营及会员营销，不断丰富商品类别，增强用户粘性，拉动平台交易规模增长。截至 2017 年 12 月，苏宁易购 APP 月活跃用户数较年初增长 105.73%。商品经营方面，继续巩固公司在家电、3C 品类的优势，并通过加强定制包销及单品运作提升商品毛利；生活电器、母婴及超市等新品类不断优化仓储布局，提升用户购物体验；基于公司线上平台用户特点，优化平台商户结构，增加家装、建材、百货、体育等品类商户的引进。

物流业务围绕用户服务时效，持续加强物流基础网络建设，物流服务产品进一步丰富，服务体验不断提升。2017 年苏宁物流社会化业务稳步提升，物流社会化营业收入（不含天天快递）同比增长 136.24%。伴随苏宁物流与天天快递整合完成，2018 年苏宁物流服务能力将进一步提升。

金融业务交易规模保持高速增长态势，金融产品不断丰富，金融科技能力全面提升，风险防控能力持续增强。2017 年苏宁金融业务（支付业务、供应链金融等业务）总体交易规模同比增长 129.71%。

整体来看，2017 年公司商品销售规模（含税，区域上涵盖中国大陆、香港、澳门及日本市场，包括线上线下自营及开放平台，以及提供售后、金融等服务，下同）为 2,433.43 亿元，同比增长 29.16%，其中，中国大陆地区实现商品销售规模同比增长 31.41%。2017 年公司实现线上平台实体商品交易规模为 1,266.96 亿元（含税），同比增长 57.37%，其中自营商品销售规模 974.60 亿元（含税），同比增长 57.52%；开放平台自四季度起发展较快，全年商品交易规模达到 292.36 亿元（含税）。2017 年公司实现营业收入 1,879.28 亿元，同比增长 26.48%。

报告期内，公司一方面优化商品结构和供应链，加强单品运作，改善毛利水平；另一方面，线上销售占比进一步提升，且由于公司实施积极的竞争策略，线上毛利保持较低水平，对整体毛利率有影响。此外，开放平台、物流、金融方面的增值服务收入增加，有助于毛利提升。综合来看，公司综合

毛利率水平基本保持稳定。

费用方面，由于公司全渠道经营模式有较强的规模效应，随着收入规模的增加，租金、装修、折旧等固定费用率水平有所下降，由此带来运营费用率下降 0.83%，报告期内公司强化现金管理提高资金收益使得财务费用率同比略有下降，公司三项费用率同比下降 0.94%。

报告期内公司基于整体发展战略安排，出售了部分阿里巴巴股份，在扣除初始购股本金以及股份发行有关成本及相关直接费用后，实现净利润约人民币 32.85 亿元。

综上所述，报告期内公司实现利润总额、归属于上市公司股东的净利润分别为 43.32 亿元、42.13 亿元，同比增长 380.86%、498.02%。

公司需遵守《深圳证券交易所行业信息披露指引第 8 号——上市公司从事零售相关业务》的披露要求

具体内容详见“第三节 公司业务概要”及“第四节 经营讨论与分析”相关章节。

## 二、主营业务分析

### 1、概述

单位：千元

项目	2017 年度	2016 年度	增减率 (%)
营业收入	187,927,764	148,585,331	26.48%
营业成本	161,431,791	127,247,541	26.86%
销售费用	20,635,780	17,451,416	18.25%
管理费用	4,864,050	3,946,274	23.26%
财务费用	306,467	415,828	-26.30%
营业利润（注）	4,076,096	504,344	708.20%
利润总额	4,332,041	900,887	380.86%
净利润	4,049,538	493,232	721.02%
归属于上市公司股东的净利润	4,212,516	704,414	498.02%
经营活动产生的现金流量净额	-6,605,293	3,839,235	-272.05%

注：财政部于 2017 年颁布了《企业会计准则第 42 号——持有待售的非流动资产、处置组和终止经营》、修订后的《企业会计准则第 16 号——政府补助》和《关于修订印发一般企业财务报表格式的通知》(财会〔2017〕30 号)，公司已采用上述准则和通知编制 2017 年度财务报表，2016 年度的比较财务报表已相应调整，因此将 2016 年度处置固定资产和无形资产产生的利得和亏损 502,292 千元由计入“营业外收入”调整至计“资产处置收益项目”。具体详见第十一节 “二、主要会计政策和会计估计(31)重要会计政策变更”。

### (1) 营业收入变化情况

报告期内，公司全渠道销售保持较快增长。线下优化店面体验，推进互联网建设及数据化运营，店面经营质量不断提升。线上聚焦流量经营、商品运营及会员营销，运营能力提升，平台交易规模保持高速增长。物流、金融业务稳步发展，完善客户体验的同时带来公司营业收入和经营效益的稳步实现。2017 年公司实现营业收入 1,879.28 亿元，同比增长 26.48%。

### (2) 毛利率变化情况

项目	2017 年	2016 年	增减变化
主营业务毛利率	13.08%	13.39%	-0.31%
其他业务毛利率	1.25%	1.18%	0.07%
综合毛利率	14.33%	14.57%	-0.24%

报告期内，公司一方面有效实施商品价格管控提升日常销售毛利，优化商品供应链，加强单品运作，改善毛利水平；另一方面，线上销售占主营业务收入比重提升至 45.02%，且由于公司在重大促销节点实施积极的竞争策略，线上毛利保持较低水平，对整体毛利率有影响。此外，开放平台、物流、金融方面的增值服务收入增加，有助于毛利提升。综合来看，公司综合毛利率水平基本保持稳定。

### (3) 三项费用率变化情况

项目	2017 年	2016 年	增减变化
销售费用率	11.15%	11.92%	-0.77%
管理费用率	2.63%	2.69%	-0.06%
财务费用率	0.17%	0.28%	-0.11%
三项费用率	13.95%	14.89%	-0.94%

由于公司全渠道经营模式有较强的规模效应，随着收入规模的增加，租金、装修、水电费、折旧等固定费用率水平有所下降，由此带来运营费用率下降 0.83%，报告期内公司强化现金管理提高资金收益使得财务费用率同比略有下降，公司三项费用率同比下降 0.94%。

### (4) 归属于上市公司股东的净利润变化情况

报告期内公司基于整体发展战略安排，出售了部分阿里巴巴股份，在扣除初始购股本金以及股份发行有关成本及相关直接费用后，实现净利润约人民币 32.85 亿元。

综上所述，报告期内公司实现利润总额 43.32 亿元，同比增长 380.86%；归属于上市公司股东的净利润 42.13 亿元，同比增长 498.02%。

## 2、收入与成本

### (1) 营业收入构成

单位：千元

	2017 年		2016 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	187,927,764	100%	148,585,331	100%	26.48%
主营业务收入	185,015,713	98.45%	146,452,656	98.56%	26.33%
其他业务收入	2,912,051	1.55%	2,132,675	1.44%	36.54%
<b>主营业务分行业</b>					
零售业（注 1）	178,390,975	94.93%	143,624,013	96.66%	24.21%
服务及其他	6,624,738	3.52%	2,828,643	1.90%	134.20%
<b>主营业务分产品</b>					
通讯产品	49,129,416	26.14%	34,215,054	23.03%	43.59%
小家电产品（注 2）	33,858,953	18.02%	25,682,282	17.28%	31.84%
冰箱、洗衣机	25,662,263	13.66%	22,209,541	14.95%	15.55%
数码及 IT 产品	25,108,015	13.36%	24,137,879	16.24%	4.02%
黑电产品	24,244,174	12.90%	21,480,391	14.46%	12.87%
空调产品	20,388,154	10.85%	15,898,866	10.70%	28.24%
金融服务	1,425,639	0.76%	548,359	0.37%	159.98%
安装维修业务	1,296,713	0.69%	1,045,118	0.70%	24.07%
其他收入（注 3）	3,902,386	2.07%	1,235,166	0.83%	215.94%
<b>主营业务分地区</b>					
华东一区	52,731,851	28.06%	38,366,076	25.82%	37.44%
华北地区	30,628,113	16.30%	23,823,162	16.03%	28.56%
华东二区	28,856,832	15.36%	22,201,155	14.94%	29.98%
华南地区	20,931,810	11.14%	16,257,643	10.94%	28.75%
西南地区	17,697,067	9.42%	14,613,458	9.84%	21.10%
华中地区	12,602,733	6.71%	9,382,746	6.31%	34.32%
西北地区	7,731,210	4.10%	7,115,356	4.79%	8.66%
东北地区	7,253,990	3.86%	6,575,348	4.43%	10.32%
日本地区	3,870,588	2.06%	3,437,451	2.31%	12.60%
香港地区	2,711,519	1.44%	4,680,261	3.15%	-42.06%

注：1、报告期内公司向关联方销售商品，以及提供服务实现营业收入 849,920 千元。

2、小家电等产品包括小家电、红孩子母婴及美妆、家居食品和其他日用百货类产品等。

3、其他收入主要包括开放平台服务收入、苏宁物流社会化收入、自建店配套物业销售收入等。

## ■ 分产品来看

### ➤ 3C 产品

通讯品类，报告期内公司一方面通过新品首销、单品包销、爆款打造等商品运营方式，加强品类市场竞争力；另一方面加强线下渠道的建设，推进互联网品牌线下发展，加快下沉三四级市场，带来了通讯品类快速增长，但由于该类商品价格敏感度较高，市场竞争较为激烈，规模增长的同时毛利率水平有所下降。摄像数码产品受市场影响较大，结合消费升级的需求变化，加快智能家电产品的布局，如无人机、智能机器人、智能穿戴、智能家居等产品，培育新消费增长极，将会为数码产品带来新的增长。

### ➤ 传统家电

传统家电产品进入更新换代的时期，智能化、市场化、健康化产品发展成为趋势。报告期内，彩电品类公司主推大屏、智能电视；冰洗主推中高端产品型号；空调完善品牌合作，销售实现较快增长，产品类型上进一步丰富，加强户式中央空调的销售。公司将继续巩固家电产品供应链建设，升级线下渠道，充分发挥苏宁的服务优势，进一步推广“送装一体”、“以旧换新”等服务产品，差异化经营，促进家电产品销售提升并改善毛利。

### ➤ 生活、母婴、百货日用产品

生活电器、超市产品都具有高用户粘性的属性，是公司品类发展的核心支撑及流量来源，因此，公司将重点予以培育发展。一方面，建立数据化的供应链能力，实现专业的运营能力；另一方面，完善物流仓储建设，增加平行仓、前行仓的部署，提高本地化的商品采购以及销售服务能力；阶段性的保持较强的价格竞争优势，迅速做大规模。自营的基础上，加快开放平台的建设，尤其是百货、超市品类进一步丰富产品线。

### ➤ 服务及其他

报告期内一方面公司线上平台销售规模提升，带来佣金、广告服务收入的提升；另一方面，公司金融、物流业务发展迅速，带来供应链融资业务、理财业务等金融服务收入以及物流社会化运营带来的服务收入增加。部分自建店配套物业对外销售也带来收入提升。

## ■ 分地区来看

报告期内香港地区主要由于苹果手机产品代理批发业务下降，带来香港地区销售下滑；公司在日本市场强化店面经营质量，依据客群结构变化对店面结构、商品结构的调整，收入规模有所改善。

**(2) 占公司营业收入 10%以上的行业、产品或地区情况**

公司是否需要遵守特殊行业的披露要求

是

零售相关业

单位：千元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
<b>分行业</b>						
零售业	178,390,975	156,637,930	12.19%	24.21%	24.84%	-0.45%
<b>分产品</b>						
通讯产品	49,129,416	46,568,127	5.21%	43.59%	46.41%	-1.83%
小家电产品	33,858,953	27,451,030	18.93%	31.84%	30.71%	0.71%
冰箱、洗衣机	25,662,263	20,865,312	18.69%	15.55%	14.18%	0.97%
数码及 IT 产品	25,108,015	24,376,073	2.92%	4.02%	5.16%	-1.05%
黑电产品	24,244,174	20,302,526	16.26%	12.87%	13.75%	-0.65%
空调产品	20,388,154	17,074,862	16.25%	28.24%	27.83%	0.27%
<b>分地区</b>						
华东一区	52,731,851	46,817,162	11.22%	37.44%	40.05%	-1.65%
华北地区	30,628,113	27,190,391	11.22%	28.56%	28.31%	0.17%
华东二区	28,856,832	25,463,403	11.76%	29.98%	31.06%	-0.73%
华南地区	20,931,810	18,199,228	13.05%	28.75%	29.49%	-0.50%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用  不适用

**(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入**

行业分类	项目	单位	2017 年	2016 年	同比增减
零售业	销售量	千元	178,390,975	143,624,013	24.21%

相关数据同比发生变动 30%以上的原因说明

适用  不适用

**(4) 公司已签订的重大销售合同截至本报告期的履行情况**

适用  不适用

## (5) 营业成本构成

### 行业和产品分类

单位：千元

行业分类	项目	2017 年		2016 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
零售业	/	156,637,930	97.03%	125,467,780	98.60%	24.84%
服务及其他	/	4,185,815	2.59%	1,376,953	1.08%	203.99%
<b>分产品</b>						
通讯产品	/	46,568,127	28.85%	31,806,849	25.00%	46.41%
冰箱、洗衣机	/	20,865,312	12.92%	18,273,256	14.36%	14.18%
数码及 IT 产品	/	24,376,073	15.10%	23,179,304	18.22%	5.16%
小家电产品	/	27,451,030	17.00%	21,002,160	16.50%	30.71%
黑电产品	/	20,302,526	12.58%	17,848,667	14.02%	13.75%
空调产品	/	17,074,862	10.58%	13,357,544	10.50%	27.83%
金融服务	/	270,266	0.16%	162,474	0.13%	66.34%
安装维修业务	/	1,093,911	0.68%	891,288	0.70%	22.73%
其他成本	/	2,821,638	1.75%	323,191	0.25%	773.06%
<b>合计</b>	/	<b>160,823,745</b>	<b>99.62%</b>	<b>126,844,733</b>	<b>99.68%</b>	<b>26.79%</b>

## (6) 报告期内合并范围是否发生变动

报告期内，公司新纳入合并范围为新设立子公司 54 家、日本 LAOX 新设子公司 4 家、投资取得子公司 5 家；注销子公司 8 家。

2016 年度，公司新纳入合并范围为新设立子公司 30 家、日本 LAOX 新设子公司 2 家、投资取得子公司 2 家；注销子公司 10 家，以及公司处置北京京朝苏宁电器有限公司股权，使得北京京朝苏宁电器有限公司不再纳入公司合并报表范围。

## (7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用  不适用

## (8) 主要销售客户和主要供应商情况

### 公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（千元）	303,048
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	0.16%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0

## 公司前 5 大客户资料

单位：千元

序号	客户名称	销售额	占年度销售总额比例
1	客户 1	68,837	0.04%
2	客户 2	67,165	0.04%
3	客户 3	65,701	0.03%
4	客户 4	58,610	0.03%
5	客户 5	42,735	0.02%
合计	--	303,048	0.16%

## 主要客户其他情况说明

 适用  不适用

## 公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（千元）	61,123,539
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	37.05%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0

## 公司前 5 名供应商资料

单位：千元

序号	供应商名称	采购额	占年度采购总额比例
1	品牌 1	31,499,281	19.09%
2	品牌 2	10,048,184	6.09%
3	品牌 3	7,495,132	4.54%
4	品牌 4	7,092,475	4.30%
5	品牌 5	4,988,467	3.03%
合计	--	61,123,539	37.05%

## 主要供应商其他情况说明

 适用  不适用

## (9) 存货管理政策、对滞销及过期商品的处理政策

公司制定了《存货盘点管理规范》，存货通过不同形式的盘点管理，来检验公司经营性资产进、销、存等环节管理的质量，强化存货资产的安全管理，同时明确作业周期及责任人的管理责任，确保资产安全。

存货管理政策、对滞销及过期商品的处理政策，详见本报告第十一节财务报告“二 主要会计政策和会计估计”第（11）项存货部分。

### 3、费用

单位：千元

	2017 年		2016 年		同比增减	费用占比 同比增减
	金额	占主营业务收入比例	金额	占主营业务收入比例		
销售费用	20,635,780	11.15%	17,451,416	11.92%	18.25%	-0.77%
管理费用	4,864,050	2.63%	3,946,274	2.69%	23.26%	-0.06%
财务费用	306,467	0.17%	415,828	0.28%	-26.30%	-0.11%
<b>销售费用管理费用明细</b>						
人员费用	7,848,487	4.24%	6,341,765	4.33%	23.76%	-0.09%
租赁费用	5,403,495	2.92%	5,345,165	3.65%	1.09%	-0.73%
广告促销费	4,662,033	2.52%	3,274,012	2.23%	42.40%	0.29%
其他费用	3,416,617	1.85%	2,942,906	2.01%	16.10%	-0.16%
物流费用	2,847,183	1.54%	2,124,230	1.45%	34.03%	0.09%
水电费	666,406	0.36%	710,352	0.49%	-6.19%	-0.13%
装潢费	655,609	0.35%	659,260	0.45%	-0.55%	-0.10%
合计	25,499,830	13.78%	21,397,690	14.61%	19.17%	-0.83%

注：物流费用包括公司物流外租仓储及配送费用

(1) 报告期内，公司管理费用率和销售费用率较去年同期合计下降 0.83 个百分点。主要费率变动分析如下：

①人员费用率变动的主要原因

报告期内公司加强目标绩效管理，提升人效水平，人员费用率同比下降。

②租赁费率变动的主要原因

报告期内公司优化店面结构，调整关闭经营效益不达标店面的同时加快开设苏宁易购云店、苏宁易购直营店，并积极推进门店经营面积调整，租赁费用加强控制。由于可比店面收入的提升，费用率同比有所下降。

③广告促销费率变动的主要原因

报告期内公司加强了线上业务的广告促销投入，尤其在移动端、新品类推广上加大了投入，成效显著，销售、会员获取均增长较快。

④其他费用率变动的主要原因

报告期内伴随公司销售收入的增长，资产运营效率提升，由此带来其他费率同比有所下降。

⑤物流费率变动的主要原因

报告期内公司线上销售规模的增加，带来商品配送费用增长较快，物流费率较去年同期有所增加。

#### ⑥装潢费率、水电费率变动的主要原因

报告期内公司注重店面经营质量管控，加大对低效门店的关闭，使得装潢费率、水电费率较去年同期有所下降。

(2) 报告期内公司强化现金管理提高资金收益使得财务费用率同比略有下降。

### 4、研发投入

近年来，公司在科技研发领域持续发力，截至 2017 年末公司拥有 5,438 名 IT 研发与运维人员，建立了前台产品、后台运营、内部管理一体化的信息化体系，实现了公司在商品、供应链、金融、物流服务、市场推广等全流程实时、在线管理；相继成立 IT、物流、金融三个研究院，苏宁无人店、物流无人机、客服机器人、智能家居、VR/AR 等科技创新产品层出不穷。公司在 IT 领域持续投入，有助于推动公司智慧零售能力的提升。

报告期内，公司研发投入情况如下：

	2017 年	2016 年	变动比例
研发人员数量（人）	5,438	3,754	44.86%
研发人员数量占比	7.51%	6.22%	1.29%
研发投入金额（千元）	1,819,177	1,257,983	44.61%
研发投入占营业收入比例	0.97%	0.85%	0.12%
研发投入资本化的金额（千元）	5,519	1,744	216.46%
资本化研发投入占研发投入的比例	0.30%	0.14%	0.16%

注：研发投入统计范围主要为公司 IT 人员薪资以及 IT 相关硬件投入等。

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用  不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用  不适用

### 5、现金流

单位：千元

项目	2017 年	2016 年	同比增减
经营活动现金流入小计	221,629,756	177,256,248	25.03%
经营活动现金流出小计	228,235,049	173,417,013	31.61%
经营活动产生的现金流量净额	-6,605,293	3,839,235	-272.05%
投资活动现金流入小计	222,756,228	125,956,968	76.85%

项目	2017 年	2016 年	同比增减
投资活动现金流出小计	209,318,755	165,569,492	26.42%
投资活动产生的现金流量净额	13,437,473	-39,612,524	133.92%
筹资活动现金流入小计	16,919,742	48,893,108	-65.39%
筹资活动现金流出小计	17,830,252	12,135,044	46.93%
筹资活动产生的现金流量净额	-910,510	36,758,064	-102.48%
现金及现金等价物净增加额	5,653,300	1,083,541	421.74%

#### 相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

报告期内公司经营活动产生的现金流量净额若剔除金融业务影响，即小额贷款、保理业务发放贷款规模的增加，经营活动产生的现金流量净额为-3.98 亿元，同比有所下降。主要原因因为报告期内，公司为充分保障畅销品货源，加强了对供应商的资金支持，虽然阶段性对公司经营现金流产生影响，但有效增强了市场竞争力，也形成了稳定的商品流量，有利于公司整体经营效率的提升。

本报告期内公司较多投资理财产品到期收回，使得报告期内公司投资活动产生的现金流量净额较同期增加 133.92%。

本报告期内公司偿还到期的 45 亿元公司债，筹资活动现金流出增加；同时由于上年同期公司实施完成非公开发行普通股份，申请并购贷款，筹资活动产生的现金流入较大，使得报告期内公司筹资活动现金流量净额同比下降 102.48%。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明：主要由于报告期内公司金融业务发展迅速，小额贷款、保理业务发放贷款规模增加较快。

### 三、非主营业务分析

单位：千元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	4,300,356	99.27%	一方面，公司基于整体发展战略安排，出售了部分阿里巴巴股份，实现投资收益；另一方面，公司及子公司开展投资理财，获得投资收益。	否，公司将持续开展投资理财相关业务，对投资收益产生积极影响。
公允价值变动损益	18,851	0.44%	报告期内，公司及子公司开展投资理财业务规模增加。	否
资产减值	512,743	11.84%	报告期内公司小额贷款、保理业务发放贷款规模增加，对应计提的贷款准备金增加；包含	是，公司资产减值损失计提范围均为公司开展日常业务产生。

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
			公司计提的存货跌价准备。	
营业外收入	405,154	9.35%	营业外收入主要包括退地赔偿、供应商罚没等收入及公司因开展并购业务带来的负商誉。	否
营业外支出	149,209	3.44%	营业外支出主要包括罚款、赔款及违约金、对外捐赠等支出。	否

## 四、资产及负债状况分析

### 1、资产构成重大变动情况

单位：千元

	本报告期末		上年同期末		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
应收账款	2,389,180	1.52%	1,103,531	0.80%	0.72%	主要由于 2017 年 5 月公司合并天天快递带来应收账款增加，以及公司应收天猫商城的销售回款增加
应收利息	314,235	0.20%	129,770	0.09%	0.11%	报告期内公司小贷、保理业务放款规模增加，另外公司开展保本保收益理财，应收利息收入增加
其他应收款	6,919,187	4.40%	4,095,221	2.99%	1.41%	报告期内公司及子公司合理规划
其他流动资产	6,653,577	4.23%	20,503,838	14.95%	-10.72%	资金使用，开展投资理财业务，依据企业会计准则，相关理财产品变动计入其他应收款、其他流动资产等会计科目
发放贷款及垫款-短期	7,495,804	4.77%	2,932,167	2.14%	2.63%	报告期内公司小贷、保理业务放款规模增加
发放贷款及垫款-长期	2,932,309	1.86%	1,288,959	0.94%	0.92%	
长期股权投资	1,767,204	1.12%	417,048	0.30%	0.82%	报告期内公司出资设立江苏苏宁银行
投资性房地产	3,177,710	2.02%	2,229,506	1.63%	0.39%	公司加大自有房产招商转租，提高资产利用效率，带来投资性房地产期末余额增加
在建工程	499,780	0.32%	1,586,522	1.16%	-0.84%	报告期内公司自建物流基地转固
无形资产	8,215,532	5.22%	5,684,758	4.14%	1.08%	报告期内，天天快递纳入公司合并报表范围时评估增值部分带来无形资产、递延所得税负债增加
递延所得税负债	730,780	0.46%	217,304	0.16%	0.30%	

	本报告期末		上年同期末		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
商誉	2,394,683	1.52%	426,702	0.31%	1.21%	报告期内天天快递纳入公司合并报表范围，根据企业会计准则，收购后的合并成本与可辨认净资产公允价值份额之间的差额确认为商誉
其他非流动资产	203,620	0.13%	946,504	0.69%	-0.56%	报告期内公司物流基地采购的工程设备正式投入使用，将预付的工程款结转固定资产
短期借款	8,686,332	5.52%	6,159,517	4.49%	1.03%	为支持公司以及子公司业务发展，报告期内短期借款有所增加
应付职工薪酬	837,261	0.53%	384,443	0.28%	0.25%	随着公司 IT、金融以及互联网运营等领域的人员增加，公司按照行业惯例，优化优化薪酬考核机制
一年内到期的非流动负债	226,541	0.14%	4,595,440	3.35%	-3.21%	报告期内公司兑付 45 亿元公司债本金
长期借款	2,853,668	1.81%	18,000	0.01%	1.80%	报告期内公司开展股份质押融资
其他综合收益	12,045,696	7.66%	2,502,912	1.82%	5.84%	报告期末计入可供出售金融资产科目的阿里巴巴股份、江苏银行公允价值增加，变动额计入其他综合收益
一般风险准备	259,480	0.16%	131,477	0.10%	0.06%	报告期内公司金融业务的小贷、保理业务规模扩大，计提一般风险准备金增加

报告期内，公司偿债能力和各项资产运营能力财务指标列示及分析

#### (1) 主要债权债务关系

单位：千元

项目	2017 年 12 月 31 日	2016 年 12 月 31 日	增减变动
短期借款	8,686,332	6,159,517	41.02%
长期借款	2,853,668	18,000	15753.71%
应付债券	3,499,995	3,500,021	0.00%
应付票据余额	27,356,717	25,803,271	6.02%
应付票据周转天数（天）	59.50	70.52	-11.02
应付账款余额	13,095,182	12,497,989	4.78%
应付账款周转天数（天）	28.64	30.59	-1.95
应收账款余额	2,389,180	1,103,531	116.50%

公司加强供应链融资业务的开展，合理采用多种支付方式，应付票据周转加快；为建立良好的零

供关系，公司优化付款账期，应付账款周转天数有所减少。

### (2) 偿债能力分析

项目	2017 年 12 月 31 日	2016 年 12 月 31 日	增减变动
流动比率	1.37	1.34	0.03
速动比率	0.97	0.77	0.20
资产负债率	46.83%	49.02%	-2.19%

公司流动比率保持稳定。由于开展投资理财计入其他流动资产的余额较期初减少，带来速动资产增加，公司速动比例较期初有所增加。

由于报告期内公司盈利能力提升，带来未分配利润余额增加；另外，报告期末计入可供出售金融资产科目的阿里巴巴、江苏银行股票价格上涨，增值部分计入其他综合收益，对应股东权益期末值较期初增加，由此带来资产负债率有所下降。

### (3) 资产运营能力分析

项目	2017 年 12 月 31 日	2016 年 12 月 31 日	增减变动
应收账款周转天数	3.40	2.22	1.18
存货周转天数（注）	34.89	36.75	-1.86
流动资产周转天数	165.60	171.01	-5.41
总资产周转天数	286.46	276.84	9.62

注：存货周转天数为库存商品的周转天数，不包括公司自建店建设中形成的开发成本。

报告期内公司业务发展带来相关应收款项增加，以及应收天猫货款和合并天天带来的应收款项的增加，带来了应收账款周转天数增加。

公司持续优化供应链建设，加强商品研究，合理部署库存，存货周转持续加快。

由于报告期内公司业务保持快速发展，收入实现较快增长，公司流动资产余额较期初变动较小，带来流动资产周转天数有所下降；同时，业务发展以及可供出售金融资产公允价值增加，带来流动资产以及总资产的周转天数有所增加。

## 2、以公允价值计量的资产和负债

单位：千元

项目	期初数	本期公允 价值变动 损益	计入权益的累 计公允价值变 动	本期计提 的减值	本期购买金 额	本期出售金 额	期末数
金融资产							
1、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产（不含衍生金融资产）	2,228,633	13,792	-	-	10,900,539	-10,304,269	2,838,695
2、衍生金融资产	-	-	-	-	-	-	-
3、可供出售金融资产	42,780,708	-	9,489,962	-	176,854,614	-194,544,065	34,581,219
金融资产小计	45,009,341	13,792	9,489,962	-	187,755,153	-204,848,334	37,419,914
投资性房地产	-	-	-	-	-	-	-
生产性生物资产	-	-	-	-	-	-	-
其他	-	-	-	-	-	-	-
上述合计	45,009,341	13,792	9,489,962	-	187,755,153	-204,848,334	37,419,914
金融负债	53,655	-1,800	-	-	-	-	51,855

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是  否

### 3、截至报告期末的资产权利受限情况

为加强公司与运营商的战略合作关系，公司第六届董事会第五次会议审议、2017 年第四次临时股东大会决议通过《关于认购中国联合网络通信股份有限公司定向增发股份暨关联交易的议案》等议案内容。公司与中国联合网络通信股份有限公司（以下简称“中国联通”）签署了《附条件生效的股份认购协议》，公司出资不超过人民币 40 亿元认购中国联通非公开定向发行 A 股股份 585,651,537 股，本次认购完成后预计公司占中国联通发行后总股本比例 1.94%。公司于 2017 年 10 月 17 日向中国联通支付完毕所有认购价款 40 亿元，认购中国联通非公开定向发行 A 股股份 585,651,537 股，占其发行后总股本的 1.94%。该部分股份为公司相关融资安排提供增信，于 2017 年 11 月 10 日向中国证券登记结算有限责任公司办理完成质押手续。

## 五、投资状况分析

### 1、总体情况

单位：亿元		
报告期投资额	上年同期投资额	变动幅度 (%)
85.30	164.50	-48.15%

(1) 报告期内，公司投资设立从事家电零售、母婴用品、仓储运输等业务子公司 54 家，合计投入实收资本 583,002 千元。

(2) 报告期内，公司及境内子公司对外投资情况：

①公司子公司南京红孩子企业管理有限公司（以下简称“南京红孩子”）与 WangZhi Technology Limited 及相关方签订《D 轮优先股购买协议》(以下简称“D 轮购股协议”)，南京红孩子在 D 轮购股协议规定的交割发生时以等值于 1 亿元人民币的美元的对价向 WangZhi Technology Limited 认购 D 轮优先股，认购完成后南京红孩子将持有 WangZhi Technology Limited 10% 股权，WangZhi Technology Limited 旗下“辣妈帮”是国内大型的母婴社交平台。

报告期内由于南京红孩子实施本次境外投资需取得相关部门的前置审批，目前正在办理审批手续，南京红孩子尚未支付投资款项。

②公司受让自然人卞小波持有的公司子公司泰州苏宁云商商贸有限公司 10% 少数股东权益，报告期内公司支付股权转让款 6,411 千元。报告期内双方完成本次股权转让，公司持有泰州苏宁云商商贸有限公司 100% 股权。

③公司与北京奇立软件技术有限公司（以下简称“北京奇立”）及其他股东签订《增资协议》，报

告期内公司出资人民币 50,000 千元认购增资完成后北京奇立 19.2308% 的股权，北京奇立旗下“360 同城帮”为用户提供手机维修、平板维修、手机回收、优品、手机以旧换新等服务。

④公司与北京普缇客科技有限公司（以下简称“北京普缇客”）及相关方签订《可转债投资协议》，报告期内公司出资人民币 48,000 千元认购北京普缇客可转债，北京普缇客旗下“达令”从事海外购电子商务。

### （3）报告期内，公司海外子公司投资情况

①为进一步拓展公司业务范围，满足访日游客多样化的消费需求，LAOX 出资 4.8 亿日元（人民币约 29,035 千元）设立餐饮公司 Food Creation Works Co., Ltd.，拓展公司业务范围。

②LAOX 出资 0.35 亿日元（人民币约 2,112 千元）收购从事出租车运营业务的爱都交通株式会社 100% 股权，进一步提升面向消费者的服务能力。

③LAOX 中国全资子公司乐购思（上海）商贸有限公司出资 2.9 亿日元（人民币约 16,992 千元）设立上海名瀛轩餐饮管理有限公司，通过该公司在中国经营高级日式料理。

④为进一步充实商品类目，LAOX 以 1 日元对价收购日本老牌箱包企划批发企业 TORIN 株式会社（以下简称“TORIN”）70% 股权，完成收购后，LAOX 需投入 1000 万日元运营资金。剩余 30% 股权对价，LAOX 与原股东约定若 TORIN 2018-2020 年 3 年最终利润合计达到 25-45 百万日元，对价为 1000 万日元；若标的公司 2018-2020 年 3 年最终利润合计达到 45 百万日元以上，对价为 1500 万日元；若低于上述目标，则以 1 日元转让给 LAOX。

⑤为不断提升女鞋市场竞争力，扩大公司在日本女鞋市场的销售份额。LAOX 以 4.45 亿日元（人民币约 26,295 千元）对价收购株式会社 OGITSU 集团 95% 股权。

⑥为满足访日中国游客体验游消费需求日益增加的趋势，LAOX 出资 2 亿日元（人民币约 11,719 千元）收购株式会社 SAP 100% 股权，收购完成后利用其在文化活动策划运营管理能力和艺术家关系资源发展在千叶港城开展“GEAR”事业，进一步获取外国客源，拉动 LAOX 销售。

⑦为不断拓展中国市场，增加中国业务的多元化，LAOX 出资 10 亿日元（人民币约 58,594 千元）在中国新设业务管理公司乐弘益（上海）企业管理有限公司。

⑧为了强化对不动产业务的经营和管理，LAOX 出资 0.5 亿日元（人民币约 2,930 千元）成立了 Laox Shopping Center Development。

## (4) 报告期内获取的重大的股权投资情况

单位：千元

被投资公司名称	主要业务	投资方式	投资金额	持股比例	资金来源	合作方	投资期限	产品类型	截至资产负债表日的进展情况	预计收益	本期投资盈亏	是否涉诉	披露日期	披露索引
江苏苏宁银行股份有限公司（简称“江苏苏宁银行”）	民营银行	新设	1,200,000	30%	自有资金	日出东方太阳能股份有限公司等其他发起人	不适用	股权转让	江苏苏宁银行2017年6月15日收到中国银监会江苏监管局核发的开业批复以及金融许可证，并于2017年6月15日完成工商注册。	不适用	56.66	否	2016年12月22日、2017年6月16日	巨潮资讯网2016-090、2017-046号公告
天天快递有限公司(简称“天天快递”)	物流配送、快件收派业务	收购	4,250,000	100%	使用 2015 年非公开发行股票募集资金 275,849.00 万元支付，不足部分公司计划结合 2015 年非公开发行募集资金项目资金使用情况，拟继续使用本次非公开发行股票募集资金或者公司通过自有资金予以支付	无	不适用	股权转让	2017 年 4 月，公司完成对天天快递 70% 的股权收购，自 2017 年 5 月天天快递纳入公司合并报表。截至 2017 年末，公司子公司江苏苏宁物流已支付股权对价款 24.95 亿元。	不适用	不适用	否	2017 年 1 月 3 日、2017 年 3 月 15 日、2017 年 4 月 29 日	巨潮资讯网2017-003、2017-025、2017-043号公告
中国联通	电信服务	增资	4,000,000	1.94%	自有资金	无	不适用	股权转让	公司于 10 月	不适用	不适用	否	2017 年	巨潮资讯

合网络 通信股 份有限 公司(简 称“中国 联通”)	务					用	投资	17 日向中国 联通支付完毕 所有认 购价 款，合计 40 亿元，本次认 购的股份已于 2017 年 10 月 31 日在中国 证券登记结算 有限责任公司 上海分公司办 理完毕登记托 管手续，公司 认购的中国联通 股份将按照 《认股协议》 中关于限售期 的约定执行。	用			8 月 20 日、2017 年 11 月 2 日	网 2017-052、 2017-067 号公告
合计			9,450,000						-	56.66			

## 2、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

单位：千元

项目名称	投资方式	是否为固定资产投资	投资项目涉及行业	本报告期投入金额	截至报告期末累计实际投入金额	资金来源	项目进度	预计收益	截止报告期末累计实现的收益	未达到计划进度和预计收益的原因	披露日期(如有)	披露索引(如有)
苏宁深创投仓储物流设施一期基金	其他	否	物流	0	0	自有资金	截至本报告披露日，苏宁深创投仓储物流设施一期基金正在履行设立程序	不适用	0	不适用	2017年11月14日	巨潮资讯网 2017-069、 2017-070号公告
合计	--	--	--	0	0	--	--	--	0	--	--	--

公司第六届董事会第九次会议审议通过《关于投资设立物流地产基金的议案》，公司全资子公司江苏苏宁物流有限公司（以下简称“江苏苏宁物流”）与深创投不动产基金管理（深圳）有限公司（以下简称“深创投不动产”）联合发起设立物流地产基金（以下简称“物流地产基金”）—苏宁深创投仓储物流设施一期基金（暂定名，最终以备案为准，以下简称“首期基金”）。首期基金目标募集资金规模50亿元，由江苏苏宁物流或公司下属控股子公司认缴51%，由深创投不动产以管理的资金或深圳市创新投资集团有限公司（为深创投不动产控股股东）以自有或管理的资金认缴49%，将主要用于收购苏宁建成的成熟仓储设施、市场化收购及投资开发符合条件的高标准仓储物流设施。

### 3、以公允价值计量的金融资产

单位：千元

资产类别	初始投资成本	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	累计投资收益	期末金额	资金来源
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	2,228,633	13,792	-	10,900,539	-10,304,269	55,681	2,838,695	自有资金
可供出售金融资产	24,958,803	-	9,653,425	170,394,813	-173,920,105	3,655,823	31,086,936	自有资金
其他流动资产-一年内到期的理财产品	17,821,905	-	-163,463	6,459,801	-20,623,960	459,495	3,494,283	自有资金
合计	45,009,341	13,792	9,489,962	187,755,153	-204,848,334	4,170,999	37,419,914	

## 4、募集资金使用情况

### (1) 募集资金总体使用情况

单位：千元

募集年份	募集方式	募集资金总额	本期已使用募集资金总额	已累计使用募集资金总额	报告期内变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额比例	尚未使用募集资金总额	尚未使用募集资金用途及去向	闲置两年以上募集资金金额
2016	非公开发行	29,085,309.4	4,336,019.5	15,406,618.5	2,758,490.0	2,758,490.0	9.48%	13,678,690.9	按照募集资金用途规划继续投入自动化拣选中心项目、区域配送中心建设项目、物流运营业务发展项目、租赁店项目、改造店项目、购置店项目、收购天天快递股权项目、大数据项目、智能家居项目。	0
合计	--	29,085,309.4	4,336,019.5	15,406,618.5	2,758,490.0	2,758,490.0	9.48%	13,678,690.9	--	

### 募集资金总体使用情况说明

根据中国证券监督管理委员会签发的证监许可[2016]418号《关于核准苏宁云商集团股份有限公司非公开发行股票的批复》，本公司于2016年5月20日向特定对象非公开发行人民币普通股（A股）1,926,996,505股，每股面值人民币1.00元，每股发行认购价格为人民币15.17元，扣除发行费用及相关税费后募集资金净额为29,085,309.4千元。上述资金已于2016年5月20日到位，普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）予以验证并于2016年5月21日出具普华永道中天验字(2016)第573号验资报告。

本公司以前年度已使用募集资金11,070,599.0千元（包括支付的银行手续费21.3千元），2017年1-12月公司实际使用募集资金4,336,019.5千元（包括支付的银行手续费19.7千元），累计已使用募集资金15,406,618.50千元（包括支付的银行手续费41.0千元）。截至2017年12月31日，募集资金账户余额（含募集资金账户理财余额）为14,494,947.1千元，其中募集资金13,678,690.9千元、利息收入816,256.2千元。

## (2) 募集资金承诺项目情况

单位：千元

承诺投资项目和超募资金投向	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	报告期内投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(%) (3) =(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	报告期内实现的效益(净利润)	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
<b>承诺投资项目</b>										
自动化拣选中心项目	否	2,505,120.4	2,505,120.4	138,937.0	602,511.0	24%	2019 年	-	不适用 (注 3)	否
区域配送中心建设项目	否	2,728,332.8	2,728,332.8	253,242.7	571,619.5	21%	2019 年	-		
物流运营业务发展项目	否	3,500,000.0	3,242,096.0 (注 1)	314,081.9	791,678.5	24%	2019 年	-	不适用 (注 4)	否
租赁店项目	否	5,000,000.0	5,000,000.0	171,109.2	435,207.0	9%	2019 年	-31,310.7		
改造店项目	否	1,214,100.0	1,214,100.0	99,041.4	182,414.2	15%	2019 年	651,442.8		
购置店项目	是	3,000,000.0	241,510.0	0.0	55,000.0	23%	2019 年	-38.3		
苏宁易购云店品牌推广项目	否	847,501.3	847,501.3	439,909.5	847,501.3	100%	2019 年	-	不适用 (注 5)	否
收购天天快递股权项目	是	0.0	2,758,490.0 (注 2)	2,494,720.2	2,494,720.2	90%	2018 年	-		
补充金融公司资本金项目	否	2,500,000.0	2,500,000.0	0.0	2,500,000.0	100%	2016 年	-	不适用 (注 6)	否
补充易付宝资本金项目	否	850,000.0	850,000.0	0.0	850,000.0	100%	2016 年	-		
云计算项目	否	1,100,574.0	1,100,574.0	341,434.6	439,262.8	40%	2019 年	-	不适用 (注 7)	否
大数据项目	否	491,023.0	491,023.0	69,303.9	111,065.3	23%	2019 年	-		
智能家居项目	否	106,561.9	106,561.9	14,219.4	25,597.7	24%	2019 年	-	不适用 (注 8)	否
偿还银行贷款	否	2,500,000.0	2,500,000.0	0.0	2,500,000.0	100%	2016 年	-		
补充流动资金	否	3,000,000.0	3,000,000.0	0.0	3,000,000.0	100%	2016 年	-	不适用 (注 9)	否

承诺投资项目小计	-	29,343,213.4	29,085,309.4	4,335,999.8	15,406,577.5	53%	-	620,093.8	-	-
超募资金投向										
归还银行贷款（如有）	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
补充流动资金（如有）	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
超募资金投向小计	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
合计	-	29,343,213.4	29,085,309.4	4,335,999.8	15,406,577.5	53%	-	620,093.8	-	-
未达到计划进度或预计收益的情况和原因（分具体项目）	无									
项目可行性发生重大变化的情况说明	无									
超募资金的金额、用途及使用进展情况	不适用									
募集资金投资项目实施地点变更情况	不适用									
募集资金投资项目实施方式调整情况	不适用									
募集资金投资项目先期投入及置换情况	经公司第五届董事会第三十六次会议审议通过，公司保荐机构、独立董事、监事会发表明确同意意见后，同意公司以募集资金置换预先已投入物流平台建设项目、苏宁易购云店发展项目（购置店项目）、互联网金融项目（补充金融公司资本金项目）及 IT 项目的自筹资金合计 1,299,020.5 千元，具体内容详见公司 2016-058 号公告。 经公司第五届董事会第三十七次会议审议通过，公司保荐机构、独立董事、监事会发表明确同意意见后，同意公司以募集资金置换预先已投入苏宁易购云店发展项目之租赁店项目、改造店项目、苏宁易购云店品牌推广项目的自筹资金合计 537,566.1 千元，具体内容详见公司 2016-063 号公告。									
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	不适用									
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	不适用									
尚未使用的募集资金用途及去向	公司尚未使用的募集资金用于物流平台建设项目、苏宁易购云店发展项目及 IT 项目，未使用募集资金全部存放于公司募集资金监管银行募集资金专户中，此外为提高资金收益，公司根据 2016 年第一次临时股东大会、2016 年年度股东大会决议通									

	过《关于使用闲置募集资金购买理财产品的议案》，暂未使用资金部分购买了保本型理财产品。截至 2017 年 12 月 31 日，公司将暂未使用的募集资金 100,000.0 千元以通知存款的方式存放，3,344,663.0 千元以定期存单的方式存放，8,249,871.4 千元认购商业银行及其他金融机构保本型银行理财产品，剩余 1,984,156.5 千元以活期存款方式存放，不存在存单抵押、质押及其他所有权、使用权受到限制的情况。
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	无

注 1：由于公司实际募集资金净额少于 2015 年非公开发行股票方案中计划使用募集资金金额，根据公司 2015 年第三次临时股东大会决议，若本次发行实际募集资金净额（扣除发行费后）少于本次募投项目拟投入募集资金总额，公司将根据实际募集资金净额，按照项目的轻重缓急等情况，调整并最终决定募集资金的具体投资项目、优先顺序及各项目的具体投资金额，募集资金不足部分由公司以自有资金解决。鉴于此，公司按前述原则对物流平台建设项目之物流运营业务发展项目募集资金投入金额进行了调整，调整后的募集资金投入额为 3,242,096.0 千元。

注 2：公司第五届董事会第四十五次会议审议、2017 年第一次临时股东大会决议通过《关于变更部分募集资金投资项目用于收购公司股权的议案》，同意将购置店项目实施项目变更，其项目剩余未使用募集资金 2,758,490.0 千元用于收购天天快递股权项目。本次项目变更具体内容详见公司 2017-004、2017-008 号公告。

注 3：通过自动化拣选中心项目、区域配送中心项目建设，公司可高效地进行资源配置与调度，降低实际运作成本。未来随着物流社会化运作，在满足自用基础上，公司将部分物流仓储对外租赁，获取租金收入。物流运营发展项目符合未来公司战略发展方向，具有良好的市场发展前景和经济效益，项目完成后，能够进一步提升公司服务客户、平台商户的能力和物流响应时间，有效降低物流运营成本，增强公司竞争力。

**注 4：**租赁店项目、改造店项目、购置店项目全部投资后，将大大充实公司实体门店网络，增强公司在“互联网+”竞争环境下的竞争力，实现公司线上线下融合，进一步提升公司盈利能力；苏宁易购云店品牌推广项目不直接产生经济效益，项目完成后，将有助于提升苏宁易购云店的消费者认同，公司的品牌价值与形象将得到大幅提升。截至 2017 年 12 月 31 日，租赁店项目开设店面 123 家，报告期内实现净利润 -31,310.7 千元，随着新开店的逐步成熟，效益将逐步提高；改造店项目开设店面 197 家，报告期内实现净利润 651,442.8 千元，云店有着较强的规模盈利能力，公司将加快云店的升级改造；购置店项目投入 1 家，报告期内实现净利润 -38.3 千元。

**注 5：**本次收购天天快递符合未来公司战略发展方向，具有较好的市场前景和经济效益。项目实施完成后，公司将与天天快递开展相关业务整合，随着业务整合效应的凸显，苏宁物流能力将得到极大提升，从而带动前台销售效率的提升，对公司财务状况和经营成果带来积极的影响。

**注 6：**补充金融公司资本金项目为增资苏宁商业保理有限公司（以下简称“苏宁保理公司”）、重庆苏宁小额贷款有限公司（以下简称“苏宁小贷公司”），公司已分别增资苏宁保理公司、苏宁小贷公司 16 亿元、9 亿元；补充易付宝资本金项目为增资南京苏宁易付宝网络科技有限公司（以下简称“苏宁易付宝公司”），公司已增资苏宁易付宝公司 8.5 亿元。

为加强募集资金管理，2015 年非公开发行股票募集资金项目之补充金融公司资本金项目、补充易付宝公司资本金项目通过公司实施增资后开设募集资金账户进行专项管理。补充金融公司资本金项目募集资金专户资金已全部投入使用。截至 2017 年 12 月 31 日苏宁易付宝公司募集资金专户余额（含募集资金账户理财余额）（含利息收入）4.82 亿元。

补充金融公司资本金项目符合未来公司战略发展方向，具有良好的市场发展前景和经济效益，项目完成后，能够进一步提升公司的供应链稳定性、增加利润增长点、增强公司竞争能力，从而完善苏宁生态圈的建设；补充易付宝资本金项目具有良好的市场发展前景和经济效益，项目完成后，能够进一步提升用户体验和粘性，并有效提高对平台商户服务水平，从而完善苏宁生态圈的建设。

**注 7：**云计算项目、大数据项目及智能家居项目不直接产生经济效益。云计算项目完成后，公司的云计算研发实力将进一步增强，云计算研发的投入为公司互联网转型提供了技术和平台支撑，为公司经营规模的持续增长带来了强有力的后台 IT 技术保障；大数据项目完成后，公司在大数据收集、整理、加工、分析等方面进行系统化建设，为企业发展提供数据决策性支持，大数据研发的投入为公司互联网转型提供了技术和平台支撑，为公司经营规模的持续增长带来了强有力的后台 IT 技术保障；智能家居项目的实施，一方面，公司将实现在智能家居的布局，分享智能家居行业巨大的市场空间；另一方面，本项目将有助于建立苏宁易购生产商、零售商、消费者的完整的生态圈，从而进一步提升公司的市场竞争力。

**注 8：**本次募集资金用于偿还部分银行贷款后，公司资产负债率将有所下降，资产负债结构将得到优

化，短期财务费用将有所下降，公司盈利能力将得到加强，从而保证公司业务的可持续扩张。

**注 9：补充流动资金项目募集资金主要用于丰富商品，提高 3C、母婴、超市采购规模，以支持全品类经营发展；扩大公司差异化采购能力，提升产品经营的附加值；围绕 O2O 平台的各个环节，加大推广投入，提升 O2O 平台的市场竞争力；进一步加大对开放平台运营能力的投入，制定积极的商户政策，扶植商户发展，提升开放平台的竞争力。**

### (3) 募集资金变更项目情况

单位：千元

变更后的项目	对应的原承诺项目	变更后项目拟投入募集资金总额(1)	本报告期实际投入金额	截至期末实际累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益(净利润，注)	是否达到预计效益	变更后的项目可行性是否发生重大变化
收购天天快递有限公司股权转让项目	购置店项目	2,758,490.0	2,494,720.2	2,494,720.2	90%	2018 年	-580,514	不适用	否
合计		2,758,490.0	2,494,720.2	2,494,720.2	90%	-	-580,514	-	-
<b>变更原因、决策程序及信息披露情况说明(分具体项目)</b>									
<p><b>1、变更原因</b> 由于外部市场景气度仍较弱，对企业运营能力提升提出了更高的要求，因此公司内部对资产投入产出提出更高的要求，力争实现更高的资金投资回报；同时，由于房地产市场政策在 2016 年发生了深刻的变化，公司前期筛选的购置门店，较多业主基于政策的不确定性，资产出售意愿减弱，增加了公司购置物业的难度。与此同时，公司也在探索创新资产运作模式，资产取得方式更加多样化。综上，公司决定终止实施募集资金购置店项目。公司可通过与全国性房地产企业建立战略合作、开展创新型资产运作模式等多种方式获取优质物业资源，购置店项目的终止实施对公司获取优质店面资源不会产生不利影响。</p> <p>本次公司拟将购置店项目变更为物流运营业务发展项目——收购天天快递股权项目，收购后，公司可获得优质的物流运营企业，将有助于加强公司在物流运营业务发展，提升公司物流运营效率。</p> <p><b>2、决策程序</b> 公司第五届董事会第四十五次会议、2017 年第一次临时股东大会决议通过《关于变更部分募集资金投资项目用于收购公司股权的议案》，公司独立董</p>									

	<p>事、监事会、保荐机构对变更募投项目发表了明确同意的意见。</p> <p><b>3、信息披露情况说明</b></p> <p>公司于 2017 年 1 月 3 日、1 月 20 日分别在巨潮资讯网、证券日报、证券时报、上海证券报、中国证券报披露了《关于变更部分募集资金投资项目用于收购公司股权的公告》(2017-004 号)、《2017 年第一次临时股东大会决议公告》(2017-008 号)。</p>
未达到计划进度或预计收益的情况和原因(分具体项目)	无
变更后的项目可行性发生重大变化的情况说明	无

注：1、截至 2017 年 12 月 31 日，公司子公司江苏苏宁物流已支付股权对价款 24.95 亿元，剩余转让对价双方将按照股权转让协议予以支付。

2、截至 2017 年四季度，苏宁物流通过与天天快递在 IT 系统、作业流程及数据体系等方面整合统一，天天快递已全面整合纳入苏宁物流体系。公司致力于提升天天快递的服务质量，加快其加盟网点的优化，丰富业务类型，拓展逆向物流、同城配送等业务，形成差异化的服务经营能力。2017 年推进双方的整合，天天快递业务单量保持稳中有升，服务质量管控体系不断加强，实现了相对平稳过渡。2018 年苏宁物流与天天快递将结合各自优势，在业务拓展、服务提升、产品创新等方面不断夯实，形成苏宁特有的物流服务网络、产品及能力。

#### (4) 募集资金项目情况

募集资金项目概述	披露日期	披露索引
2015 年非公开发行股票募集资金项目	2018 年 3 月 31 日	巨潮资讯网 2018-032 号《董事会关于 2017 年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告》

#### (5) 募集资金理财情况

第五届董事会第三十次会议审议通过、2016 年第一次临时股东大会决议通过《关于使用闲置募集资金购买理财产品的议案》，同意公司在满足最近十二个月内募集资金项目建设进度需求下，公司使用不超过 150 亿元（含）募集资金购买商业银行等金融机构发行的保本型理财产品。在该投资理财额度内，资金可以在一年内滚动进行使用，即任一时点公司使用募集资金购买商业银行等金融机构发行的保本型理财产品的余额不超过 150 亿元（含）。

第六届董事会第三次会议审议通过、2016 年年度股东大会决议通过《关于使用闲置募集资金购买理财产品的议案》，同意公司在满足最近十二个月内募集资金项目建设进度需求下，公司使用不超过 150 亿元（含）募集资金购买商业银行等金融机构发行的保本型理财产品。在该投资理财额度内，资

金可以在一年内滚动进行使用，即任一时点公司使用募集资金购买商业银行等金融机构发行的保本型理财产品的余额不超过 150 亿元（含）。

2017 年公司及子公司累计使用闲置募集资金（含利息）37,278,000.0 千元购买银行理财产品，报告期内收到募集资金理财收益 569,493.2 千元。

截至 2017 年 12 月 31 日，公司募集资金账户理财余额为 8,776,000.0 千元，其中募集资金 8,249,871.4 千元，利息收入 526,128.6 千元，理财明细如下：

单位：千元

募集资金开户行	收益类型	本期理财发生额	期末余额	
			募集资金	利息收入
光大银行南京分行营业部	保本浮动	1,193,000.0	-	-
光大银行南京分行营业部	保本固定	3,360,000.0	1,571,145.2	278,854.8
工商银行南京汉府支行	保本浮动	200,000.0	200,000.0	-
广发银行南京玄武支行	保本浮动	1,525,000.0	360,845.0	39,155.0
国信证券股份有限公司深圳红岭中路证券营业部	保本固定	1,780,000.0	718,293.4	11,706.6
华泰证券股份有限公司南京分公司	保本固定	2,850,000.0	775,263.2	24,736.8
徽商银行股份有限公司南京分行营业部	保本固定	60,000.0	-	-
建设银行南京徐庄软件园支行	保本浮动	54,000.0	54,000.0	-
江苏银行股份有限公司南京城西支行	保本浮动	143,000.0	-	-
交通银行南京鼓楼支行	保本固定	2,226,000.0	1,233,528.9	16,471.1
交通银行南京鼓楼支行	保本浮动	150,000.0	150,000.0	-
民生银行南京新街口支行	保本浮动	1,800,000.0	433,908.2	16,091.8
浦发银行南京银行城北支行	保本固定	350,000.0	39,326.9	10,673.1
兴业银行南京中央路支行	保本浮动	18,657,000.0	2,518,860.9	123,139.1
中国银行南京鼓楼支行	保本固定	150,000.0	144,699.7	5,300.3
中信证券股份有限公司北京总部证券营业部	保本浮动	150,000.0	50,000.0	-
合计		34,648,000.0	8,249,871.4	526,128.6

此外，截至 2017 年 12 月 31 日公司苏宁易付宝公司募集资金账户理财余额为 465,100.0 千元，其中募集资金 440,358.7 千元，利息收入 24,741.3 千元，理财明细如下：

单位：千元

募集资金开户行	收益类型	报告期内理财金额	期末余额	
			募集资金	利息收入
中国银行南京鼓楼支行	保本浮动	240,000.0	-	-
中国银行南京鼓楼支行	保本固定	530,000.0	-	-
建设银行南京徐庄软件园支行	保本浮动	300,000.0	5,100.0	-
农业银行南京洪武路支行	保本固定	960,000.0	-	-
农业银行南京洪武路支行	保本浮动	140,000.0	-	-
江苏苏宁银行股份有限公司营业部	保本浮动	460,000.0	435,258.7	24,741.3
合计		2,630,000.0	440,358.7	24,741.3

## 5、公司投资理财情况

报告期内，公司为提升资金使用效益，增加财务收益，公司用自有资金进行投资理财，相关情况说明如下：

(1) 第六届董事会第三次会议审议、2016 年年度股东大会决议通过了《关于使用自有资金进行投资理财的议案》，同意公司在保证日常资金需求和资金安全的前提下，使用不超过 180 亿元（含）的自有资金进行投资理财，在本额度内，资金可以滚动使用，即任一时点公司对外投资理财的额度不超过 180 亿元（含），单笔理财最长投资期限不超过 12 个月。

截至 2017 年 12 月 31 日，公司投资理财余额为 43.94 亿元。具体明细如下：

单位：万元

理财机构名称	产品收益类型（注）	截至 2017 年 12 月 31 日余额
中信银行股份有限公司南京和燕路支行	非保本型（固定收益类）	150,000
建设银行南京徐庄软件园支行	保本固定	73,000
光大银行南京分行营业部	保本固定	39,700
兴业银行南京中央路支行	保本浮动	33,400
南京银行江北新区分行营业部	保本浮动	31,500
交通银行南京鼓楼支行	保本浮动	23,400
上海银行股份有限公司南京分行	保本浮动	23,400
中海信托股份有限公司	非保本型（固定收益类）	20,000
德邦证券股份有限公司	非保本型（固定收益类）	19,330
汇丰银行（中国）有限公司南京分行	保本浮动	10,000
招商银行重庆分行渝中支行	非保本型（固定收益类）	6,000
交通银行上海陆家嘴支行	保本浮动	5,000
江苏苏宁银行股份有限公司营业部	保本浮动	3,000
中国银行平顶山开源路支行	保本固定	1,000
建设银行南京徐庄软件园支行	非保本型（固定收益类）	400
中国农业银行南京洪武路支行	保本固定	120
交通银行锦州分行营业部	非保本型（固定收益类）	100
合计		439,350

注：公司认购的银行等金融机构发行的非保本浮动型投资理财产品，其理财产品投向均为固定收益类资产，如国债、央票、高等级信用债等债权类资产，风险较低，收益稳定。公司与金融机构保持长期良好的合作关系，内部建立有效的投资决策流程，保障投资理财的顺利开展。

(2) 第六届董事会第六次会议审议通过《关于使用自有资金投资货币市场基金的议案》，同意公司在满足日常资金需求的情况下，使用自有资金规模不超过 50 亿元（含）用于投资货币市场基金。

截至 2017 年 12 月 31 日，公司投资货币市场基金余额为 0.35 亿元。具体明细如下：

单位：万元

理财机构名称	产品收益类型	截至 2017 年 12 月 31 日余额
汇添富现金宝	非保本型（固定收益类）	2,650
招商现金增值货币 B	非保本型（固定收益类）	706
广发天天红	非保本型（固定收益类）	186
合计		3,542

(3) 公司第六届董事会第三次会议审议、2016 年年度股东大会决议通过《关于使用自有资金进行风险投资的议案》，公司使用自有资金不超过 10 亿元（含）进行风险投资。

报告期内公司未开展股票、证券投资基金等证券投资。为进一步提高资金收益，将资金委托给相关金融机构，由受托人进行资产的投资配置，投向均为高流动性资产。具体明细如下：

单位：万元

理财机构名称	产品收益类型	截至 2017 年 12 月 31 日余额
中信证券股份有限公司北京总部证券营业部	非保本浮动收益型	12,000
苏宁富宝投资管理有限公司	非保本浮动收益型	9,697
合计		21,697

## 六、重大资产和股权出售

### 1、出售重大资产情况

适用  不适用

公司报告期内未出售重大资产

### 2、出售重大股权情况

适用  不适用

## 七、主要控股参股公司分析

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况：单个子公司的净利润或单个参股公司的投资收益对公司净利润影响达到 10%以上的子公司和参股公司。

单位：千元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
SHINYLION LIMITED	子公司	投资业务	-	23,463,045	15,313,031	-	3,232,416	3,232,416
江苏苏宁易购电子商务有限公司	子公司	电子商务平台	200,000	4,720,001	-2,159,391	36,157,594	-1,355,093	-908,946
天天快递有限公司	子公司	物流运输	150,726	4,276,155	1,556,815	1,429,284	-792,494	-580,514

注 1：公司子公司 Shiny Lion Limited 持有公司认购的阿里巴巴集团股份，报告期内公司处置部分阿里巴巴集团股份带来投资收益。

注 2：江苏苏宁易购电子商务有限公司负责公司线上平台的运营，报告期内，加大广告促销的投放吸引新用户；为增强苏宁易购的用户体验，加大 IT 技术投入，使得报告期内有所亏损。

注 3：报告期内，公司实施了天天快递业务整合，加大了投入，强化服务质量的提升，带来天天快递阶段性的经营亏损。天天快递将有效结合苏宁资源、菜鸟资源，打造差异化、特色化服务产品形成自己独特的经营能力。

### 报告期内取得和处置子公司情况

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
天天快递有限公司	购买	具体内容详见第十一节 财务报表附注“五、合并范围的变更”

报告期内取得和处置子公司其他情况具体内容见第十节 财务报表附注“五、合并范围的变更”

## 八、公司控制的结构化主体情况

适用  不适用

## 九、公司未来发展的展望

党的十九大报告提出两个一百年的奋斗目标，新时期的社会主要矛盾已经转变为人民日益增长的美好生活需要和不平衡不充分的发展之间的矛盾，供给侧结构性改革继续深化、一带一路世纪工程、精准扶贫攻坚战等一系列战略规划成为国家发展主旋律，快速崛起的高收入人群也将为中国经济增长

注入持续动力，中高端消费市场和县镇市场成为零售行业最大的增量空间，经济大环境在持续向好，企业发展面对着巨大的市场机遇。

行业来看，互联网技术加速向线下渗透，线下正在经历重塑发展的新阶段，以技术为推动力、用户需求为导向的新业态正成为线下发展的主流。面对渠道的新变革，苏宁以不变应变，以随变应变，坚守渠道的商品经营和顾客服务的本质，打造了苏宁自主 IP 的智慧零售模式。

苏宁的智慧零售，就是要充分运用互联网、物联网、大数据、云计算和人工智能等技术，全面构建人、货、场的数字化连接、智能化交互和自动化交易，结合商品属性和顾客属性，搭建既有用户体验又有行业效率的互联网渠道。2017 年，苏宁智慧零售模式已经取得了较好经营表现，线上平台继续保持领先行业的增长趋势，线下通过技术应用、模式创新也率先焕发出活力和生机，销售稳步增长。2018 年苏宁基于成熟的商业模式和庞大的组织支持，公司要紧抓行业发展机遇，开拓、创造未来零售发展的风口，实现智慧零售的全面领先。

首先，树立极客精神，在数据运营、技术开发、IT 运维、产品设计、项目策划等方面，要展现出匠人、匠心。其次，对待任何项目和产品都要有极物标准。一方面聚焦用户体验；一方面，要从用户数、使用率、好评率等方面制定极物的考核标准。在业态呈现、产品创新、页面交互、支付体验、频道打造、内容制造、直播体验等与用户交互的各个环节，都要树立打造极致物种的追求。三是，保持极速状态。无论是整体的规模和利润，还是线下业态的开发、物流服务、获客速度、项目建设进度等，都要展现出超常规的速度。

2018 年公司具体工作将围绕零售、物流及金融三大业务单元展开，具体工作规划如下：

### ■ 零售业务

聚焦商品和服务，围绕用户体验和服务效率，以智慧零售引领渠道布局创新、推动业态经营优化，让苏宁易购成为中国品类全、品质好、服务佳、成本低的购物平台。

#### 1、线下平台建设

门店是公司的优势和差异化资源，公司要全面推进门店互联网化建设，不断创新互联网的场景业态。

(1) 加速线下业态的优化与落地，打造业态标杆。围绕“大店更全，小店更近、品类店更专”的策略，聚焦苏宁易购广场、苏宁易购零售云加盟店、苏宁小店等核心业态，加快线下发展布局。苏宁易购广场重点围绕一二线城市用户聚集区，以及三四线城市的核心商圈进行储备，并对现有广场进行升级迭代以形成标准，2018 年计划新增运营 20 家；苏宁易购云店进一步加速升级步伐，2018 年预计新开 150 家；苏宁红孩子母婴店继续进行模型的升级迭代，并规模复制，2018 年计划开设苏宁红孩子母婴店 150 家；苏鲜生超市主要配套苏宁易购广场的运营，探索开设；作为苏宁线下零售业务的重点

发展方向，苏宁小店要充分运用互联网工具加快落地，实现年度 1,500 家店的开发任务；三四级市场加强苏宁易购直营店、苏宁易购零售云加盟店的开设，设立产品线、优化产品池、完善区域管理队伍，力争实现 3,000 家店的开设目标。

(2) 强化线下用户体验建设，围绕用户需求，强化店面运营，对标线上购物流程的便捷性，打通全渠道，打造出线下独特的、差异化的服务体验优势；同时，加大线下互联网工具的开发及优化工作，实现数据化经营能力提升。

## 2、线上平台建设

线上继续聚焦流量经营、用户运营、营销产品。流量经营提升方面，一方面，通过广告引流、平台引流、商品引流、战略合作引流等多种方式实现线上流量的提升；另一方面，通过线上线下融合，创新零售业态经营，为用户带来多样化的体验，从而形成新的流量来源。

会员运营方面，进一步结合场景、产业资源，整合、优化会员运营，会员服务产品要从实物商品到服务商品、再到内容产品、科技服务实现全面贯通，实现在中国最具价值的付费会员体系。

营销产品，一方面，聚焦精品，把现有的如乐拼购、海外购、特卖、极物等核心营销产品打造成行业垂直领域的标杆；另一方面，结合企业资源探索更多的创新型营销产品。同时从拉新、首购、回购、新品、大促等不同场景，丰富精准营销产品体系，提升面向用户的精准营销能力。

## 3、商品建设

优化组织架构，成立智能 3C、大家电、大快消、生活家居四大营销事业群模块，优化资源配置，提高运行效率。

智能 3C 产品以首发新品、定制包销、差异化单品为核心，在周边配件、智能小数码和商用办公品类上，通过自营和平台强化增量类目的供应链能力建设。

大家电，双线加强中央集成、全屋定制、家装家电融合的场景化营销能力，进一步增强高端家电的销售能力。借力公司多业态门店线下布局发展，定制渠道专属产品，匹配渠道专项活动资源，重点突破苏宁易购零售云加盟店、苏宁易购直营店为代表的三四级市场、以及苏宁易购广场、苏宁易购云店为代表的优质商圈的增量。

大快消，整合公司线上超市、苏鲜生超市、苏宁红孩子母婴店、苏宁小店，将在渠道、品牌、服务、体验方面全面开启智慧零售布局；面向商户，公司将打造“灯塔计划”，对所有商户开放激励政策和流量支持，实现对品牌和商家平台资源的赋能。

开放平台，加快招商运营，重点打造 3C、家装、超市生鲜、体育各分类目商户招商，实现商户规模的快速增长；进一步加大商户培育力度，重点打造高价值商户成长体系，开放流量、数据等产品工具，赋能商户发展。

## ■ 物流业务

进一步提升物流集团的战略定位，强化物流集团专业化发展、独立化运营的能力。苏宁物流将形成以仓配一体化、垂直类目专业化为核心的独特的竞争能力和规模盈利的模式。

加快物流基础资产的建设，提升高标准物流仓储开发和建设速度。

物流运营，打造仓配、快递服务能力，加速发展同城即时、社区服务网络、三四级市场网点，成为满足零售业多场景需求的优质服务商。苏宁快递通过整合天天快递，在传统仓配、快递业务基础上，进一步优化网络布局，大力开展联营自提点及合作自提柜、社区业务，成为小件配送、本地生活的服务品牌。

加大苏宁物流科技投入，完成物流供应链技术和无人配送技术的超前布局，提升物流效率。在技术应用上，智能拣选、机器人、无人机和无人车加强应用；在数据运用上，挖掘数据在仓位选址、路径规划等方面的指导效用，推动工作的数据化和智能化。

## ■ 金融业务

坚持以 O2O 融合为特色的金融科技公司的定位，依托苏宁产业生态强大的上下游企业客户、用户资源，强化核心产品竞争力，顺势提升金融业务的市场份额，实现持续稳健快速的发展。

基于苏宁产业生态明确突破策略，在与零售、物流等产业的协同互促中，不断的提升市场份额；同时，要基于市场需求制定特色化的发展路径，实现在金融行业细分领域的突破。

要夯实金融服务基础，强化金融科技驱动力。进一步提升内部流程效率，推进金融业务能力的精细化管理，紧抓风险管控和技术研发。围绕技术驱动和数据经营，苏宁金融要持续强化金融科技在业务实际开展过程中的广泛运用。

稳步提升江苏苏宁银行的能力与规模，强化 O2O 银行的发展定位。作为首家 O2O 银行，江苏苏宁银行要进一步强化发展定位，并制定相匹配的目标与路径，依托苏宁生态产业资源、银行股东资源，做强产品、做大用户规模，打出行业影响力。

## ■ 内部管理

为充分保障 2018 年经营目标的达成，核心就要搭建一个强健的内部管理体系。公司将进一步强化扁平化的组织架构、高效率的审批流程，推进专业化人才的建设，聚焦人才专业能力提升，保障公司业务发展的领先性；继续小团队作战和简政放权，充分激发体系活力；全面形成数据思维和极客精神。激励体系方面，持续推进建立具有行业竞争力的薪酬体系，完善各种激励机制，实现企业和员工价值共享。

## 十、接待调研、沟通、采访等活动

### 1、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表

接待时间	接待方式	接待对象类型	调研的基本情况索引
2017年01月10日	实地调研	机构	巨潮资讯网：2017-01-16 编号 20170110 苏宁云商集团股份有限公司投资者关系活动记录表
2017年02月09日	电话沟通	机构	巨潮资讯网：2017-02-13 编号 20170209 苏宁云商集团股份有限公司投资者关系活动记录表
2017年02月21日	实地调研	机构	巨潮资讯网：2017-02-24 编号 20170221 苏宁云商集团股份有限公司投资者关系活动记录表
2017年02月24日	实地调研	机构	巨潮资讯网：2017-02-27 编号 20170224 苏宁云商集团股份有限公司投资者关系活动记录表
2017年03月01日	实地调研	机构	巨潮资讯网：2017-03-02 编号 20170301 苏宁云商集团股份有限公司投资者关系活动记录表
2017年03月02日	实地调研	机构	巨潮资讯网：2017-03-02 编号 20170302 苏宁云商集团股份有限公司投资者关系活动记录表
2017年03月08日	实地调研	机构	巨潮资讯网：2017-03-08 编号 20170308(1)苏宁云商集团股份有限公司投资者关系活动记录表
2017年03月08日	实地调研	机构	巨潮资讯网：2017-03-08 编号 20170308(2)苏宁云商集团股份有限公司投资者关系活动记录表
2017年03月09日	实地调研	机构	巨潮资讯网：2017-03-10 编号 20170309 苏宁云商集团股份有限公司投资者关系活动记录表
2017年03月14日	实地调研	机构	巨潮资讯网：2017-03-15 编号 20170314 苏宁云商集团股份有限公司投资者关系活动记录表
2017年03月15日	实地调研	机构	巨潮资讯网：2017-03-16 编号 20170315 苏宁云商集团股份有限公司投资者关系活动记录表
2017年03月15日	电话沟通	机构	巨潮资讯网：2017-03-20 编号 20170315 苏宁云商集团股份有限公司投资者关系活动记录表
2017年03月16日	实地调研	机构	巨潮资讯网：2017-03-16 编号 20170316 苏宁云商集团股份有限公司投资者关系活动记录表
2017年03月17日	实地调研	机构	巨潮资讯网：2017-03-20 编号 20170317 苏宁云商集团股份有限公司投资者关系活动记录表
2017年03月20日	实地调研	机构	巨潮资讯网：2017-03-20 编号 20170320 苏宁云商集团股份有限公司投资者关系活动记录表
2017年03月23日	实地调研	机构	巨潮资讯网：2017-03-24 编号 20170323 苏宁云商集团股份有限公司投资者关系活动记录表
2017年03月24日	实地调研	机构	巨潮资讯网：2017-03-24 编号 20170324(1)苏宁云商集团股份有限公司投资者关系活动记录表
2017年03月24日	实地调研	机构	巨潮资讯网：2017-03-24 编号 20170324(2)苏宁云商集团股份有限公司投资者关系活动记录表
2017年03月31日	实地调研	机构	巨潮资讯网：2017-03-31 编号 20170331 苏宁云商集团股份有限公司投资者关系活动记录表
2017年04月20日	实地调研	机构	巨潮资讯网：2017-04-25 编号 20170420 苏宁云商集团

接待时间	接待方式	接待对象类型	调研的基本情况索引
			股份有限公司投资者关系活动记录表
2017年04月28日	实地调研	机构	巨潮资讯网：2017-05-04 编号 20170428 苏宁云商集团股份有限公司投资者关系活动记录表
2017年05月08日	实地调研	机构	巨潮资讯网：2017-05-12 编号 20170508 苏宁云商集团股份有限公司投资者关系活动记录表
2017年05月10日	实地调研	机构	巨潮资讯网：2017-05-19 编号 20170510 苏宁云商集团股份有限公司投资者关系活动记录表
2017年05月21日	实地调研	机构	巨潮资讯网：2017-05-26 编号 20170521 苏宁云商集团股份有限公司投资者关系活动记录表
2017年05月22日	实地调研	机构	巨潮资讯网：2017-05-31 编号 20170522 苏宁云商集团股份有限公司投资者关系活动记录表
2017年06月14日	实地调研	机构	巨潮资讯网：2017-06-21 编号 20170614 苏宁云商集团股份有限公司投资者关系活动记录表
2017年06月20日	实地调研	机构	巨潮资讯网：2017-06-28 编号 20170620 苏宁云商集团股份有限公司投资者关系活动记录表
2017年06月22日	实地调研	机构	巨潮资讯网：2017-06-30 编号 20170622 苏宁云商集团股份有限公司投资者关系活动记录表
2017年07月06日	实地调研	机构	巨潮资讯网：2017-07-12 编号 20170706 苏宁云商集团股份有限公司投资者关系活动记录表
2017年07月07日	实地调研	机构	巨潮资讯网：2017-07-12 编号 20170707 苏宁云商集团股份有限公司投资者关系活动记录表
2017年07月07日	实地调研	机构	巨潮资讯网：2017-07-19 编号 20170707 苏宁云商集团股份有限公司投资者关系活动记录表
2017年07月19日	实地调研	机构	巨潮资讯网：2017-07-28 编号 20170719 苏宁云商集团股份有限公司投资者关系活动记录表
2017年07月21日	实地调研	机构	巨潮资讯网：2017-07-31 编号 20170721 苏宁云商集团股份有限公司投资者关系活动记录表
2017年08月02日	实地调研	机构	巨潮资讯网：2017-08-15 编号 20170802 苏宁云商集团股份有限公司投资者关系活动记录表
2017年08月02日	实地调研	机构	巨潮资讯网：2017-08-16 编号 20170802 苏宁云商集团股份有限公司投资者关系活动记录表
2017年08月03日	实地调研	机构	巨潮资讯网：2017-08-16 编号 20170803 苏宁云商集团股份有限公司投资者关系活动记录表
2017年08月22日	实地调研	机构	巨潮资讯网：2017-08-23 编号 20170822 苏宁云商集团股份有限公司投资者关系活动记录表
2017年08月30日	实地调研	机构	巨潮资讯网：2017-09-06 编号 20170830 苏宁云商集团股份有限公司投资者关系活动记录表
2017年08月31日	实地调研	机构	巨潮资讯网：2017-09-06 编号 20170831 苏宁云商集团股份有限公司投资者关系活动记录表
2017年09月15日	实地调研	机构	巨潮资讯网：2017-09-18 编号 20170915 苏宁云商集团股份有限公司投资者关系活动记录表
2017年09月15日	实地调研	机构	巨潮资讯网：2017-09-25 编号 20170915 苏宁云商集团

接待时间	接待方式	接待对象类型	调研的基本情况索引
			股份有限公司投资者关系活动记录表
2017年09月18日	实地调研	机构	巨潮资讯网：2017-09-25 编号 20170918 苏宁云商集团股份有限公司投资者关系活动记录表
2017年09月28日	实地调研	机构	巨潮资讯网：2017-09-30 编号 20170928 苏宁云商集团股份有限公司投资者关系活动记录表
2017年10月11日	实地调研	机构	巨潮资讯网：2017-10-13 编号 20171011 苏宁云商集团股份有限公司投资者关系活动记录表
2017年10月18日	实地调研	机构	巨潮资讯网：2017-10-18 编号 20171018 苏宁云商集团股份有限公司投资者关系活动记录表
2017年10月20日	实地调研	机构	巨潮资讯网：2017-10-20 编号 20171020 苏宁云商集团股份有限公司投资者关系活动记录表
2017年10月20日	实地调研	机构	巨潮资讯网：2017-10-24 编号 20171020 苏宁云商集团股份有限公司投资者关系活动记录表
2017年11月03日	实地调研	机构	巨潮资讯网：2017-11-07 编号 20171103 苏宁云商集团股份有限公司投资者关系活动记录表
2017年11月07日	实地调研	机构	巨潮资讯网：2017-11-09 编号 20171107 苏宁云商集团股份有限公司投资者关系活动记录表
2017年11月08日	实地调研	机构	巨潮资讯网：2017-11-08 编号 20171108 苏宁云商集团股份有限公司投资者关系活动记录表
2017年11月09日	实地调研	机构	巨潮资讯网：2017-11-09 编号 20171109 苏宁云商集团股份有限公司投资者关系活动记录表
2017年11月09日	实地调研	机构	巨潮资讯网：2017-11-10 编号 20171109（一）苏宁云商集团股份有限公司投资者关系活动记录表
2017年11月09日	实地调研	机构	巨潮资讯网：2017-11-10 编号 20171109（二）苏宁云商集团股份有限公司投资者关系活动记录表
2017年11月13日	实地调研	机构	巨潮资讯网：2017-11-13 编号 20171113 苏宁云商集团股份有限公司投资者关系活动记录表
2017年11月13日	实地调研	机构	巨潮资讯网：2017-11-17 编号 20171113 苏宁云商集团股份有限公司投资者关系活动记录表
2017年11月14日	实地调研	机构	巨潮资讯网：2017-11-14 编号 20171114 苏宁云商集团股份有限公司投资者关系活动记录表
2017年11月15日	实地调研	机构	巨潮资讯网：2017-11-16 编号 20171115-16 苏宁云商集团股份有限公司投资者关系活动记录表
2017年11月20日	实地调研	机构	巨潮资讯网：2017-11-21 编号 20171120 苏宁云商集团股份有限公司投资者关系活动记录表
2017年11月21日	电话沟通	机构	巨潮资讯网：2017-11-21 编号 20171121 苏宁云商集团股份有限公司投资者关系活动记录表
2017年11月22日	实地调研	机构	巨潮资讯网：2017-11-24 编号 20171122 苏宁云商集团股份有限公司投资者关系活动记录表
2017年11月28日	实地调研	机构	巨潮资讯网：2017-11-30 编号 20171128 苏宁云商集团股份有限公司投资者关系活动记录表
2017年11月28日	实地调研	机构	巨潮资讯网：2017-12-05 编号 20171128 苏宁云商集团

接待时间	接待方式	接待对象类型	调研的基本情况索引
			股份有限公司投资者关系活动记录表
2017年11月29日	实地调研	机构	巨潮资讯网：2017-11-30 编号 20171129 苏宁云商集团股份有限公司投资者关系活动记录表
2017年12月07日	电话沟通	机构	巨潮资讯网：2017-12-08 编号 20171207 苏宁云商集团股份有限公司投资者关系活动记录表
2017年12月08日	实地调研	机构	巨潮资讯网：2017-12-13 编号 20171208 苏宁云商集团股份有限公司投资者关系活动记录表
2017年12月08日	电话沟通	机构	巨潮资讯网：2017-12-13 编号 20171208 苏宁云商集团股份有限公司投资者关系活动记录表
2017年12月12日	实地调研	机构	巨潮资讯网：2017-12-13 编号 20171212 苏宁云商集团股份有限公司投资者关系活动记录表
2017年12月12日	实地调研	机构	巨潮资讯网：2017-12-18 编号 20171212-14 苏宁云商集团股份有限公司投资者关系活动记录表

## 第五节 重要事项

### 一、公司普通股利润分配及资本公积金转增股本情况

普通股利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

根据中国证监会《上市公司监管指引第 3 号-上市公司现金分红》等有关规定要求，公司已在《公司章程》中制定了清晰的利润分配政策，制定了《苏宁云商集团股份有限公司未来三年（2015-2017 年）股东回报规划》、《苏宁易购集团股份有限公司未来三年（2018-2020 年）股东回报规划》，制度性地明确公司股东的合理投资回报，维护公司股东的利益。

公司 2016 年年度股东大会审议通过《2016 年度利润分配预案》，公司以 2016 年 12 月 31 日的总股本 9,310,039,655 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.70 元（含税），不送红股，不以公积金转增股本。公司于 2017 年 6 月 6 日实施完成本次利润分配。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东大会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	是

公司近 3 年（包括本报告期）的普通股股利分配方案（预案）、资本公积金转增股本方案（预案）情况

1、2017 年度：公司第六届董事会第十四次会议审议、2018 年第三次临时股东大会决议通过《关于回购公司股份以实施股权激励计划的议案》、《关于提请股东大会授权董事会全权办理本次回购公司股份以实施股权激励计划事宜的议案》（公司 2018-015、2018-017、2018-021 号公告），并于 2018 年 3 月 9 日披露了《关于以集中竞价交易方式回购股份的报告书》（公司 2018-022 号公告）、《北京市竞天公诚律师事务所关于苏宁易购集团股份有限公司回购部分社会公众股份的法律意见书》。根据《关于上市公司以集中竞价交易方式回购股份的补充规定》、《深圳证券交易所上市公司以集中竞价方式回购股份业务指引》等相关规定，公司于 2018 年 3 月 9 日首次以集中竞价方式实施回购股份，截至本报告披露日，公司通过苏宁易购集团股份有限公司回购专用证券账户回购公司股份数量 50,663,985 股。

依据《深圳证券交易所上市公司以集中竞价方式回购股份业务指引》，公司回购的股份自过户至公司回购专用证券账户之日起即失去其权利，不享受利润分配、公积金转增股本、增发新股和配股、

质押、股东大会表决权等相关权利。

为此，公司依据回购股份以实施股权激励计划方案，实施利润分配的总股本基数最大不超过 9,310,039,655 股。考虑到公司在利润分配方案实施前苏宁易购集团股份有限公司回购专用证券账户存在回购股份，公司拟以利润分配方案未来实施时股权登记日的股本总额为股本基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 1 元（含税），共计派发现金红利不超过 93,100.40 万元，剩余未分配利润结转入下一年度。本年度不送红股，不进行公积金转增股本。

2、2016 年度：以 2016 年 12 月 31 日总股本 9,310,039,655 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.70 元（含税），不送红股，不以公积金转增股本。

3、2015 年度：以 2015 年 12 月 31 日总股本 7,383,043,150 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.60 元（含税），不送红股，不以公积金转增股本。

#### 公司近三年（包括本报告期）普通股现金分红情况表

单位：千元

分红年度	现金分红金额（含税）	分红年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率	以其他方式现金分红的金额	以其他方式现金分红的比例
2017 年	931,004	4,212,516	22.10%	0	0
2016 年	651,703	704,414	92.52%	0	0
2015 年	442,983	872,504	50.77%	0	0

公司报告期内盈利且母公司可供普通股股东分配利润为正但未提出普通股现金红利分配预案

适用  不适用

## 二、本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	1.00
每 10 股转增数（股）	0
分配预案的股本基数（股）	9,310,039,655
现金分红总额（千元）（含税）	931,004
可分配利润（千元）	6,550,359
现金分红占利润分配总额的比例	100%
本次现金分红情况	
其他	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
根据普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）出具的普华永道中天审字(2018)第 10072 号《审计报告》，本公司经审计年初未分配利润 6,825,896 千元，2017 年度实现净利润 417,962 千元，支付普通股股利 651,703 千元，提取法定盈余公积金 41,796 千元，于报告期末本公司未分配利润 6,550,359 千元。	

随着公司互联网零售转型成效的显现，报告期内各项业务取得较好发展，主营业务盈利能力提升，公司的战略转型也得到投资者的支持。

为此，公司依据回购股份以实施股权激励计划方案，实施利润分配的总股本基数最大不超过 9,310,039,655 股。考虑到公司在利润分配方案实施前苏宁易购集团股份有限公司回购专用证券账户存在回购股份，公司拟以利润分配方案未来实施时股权登记日的股本总额为股本基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 1 元（含税），共计派发现金红利不超过 93,100.40 万元，剩余未分配利润结转入下一年度。本年度不送红股，不进行公积金转增股本。

（注：表中的分配预案的股本基数及现金分红总额是假定在回购股份全部授予员工激励测算数据，实际分配以利润分配实施公告的股权登记日当日的总股本为准进行分配）

### 三、承诺事项履行情况

#### 1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
股改承诺	公司原非流通股东	股份减持承诺	股权分置改革中公司原非流通股股东持续到报告期内的承诺为：通过证券交易所挂牌交易出售的股份数量，达到公司股份总数百分之一的，自该事实发生之日起两个工作日内做出公告。	2005 年 6 月 17 日	无期限	报告期内，公司原非流通股股东均履行承诺。
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	-	-	-	-	-	-
资产重组时所作承诺	-	-	-	-	-	-
首次公开发行或再融资时所作承诺	公司股东张近东先生、苏宁电器集团有限公司、陈金凤女士、赵蓓女士	同业竞争承诺	为避免同业竞争损害本公司及其他股东的利益，公司股东张近东先生、苏宁电器集团有限公司、陈金凤女士、赵蓓女士已于 2002 年 11 月 15 日分别向公司出具《不竞争承诺函》；苏宁电器集团有限公司 2003 年 3 月 6 日出具承诺函，保证今后避免发生除正常业务外的一切资金往来。	2002 年 11 月 15 日	无期限	报告期内，张近东先生、苏宁电器集团有限公司、陈金凤女士、赵蓓女士均履行承诺。
	淘宝（中国）软件有限公司	股份锁定承诺	认购公司非公开发行股份，本次认购股份锁定期自股份上市首日 2016 年 6 月 6 日起满 36 个月。	2016 年 6 月 6 日	2016 年 6 月 6 日至 2019 年 6 月 5 日	报告期内，淘宝（中国）软件有限公司

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
						公司履行承诺。
	苏宁云商集团股份有限公司—第二期员工持股计划	股份锁定承诺	认购公司非公开发行股份，本次认购股份锁定期自股份上市首日 2016 年 6 月 6 日起满 36 个月。	2016 年 6 月 6 日	2016 年 6 月 6 日至 2019 年 6 月 5 日	报告期内，苏宁云商集团股份有限公司—第二期员工持股计划履行承诺。
股权激励承诺	-	-	-	-	-	-
其他对公司中小股东所作承诺	张近东先生及其全资子公司苏宁控股集团有限公司(以下简称“苏宁控股”)	股份锁定承诺	公司控股股东、实际控制人张近东先生积极参与“中小企业板首 50 家公司关于坚定发展信心、维护市场稳定的倡议书”，以实际行动表明其对于资本市场、中小板以及企业长期发展的强烈信心，并向公司递交了《关于追加股份限售承诺的函》。张近东先生承诺其及其全资子公司苏宁控股集团有限公司合计持有的公司 2,261,541,981 股股份自 2015 年 7 月 10 日起三十六个月内不进行转让。	2015 年 7 月 10 日	2015 年 7 月 10 日至 2018 年 7 月 9 日	报告期内，张近东先生以及苏宁控股均履行承诺。
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	无					

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用  不适用

#### 四、控股股东及其关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用  不适用

公司报告期不存在控股股东及其关联方对上市公司的非经营性占用资金。

## 五、董事会、监事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用  不适用

## 六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况说明

公司第六届董事会第六次会议审议通过了《关于会计政策变更的议案》，本次会计政策变更无需提交股东大会审议，具体情况如下：

### （一）本次会计政策情况概述

#### 1、变更原因

为了规范企业会计处理，提高企业会计信息质量，2017年4月28日财政部发布了《关于印发<企业会计准则第42号—持有待售的非流动资产、处置组和终止经营>的通知》（财会[2017]13号），自2017年5月28日起施行；2017年5月10日，财政部发布了《关于印发修订<企业会计准则第16号—政府补助>的通知》（财会[2017]15号），自2017年6月12日起施行。

根据上述会计准则的要求，公司需对会计政策相关内容进行相应调整。

#### 2、变更日期

根据前述规定，公司于上述文件规定的起始日开始执行上述企业会计准则。

#### 3、变更前采用的会计政策

本次变更前，公司执行财政部发布的《企业会计准则—基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释公告以及其他相关规定。

其中，政府补助的会计处理执行2006年2月15日财政部印发的《财政部关于印发〈企业会计准则第1号——存货〉等38项具体准则的通知》（财会〔2006〕3号）中的《企业会计准则第16号——政府补助》的规定。

#### 4、变更后采用的会计政策

本次变更后，公司对政府补助的会计处理将按照财政部2017年5月10日发布的《关于印发修订<企业会计准则第16号—政府补助>的通知》（财会[2017]15号）的相关规定执行；持有待售的非流动资产、处置组和终止经营的会计处理按照财政部2017年4月28日发布的《关于印发<企业会计准则第42号—持有待售的非流动资产、处置组和终止经营>的通知》（财会[2017]13号）的相关规定执行。

其他部分，仍按照财政部前期颁布的《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释公告以及其他相关规定执行。

## (二) 本次会计政策变更对公司的影响

1、根据《企业会计准则第 16 号——政府补助》的通知（财会〔2017〕15 号）的要求，公司对原会计政策进行相应变更，公司将修改财务报表列报，在利润表中的“营业利润”项目之上单独列报“其他收益”科目，将自 2017 年 1 月 1 日起与公司日常活动有关的政府补助从“营业外收入”项目重分类至“其他收益”项目，调增其他收益，调减营业外收入。该会计政策的变更不会对当期和会计政策变更之前公司总资产、负债总额、净资产及净利润产生任何影响。

2、根据《关于印发<企业会计准则第 42 号—持有待售的非流动资产、处置组和终止经营>的通知》（财会[2017]13 号）的要求，公司对原会计政策进行相应变更，由于公司未开展相关业务，本次会计政策的变更不会对当期和会计政策变更之前公司总资产、负债总额、净资产及净利润产生任何影响。

3、除上述项目变动影响外，本次会计政策变更不涉及对公司以前年度的追溯调整。

## 七、报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的情况说明

适用  不适用

公司报告期无重大会计差错更正需追溯重述的情况。

## 八、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

报告期内，公司新纳入合并范围为新设立子公司 54 家、日本 LAOX 新设子公司 4 家、投资取得子公司 5 家；注销子公司 8 家。

2016 年度，公司新纳入合并范围为新设立子公司 30 家、日本 LAOX 新设子公司 2 家、投资取得子公司 2 家；注销子公司 10 家，以及公司处置北京京朝苏宁电器有限公司股权，使得北京京朝苏宁电器有限公司不再纳入公司合并报表范围。

## 九、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	1,230
境内会计师事务所审计服务的连续年限	11 年
境内会计师事务所注册会计师姓名	邓锡麟、庄蓓蓓
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	邓锡麟先生 2 年；庄蓓蓓女士 1 年
境外会计师事务所名称	香港子公司：普华永道全球网络成员所——罗兵咸永道会计师事务所；

	日本 LAOX: 清和审计法人
境外会计师事务所报酬（万元）	香港 110 万港元（约人民币 95.25 万元）；日本 LAOX3,300 万日元（约人民币 193.36 万元）
境外会计师事务所审计服务的连续年限	香港：8 年；日本 LAOX：5 年
境外会计师事务所注册会计师姓名	香港：Bobby Lee；日本 LAOX：RyoFujimoto
境外会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	不适用

当期是否改聘会计师事务所

是  否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用  不适用

本年度，公司因 2017 年度内控审计工作事项，聘请普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）为内部控制审计会计师事务所，期间共支付审计费用 320 万元。

#### 十、年度报告披露后面临暂停上市和终止上市情况

适用  不适用

#### 十一、破产重整相关事项

适用  不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

#### 十二、重大诉讼、仲裁事项

适用  不适用

本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项。

#### 十三、处罚及整改情况

适用  不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

#### 十四、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用  不适用

报告期内，公司及其控股股东、实际控制人诚信状况良好，不存在未履行法院生效判决、所负数

额较大的债务到期未清偿等情况。

## 十五、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

### (一) 2014 年员工持股计划

公司第五届董事会第十一次会议审议，2014 年第二次临时股东大会决议通过《苏宁云商集团股份有限公司 2014 年员工持股计划（草案）》及其相关议案。公司 2014 年员工持股计划实施情况内容如下：

#### 1、持股员工的范围

本次员工持股计划的参加对象及确定标准为符合以下条件之一的公司员工：

- (1) 公司董事、监事和高级管理人员；
- (2) 公司正经理级部门负责人及以上岗位人员；
- (3) 公司正经理级及以上店长人员；
- (4) 公司正经理级及以上信息技术员工；
- (5) 公司认可的有特殊贡献的其他员工。

#### 2、实施员工持股计划的资金来源

本次员工持股计划的资金来源为公司员工的合法薪酬和通过法律、行政法规允许的其他方式取得的资金，其中包括：

- (1) 公司员工的自筹资金；
- (2) 公司控股股东张近东先生以其持有的部分标的股票向安信证券申请质押融资取得资金，向员工持股计划提供借款支持，借款部分与自筹资金部分的比例为 3:1。

#### 3、报告期内员工持股计划持有的股票总额及占上市公司股本总额的比例

截至 2017 年 12 月 31 日，本员工持股计划持有公司股份数 61,056,374 股，占公司总股本的比例为 0.66%。

#### 4、因员工持股计划持有人处分权利引起的计划股份权益变动情况

依据《苏宁云商 2014 年员工持股计划管理办法》规定，若持有人发生如下情形之一的，公司有权取消该持有人参与本员工持股计划的资格，并将其持有的员工持股计划权益按照其自筹资金部分原始出资金额强制转让给管理委员会指定的具备参与本员工持股计划资格的受让人：

- (1) 持有人辞职或擅自离职的；
- (2) 持有人在劳动合同到期后拒绝与公司或控股子公司续签劳动合同的；
- (3) 持有人劳动合同到期后，公司或控股子公司不与其续签劳动合同的；

- (4) 持有人因违反法律、行政法规或公司规章制度而被公司或控股子公司解除劳动合同的;
- (5) 持有人出现重大过错或业绩考核不达标的;
- (6) 持有人被降职、降级，导致其不符合参与本员工持股计划条件的。

截至 2017 年 12 月 31 日，符合上述情形公司员工 275 人，涉及员工持股计划自筹份额 2,909 万份。

## 5、资产管理机构的变更情况

公司选任安信证券股份有限公司作为本员工持股计划的管理机构，并与其签订了《安信-苏宁众承定向资产管理计划管理合同》。

报告期内，本次员工持股计划资产管理机构未发生变更。

## 6、2014 年员工持股计划存续期展期

根据公司 2014 年员工持股计划相关规定，基于对企业发展信心，经 2014 年员工持股计划持有人会议第二次会议审议通过，以及公司第六届董事会第二次会议审议通过《关于公司 2014 年员工持股计划存续期展期的议案》，同意公司 2014 年员工持股计划计划存续期展期一年，即存续期展期至 2018 年 3 月 21 日。

## （二）第二期员工持股计划

公司第五届董事会第二十三次会议审议、2015 年第三次临时股东大会决议通过《关于修订<苏宁云商集团股份有限公司第二期员工持股计划（草案）的议案>》及其相关议案。第二期员工持股计划实施如下：

### 1、持股员工的范围

本次员工持股计划的参加对象及确定标准为符合以下条件之一的公司员工：

- (1) 董事、监事和高级管理人员；
- (2) 公司线上线下运营管理、商品供应链经营、物流服务等业务体系中高层人员；
- (3) 技术开发体系骨干；职能管理体系的中高层人员；
- (4) 公司认可的有特殊贡献的其他员工。

### 2、实施员工持股计划的资金来源

本员工持股计划的资金来源为公司员工自筹资金、合法借款等按照法律、行政法规允许方式取得的资金。

### 3、报告期内员工持股计划持有的股票总额及占上市公司股本总额的比例

截至 2017 年 12 月 31 日，本员工持股计划持有公司股份 65,919,578 股，占公司总股本的比例为 0.71%。

### 4、因员工持股计划持有人处分权利引起的计划股份权益变动情况

依据《苏宁云商第二期员工持股计划管理办法》规定，发生如下情形之一的，员工持股计划的持有人的参与资格将被取消，并返还其自筹资金部分原始出资金额。

- (1) 持有人辞职或擅自离职的；
- (2) 持有人在劳动合同到期后拒绝与公司或子公司续签劳动合同的；
- (3) 持有人劳动合同到期后，公司或子公司不与其续签劳动合同的；
- (4) 持有人因违反法律、行政法规或公司规章制度而被公司或子公司解除劳动合同的；
- (5) 持有人出现重大过错或业绩考核不达标的；
- (6) 持有人被降职、降级，导致其不符合参与本员工持股计划条件的。

截至 2017 年 12 月 31 日，符合上述情形公司员工 241 人，涉及员工持股计划份额 5,176 万份。

### 5、资产管理机构的变更情况

公司选任安信证券股份有限公司作为本员工持股计划的管理机构，并与安信证券签订了《安信-苏宁众承 2 号定向资产管理计划管理合同》。

报告期内，本次员工持股计划管理机构未发生变更。

## 十六、重大关联交易

### 1、与日常经营相关的关联交易

#### (1) 接受服务/采购商品

单位：万元

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易支付金额	占同类交易金额的比例	获批的交易额度	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
苏宁置业集团有限公司(简称“苏宁置业集团”)及子公司	公司实际控制人控股子公司	接受关联方提供建设服务	公司委托苏宁置业及其下属子公司为公司物流基地、自建店项目在内的各类土建项目提供工程代建服务，服务期限从2015/4/1-2018/3/31	代建费用由双方依据相关的成本投入以及参考市场价格协商确定	自建连锁店项目：按单个项目建设总投入(不含土地款及相关税费、下同)金额的3%予以支付；物流基地等其他自建项目：按单个项目建设总投入金额的1.5%予以支付	6,800.48	3.65%	25,000	否	自建连锁店项目： (1)合同签订后30日内支付代建服务费的30%作为前期管理费用。 (2)项目代建服务进度款按照进度完工量确认，代建方在每年6月、12月上报项目半年度内完工量，经委托方审核后按照核定完工量*费率*90%的金额在30天内予以支付。 (3)项目交付使用甲方验收合格之	-	2015年3月31日	巨潮资讯网 2015-017《关于日常关联交易预计的公告》

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易支付金额	占同类交易金额的比例	获批的交易额度	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
										日起 6 个月内，代建方上报项目的预决算完工量，经委托方审核后按照完工量的 90% 对前期已付款进行清算，多退少补。 (4) 工程项目决算后并取得产权证后，双方根据结算定案单金额重新计算调整代建服务费，并于 30 日内进行最终清算。物流基地工程项目： (1) 合同签订后 30 日内支付代建服务费的 30% 作为前期管理费用。 (2) 项目代建服务进度款按照完工形象进度节点支付，仓库屋面结			

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易支付金额	占同类交易金额的比例	获批的交易额度	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
										构封顶后 30 日内支付代建服务费的 30%，工程完工且交付甲方使用后 30 日内支付代建服务费的 20%。 （3）项目交付甲方使用之日起 2 个月内，乙方上报项目的进度完工量，经甲方审核后按照完工量的 90% 对前期已付款进行清算，多退少补。 （4）工程项目决算后并取得产权证后，双方根据结算定案单金额重新计算调整代建服务费，并于决算金额确定后 30 日内进行最终清算支付。			
江苏银	苏宁置	接受关	公司委托江苏银	市场价格	一期东区 10	4,388.98	2.36%	13,854	否	季度支付	-	2015	巨潮资讯

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易支付金额	占同类交易金额的比例	获批的交易额度	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
河物业管理有限公司	业集团子公司	联方提 供服务	河物业负责徐庄总部园区的物业管理服务，服务内容包括安全、环境、设备的管理及其他专项服务。物业服务期限为三年，自 2015 年 1 月 1 日起至 2017 年 12 月 31 日		元/月/平方米、西区 5 元/月/平方米，二期 8 元/月/平方米							年 1 月 31 日	网 2015-004 《关于接受关联方提供物业服务的关联交易公告》
江苏银河物业管理有限公司（简称“江苏银河物业”）	苏宁置业集团子公司	接受关 联方提 供服务	为公司物流基地、自建店提供物业服务	按照物流基地所在地区、物业服务面积综合判定，物业服务单价约在 1.92 元/平米/月-2.4 元/平米/月（按照物流基地项目规模以及投入时	市场价格	12,353.83	6.63%	14,000	否	季度结算	-	2017 年 3 月 31 日	巨潮资讯网 2017-034 《 2017 年度日常关联交易预计的公告》

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易支付金额	占同类交易金额的比例	获批的交易额度	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
				间逐个项目核定)。自建店物业服 务价 格：按照自建店所在地区，以及自建店涵盖商业业态，逐个项目确定物业服 务价 格，预计单 价 在4.80 元/平 米 / 月 -11.00 元/平 米 / 月(具体自建店物业服 务价 格按照项目体量以 及服务界面									

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易支付金额	占同类交易金额的比例	获批的交易额度	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
				逐个项目确定)。									
上海通视铭泰数码科技有限公司/上海骋娱传媒技术有限公司	苏宁控股集团股份有限公司	向关联人采购商品	采购电视、机顶盒等智能硬件及会员等产品	市场价格	市场价格	107,938.93	57.93%	305,000	否	依据公司订单数量进行费用结算	-	2017年3月31日	巨潮资讯网2017-034《2017年度日常关联交易预计的公告》
努比亚技术有限公司	公司高级管理人员 伟先生 历任努比亚公司董事 (任期自2015年12月30日至2017年4月19日)	向关联人采购商品	采购手机等产品	市场价格	市场价格	15,356.61	8.24%	80,000	否	依据公司订单数量进行费用结算	-	2017年3月31日	巨潮资讯网2017-034《2017年度日常关联交易预计的公告》
上海通	苏宁控	向关联	提供商品仓储、干	市场价格	市场价格	2,481.60	1.33%	10,000	否	按照协议约定价	-	2017	巨潮资讯

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易支付金额	占同类交易金额的比例	获批的交易额度	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
视铭泰数码科技有限公司/上海骋娱传媒技术有限公司	股 集 团 子 公 司	人提供服务	线调拨、售后维修等服务							格进行结算		年 3 月 31 日	网 2017-034 《 2017 年度日常关联交易预计的公告》
上海聚力传媒技术有限公司（简称“上海聚力”）	苏 宁 控 股 集 团 子 公 司	向关联人提供服务	提供广告投放服务	市场价格	市场价格	875.58	0.47%	12,000	否	按照月度发生结算	-	2017 年 3 月 31 日	巨潮资讯网 2017-034 《 2017 年度日常关联交易预计的公告》
天津聚力传媒技术有限公司（简称“天津聚力”）/上海聚力传媒技	苏 宁 控 股 集 团 子 公 司	接受关联人提供的服务	提供广告投放、CDN 使用等服务	在合作期限内，品牌广告排期按照固定费用执行；剩余流量排期费用按照考核有效	市场价格	1,129.75	0.61%	2,500	否	按照合同约定	-	2017 年 3 月 31 日	巨潮资讯网 2017-034 《 2017 年度日常关联交易预计的公告》

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易支付金额	占同类交易金额的比例	获批的交易额度	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
术有限公司				订单金额执行；具体费用以双方确认的广告发布排期表为准。 按照实际占用的流量及对应结算价格按季度进行结算，结算单价为 18 元/Mbps/月。若公司重要促销节点需要增加占用，则结算价格按照 1000 元/G/日计算（不满									

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易支付金额	占同类交易金额的比例	获批的交易额度	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
				1G，则按 1 元 /Mbps/ 日 结算)。									
江苏苏宁广场商业管理有限公司(简称“江苏苏宁商管”)	苏宁置业集团子公司	接受关联人提供的服务	为公司自建店及配套物业提供代理招商、代理运营相关服务	代理招商佣金，商户签约年限 3 年及以下，按首年平均月租金(含物业费)的 1.2 倍进行计收；签约年限 3 年以上，按首年平均月租金(含物业费)的 1.5 倍进行计收。代理运营佣金，按照	市场价格	2,154.04	1.16%	2,200	否	季度结算	-	2017 年 3 月 31 日	巨潮资讯网 2017-034 《2017 年度日常关联交易预计的公告》

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易支付金额	占同类交易金额的比例	获批的交易额度	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
				各项目租金、物业费等总收入的 5% 计收，根据各项目当月实际收入按月计提，按季度结算。以上佣金收取的范围不包括公司经营的自有业态云店、红孩子店、超市店等。									
阿里 巴 巴集团	持 有 本 公 司 5% 以 上 股 份 法 人 股 东 之 最 终 控	向关联 人采 购 商品	采购机顶盒产品	市场价格	市场价格	1,116.00	0.60%	2,000	否	依据公司订单数量进行费用结算	-	2017 年 3 月 31 日	巨潮资讯 网 2017-034 《 2017 年度日常 关联交易

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易支付金额	占同类交易金额的比例	获批的交易额度	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
	股公司及其子公司												预计的公告》
阿里巴巴集团	Alibaba Group Holding Limited 为公司持股 5% 以上股份淘宝(中国)软件有限公司的实际控制人	接受关联人提供的服务	平台服务	公司及子公司按照平台统一的规则支付相应的平台服务费用。	市场价格	31,720.39	17.02%	30,000	是	按照合同约定执行	-	2017 年 3 月 31 日	巨潮资讯网 2017-034 《2017 年度日常关联交易预计的公告》
合计				--	--	186,316.19	--	496,554	--	--	--	--	--
大额销货退回的详细情况													无
按类别对本期将发生的日常关联交易进行总金额预计的，在报告期内的实际履行情况													
				1、公司委托苏宁置业及其下属子公司为公司及下属分、子公司实施的包括各地物流基地、自建店项目在内的各类土建项目提供工程代建服务。2015 年-2018 年三年累计发生额不超过 25,000 万元，2017 年公司子公司支付工程代建服务费 6,800.48 万元，截至 2017 年 12 月已累计支付代建服务费 9,171.22 万元。 2、公司及子公司委托江苏银河物业负责徐庄总部园区的物业管理服务，服务内容包括安全、环境、设备的管理及其他专项服务。2015 年-2017 年物业费合计支付 13,854 万元。2017 年公司及子公司支付物业费 4,388.98 万元，截至 2017 年已累计支付发生额 12,887.42 万元。 3、公司向关联方上海聚力下属子公司采购电视、机顶盒等智能硬件及会员等产品，合计采购规模预计不超									

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易支付金额	占同类交易金额的比例	获批的交易额度	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
过 305,000 万元，2017 年公司支付采购款 107,938.93 万元。 4、公司为关联方 PPTV 子公司上海聚力下属子公司基于自身渠道销售的商品提供商品仓储、干线调拨、售后维修等服务，预计收到其向公司支付的服务费用不超过 10,000 万元，2017 年公司子公司收取相关服务费用 2,481.60 万元。 5、公司为关联方上海聚力提供广告投放服务，包括平面广告、户外广告等，预计其向公司支付费用不超过 12,000 万元（含税），2017 年公司收取广告投放费用 875.58 万元。 6、关联方天津聚力、上海聚力为公司提供广告投放、CDN 使用等市场推广服务，预计公司向其支付相关服务费用不超过 2,500 万元，2017 年公司支付相关费用 1,129.75 万元。 7、公司向关联方努比亚技术有限公司采购手机，合计采购商品规模预计不超过 80,000 万元，2017 年公司支付商品采购款 15,356.61 万元。 8、关联方江苏银河物业为公司物流基地、自建店等提供物业服务，预计 2017 年公司及子公司支付物业服务费用不超过 14,000 万元，2017 年公司及子公司支付物业服务费 12,353.83 万元。 9、关联方江苏苏宁商管为公司自建店及配套物业提供代理招商、代理运营相关服务，预计 2017 年公司及子公司支付代理招商、代理运营相关服务费不超过 2,200 万元，2017 年公司子公司支付相关服务费 2,154.04 万元。 10、关联方阿里巴巴集团（Alibaba Group Holding Limited 及其控制的子公司）为公司提供平台服务，预计 2017 年公司及子公司向其支付服务费用不超过 30,000 万元，2017 年公司及子公司支付服务费用 31,720.39 万元。 11、公司向关联方阿里巴巴集团（Alibaba Group Holding Limited 及其控制的子公司）采购机顶盒产品，预计 2017 年合计采购规模不超过 2,000 万元，2017 年公司子公司支付采购款 1,116.00 万元。													
交易价格与市场参考价格差异较大的原因 不适用													
交易价格与市场参考价格差异较大的原因 不适用													

## (2) 物业租赁

单位：万元

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易支付金额	占同类交易金额的比例	获批的交易额度	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
成都鸿业置业有限公司 苏宁广场购物分公司 (简称“成都鸿业置业”)	苏宁控股集团公司子公司	物业租赁及服务	租赁位于成都市高新区南部园区天府大道北段 8 号物业一到四层用于店面经营，租赁面积共约 10,973 平方米，租赁期限 2011/1/11-2031/1/10。2014 年 1 月，公司子公司退租部分经营区域，退租后租赁面积为 9,342 平方米。2015 年 2 月，公司子公司与成都鸿业置业签订服务合同，委托成都鸿业置业为店面提供物业服务，服务期限 2014/10/11 至 2021/1/10。2017 年 7 月，公司子公司与成都鸿业置业签订《补充协议》，2017/10/11-2018/10/10 保底租赁费用、物业	市场价	租赁费采用“保底加提成”方式，每年度按含税销售总额的 3.2% 支付租赁费，但租金单价不低于 70 元 / 月 / 平米，即年保底租赁费 784.728 万元；物业服务费 16.5 元 / 平米 / 月。	2,152.87	11.60%	按该店年实现销售收入（含税）的 3.2% 计算租金费用，但每平米租金单价不低于 70 元 / 月；物业服务费 16.5 元 / 平米 / 月。	否	保底租赁费用采取“先付后租”的方式按季提前支付；提成租赁费用采取先租后付方式每年度结束后结算	-	2011 年 1 月 7 日	巨潮资讯网 2011-003 《关于物业租赁的关联交易公告》

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易支付金额	占同类交易金额的比例	获批的交易额度	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
			费降低为 721.950 万元、170.174 万元。										
南京玄武苏宁置业有限公司	苏宁置业集团子公司	物业出租	出租位于南京市徐庄软件园内苏宁电器总部 7 号、8 号楼 1-7 层、地下夹层及负一层部分物业用于其开展酒店经营业务。出租物业面积约为 45,000 平米，租赁期限 2011/3/20-2026/3/19。	市场价	第一年至第五年 1.2 元/平方米/日，自第六年起每两年在上一年的基础上递增 5%	2,069.55	11.15%	32,240.14	否	按季度支付	-	2011 年 3 月 16 日	巨潮资讯网 2011-010 《关于向关联方出租物业的关联交易公告》
青岛苏宁置业有限公司(简称“青岛苏宁置业”)	苏宁置业集团子公司	物业租赁	租赁位于青岛市李沧区京口路 22-42 号、古镇路 1-29 号、书院路 1-11 号的物业一至三层用于店面经营，租赁物业建筑面积合计约 14,120 平米，租赁期 2011/4/19-2021/4/18。2017 年 7 月，公司子公司与青岛苏宁置业有限公司签订《降租协议》，2017/10/1-2018/9/30 保底租赁费用降低为	市场价	租赁费用采用“保底加提成”方式计算，按含税销售总额的 3% 计算的金额作为租赁费用，但每平米单价不低于 2.5 元/天，即年保底租赁费用为 1,288.45	1,829.60	9.86%	按该店年实现销售收入(含税)的 3.0% 计算租金费用，但每平米租金单价不低于 2.5 元/天	否	保底租赁费用采取先付后租的方式按季提前支付；提成租赁费用采取先租后付方式每年度结束后结算	-	2011 年 4 月 19 日	巨潮资讯网 2011-020 《关于物业租赁的关联交易公告》

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易支付金额	占同类交易金额的比例	获批的交易额度	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
			1,185.374 万元。		万元。								
苏宁置业集团	公司实际控制人控制的子公司	物业租赁	租赁位于南京市淮海路 68 号苏宁广场 1-6 层部分物业，用于店面经营，租赁物业建筑面积合计为 18,611 平方米，租赁期限 2012/12/28-2022/12/27。 2015 年店面扩租租赁面积 5,546.27 平方米（其中租赁苏宁置业集团面积为 5,023.01 平方米，租赁苏宁电器集团有限公司（以下简称“苏宁电器集团”）面积为 523.26 平方米），扩租部分租赁期自 2014/12/28-2022/12/27，租赁价格按照原合同相同标准执行，扩租租金总额为 9,587.234 万元。 2016 年 3 月，因租赁区域发生变化，公司	市场价	首个租赁年度 5.5 元 / 平方米 / 日，自第三年起每两个租赁年度在上一年的基础上递增 3%。	5,131.28	27.65%	39,671.54	否	按季度提前支付	-	2012 年 12 月 28 日	巨潮资讯网 2012-057 《关于向关联方租赁物业的关联交易公告》

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易支付金额	占同类交易金额的比例	获批的交易额度	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
			子公司与苏宁置业集团签订补充协议，公司退租部分租赁区域，2016年4月1日起公司租赁面积17,405.09平米，2016年12月28日起公司租赁面积15,885.09平方米。 2017年8月，公司子公司与苏宁置业集团签订《降租协议》，2017/9/28-2018/9/27租赁费用降低为3,391.616万元。										
无锡苏宁商业管理有限公司（简称“无锡苏宁商管”）	苏宁电器	物业租赁及物业服务	租赁其位于无锡市人民中路111号无锡苏宁广场大厦1-5层用于店面经营，租赁面积19,217.40平方米，租赁期限2013/9/30-2028/9/29。2014年8月，公司子公司与无锡苏宁商管签订补充协议，退租部分租赁区域，自	市场价	租赁费用按照3.50元/平米/天计算，自第三年起每三年递增3%；物业服务费15元/月/平米。	2,834.85	15.28%	45,831.11	否	按季度支付	-	2013年9月28日	巨潮资讯网2013-043《关于向关联方租赁物业的关联交易公告》

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易支付金额	占同类交易金额的比例	获批的交易额度	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
			2014年6月30日起公司实际承租面积为18,945.49平方米。										
福州苏宁置业有限公司台江分公司（简称“福州苏宁置业”）	苏宁置业集团子公司	物业租赁及物业服务	租赁其位于福州市工业路 233 号福州苏宁广场 1-5 层用于店面经营，租赁面积共计 16,132 平方米，租赁期限 2013/10/1-2028/9/30。2015 年 5 月，公司子公司与福州苏宁置业签订《补充协议》，公司退租部分经营面积与重新进行店面面积调整，自 2015 年 7 月 1 日起公司实际承租面积为 14,047.66 平方米。2015 年 5 月，公司子公司与福州苏宁置业签订物业服务合同，预定福州苏宁置业为公司店面提供物业服务，物业服务面积 9,706.60 平方米。	市场价	自首个租赁年度起前三年每平米租金单价为 2 元/天，自第四个租赁年度起每平米租金单价为 2.5 元/天，且以后每两年递增 5%，物业服务价格 15 元/月/平米。	1,675.26	9.03%	22,969.53	否	按季度支付	-	2013 年 12 月 25 日	巨潮资讯网 2013-063 《关于向关联方租赁物业的关联交易公告》

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易支付金额	占同类交易金额的比例	获批的交易额度	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
			2017 年 7 月，公司子公司与福州苏宁置业签订《降租协议》，2017/10/1-2018/9/30 租金费用降低为 894.084 万元，2017 年 8 月 1 日至 2018 年 4 月 30 日物业费降低为 163.294 万元。										
宿迁苏宁置业有限公司（简称“宿迁苏宁置业”）	苏宁置业集团子公司	物业租赁	租赁其位于宿迁市幸福路宿迁苏宁广场 1-4 层用于店面经营，租赁面积 10,020 平方米，租赁期限 2013/12/28-2028/12/27。2016 年 3 月，公司子公司与宿迁苏宁置业签订《补充协议》，因经营需要公司调整门店部分租赁面积，调整后租赁面积为 9,297 平方米，计租日期 2015/6/28-2028/12/27，调整后的租金总额为 7,893.209 万元。	市场价	首个租赁年度起前两年每平米租金单价为 1.80 元/天，以后每两年递增 3%。	782.99	4.22%	10,733.68	否	按季度支付	-	2014 年 1 月 25 日	巨潮资讯网 2014-007 《关于向关联方租赁物业的关联交易公告》

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易支付金额	占同类交易金额的比例	获批的交易额度	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
			2017 年 7 月，公司子公司与宿迁苏宁置业签订《降租协议》，2017/9/28-2018/9/27 店面租赁费降低为 511.247 万元。										
石家庄苏宁房地产开发有限公司（简称“石家庄苏宁房地产”）	报告期内苏宁置业对石家庄苏宁房地产处置，其下属石家庄苏宁广场权属变更	物业租赁及物业服务	租赁其位于石家庄市中山西路 77 号苏宁广场 1-5 层用于店面经营，租赁面积 13,197.2 平方米，租赁期限 2014/3/15-2024/3/14。2016 年 9 月，签订补充协议，租赁面积调整为 14,328.57 平方米，租赁期限 2016/9/1-2024/8/31。2017 年 7 月，公司子公司与石家庄苏宁房地产签订《降租协议》，2017/10/1-2018/9/30 租赁费用降低为 962.307 万元。	市场价格	租赁年度起每平米租金单价为 1.5 元/天，以后每年递增 5%，物业费 0.5 元/平方米/天。	1,250.64	6.74%	16,528.55	否	按季度支付	-	2014 年 4 月 15 日	巨潮资讯网 2014-028 《关于向关联方租赁物业的关联交易公告》
淮安苏宁置业有限公司	苏宁置业集团子公司	物业租赁	租赁其位于淮安市淮海东路 158 号苏宁生	市场价格	自首个租赁年度起	830.74	4.47%	9,944.40	否	按季度支付	-	2014 年 4 月 15	巨潮资讯网

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易支付金额	占同类交易金额的比例	获批的交易额度	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
公司(简称“淮安苏宁置业”)	司		活广场 1-5 层用于店面经营，租赁面积 12,391.9 平方米，租赁期限 2014/4/26-2024/4/25。后签订补充协议，租赁面积调整为 8,701.2 平方米。 2017 年 7 月，公司子公司与淮安苏宁置业签订《降租协议》，2017/7/26-2018/7/25 租赁费用降低为 542.407 万元。		前两年每平米租金单价为 1.6 元/天，从第三年起每年递增 3%。							日 2014-028 《关于向关联方租赁物业的关联交易公告》	
合计				--	--	18,557.78	--	--	--	--	--	--	--
大额销货退回的详细情况				不适用									
按类别对本期将发生的日常关联交易进行总金额预计的，在报告期内的实际履行情况(如有)				报告期内，公司与关联方物业租赁事项均按照合同履约。									
交易价格与市场参考价格差异较大的原因(如适用)				不适用									

## 2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

单位：万元

关联方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	转让资产的评估价值	转让资产的账面价值	转让价格	关联交易结算方式	交易损益	披露日期	披露索引
苏宁金控投资有限公司 (简称“苏宁金控”)	公司实际控制人、控股股东张近东先生控股子公司	增资扩股	苏宁金控指定主体出资人民币 282,856.29 万元，取得公司控股子公司苏宁金融服务(上海)有限公司增资扩股后 8.745% 股份	参考第三方资产评估机构评估结果，经增资方协商一致	2,608,645.58	822,251.24	282,856.29	依据增资协议相关条款约定向公司支付本次增资的认购价款	0	2017 年 12 月 26 日、2018 年 1 月 13 日	巨潮资讯网 2017-078 、 2018-004 号公告
员工持股合伙企业(第二期)	员工持股合伙企业(第二期)为苏宁金融及其股东企业苏	增资扩股	员工持股合伙企业(第二期)出资人民币 26,676.65	参考第三方资产评估机构评估结果，经增资方协商一致	2,608,645.58	822,251.24	26,676.65	依据增资协议相关条款约定向公司支付本次增资的认购价款	0	2017 年 12 月 26 日、2018 年 1 月 13 日	巨潮资讯网 2017-078 、 2018-004 号公告

宁云商、苏宁金控的核心员工，以及对苏宁金融业务发展有贡献的关联企业核心员工，其中包括苏宁云商董事孙为民、任峻、孟祥胜，以及公司监事、高级管理人员		万元，取得公司控股子公司苏宁金融服务（上海）有限公司增资扩股后 0.825% 股份							
转让价格与账面价值或评估价值差异较大的原因		本次关联交易中，公司委托具有执行证券、期货相关业务资格的资产评估机构北京天健兴业资产评估有限公司对苏宁金融财务报表核算的股东全部权益价值，以 2017 年 9 月 30 日为评估基准日的市场价值进行了评估，并出具了天兴评报字（2017）第 1327 号评估报告。截至评估基准日 2017 年 9 月 30 日，经市场法评估，苏宁金融服务（上海）有限公司的股东全部权益价值评估值为 2,608,645.58 万元，较账面股东全部权益账面值（归属于母公司所有者权益）822,251.24 万元增值 1,786,394.34 万元，增值率为 217.26%。本次评估目的是反映苏宁金融合并报表的所有者权益于评估基准日的市场价值，为其引进战略投资者提供参考依据。依据本次评估目的，对苏宁金融采用市场法-上市公司比较法评估，选择市净率和市销率作为价值比率，并给予一定流动性折扣。							
对公司经营成果与财务状况的影响情况		截至 2017 年末本次交易尚处于交易进展中，未对 2017 年度公司财务状况产生影响							

如相关交易涉及业绩约定的，报告期内的业绩实现情况	不适用
--------------------------	-----

### 3、共同对外投资的关联交易

单位：万元

共同投资方	关联关系	被投资企业的名称	被投资企业的主营业务	被投资企业的注册资本	被投资企业的总资产	被投资企业的净资产	被投资企业的净利润
杭州阿里创业投资有限公司（简称“阿里创投”）	淘宝（中国）软件有限公司持有公司 19.99% 股份，为公司关联法人。阿里创投股东为马云、谢世煌，分别持有其 80%、20% 股份。阿里创投董事会 2/3 以上董事、全体监事和总经理与淘宝中国一致	中国联合网络通信股份有限公司	电信业的投资	3,023,395	57,361,734	30,701,836	168,396
被投资企业的重大在建项目的进展情况		公司第六届董事会第五次会议审议、2017 年第四次临时股东大会决议通过《关于认购中国联合网络通信股份有限公司定向增发股份暨关联交易的议案》等议案内容。为加强公司与运营商的战略合作关系，公司与中国联合网络通信股份有限公司（简称“中国联通”）签署了《附条件生效的股份认购协议》（简称“《认股协议》”），公司出资不超过人民币 40 亿元认购中国联通非公开定向发行 A 股股份 585,651,537 股，本次认购完成后预计公司占中国联通发行后总股本比例 1.94%（具体内容详见公司 2017-052 号公告）。					

	中国联通非公开发行 A 股股票已经取得证监会批复（证监许可〔2017〕1822 号），公司于 10 月 17 日向中国联通支付完毕所有认购价款合计 40 亿元，认购中国联通非公开定向发行 A 股股份 585,651,537 股，占其发行后总股本的 1.94%，本次认购的股份已于 2017 年 10 月 31 日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理完毕登记托管手续，公司认购的中国联通股份将按照《认股协议》中关于限售期的约定执行（具体内容详见公司 2017-067 号公告）。
--	--

## 4、关联债权债务往来

是否存在非经营性关联债权债务往来

是  否

公司报告期不存在非经营性关联债权债务往来。

## 5、其他重大关联交易

### (1) 商标使用许可协议

2008 年 3 月 20 日，公司 2007 年年度股东大会审议通过了《关于商标使用许可的议案》，同意许可公司第二大发起人股东苏宁电器集团及其全资、控股子公司和具有实际控制权的公司使用公司已注册的部分“蘇寧”系列注册商标以及部分“苏宁”及“NS”组合的系列注册商标。若在后期的经营活动中，苏宁电器集团及其全资、控股子公司和具有实际控制权的公司需要使用许可使用商标的延伸商标，公司可代为申请注册，并许可其使用。

2009 年 3 月 31 日，公司 2008 年年度股东大会审议通过了《关于商标使用许可的议案》，许可苏宁电器集团及其直接或间接持有 20% 以上（含 20%）股份的公司（以下简称“子公司”）使用公司已注册的部分“苏宁”以及“苏宁”的汉语拼音“SUNING”系列商标。若在后期的经营活动中，苏宁电器集团及其子公司需要使用许可使用商标的延伸商标，公司可代为申请注册，并许可其使用。

报告期苏宁电器集团支付 2017 年度商标使用许可费 200 万元。

2016 年 4 月 22 日，公司 2015 年年度股东大会审议通过了《关于部分商标转让及使用许可的关联交易的议案》，在全球范围内，公司同意苏宁控股集团及其子公司在公司非主营业务范围内使用（包括许可使用和再许可）带有“苏宁”字样的商标，即带“苏宁”字样（简体、繁体、拼音和英文字母形式）的非主营业务范围的商标，包括但不限于下述商标单独、组合或者设计形式：苏宁、s 苏宁、S+苏宁、S+Suning、S+苏宁+Suning、苏宁+S+SUNING、SUNING 苏宁、苏宁（繁体）等，并且个别商标的注册和/或使用国家除了中国还包括美国、香港、澳门、日本、朝鲜、文莱、澳大利亚、欧盟等国家与地区。苏宁控股集团及下属公司在经营活动中需使用的商标如“苏宁控股”、“苏宁影业”、“苏宁投资”等公司尚未进行注册申请，由于该类商标的使用领域均不属于公司主营业务范围，公司同意由苏宁控股集团进行注册并使用。

报告期苏宁控股集团有限公司支付 2017 年度商标使用许可费 200 万元。

## (2) 商标转让

公司与苏宁置业集团签订《商标转让协议》，公司将非主营业务范围内的部分注册商标专用权（以下简称“商标转让”）转让给苏宁置业集团。本次转让价款人民币 3,601.92 万元，协议签订后的十五个工作日内，公司从苏宁置业集团处收取人民币 1,000 万元；在双方均收到商标局发出的全部的商标转让核准通知书后的十五个工作日内，公司从苏宁置业集团处收取余款人民币 2,601.92 万元。

公司于 2016 年收到商标转让首期款 1,000 万元，报告期内公司已经完成部分商标转让，剩余待转让商标双方正在进行相关程序，依据协议安排，本次商标转让余款将于商标转让完成后进行支付。

### 其他重大关联交易临时报告披露网站相关查询

临时公告名称	临时公告披露日期	临时公告披露网站名称
关于商标使用许可的关联交易公告	2008 年 2 月 29 日	巨潮资讯网
2007 年年度股东大会决议公告	2008 年 3 月 21 日	巨潮资讯网
关于商标使用许可的关联交易公告	2009 年 2 月 28 日	巨潮资讯网
2008 年年度股东大会决议公告	2009 年 4 月 1 日	巨潮资讯网
关于部分商标转让及使用许可的关联交易公告	2016 年 3 月 31 日	巨潮资讯网
2015 年年度股东大会决议公告	2016 年 4 月 22 日	巨潮资讯网

## (3) 财务资助

报告期内，阿里巴巴中国按照出资比例为猫宁电商提供财务资助，通过银行委托贷款的方式提供借款不超过 19.50 亿元，月利率 0.3625%，委贷手续费每月 0.001%。截至 2017/12/31 猫宁电商借款余额 10 亿元，借款期限 2017/9/26-2018/9/26。

### 其他重大关联交易临时报告披露网站相关查询

临时公告名称	临时公告披露日期	临时公告披露网站名称
关于为子公司提供财务资助额度的公告	2017 年 8 月 31 日	巨潮资讯网

## (4) 转让股权

2015 年 12 月 30 日，苏宁润东股权投资管理有限公司（以下简称“苏宁润东”）与努比亚技术有限公司（以下简称“努比亚公司”）股东签订了《努比亚技术有限公司增资暨战略投资协议》（以下简称“《增资协议》”），苏宁润东以 19.30 亿元取得努比亚公司 33.33% 股份。

2016 年 5 月，公司与苏宁润东签订《努比亚技术有限公司股权转让协议》（以下简称“2016 年股权转让协议”），公司出资 28,371 万元受让苏宁润东持有的努比亚公司 4.90% 的股权（具体内容详见 2016-044 号公告）。本次受让完成后，公司持有努比亚公司 4.90% 股权，苏宁润东通过指定的南京恒

勉企业管理合伙企业（有限合伙）（以下简称“南京恒勉”，南京恒勉执行事务合伙人、普通合伙人为苏宁润东）持有努比亚公司 28.43% 股权，公司就其持有的努比亚公司股权而享有相应的股东权利、承担相应的义务并承继苏宁润东于《增资协议》项下持有该等股权对应的权利且同时承担对应的责任和义务。2016 年 6 月努比亚公司完成股东工商变更登记。

报告期内，努比亚公司股东中兴通讯股份有限公司将其持有的努比亚公司 10.10% 股权将以 72,720 万元转让南昌高新新产业投资有限公司（以下简称“南昌高新”）。依据《增资协议》、《2016 年股权转让协议》约定，公司以及南京恒勉确认行使共同出售权，其中公司以 5,940 万元出售 0.825% 的股权，南京恒勉以 29,340 万元出售 4.075% 的股权。

为简化与受让方的商务谈判及交易流程，公司同意由南京恒勉作为代表向南昌高新出售 4.90% 的股权，南昌高新同意受让。随后公司向南京恒勉以本次交易确定的公司估值出售 0.825% 的股权来实现公司的共同出售权。

报告期内，公司收到南京恒勉股权转让款 5,940 万元。

临时公告名称	临时公告披露日期	临时公告披露网站名称
关于转让股权的关联交易提示性公告	2017 年 7 月 28 日	巨潮资讯网

## 十七、重大合同及其履行情况

### 1、托管、承包、租赁事项情况

#### (1) 托管情况

适用  不适用

公司报告期不存在托管情况。

#### (2) 承包情况

适用  不适用

公司报告期不存在承包情况。

#### (3) 租赁情况

##### 租赁情况说明

报告期内，公司除正常租赁房屋进行开设店面，以及提供物业用于对外经营外，未发生也未有以前期间发生但延续到报告期内的重大资产租赁事项。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10% 以上的项目

适用  不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的租赁项目。

## 2、重大担保

### (1) 担保情况

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）								
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期（协议签署日）	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
-	-	-	-	-	-	-	-	-
报告期内审批的对外担保额度合计 (A1)			-	报告期内对外担保实际发生额合计 (A2)			-	
报告期末已审批的对外担保额度合计 (A3)			-	报告期末实际对外担保余额合计 (A4)			-	
公司对子公司的担保情况								
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期（协议签署日）	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
Suning Commerce R&D Center USA Inc	2015/1/31	5,523.30	2015/5/11	2,567.71	连带责任保证	2015/5/11-20 17/5/10	是	否
Suning.com	2015/1/31	1,841.10	-	-	连带责任保证	-	否	否
重庆苏宁小额贷款有限公司	2016/3/12	50,000.00	-	-	连带责任保证	-	否	否
苏宁商业保理有限公司	2016/3/12	150,000.00	2017/2/28	50,000.00	连带责任保证	2017/2/28-20 17/8/16 (注 1)	是	否
苏宁商业保理有限公司	2016/3/12	150,000.00	2017/8/17	50,000.00	连带责任保证	2017/8/17-20 18/8/12	否	否
苏宁商业保理有限公司	2016/3/12	150,000.00	2017/7/21	8,000.00	连带责任保证	2017/7/21-20 17/10/20	是	否
苏宁商业保理有限公司	2016/3/12	150,000.00	2017/9/28	5,000.00	连带责任保证	2017/9/29-20 18/3/28	否	否
苏宁商业保理有限公司	2016/3/12	150,000.00	2017/9/28	11,259.96	连带责任保证	2017/10/13-2 018/4/11	否	否
苏宁商业保理有限公司	2016/3/12	150,000.00	2017/9/28	3,740.04	连带责任保证	2017/10/18-2 018/4/16	否	否

苏宁商业保理有限公司	2016/3/12	150,000.00	2017/10/31	14,739.54	连带责任保证	2017/11/3-20 18/5/2	否	否
苏宁商业保理有限公司	2016/3/12	150,000.00	2017/10/31	4,780.85	连带责任保证	2017/11/8-20 18/5/7	否	否
苏宁商业保理有限公司	2016/3/12	150,000.00	2017/10/31	2,123.57	连带责任保证	2017/11/10-2 018/5/9	否	否
香港苏宁电器有限公司	2016/8/4	150,000.00	2017/4/17	6,878.50	连带责任保证	2017/4/17-20 18/4/17	否	否
香港苏宁电器有限公司	2016/8/4	150,000.00	2017/4/14	6,186.60	连带责任保证	2017/4/14-20 18/4/13	否	否
香港苏宁电器有限公司	2016/8/4	150,000.00	2017/4/13	26,087.38	连带责任保证	2017/4/14-20 18/4/13	否	否
香港苏宁电器有限公司	2016/8/4	150,000.00	2017/4/14	29,558.20	连带责任保证	2017/4/14-20 18/4/10	否	否
香港苏宁电器有限公司	2016/8/4	150,000.00	2017/4/13	31,579.46	连带责任保证	2017/4/13-20 18/5/4	否	否
香港苏宁电器有限公司	2016/8/4	150,000.00	2017/4/12	22,288.30	连带责任保证	2017/4/12-20 18/4/12	否	否
香港苏宁电器有限公司	2016/8/4	150,000.00	2017/4/12	23,400.00	连带责任保证	2017/4/12-20 18/4/11	否	否
香港苏宁采购有限公司和香港苏宁云商有限公司	2016/9/19	40,000.00	2016/9/14	20,000.00	连带责任保证	2016/9/14-20 18/11/30	否	否
香港苏宁采购有限公司和香港苏宁云商有限公司	2016/9/19	40,000.00	2017/10/18	9,894.80	连带责任保证	2017/10/20-2 018/10/20	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计 (B1)		0		报告期末对子公司担保实际发生额合计 (B2)			328,084.91	
报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (B3)		397,364.40		报告期末对子公司实际担保余额合计 (B4)			267,517.20	
子公司对子公司的担保情况								
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期(协议签署日)	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
青叶 LIFE FAMILY 株式会社	2016/2/27	385.94	2016/3/1	385.94	连带责任保证	2016/3/1-2020/10/31	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计 (C1)		0	报告期末对子公司担保实际发生额合计 (C2)				385.94	
报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (C3)		385.94	报告期末对子公司实际担保余额合计 (C4)				385.94	
公司担保总额(即前三大项的合计)								

报告期内审批担保额度合计 (A1+B1+C1)	0	报告期内担保实际发生额合计 (A2+B2+C2)	328,470.85
报告期内已审批的担保额度合计 (A3+B3+C3)	397,750.34	报告期内实际担保余额合计 (A4+B4+C4)	267,903.14
实际担保总额(即 A4+B4+C4) 占公司净资产的比例	3.39%		
<b>其中:</b>			
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额 (D)	0		
直接或间接为资产负债率超过 70% 的被担保对象提供的债务担保余额 (E)	0		
担保总额超过净资产 50% 部分的金额 (F)	0		
上述三项担保金额合计 (D+E+F)	0		
未到期担保可能承担连带清偿责任说明 (如有)	无		
违反规定程序对外提供担保的说明 (如有)	无		

注: 1、2017 年 8 月 16 日, 苏宁商业保理有限公司提前偿还 5 亿元贷款, 公司为该笔贷款提供的担保提前到期。

2、公司第五届董事会第四十五次会议审议通过了《关于收购天天快递有限公司股权的议案》, 为提升公司物流运营能力, 公司全资子公司江苏苏宁物流有限公司(以下简称“江苏苏宁物流”)与天天快递有限公司(以下简称“天天快递”)自然人股东何文孝、张鸿涛、陈燕平、徐建国、陈东以及通过前述股东代持的实际股东奚春阳、陈向阳(以下合称“转让方”)签署《股权转让协议》, 江苏苏宁物流以现金出资人民币 29.75 亿元(含股权转让税)收购转让方持有天天快递 70% 股份。报告期内, 公司完成对天天快递股权收购, 截至 2017 年 12 月 31 日天天快递对其子公司及其加盟商提供实际担保余额 4,772 万元, 天天快递提供的对外担保总体风险可控。

采用复合方式担保的具体情况说明

无

## (2) 违规对外担保情况

适用  不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

### 3、委托他人进行现金资产管理情况

#### (1) 委托理财情况

适用  不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

具体类型	委托理财的资金来源	委托理财发生额	未到期余额	逾期未收回的金额
券商理财产品	自有资金	10,000	10,000	0
券商理财产品	自有资金	2,000	2,000	0
合计		12,000	12,000	0

单项金额重大或安全性较低、流动性较差、不保本的高风险委托理财具体情况

单位：万元

受托机构名称 (或受托人姓名)	受托机构 (或受托人)类型	产品类型	金额	资金来源	起始日期	终止日期	资金投向	报酬确定方式	参考年化收益率	预期收益(如有)	报告期实际收益金额	报告期损益实际收回情况	计提减值准备金额	是否经过法定程序	未来是否有委托理财计划	事项概述及相关查询索引
中信证券股份有限公司	否	非保本浮动收益型	10,000	自有资金	2016年09月08日	2018年09月08日	投资于金融产品、固定收益类资产、现金类资产	浮动收益	6.00%	600	0	0	0	是	根据资金情况及委托理财的具体标的来确定	委托理财审批董事会公告披露日期 2017年3月31日；委托理财审批股东会公告披露日期

															2017 年 5 月 16 日
中信证券股份有限公司	否	非保本浮动收益型	2,000	自有资金	2017年07月21日	2018年09月08日	投资于金融产品、固定收益类资产、现金类资产	浮动收益	6.00%	120	0	0	0	是	根据资金情况及委托理财的具体标的来确定
															委托理财审批董事会公告披露日期 2017 年 3 月 31 日； 委托理财审批股东会公告披露日期 2017 年 5 月 16 日
合计			12,000	--	--	--	--	--	--	720	0	--	0	--	--

委托理财出现预期无法收回本金或存在其他可能导致减值的情形

适用  不适用

## (2) 委托贷款情况

适用  不适用

公司报告期不存在委托贷款。

## 4、其他重大合同

适用  不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

## 十八、社会责任情况

### 1、履行社会责任情况

具体内容详见 2018 年 3 月 31 日巨潮资讯网披露的《2017 年企业社会责任报告》全文。

### 2、履行精准扶贫社会责任情况

#### (1) 精准扶贫规划

报告期内，公司积极响应国家精准扶贫号召，充分发挥公司在零售、物流、金融业务的优势资源，利用公司线上线下渠道优势，积极主动投身“互联网+联精准扶贫事业，实践“运营产业化、产品品牌化、人才专业化”及“销售、纳税、就业、服务、造富在当地”的农村电商发展模式，逐步打造农村经济发展的电商生态圈。

#### (2) 年度精准扶贫概要

##### ■ 线上线下双线助力精准扶贫

依托苏宁易购在全国农村市场布局的苏宁易购直营店，为农村市场用户提供了高效优质的服务，同时带动青年回乡创业就业；依托线上覆盖全国 30 个省域的中华特色馆向全国消费者提供各地的农副产品、特色工艺品、中华老字号产品。2017 年 1 月 PC 端上线电商精准扶贫频道，2017 年 7 月扶贫频道上线 APP 端，销售产品覆盖全国 42 个重点贫困县，为贫困县农副产品提供面向全国市场展示与销售的平台。2017 年，以总部牵头，联动大区和当地特色馆共同合作落地的精准扶贫项目 24 个。

##### ■ 构建“互联网+精准扶贫”新体系

苏宁易购充分发挥智慧零售模式优势，推进电商精准扶贫的品牌化建设，推出了每月 7 日上线的“苏宁易购扶贫日”活动，连同“众筹”“直播”等消费多元化的扶贫销售方式，帮助全国各地的特色农副产品通过苏宁易购的平台销往全国各地。

##### ■ 创新精准“造血”机制

苏宁金融积极打造三农金融生态圈，将精准扶贫落到实处，“输血”的同时更积极进行“造血”。

苏宁金融充分发挥 O2O 金融优势，积极探索农村金融发展模式，通过与第三方农业平台、第三

方金融中介机构和涉农企业等合作，为其提供融资服务；苏宁金融还以旗下苏宁支付、苏宁理财、消费金融、众筹、保险、苏宁卡等业务模块为基础，为县政府、涉农企业和县域消费者提供多场景的金融服务。针对农村金融的特点和发展趋势，苏宁金融开创了区别于城市的差异化模式，利用两大现代科技重点发展农村普惠金融，一是通过移动互联网技术，降低农村消费者接触门槛，降低服务、交易、运营成本，建立少物理或无物理网点模式，适应新农村经济发展需要；二是通过大数据征信技术，增强风险管控手段和效果，不断提升用户体验。

#### ■ 成立苏宁易购电商扶贫实训店

电商扶贫实训店通过属地化公司注册、目标建档立卡、贫困人员定向就业实训、线上线下营销技能培养、服务业务承接等方式，实现就业扶贫、培训扶贫在当地的落地。同时，以“前店后厂”的方式，推动“农产品上行”和“工业品下行”，最大化激活农村电商的潜力。截至 2017 年底，公司已在河北省沽源县、贵州省雷山县和威宁县以及重庆开州区落地电商扶贫实训店。

同时，通过“苏宁农村电商学院”快速推进农村电商人才培养和储存。除了线下集训和线上学习平台，苏宁还引入直播、微课、在线咨询等新型培训方式，线上、线下培训方式相融合，培养高质量电商人才，尽可能地满足县乡电商人才的需求，确保培训的质量及持续性。2017 年全年开展农村电商培训 192 场，其中线下培训农村电商人才近 10,000 人，线上线下共培训人次超过 20 万，在 2017 年 3 月农业部组织的“农民智能手机使用技能培训活动周”中，苏宁农村电商学院在四川宜宾开展了《如何使用手机直播销售农产品》的相关培训，并现场演示通过手机直播销售农产品，吸引近 8 万人在线学习，并在短短 2 小时的培训过程中产生了近 10 万的农产品销售。在 2017 年 6 月，由共青团江苏省委和苏宁大学共同承办了共青团中央青年发展部举办的全国青年电商菁英苏宁集训营活动，为来自全国 22 个省市自治区的电商创业青年提供了包括农村电商与双创、农产品上行，农村普惠金融、农村电商物流等课程。

除此之外，公司在教育文化公益、扶贫救弱、资学助教、抗击灾害、支持就业等领域开展了各类扶贫工作，并取得了较好的成效。

### (3) 精准扶贫成效

指标	计量单位	数量/开展情况
一、 总体情况	—	—
其中： 1.资金	万元	274.5
2.物资折款	万元	-
3.帮助建档立卡贫困人口脱贫数	人	-
二、 分项投入	—	—
1.产业发展脱贫	—	—

其中：1.1 产业发展脱贫项目类型	—	电商扶贫
1.2 产业发展脱贫项目个数	个	不适用
1.3 产业发展脱贫项目投入金额	万元	不适用
1.4 帮助建档立卡贫困人口脱贫数	人	-
2.转移就业脱贫	—	—
其中：2.1 职业技能培训投入金额	万元	-
2.2 职业技能培训人数	人次	-
2.3 帮助建档立卡贫困户实现就业人数	人	-
3.易地搬迁脱贫	—	—
其中：3.1 帮助搬迁户就业人数	人	-
4.教育扶贫	—	—
其中：4.1 资助贫困学生投入金额	万元	24.5
4.2 资助贫困学生人数	人	不适用
4.3 改善贫困地区教育资源投入金额	万元	-
5.健康扶贫	—	—
其中：5.1 贫困地区医疗卫生资源投入金额	万元	-
6.生态保护扶贫	—	—
其中：6.1 项目类型	—	-
6.2 投入金额	万元	-
7.兜底保障	—	—
其中：7.1“三留守”人员投入金额	万元	-
7.2 帮助“三留守”人员数	人	-
7.3 贫困残疾人投入金额	万元	-
7.4 帮助贫困残疾人数	人	-
8.社会扶贫	—	—
其中：8.1 东西部扶贫协作投入金额	万元	-
8.2 定点扶贫工作投入金额	万元	-
8.3 扶贫公益基金投入金额	万元	250
9.其他项目	—	—
其中：9.1.项目个数	个	-
9.2.投入金额	万元	-
9.3.帮助建档立卡贫困人口脱贫数	人	-
三、所获奖项（内容、级别）	—	—

#### (4) 后续精准扶贫计划

苏宁的扶贫事业继续保持前行，2018 年我们将加大精准扶贫的创新和力度，推进更多的苏宁易购电商扶贫实训店落地，将这一创新模式推向全国更多的贫困地区，实施全方位扶贫，帮助更多的贫困人群致富，让智慧零售扎根贫困地区；同时，我们还将扩展教育文化公益、扶贫救弱、资学助教、支持就业、公益捐赠、关爱儿童、救助灾害、志愿服务等活动范畴，整合多方资源，助推苏宁公益为社会做出更大的贡献。

### 3、环境保护相关的情况

上市公司及其子公司是否属于环境保护部门公布的重点排污单位

不适用

## 十九、其他重大事项的说明

适用  不适用

公司报告期不存在需要说明的其他重大事项。

## 二十、公司子公司重大事项

### 1、子公司处置部分可供出售金融资产

公司第六届董事会第九次会议审议、2017 年第五次临时股东大会决议通过《关于授权公司经营层择机处置部分可供出售金融资产的议案》，同意授权公司经营层对公司子公司 Shiny Lion Limited 持有的可供出售金融资产即 Alibaba Group Holding Limited(以下简称“阿里巴巴集团”)股份择机进行出售，出售股份总规模预计不超过 550 万股，占公司持股有阿里巴巴集团股份的 20.89%，占阿里巴巴集团股份比例仅为 0.22%，并按照投资协议约定执行具体出售安排，本授权有效期为股东大会审议通过之日起 3 个月内（具体内容详见公司 2017-069、2017-074 号公告）。

截至 2017 年 12 月 12 日，公司子公司 Shiny Lion Limited 通过纽约证券交易所完成本次股票出售，公司收到股票出售价款合计约 9.4 亿美金，本次交易在扣除初始购股本金以及股份发行有关成本及相关直接费用后，实现净利润约人民币 32.85 亿元。

公司本次出售阿里巴巴集团股票获得资金，将用于支持公司在商业业态创新、物流能力提升以及科技研发等方面的投入，能够有效增强公司市场竞争力，有助于公司经营质量的提升。阿里巴巴是公司最重要的战略合作伙伴，持有公司 19.99% 的股份，公司将结合自身资源，持续加深与阿里巴巴在联合采购、天猫旗舰店运营、物流服务、O2O 融合等领域的战略合作，持续提升双方的合作价值和市场竞争力。本次出售完成后，公司仍将持有阿里巴巴集团股份 20,824,689 股，占其目前总发行股份比例为 0.82%。

### 2、公司控股子公司引入战略投资者

公司第六届董事会第十次会议审议、2018 年第一次临时股东大会决议通过《关于控股子公司引入战略投资者暨关联交易的议案》(具体内容详见公司 2017-078、2018-004 号公告)，公司控股子公司苏

宁金融服务（上海）有限公司（以下简称“苏宁金服”）与现有股东苏宁云商、南京润煜企业管理咨询中心（有限合伙）（以下简称“南京润煜”，苏宁金控控制的有限合伙企业）、南京泽鼎企业管理咨询中心（有限合伙）（以下简称“南京泽鼎”，员工持股合伙企业（第一期）），以及本轮增资扩股投资者苏宁金控、员工持股合伙企业（第二期）、上海云锋新创投资管理有限公司（以下简称“云锋新创投资”）、上海金浦投资管理有限公司（以下简称“上海金浦投资”）、杭州璞致资产管理有限公司（以下简称“璞致资管”）、宁波中金置达股权投资中心（有限合伙）（以下简称“中金置达投资”）、珠海光际明和投资合伙企业（有限合伙）（以下简称“光际资本”，光大控股创业投资（深圳）有限公司下设私募基金管理子公司所管理的投资企业）、深圳市创新投资集团有限公司（以下简称“深创投集团”）、红土和鼎（珠海）产业投资基金(有限合伙)（以下简称“红土和鼎基金”，为深创投集团管理的投资基金）、江苏红土软件创业投资有限公司（以下简称“江苏红软投资”，为深创投集团管理的投资企业）、宁波梅山保税港区佳事莱投资管理有限公司（以下简称“佳事莱投资”）、英才元投资管理有限公司（以下简称“英才元投资”）、新华联控股有限公司（以下简称“新华联控股”）、青岛四十人投资管理合伙企业（有限合伙）（以下简称“四十人投资管理”）、福建兴和豪康股权并购合伙企业（有限合伙）（以下简称“兴和豪康基金”）签署《增资协议》，同意苏宁金服以投前估值 270 亿元，向本轮投资者增资扩股 16.50% 新股，合计募集资金 53.35 亿元。具体认购情况如下：

- (1) 苏宁金控指定主体出资人民币 282,856.29 万元，取得本次苏宁金服增资扩股后 8.745% 股份；
- (2) 员工持股合伙企业(第二期)出资人民币 26,676.65 万元，取得本次苏宁金服增资扩股后 0.825% 股份；
- (3) 云锋新创投资出资人民币 100,000 万元，取得本次苏宁金服增资扩股后 3.093% 股份；
- (4) 上海金浦投资出资人民币 60,000 万元，取得本次苏宁金服增资扩股后 1.856% 股份；
- (5) 璞致资管投资出资人民币 13,000 万元，取得本次苏宁金服增资扩股后 0.402% 股份；
- (6) 中金置达投资出资人民币 10,000 万元，取得本次苏宁金服增资扩股后 0.309% 股份；
- (7) 光际资本出资人民币 10,000 万元，取得本次苏宁金服增资扩股后 0.309% 股份；
- (8) 红土和鼎基金出资人民币 4,000 万元，取得本次苏宁金服增资扩股后 0.124% 股份；
- (9) 江苏红软投资出资人民币 4,000 万元，取得本次苏宁金服增资扩股后 0.124% 股份；
- (10) 深创投集团出资人民币 2,000 万元，取得本次苏宁金服增资扩股后 0.062% 股份；
- (11) 佳事莱投资出资人民币 5,000 万元，取得本次苏宁金服增资扩股后 0.155% 股份；
- (12) 英才元投资出资人民币 5,000 万元，取得本次苏宁金服增资扩股后 0.155% 股份；
- (13) 新华联控股出资人民币 5,000 万元，取得本次苏宁金服增资扩股后 0.155% 股份；
- (14) 四十人投资管理出资人民币 3,000 万元，取得本次苏宁金服增资扩股后 0.093% 股份；

(15) 兴和豪康基金出资人民币 3,000 万元，取得本次苏宁金服增资扩股后 0.093% 股份。

苏宁金服增资扩股后，公司仍将保持为控股股东，苏宁金服引入苏宁金控、云锋新创投资、上海金浦投资、中金资本、光大控股、深创投集团等战略股东，进一步强化苏宁金融在资金、场景、人才资源方面的竞争能力

截至本报告披露日，苏宁金服引入战略投资者及员工持股合伙企业事宜尚在办理股份交割阶段，公司将及时披露相关事宜的进展。

## 第六节 股份变动及股东情况

### 一、股份变动情况

#### 1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+， -）					本次变动后	
	数量	比例	发行 新股	送 股	公积 金转 股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	4,292,224,796	46.10%			-31,250,292	-31,250,292	4,260,974,504	45.77%	
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	4,292,224,796	46.10%			-31,250,292	-31,250,292	4,260,974,504	45.77%	
其中：境内法人持股	2,236,727,056	24.02%					2,236,727,056	24.03%	
境内自然人持股	2,055,497,740	22.08%			-31,250,292	-31,250,292	2,024,247,448	21.74%	
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件股份	5,017,814,859	53.90%			31,250,292	31,250,292	5,049,065,151	54.23%	
1、人民币普通股	5,017,814,859	53.90%			31,250,292	31,250,292	5,049,065,151	54.23%	
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	9,310,039,655	100%						9,310,039,655	100%

#### (1) 股份变动的原因

公司于 2017 年 3 月 2 日完成第五届董事会换届选举工作，金明先生不再担任公司董事、总裁。根据相关规定，金明先生自其申报离任日起六个月内将其持有的公司股份予以全部锁定，自其申报离任日起六个月后的十二个月内解锁其持有公司股份总数比例的 50%。

#### (2) 股份变动的批准情况

2017 年 2 月 13 日，公司第五届董事会第四十六次会议审议通过关于公司董事会换届选举的相关议案。

2017 年 3 月 2 日，公司 2017 年第二次临时股东大会审议通过关于公司董事会换届选举的相关议案。

2017 年 3 月 2 日，公司第六届董事会第一次会议审议通过关于聘任公司高级管理人员的相关议案。

## (3) 股份变动的过户情况

 适用  不适用

(4) 股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

 适用  不适用

## (5) 公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

 适用  不适用

## 2、限售股份变动情况

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期解除限售股数	本期增加限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
张近东	1,951,811,430	-	-	1,951,811,430	公司控股股东、实际控制人张近东先生及其子公司苏宁控股集团有限公司积极参与“中小企业板首批 50 家公司关于坚定发展信心、维护市场稳定的倡议书”，以实际行动表明其对于资本市场、中小板以及企业长期发展的强烈信心，并向公司递交了《关于追加股份限售承诺的函》。	2018 年 7 月 10 日
苏宁控股集团有限公司	309,730,551	-	-	309,730,551		2018 年 7 月 10 日
淘宝(中国)软件有限公司	1,861,076,927	-	-	1,861,076,927	认购公司非公开发行股份，本次认购股份锁定期间自股份上市首日 2016 年 6 月 6 日起满 36 个月。	2019 年 6 月 6 日
苏宁云商集团股份有限公司	65,919,578	-	-	65,919,578	认购公司非公开发行股份，本	2019 年 6 月 6 日

一 第二期员工持股计划					次认购股份锁定期自股份上市首日 2016 年 6 月 6 日起满 36 个月。	
金明	93,750,874	31,250,292	-	62,500,582	高管锁定股	-
孙为民	3,452,252	-	-	3,452,252	高管锁定股	-
任峻	3,447,223	-	-	3,447,223	高管锁定股	-
孟祥胜	3,035,961	-	-	3,035,961	高管锁定股	-
合计	4,292,224,796	31,250,292	-	4,260,974,504	--	--

## 二、证券发行与上市情况

### 1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用  不适用

### 2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用  不适用

### 3、现存的内部职工股情况

适用  不适用

## 三、股东和实际控制人情况

### 1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	349,296	年度报告披露日前上月末普通股股东总数	344,412	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前上月末表决权恢复的优先股股东总数	0
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况							

股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量(注 1)	持有无限售条件的股份数量	质押或冻结情况	
							股份状态	数量(注 2)
张近东	境内自然人	20.96%	1,951,811,430	-	1,951,811,430	-	质押	300,000,000
苏宁电器集团有限公司	境内非国有法人	19.99%	1,861,076,979	-	-	1,861,076,979	质押	720,000,000

淘宝（中国）软件有限公司	境内非国有企业法人	19.99%	1,861,076,927	-	1,861,076,927	-	-	-
苏宁控股集团有限公司	境内非国有企业法人	3.33%	309,730,551	-	309,730,551	-	-	-
陈金凤	境内自然人	1.98%	184,127,709	-	-	184,127,709	质押	99,760,000
金明	境内自然人	1.34%	125,001,165	-	62,500,582	62,500,583	-	-
全国社保基金一一一组合	其他	0.81%	75,131,456	75,131,456	-	75,131,456	-	-
中央汇金资产管理有限责任公司	国有法人	0.79%	73,231,900	-	-	73,231,900	-	-
苏宁云商集团股份有限公司—第二期员工持股计划	其他	0.71%	65,919,578	-	65,919,578	-	-	-
苏宁云商集团股份有限公司—第1期员工持股计划	其他	0.66%	61,056,374	-	-	61,056,374	-	-
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况	无							
上述股东关联关系或一致行动的说明	<p>1、张近东先生、张康阳先生分别持有苏宁控股集团有限公司 61%、39%的股权，张康阳先生系张近东先生的子女，张近东先生与苏宁控股集团有限公司构成一致行动人关系；</p> <p>2、张近东先生持有苏宁电器集团有限公司 50%股权，张近东先生与苏宁电器集团有限公司构成关联关系，不构成其实际控制人；</p> <p>3、苏宁电器集团有限公司持有公司股份合计 1,861,076,979 股，占公司总股本比例 19.99%。其中，苏宁电器集团有限公司通过“西藏信托有限公司—西藏信托—顺景 34 号集合资金信托计划”持有公司股份 89,009,599 股，占公司总股本比例 0.96%；通过“西藏信托有限公司—西藏信托—莱沃 6 号集合资金信托计划”持有公司股份 85,979,961 股，占公司总股本比例 0.92%；通过“西藏信托有限公司—西藏信托—顺景 53 号集合资金信托计划”持有公司股份 83,489,598 股，占公司总股本比例 0.90%；通过“西藏信托有限公司—西藏信托—莱沃 10 号集合资金信托计划”持有公司股份 38,160,122 股，占公司总股本比例 0.41%。</p> <p>除前述关联关系外，未知公司前十名主要股东、前十名无限售条件股东之间是否存在其他关联关系，也未知是否存在《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人的情况。</p>							

## 前 10 名无限售条件股东持股情况

股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类	
		股份种类	数量
苏宁电器集团有限公司	1,861,076,979	人民币普通股	1,861,076,979
陈金凤	184,127,709	人民币普通股	184,127,709
全国社保基金一一一组合	75,131,456	人民币普通股	75,131,456

中央汇金资产管理有限责任公司	73,231,900	人民币普通股	73,231,900
金明	62,500,583	人民币普通股	62,500,583
苏宁云商集团股份有限公司—第1期员工持股计划	61,056,374	人民币普通股	61,056,374
北京弘毅贰零壹零股权投资中心(有限合伙)	49,632,003	人民币普通股	49,632,003
蒋勇	49,038,171	人民币普通股	49,038,171
鹏华资产—浦发银行—鹏华资产长石投资资金润 22 号资产管理计划	43,456,016	人民币普通股	43,456,016
全国社保基金四一四组合	38,725,929	人民币普通股	38,725,929
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	详见“上述股东关联关系或一致行动的说明”。		
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明(如有)(参见注 4)	无		

注 1：持有有限售条件的股份具体情况详见本节“一、股份变动情况”。

注 2：张近东先生为向公司 2014 年员工持股计划提供借款支持，分别于 2015 年 9 月以 1 亿股向安信证券办理股票质押式回购业务，于 2016 年 4 月以 2 亿股向中信证券办理股票质押式回购，总计质押股份 3 亿股。苏宁电器集团基于融资用途将其持有的 7.2 亿股股份进行了质押，详见公司 2016-003、2016-008 号公告。

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是  否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

## 2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：自然人

控股股东姓名	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
张近东	中国	否
主要职业及职务	公司董事长、第十三届全国人民代表大会代表、中华全国工商业联合会副主席、中国上市公司协会副会长	
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无	

控股股东报告期内变更

适用  不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

### 3、公司实际控制人情况

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

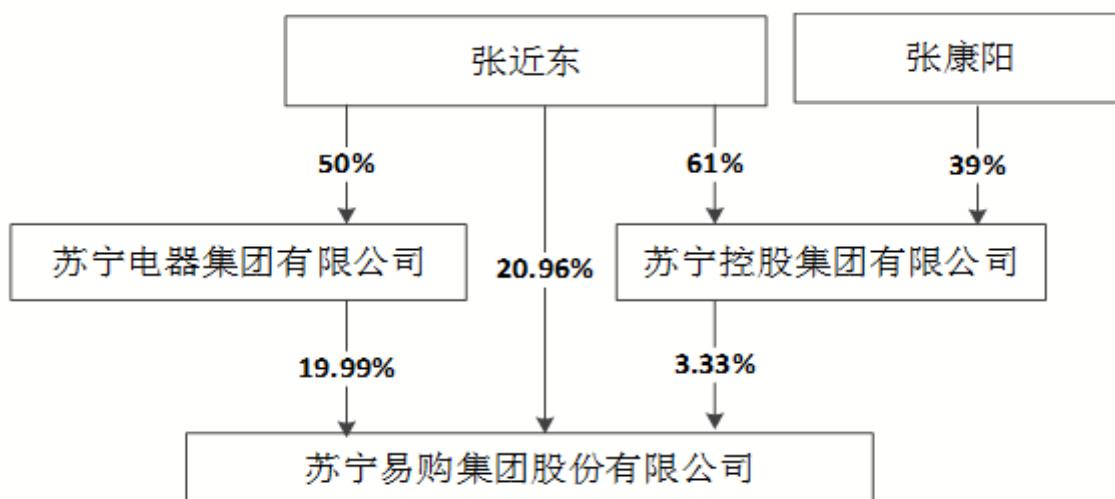
实际控制人姓名	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
张近东	中国	否
主要职业及职务	公司董事长、第十三届全国人民代表大会代表、中华全国工商业联合会副主席、中国上市公司协会副会长。	
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无	

实际控制人报告期内变更

适用  不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用  不适用

#### 4、其他持股在 10%以上的法人股东

法人股东名称	法定代表人	成立日期	注册资本	主要经营业务或管理活动
淘宝（中国）软件有限公司	张勇	2004 年 12 月 7 日	37,500 万美元	研究、开发计算机软、硬件，网络技术产品，多媒体产品；系统集成的设计、调试及维护；销售自身开发的产品；并提供计算机技术咨询、服务，电子商务平台支持；经济信息咨询（含商品中介）（国家禁止和限制的除外，凡涉及许可证制度的凭证经营）
苏宁电器集团有限公司	卜扬	1999 年 11 月 24 日	171,429 万元人民币	家用电器及配件的制造、销售及售后服务，汽车专用照明电器、电子元件、电工器材和电气信号设备加工制造，房屋租赁、维修，物业管理，室内装饰，园林绿化，经济信息咨询，实业投资，酒店管理，汽车出租，健身服务，票务服务，停车场服务，百货、黄金、珠宝玉器、工艺美术品、鲜花、国产及进口化妆品、电梯、机电产品、建筑工程设备、计算机设备、办公设备的销售，洗衣服务，柜台、场地租赁，国内商品展示服务，企业形象策划，人才培训，自营和代理各类商品及技术的进出口业务，计算机的软件开发、销售、系统集成，企业管理服务，会务服务，中、西餐制售，音像制品零售茶座，卷烟、烟丝、雪茄烟零售，国内版图书、期刊零售，预包装食品兼散装食品的批发与零售，住宿，酒吧，洗浴，游泳，电讯服务。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）

#### 5、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用  不适用

## 第七节 优先股相关情况

适用  不适用

报告期公司不存在优先股。

## 第八节 董事、监事、高级管理人员和员工情况

### 一、董事、监事和高级管理人员持股变动

姓名	职务	任职状态	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数(股)	本期增持股份数量(股)	本期减持股份数量(股)	其他增减变动(股)	期末持股数(股)
张近东	董事长	现任	男	55	2017年3月2日	2020年3月1日	1,951,811,430	-	-	-	1,951,811,430
孙为民	副董事长	现任	男	55	2017年3月2日	2020年3月1日	4,603,003	-	-	-	4,603,003
任峻	董事	现任	男	41	2017年3月2日	2020年3月1日	4,596,297	-	-	-	4,596,297
孟祥胜	董事、高级副总裁	任免	男	46	2017年3月2日	2020年3月1日	4,047,949	-	-	-	4,047,949
张彧	董事	现任	女	46	2017年3月2日	2020年3月1日	-	-	-	-	-
杨光	董事	现任	男	41	2017年3月2日	2020年3月1日	-	-	-	-	-
沈厚才	独立董事	现任	男	53	2017年3月2日	2020年3月1日	-	-	-	-	-
柳世平	独立董事	现任	女	50	2017年3月2日	2020年3月1日	-	-	-	-	-
方先明	独立董事	现任	男	49	2017年3月2日	2020年3月1日	-	-	-	-	-
汪晓玲	监事会主席	任免	女	45	2017年3月2日	2020年3月1日	-	-	-	-	-
李建颖	监事	任免	女	49	2017年3月2日	2020年3月1日	-	-	-	-	-
华志松	监事	现任	男	36	2017年3月2日	2020年3月1日	-	-	-	-	-
肖忠祥	财务负责人	现任	男	47	2017年3月2日	2020年3月1日	-	-	-	-	-
侯恩龙	业务线总裁	现任	男	50	2017年3月2日	2020年3月1日	-	-	-	-	-

黄金老	业务线总裁	现任	男	46	2017年3月2日	2020年3月1日		-	-	-	-	-
田睿	副总裁	现任	男	43	2017年3月2日	2020年3月1日		-	-	-	-	-
顾伟	副总裁	现任	男	39	2017年3月2日	2020年3月1日		-	-	-	-	-
黄巍	执行委员会秘书长、董事会秘书	现任	女	35	2017年3月2日	2020年3月1日		-	-	-	-	-
金明	董事、总裁	离任	男	47	2013年12月16日	2017年3月2日	125,001,165	-	-	-	-	125,001,165
陈俊杰	董事	离任	男	59	2013年12月16日	2017年3月2日		-	-	-	-	-
徐光华	独立董事	离任	男	54	2013年12月16日	2017年3月2日		-	-	-	-	-
王全胜	独立董事	离任	男	49	2013年12月16日	2017年3月2日		-	-	-	-	-
合计	--	--	--	--	--	--	2,090,059,844	-	-	-	-	2,090,059,844

注：1、公司第五届董事会于 2016 年 12 月 15 日届满，根据法规要求，独立董事候选人应当取得深圳证券交易所认可的独立董事资格证书。公司董事会提名的部分独立董事候选人需参加独立董事任职培训并获得任职资格证书，公司第五届董事会任期届满之后有所延期，在换届前公司第五届董事会、监事会全体成员及公司高级管理人员按照法律、法规、公司《章程》及相关规定继续履行董事、监事及高级管理人员勤勉尽责的义务和职责。公司于 2017 年 3 月 2 日完成第五届董事会、第五届监事会换届选举工作（具体内容详见公司 2017-021 号公告）。

2、经公司第六届董事会第十二次会议审议、2018 年第二次临时股东大会决议通过了《关于拟变更公司名称、证券简称的议案》等议案内容，公司名称由“苏宁云商集团股份有限公司”变更为“苏宁易购集团股份有限公司”，公司已于 2018 年 2 月 5 日领取了江苏省工商行政管理局核发的《营业执照》。同时，基于公司已经形成的零售、物流、金融三个子集团组织，依据《公司章程》，公司将其中的业务线总裁“苏宁易购总裁”名称调整为“苏宁零售总裁”。

3、黄金老先生自 2017 年 6 月起任江苏苏宁银行股份有限公司董事长，黄金老先生严格按照商业银行相关管理办法要求，担任职务期间勤勉尽责。

## 二、公司董事、监事、高级管理人员变动情况

公司第五届董事会第四十六次会议审议、2017 年第二次临时股东大会决议通过《关于公司董事会换届选举的议案》，公司第六届董事会第一次会议审议通过《关于聘任公司高级管理人员的议案》。报告期内公司董事、监事、高级管理人员变动情况如下：

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
金明	董事、总裁	任期满离任	2017 年 3 月 2 日	第五届董事会任期届满
陈俊杰	董事	任期满离任	2017 年 3 月 2 日	第五届董事会任期届满
徐光华	独立董事	任期满离任	2017 年 3 月 2 日	第五届董事会任期届满
王全胜	独立董事	任期满离任	2017 年 3 月 2 日	第五届董事会任期届满
任峻	副总裁、董事会秘书	任期满离任	2017 年 3 月 2 日	工作调整
汪晓玲	监事会主席	任免	2017 年 3 月 2 日	公司第五届监事会第二十六次会议、2017 年第二次临时股东大会决议通过《关于公司监事会换届选举的议案》，第六届监事会第一次会议决议审议通过《关于选举公司监事会主席的议案》，同意选举为公司监事会主席
李建颖	监事	任免	2017 年 3 月 2 日	公司第五届监事会第二十六次会议、2017 年第二次临时股东大会决议通过《关于公司监事会换届选举的议案》，同意选举为公司监事
侯恩龙	业务线总裁	任免	2017 年 3 月 2 日	公司第六届董事会第一次会议审议通过《关于聘任公司高级管理人员的议案》，同意聘任为公司苏宁零售总裁兼苏宁物流总裁，履行公司总裁职责
黄金老	业务线总裁	任免	2017 年 3 月 2 日	经公司第六届董事会第一次会议审议通过《关于聘任公司高级管理人员的议案》，同意聘任为公司相关业务线总裁
孟祥胜	高级副总裁	任免	2017 年 3 月 2 日	经公司第六届董事会第一次会议审议通过《关于聘任公司高级管理人员的议案》，同意聘任为公司高级副总裁
田睿	副总裁	任免	2017 年 3 月 2 日	经公司第六届董事会第一次会议审议通过《关于聘任公司高级管理人员的议案》，同意聘任为公司副总裁
顾伟	副总裁	任免	2017 年 3 月 2 日	经公司第六届董事会第一次会议审议通过《关于聘任公司高级管理人员的议案》，同意聘任为公司副总裁
黄巍	执行委员会秘书	任免	2017 年 3 月 2 日	经公司第六届董事会第一次会议审议通过

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
	书长、董事会秘书			《关于聘任公司高级管理人员的议案》、《关于聘任董事会秘书的议案》，同意聘任为公司执行委员会秘书长、董事会秘书

### 三、任职情况

公司现任董事、监事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

#### 1、董事

张近东先生：中国国籍，1963年出生，汉族，本科学历，高级经济师，公司控股股东、实际控制人。曾任江苏苏宁交家电有限公司董事长兼总经理、中国人民政治协商会议第十、十一、十二届全国委员会委员，现任公司董事长、第十三届全国人民代表大会代表、中华全国工商业联合会副主席、中国上市公司协会副会长。

孙为民先生：中国国籍，1963年出生，汉族，硕士学历。曾在南京理工大学执教，1998年加入苏宁，曾任公司副总裁、总裁，现任公司副董事长，担任公司子公司西安苏宁云商贸易有限公司、江苏苏宁商业投资有限公司法定代表人。

任峻先生：中国国籍，1977年出生，汉族，本科学历。现任公司董事，兼任苏宁消费金融有限公司董事、国际米兰足球俱乐部有限公司董事。

孟祥胜先生：中国国籍，1972年出生，汉族，本科学历。曾任海尔药业浙江市场部经理、南京东方智业管理咨询顾问，现任公司董事、高级副总裁。

张彧女士：中国国籍，1972年出生，汉族，硕士学历。张彧女士曾担任西门子东亚太区内审负责人以及毕马威会计师事务所审计合伙人，现任阿里巴巴集团财务副总裁、公司董事。

杨光先生：中国国籍，1977年出生，汉族。杨光先生拥有资深的互联网运营经验，现任阿里巴巴集团资深总监、公司董事。

沈厚才先生：中国国籍，1964年出生，汉族，博士学历。南京大学工程管理学院教授、管理科学与工程专业博士生导师、管理科学与工程系系主任，同时还兼数学系运筹学与控制论专业硕士生导师，目前为Production and Operations Management Society会员，中国运筹学会会员，并兼任中国管理学会生产与运作管理分委会委员、中国运筹学会随机服务与运作管理分会常务理事、《运筹与管理》杂志编委。本公司独立董事，无在其他上市公司兼任董事情形。

柳世平女士：中国国籍，1968年出生，汉族，硕士学历。南京理工大学经济管理学院会计系副教授、会计学硕士生导师、中国注册会计师，兼任南京理工大学紫金学院会计专业负责人。本公司独立董事，无在其他上市公司兼任董事情形。

方先明先生：中国国籍，1969年出生，汉族，博士研究生学历/管理学博士学位，南京大学理论经济学博士后流动站出站。南京大学商学院教授、金融学博士研究生导师，曾赴加拿大Lakehead University数学科学院以及美国Florida State University金融系研修。主要学术研究方向为金融理论与政策、金融市场与投资，主持和参与国家级、省部级以及社会服务课题20多项，在国内外专业学术期刊发表学术论文近百篇，现为多种期刊的匿名审稿人。本公司独立董事，同时报告期内兼任江苏太平洋石英股份有限公司独立董事。

## **2、监事**

汪晓玲女士：中国国籍，1973年出生，汉族，本科学历。曾任南京新闻发展公司办公室主任、苏宁电器股份有限公司财务管理中心预算中心总监、第四届监事会监事、第五届监事会监事，现任苏宁零售集团总裁助理、第六届监事会主席。

李建颖女士：中国国籍，1968年出生，汉族，本科学历。曾在南京市紫金无线电厂任职，曾任苏宁电器股份有限公司结算管理中心总监、第四届监事会主席、第五届监事会主席，现任物流集团财务管理中心总监、第六届监事会监事。

华志松先生：中国国籍，1981年出生，本科学历，2004年进入公司，先后担任公司总裁办计划专员、财务总部办主任、财务会计部经理、第五届监事会监事，现任公司财务管理总部财务规划中心总监、第六届监事会监事，兼任江苏苏宁银行股份有限公司董事。

## **3、高级管理人员**

公司高级副总裁孟祥胜先生简历见前述董事介绍。

侯恩龙先生：中国国籍，1968年出生，汉族，本科学历。侯恩龙先生先后在公司大区、苏宁物流集团任职，现任苏宁零售、物流业务线总裁，负责苏宁零售集团、苏宁物流集团的日常运营管理。侯恩龙先生履行公司总裁职责。

黄金老先生：中国国籍，1972年出生，汉族，博士研究生学历，研究员，享受国务院特殊津贴专家。黄金老先生历任中国银行国际金融研究所研究室主任，吉林省延边朝鲜族自治州州长助理，中国银行办公室副主任、个人金融部、公司金融部总监，华夏银行党委委员、副行长；任业务线总裁，负责筹备江苏苏宁银行股份有限公司及相关金融工作；自2017年6月起任江苏苏宁银行股份有限公司董事长，并兼任全国金融青联常委、中国金融四十人论坛成员。

田睿先生：中国国籍，1975年出生，汉族，本科学历。田睿先生先后在公司子公司、营销管理中心任职，现任公司副总裁，协助苏宁零售总裁开展日常管理工作，具体负责苏宁零售集团店面平台日常经营管理工作。

顾伟先生：中国国籍，1979年出生，汉族，本科学历。顾伟先生先后在公司子公司、营销总部任

职，现任公司副总裁，协助苏宁零售总裁开展日常管理工作，具体负责苏宁零售集团消费类电子产品及苏宁零售云业务日常经营管理工作，报告期内担任努比亚技术有限公司、锤子科技（北京）股份有限公司董事。

**黄巍女士：**中国国籍，1983年出生，汉族，本科学历。黄巍女士历任公司董事会秘书办公室证券事务助理、董事会秘书办公室副主任，现任公司董事会秘书、执行委员会秘书长，负责执行委员会日常工作，履行董事会秘书职责。

**肖忠祥先生：**中国国籍，1971年出生，汉族，本科学历。曾任南京无线电八厂会计、公司财务部经理、财务服务中心总监、第四届监事会职工代表监事。现任公司财务负责人，全面负责公司财务管理日常工作。

#### 在股东单位任职情况

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
张彧	阿里巴巴集团	财务副总裁	2015年11月02日	-	是
杨光	阿里巴巴集团	资深总监	2015年07月01日	-	是
在股东单位任职情况的说明	公司持股5%以上股东淘宝（中国）软件有限公司是阿里巴巴集团全资子公司				

#### 在其他单位任职情况

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
方先明	江苏太平洋石英股份有限公司	独立董事	2017年5月9日	2020年5月8日	是
任峻	苏宁消费金融有限公司	董事	2015年4月22日	2018年4月21日	是
任峻	国际米兰足球俱乐部有限公司	董事	2016年6月28日	2019年6月27日	否
任峻	苏宁金石（天津）基金管理有限公司	董事、法定代表人	2015年7月1日	2017年6月13日	否
肖忠祥	苏宁消费金融有限公司	监事	2015年4月22日	2018年4月21日	是
黄金老	江苏苏宁银行股份有限公司	董事长	2017年6月15日	2020年5月17日	是
华志松	江苏苏宁银行股份有限公司	董事	2017年6月15日	2020年5月17日	是

顾伟	努比亚技术有限公司	董事	2015年12月30日	2017年4月19日	否
顾伟	锤子科技(北京)股份有限公司	董事	2015年6月16日	2017年9月30日	否
在其他单位任职情况的说明	无				

注：1、国际米兰足球俱乐部有限公司章程规定，董事每一任期为三年，具体到其任期内最后一个财年报表经过股东大会审批之日届满。

2、报告期内任峻先生不再担任苏宁金石（天津）基金管理有限公司董事、法定代表人。

3、报告期内顾伟先生不再担任努比亚技术有限公司及锤子科技（北京）股份有限公司董事。

公司现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用  不适用

#### 四、董事、监事、高级管理人员报酬情况

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序、确定依据、实际支付情况：

董事报酬经董事会薪酬与考核委员会审核、董事会审议通过后提交股东大会审议；监事报酬经监事会审议通过后提交股东大会审议；高级管理人员报酬经董事会薪酬与考核委员会拟定后报董事会审议；独立董事津贴依据股东大会决议支付。

2017年度，公司实际支付董事、监事及高级管理人员税前报酬共计1,331.74万元。

报告期内，公司董事、监事和高级管理人员报酬情况：

单位：万元

姓名	职务	性别	年龄	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
张近东	董事长	男	55	现任	180	否
孙为民	副董事长	男	55	现任	150	否
任峻	董事	男	41	现任	100	是
孟祥胜	董事、高级副总裁	男	46	任免	100	否
张彧	董事	女	46	现任	0	是
杨光	董事	男	41	现任	0	是
沈厚才	独立董事	男	53	现任	10	否
柳世平	独立董事	女	50	现任	8.33	否
方先明	独立董事	男	49	现任	8.33	否
汪晓玲	监事会主席	女	45	任免	30	否
李建颖	监事	女	49	任免	40	否
华志松	监事	男	36	现任	25	是

姓名	职务	性别	年龄	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
肖忠祥	财务负责人	男	47	现任	40	是
侯恩龙	业务线总裁	男	50	现任	70	否
黄金老	业务线总裁	男	46	现任	360	是
田睿	副总裁	男	43	现任	70	否
顾伟	副总裁	男	39	现任	60	否
黄巍	执行委员会秘书长、董事会秘书	女	35	现任	50	否
金明	董事、总裁	男	47	离任	25.07	否
陈俊杰	董事	男	59	离任	1.67	否
徐光华	独立董事	男	54	离任	1.67	否
王全胜	独立董事	男	49	离任	1.67	否
合计	--	--	--	--	1,331.74	--

注：基于公司的薪酬考核制度，2018年2月公司分别向侯恩龙、田睿、顾伟支付了2017年度绩效奖金50万元、30万元、40万元。

公司董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用  不适用

## 五、公司员工情况

### 1、员工数量、专业构成及教育程度

单位：人

母公司在职员工的数量	16,369
主要子公司在职员工的数量	13,445
在职员工的数量合计	29,814
当期领取薪酬员工总人数	38,234
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
零售体系人员	7,843
物流体系人员	1,509
金融体系人员	988
IT 体系人员	5,133
职能体系人员	2,577
终端作业人员	11,764
合计	29,814
教育程度	
教育程度类别	数量
本科及以上	11,670

大专	9,751
中专/高中	7,817
其它	576
合计	29,814

注：1、母公司在职员工的数量按照公司总部加南京地区统计列示；主要子公司为报告期内中国大陆地区销售前 5 名地区总部在职工工数量。

2、IT 体系人员包括服务零售、物流、金融业务单元所属技术开发人员；职能体系人员为公司财务、人力资源、总裁办等体系员工；终端作业人员主要为公司零售终端、物流、金融服务等相关人员。

## 2、薪酬政策

一方面，公司为在职员工提供薪酬包括工资、奖金、津贴和补贴、假期类福利、节日礼金、驻外福利等。公司不断优化薪酬管理机制，按时足额支付员工劳工报酬，以更公平、科学的薪酬福利制度，激励为公司发展做出贡献的优秀员工。另一方面，公司为加强对于员工的激励，为进一步调动团队积极性，提高凝聚力和竞争力，将员工、公司、股东利益统一，促进公司长期、健康的发展，公司已推出两期员工持股计划，丰富员工薪酬方案。公司已经建立包括工资、福利、短期激励和长期激励在内的一系列措施，为员工提供更优质的生活保障。

## 3、培训计划

百年苏宁，人才为本，公司坚信人力资本是比货币资本更重要的资本。公司注重员工培养体系建设，为公司可持续发展提供人才培养和智力支持，打造事业经理人团队。2017 年公司重点围绕绩效提升、经营能力、领导力、企业文化、通用技能等方面推进培训工作，覆盖员工个人成长的每个阶段。为进一步提升员工素质，多次组织不同形式、不同内容的培训。同时，积极组织员工参加行业协会、监管部门及专业技术职业资格认证机构的培训，通过内部培训与外部培训相结合的方式，为员工创造了良好的学习平台，提升了员工能力，促进企业在市场竞争中的不断进步，保持稳定与健康发展。

另外，公司进一步优化完善员工自助线上学习平台，包含 E-learning、苏宁文库、苏宁知道、豆芽社区、云店学习平台、云台商学院、苏宁课堂等，让员工能够利用碎片化时间，随时随地学习提升。

## 4、劳务外包情况

劳务外包的工时总数（小时）	不适用
劳务外包支付的报酬总额（亿元）	11.84

注：公司劳务外包主要发生在物流、售后、客服体系，按照与劳务公司签订的作业模式结算报酬，2017

年公司劳务外包支付报酬总额为 11.84 亿元。

## 第九节 公司治理

### 一、公司治理的基本状况

公司治理的实际状况与中国证监会发布的有关上市公司治理的规范性文件不存在重大差异。

报告期内，公司按照法律法规要求健全公司治理结构，完善公司各项内部控制制度，提升公司规范化运作水平。

#### 1、关于股东及股东大会

公司通过路演、深交所互动易、电话、电子邮件、投资者交流会等多种方式建立与股东间的互动，报告期内公司举办年度报告网上说明会、股东大会等，搭建公司与股东之间的沟通渠道；年度内公司召开六次股东大会，审议通过了全部议案内容，按照公司《章程》、《股东大会议事规则》等制度规范股东大会召集、召开、表决程序。

#### 2、关于董事及董事会

报告期内，公司完成董事会换届选举工作，并设立董事会战略委员会、董事会提名委员会、董事会薪酬与考核委员会、董事会审计委员会等专业委员会。全体董事勤勉尽责，董事会及各专门委员会高效运作，审议通过各项议案，确保了公司规范运作。

#### 3、关于监事及监事会

报告期内，公司完成监事会换届选举工作。全体监事勤勉尽责，充分发挥监事会职责，对公司财务以及董事、高级管理人员履行职责的合法合规性进行监督，维护公司及股东的合法权益。

报告期内，公司监事列席董事会议，听取公司管理层、财务负责人关于公司 2016 年年度报告、2017 年半年度报告内容汇报，并对公司投资理财、关联交易、募集资金等重要事项发表合规意见。

#### 4、关于绩效评价与激励约束机制

公司通过建立公正透明的董事、监事、高级管理人员的绩效评价标准和激励约束机制，设立具有竞争性的岗位绩效考核机制，促进管理绩效的提升。公司董事会薪酬与考核委员会负责组织实施对公司董事、高级管理人员的绩效评价，对于公司监事结合所任公司岗位，依据公司内部管理绩效进行考核。

#### 5、关于相关利益者

公司能够充分尊重和维护相关利益者的合法权益，积极与相关利益者合作，加强与各方的沟通和交流，实现股东、员工、社会等各方利益的均衡，以推动公司持续、稳定、健康地发展。

## 6、关于信息披露与透明度

公司严格按照《信息披露管理制度》、《投资者关系管理制度》的要求，加强公司信息披露的规范性，由公司董事会秘书负责信息披露工作、接待投资者来访和咨询。公司严格按照有关规定，真实、准确、完整、及时地披露有关信息，确保公司所有股东能够以平等的机会获得信息。

## 二、公司相对于控股股东在业务、人员、资产、机构、财务等方面的情况

因公司控股股东为自然人，故不存在公司与控股股东在业务、人员、资产、机构等方面的问题，同时公司的控股股东及其关联公司未以任何非经营性形式占用公司的货币资金或其他资产，公司与控股股东及其关联公司在业务、人员、资产、机构、财务等方面完全分开，具有独立完整的业务及自主经营能力。公司与控股股东关联法人之间发生的关联交易，定价公平合理，审批程序符合相关法律、法规及公司《章程》的规定。

## 三、同业竞争情况

适用  不适用

为避免同业竞争损害本公司及其他股东的利益，公司股东张近东先生、苏宁电器集团有限公司、陈金凤女士、赵蓓女士已于 2002 年 11 月 15 日分别向公司出具《不竞争承诺函》；苏宁电器集团有限公司 2003 年 3 月 6 日出具承诺函，保证今后避免发生除正常业务外的一切资金往来。

## 四、报告期内召开的年度股东大会和临时股东大会的有关情况

### 1、本报告期股东大会情况

会议届次	会议类型	投资者参与比例	召开日期	披露日期	披露索引
2017 年第一次临时股东大会	临时股东大会	68.51%	2017 年 1 月 19 日	2017 年 1 月 20 日	巨潮资讯网： 2017-008 号 《2017 年第一次临时股东大会决议公告》
2017 年第二次临时股东大会	临时股东大会	68.38%	2017 年 3 月 2 日	2017 年 3 月 3 日	巨潮资讯网： 2017-021 号 《2017 年第二次临时股东大会决议公告》
2017 年第三次临时股东大会	临时股东大会	68.43%	2017 年 4 月 6 日	2017 年 4 月 7 日	巨潮资讯网： 2017-040 号 《2017 年第三

					次临时股东大会决议公告》
2016 年年度股东大会	年度股东大会	68.46%	2017 年 5 月 15 日	2017 年 5 月 16 日	巨潮资讯网：2017-044 号《2016 年年度股东大会决议公告》
2017 年第四次临时股东大会	临时股东大会	48.71%	2017 年 9 月 8 日	2017 年 9 月 9 日	巨潮资讯网：2017-063 号《2017 年第四次临时股东大会决议公告》
2017 年第五次临时股东大会	临时股东大会	68.96%	2017 年 12 月 1 日	2017 年 12 月 4 日	巨潮资讯网：2017-074 号《2017 年第五次临时股东大会决议公告》

注：投资者参与比例是指参会的投资者持股数占公司总股本的比例。

## 2、表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

适用  不适用

## 五、报告期内独立董事履行职责的情况

### 1、独立董事出席董事会及股东大会的情况

独立董事出席董事会情况						
独立董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议
徐光华 (注)	1	1	0	0	0	否
王全胜 (注)	1	1	0	0	0	否
沈厚才	11	6	5	0	0	否
方先明	10	10	0	0	0	否
柳世平	10	8	2	0	0	否
独立董事列席股东大会次数	独立董事徐光华先生列席股东大会 2 次，独立董事王全胜先生列席股东大会 2 次。 独立董事沈厚才先生列席股东大会 4 次，独立董事方先明先生列席股东大会 4 次，独立董事柳世平女士列席股东大会 4 次。					

注：公司第五届董事会独立董事徐光华先生、王全胜先生因任期届满，于 2017 年 3 月 2 日起不再担

任本公司独立董事，另选举方先明先生、柳世平女士为公司第六届董事会独立董事，任期自 2017 年 3 月 2 日起满三年。董事会换届选举具体内容参见本报告“第八节 董事、监事、高级管理人员和员工情况”。

报告期内，公司独立董事均亲自出席本公司董事会。

## 2、独立董事对公司有关事项提出异议的情况

独立董事对公司有关事项是否提出异议

是  否

报告期内独立董事对公司有关事项未提出异议。

## 3、独立董事履行职责的其他说明

独立董事对公司有关建议是否被采纳

是  否

独立董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明：

报告期内，公司独立董事按照《独立董事工作制度》及有关法律法规要求，积极履行职责，审阅公司管理层提交的募集资金、公开发行公司债券、关联交易、利润分配预案、续聘会计师事务所、内部控制评价报告、投资理财、对外担保、认购中国联通定向增发股份、授权公司经营层择机处置部分可供出售金融资产、控股子公司引入战略投资者、财务资助等议案内容，并就前述议案内容与公司管理层充分沟通交流，对相关事项的合法合规性发表独立意见，切实维护了中小股东的利益。

独立董事意见发表时间	独立董事意见
2017年2月13日	独立董事关于公司董事会换届选举的独立意见
2017年3月2日	独立董事关于公司聘任董事会秘书的独立意见
2017年3月2日	独立董事关于公司聘任高级管理人员的独立意见
2017年3月20日	独立董事关于公开发行公司债券的独立意见
2017年3月28日	独立董事关于2017年度日常关联交易预计的事前意见
2017年3月29日	独立董事关于公司2016年度利润分配预案的独立意见
2017年3月29日	独立董事关于公司2016年度募集资金存放与实际使用情况的独立意见
2017年3月29日	独立董事关于公司2016年度关联交易的独立意见
2017年3月29日	独立董事关于续聘会计师事务所的独立意见
2017年3月29日	独立董事关于公司内部控制评价报告的独立意见
2017年3月29日	独立董事对控股股东及其他关联方占用上市公司资金的独立意见
2017年3月29日	独立董事关于2017年度日常关联交易预计的独立意见
2017年3月29日	独立董事关于使用自有资金进行投资理财的独立意见
2017年3月29日	独立董事关于使用自有资金进行风险投资的独立意见

独立董事意见发表时间	独立董事意见
2017年3月29日	独立董事关于使用闲置募集资金购买理财产品的独立意见
2017年3月29日	独立董事对上市公司累计和当期对外担保情况的独立意见
2017年8月15日	独立董事关于公司认购中国联合网络通信股份有限公司定向增发股份暨关联交易的事前意见
2017年8月16日	独立董事关于公司认购中国联合网络通信股份有限公司定向增发股份暨关联交易的独立意见
2017年8月30日	独立董事关于公司2017年半年度募集资金存放与实际使用情况的独立意见
2017年8月30日	独立董事关于使用自有资金投资货币市场基金的独立意见
2017年8月30日	独立董事关于为子公司提供财务资助额度的独立意见
2017年8月30日	独立董事关于公司会计政策变更的独立意见
2017年8月30日	独立董事关于公司开展套期保值业务的补充公告的独立意见
2017年8月30日	独立董事对公司与关联方资金往来、公司累计和当期对外担保情况的专项说明和独立意见
2017年11月13日	独立董事关于为子公司提供财务资助的独立意见
2017年11月13日	独立董事关于授权公司经营层择机处置部分可供出售金融资产的独立意见
2017年12月24日	独立董事关于公司控股子公司引入战略投资者暨关联交易的事前意见
2017年12月25日	独立董事关于公司控股子公司引入战略投资者暨关联交易的独立意见

## 六、董事会下设专门委员会在报告期内履行职责情况

### 1、董事会战略委员会

报告期内，公司董事会战略委员会按照工作细则履行职责，关注公司战略发展方向和重大投资项目。

### 2、董事会提名委员会

报告期内公司董事会提名委员会履职情况如下：

第五届董事会提名委员会第二次会议审议通过了《关于公司董事会换届选举的议案》；

第六届董事会提名委员会第一次会议审议通过了《关于聘任公司总裁、业务线总裁的议案》、《关于聘任公司高级副总裁、副总裁的议案》、《关于聘任公司财务负责人的议案》、《关于聘任公司执行委员会秘书长的议案》、《关于聘任公司董事会秘书的议案》。

### 3、董事会薪酬与考核委员会

公司第六届董事会薪酬与考核委员会第一次会议审议通过了《关于审核 2016 年度公司董事、高级管理人员薪酬及津贴的议案》。

#### 4、董事会审计委员会

报告期内公司董事会审计委员会履职情况如下：

第五届董事会审计委员会第二十一次会议审议通过了《2016 年度内部审计工作总结》和《2017 年度内部审计工作计划》；

第六届董事会审计委员会第一次会议审议通过了《关于聘任公司内部审计部门负责人的议案》；

第六届董事会审计委员会第二次会议审议通过了《关于审核财务会计报表和财务报告的议案》、《关于会计师事务所从事 2016 年度公司审计工作的总结报告》、《关于续聘会计师事务所的议案》、《2016 年度内部控制评价报告》；

第六届董事会审计委员会第三次会议审议通过了《苏宁云商集团股份有限公司 2017 年第一季度报告》、《2017 年第一季度审计工作总结报告》；

第六届董事会审计委员会第四次会议审议通过了《苏宁云商集团股份有限公司 2017 年半年度报告》、《2017 年第二季度审计工作总结报告》、《关于会计政策变更的议案》；

第六届董事会审计委员会第五次会议审议通过了《苏宁云商集团股份有限公司 2017 年第三季度报告》、《2017 年第三季度审计工作总结报告》；

第六届董事会审计委员会第六次会议，审计委员会委员与负责公司年度审计工作的会计师事务所协商确定 2017 年度财务报告审计工作的计划和相应时间安排。

#### 七、监事会工作情况

监事会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是  否

监事会对报告期内的监督事项无异议。

报告期内，公司监事会严格按照公司《章程》、《监事会议事规则》等制度要求，依法独立行使职权，对公司财务以及公司董事、高级管理人员履行职责的合法合规性进行监督，维护公司及股东的合法权益。

##### （一）报告期内，监事会会议召开情况

1、2017 年 2 月 13 日召开第五届监事会第二十六次会议，审议通过《关于公司监事会换届选举的议案》；

2、2017 年 3 月 2 日召开第六届监事会第一次会议，审议通过《关于选举公司监事会主席的议案》；

3、2017 年 3 月 29 日召开第六届监事会第二次会议，审议通过《2016 年度监事会工作报告》、《2016

年度财务决算报告》、《2016 年年度报告》及《2016 年年度报告摘要》、《2016 年度利润分配预案》、《关于 2016 年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告》、《关于公司 2016 年度关联交易情况说明的议案》、《关于续聘会计师事务所的议案》、《2016 年度内部控制评价报告》、《关于公司使用自有资金进行投资理财的议案》、《关于使用自有资金进行风险投资的议案》、《关于使用闲置募集资金购买理财产品议案》；

4、2017 年 4 月 27 日召开第六届监事会第三次会议，审议通过《苏宁云商集团股份有限公司 2017 年第一季度报告》；

5、2017 年 8 月 16 日召开第六届监事会第四次会议，审议通过《关于认购中国联合网络通信股份有限公司定向增发股份暨关联交易的议案》；

6、2017 年 8 月 30 日召开第六届监事会第五次会议，审议通过《苏宁云商集团股份有限公司 2017 年半年度报告》及《苏宁云商集团股份有限公司 2017 年半年度报告摘要》、《关于 2017 年半年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告》、《关于使用自有资金投资货币市场基金的议案》、《关于会计政策变更的议案》；

7、2017 年 10 月 30 日召开第六届监事会第六次会议，审议通过《苏宁云商集团股份有限公司 2017 年第三季度报告》。

## （二）报告期内，监事会职责履行情况

### 1、监事会运作情况

报告期内公司共计召开 7 次监事会会议，监事会会议的召集、召开、表决程序符合公司《章程》的相关规定，公司部分监事列席董事会会议，听取公司董事、财务负责人关于公司 2016 年年度报告、2017 年半年度报告相关汇报，全体监事均亲自出席公司在报告期内召开的六次股东大会。报告期内，公司监事及监事会运作规范。

### 2、核查公司财务状况

公司监事会持续关注公司财务制度建立，财务报告编制流程，以及对报告期内公司实施会计准则情况进行审查，一致认为公司财务报告内容规范，报告期内公司披露的定期报告真实、准确、完整地反映了公司的实际情况，不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。

### 3、募集资金使用情况

报告期内，公司依据《募集资金管理制度》要求存放及使用募集资金，同时公司为提高募集资金使用效益，充分利用暂时闲置募集资金进行现金管理，获得了较好的财务收益。公司披露的募集资金存放与实际使用情况的专项报告符合规范要求。

### 4、公司投资理财事项

公司在充分保障日常资金运营、资本性开支等基础上，使用自有资金进行投资理财或购买货币市场基金，一方面公司建立完善的风险防控机制和内部决策流程，相关投资事项风险可控；另一方面可进一步加强公司现金管理能力，提高公司资金使用效益，且不涉及募集资金，不存在损害公司及中小股东利益的情形。

#### 5、认购中国联通定向增发股份事项

公司认购中国联合网络通信股份有限公司非公开发行 A 股股份，将加强双方战略业务合作关系，且不涉及募集资金，不存在损害公司及中小股东利益的情形。

#### 6、公司关联交易情况

公司监事会对公司 2017 年发生的关联交易进行了审核，公司 2017 年发生的关联交易事项遵循客观、公正、公平的交易原则，定价公允，严格按照《股票上市规则》、《关联交易管理制度》等制度规范履行审批程序，公司董事会在审议关联交易事项时，关联方均予以回避表决，不存在损害公司和其他非关联方的利益情形。

#### 7、内部控制评价报告

公司建立了较为完善的内部控制制度体系，并能得到有效的执行。公司 2016 年度内部控制评价报告真实、客观地反映了公司内部控制制度的建设及运行情况。

#### 8、利润分配政策制定及实施情况

公司严格按照中国证监会《上市公司监管指引第 3 号——上市公司现金分红》、《苏宁云商集团股份有限公司未来三年（2015—2017 年）股东回报规划》及公司《章程》等相关规定的要求执行分红政策。2016 年度利润分配预案是根据公司利润分配政策，并结合公司实际情况提出的，符合制度规定，保障了公司分红政策的持续性和稳定性，也有利于维护广大投资者特别是中小投资者的长远利益。

### 八、高级管理人员的考评及激励情况

公司已建立了较为健全的考评和激励机制，以公司规范化管理以及经营效益稳步提升为基础，与公司管理人员签订岗位目标责任书，并以量化的考核指标定期对高级管理人员进行业绩考核。经考评，2017 年度公司高级管理人员均较好完成业绩考核目标。

### 九、内部控制评价报告

#### 1、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是  否

报告期内未发现内部控制重大缺陷。

## 2、内控自我评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2018 年 03 月 31 日	
内部控制评价报告全文披露索引	巨潮资讯网《2017 年度内部控制评价报告》	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	97.28%	
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	99.24%	
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	<p>(1) 财务报告重大缺陷的迹象包括:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>i.公司董事、监事或高管人员的舞弊行为;</li> <li>ii.发现当期财务报表的重大错报,而管理层未能在内控运行过程中发现;</li> <li>iii.内部控制评价的结果,重大缺陷未得到整改;</li> <li>iv.审计委员会和内部审计机构对内部控制的监督无效。</li> </ul> <p>(2) 财务报告重要缺陷的迹象包括:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>i.未依照公认会计准则选择和应用会计政策;</li> <li>ii.未建立反舞弊程序和控制措施;</li> <li>iii.对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的控制机制或没有实施且没有相应的补偿性控制;</li> <li>iv.对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、准确的目标。</li> </ul> <p>(3) 一般缺陷是指除上述重大缺陷、重要缺陷之外的其他控制缺陷。</p>	<p>出现以下情形的,可认定为重大缺陷,其他情形按影响程度分别确定为重要缺陷或一般缺陷:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>(1) 缺乏民主决策程序、决策程序不科学,出现重大失误,给公司造成重大财产损失;</li> <li>(2) 严重违反国家法律法规;</li> <li>(3) 缺乏重要的业务管理制度或制度运行系统性失效;</li> <li>(4) 公司的重大或重要内控缺陷不能得到及时整改;</li> <li>(5) 公司持续或大量出现重要内控缺陷。</li> </ul>
定量标准	<p>重大缺陷: 财务报表的错报金额<math>\geq</math>利润总额的 5%;</p> <p>重要缺陷: 利润总额的 3%<math>\leq</math>错报<math>&lt;</math>利润总额的 5%;</p> <p>一般缺陷: 错报<math>&lt;</math>利润总额的 3%。</p>	<p>重大缺陷: 财务报表的错报金额<math>\geq</math>利润总额的 5%;</p> <p>重要缺陷: 利润总额的 3%<math>\leq</math>错报<math>&lt;</math>利润总额的 5%;</p> <p>一般缺陷: 错报<math>&lt;</math>利润总额的 3%。</p>

	3%。
财务报告重大缺陷数量(个)	0
非财务报告重大缺陷数量(个)	0
财务报告重要缺陷数量(个)	0
非财务报告重要缺陷数量(个)	0

## 十、内部控制审计报告或鉴证报告

### 内部控制审计报告

内部控制审计报告中的审议意见段	
我们认为，苏宁易购于 2017 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2018 年 03 月 31 日
内部控制审计报告全文披露索引	巨潮资讯网《2017 年度内部控制审计报告》
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是  否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是  否

## 第十节 公司债券相关情况

### 一、公司债券基本信息

债券名称	债券简称	债券代码	发行日	到期日	债券余额(万元)	利率	还本付息方式
苏宁电器股份有限公司公开发行2012年公司债券(第一期)	12苏宁01	112138	2012年12月14日	2017年12月14日	-	-	-
苏宁云商集团股份有限公司公开发行2013年公司债券(第二期)	13苏宁债	112196	2013年11月13日	2019年11月13日	349,999.5	5.95%	本期债券按年付息、到期一次还本。利息每年支付一次,最后一期利息随本金一起支付。若投资者在第3年末行使回售选择权,则所回售部分债券的第3个计息年度的利息将在投资者回售兑付日2016年11月13日随所回售部分债券的本金一起支付。
公司债券上市或转让的交易场所	深圳证券交易所						
投资者适当性安排	无						
报告期内公司债券的付息兑付情况	1、12苏宁01: 2017年12月14日公司支付本期债券最后一期利息和兑付本期债券45亿元本金。 2、13苏宁债: 2017年11月13日支付2016年11月13日至2017年11月12日期间的利息5.95元(含税)/张。						
公司债券附发行人或投资者选择权条款、可交换条款等特殊条款的,报告期内相关条款的执行情况	13苏宁债: 本期债券为6年期,即2013年11月13日至2019年11月13日,附第3年末发行人上调票面利率选择权及投资者回售选择权。 报告期内不存在投资者回售选择权情形。						

## 二、债券受托管理人和资信评级机构信息

债券受托管理人:							
名称	华泰联合证券有限责任公司	办公地址	北京市西城区丰盛胡同 28 号太平洋保险大厦 A 座 3 层	联系人	李想、张丹蕊	联系人电话	010-56839368
报告期内对公司债券进行跟踪评级的资信评级机构:							
名称	中诚信证券评估有限公司	办公地址	上海市黄浦区西藏南路 760 号				
报告期内公司聘请的债券受托管理人、资信评级机构发生变更的，变更的原因、履行的程序、对投资者利益的影响等	报告期内公司聘请的债券委托管理人、资信评级机构未发生变更。						

## 三、公司债券募集资金使用情况

公司债券募集资金使用情况及履行的程序	12 苏宁 01 发行规模 45 亿元、13 苏宁债发行规模 35 亿元，本次债券募集资金扣除发行费用后全部用于补充运营资金及调整债务结构。公司债券募集资金全部按前述用途使用。
年末余额(万元)	0
募集资金专项账户运作情况	不适用
募集资金使用是否与募集说明书承诺的用途、使用计划及其他约定一致	是

## 四、公司债券信息评级情况

### 1、12 苏宁 01

本期债券于 2017 年 12 月 14 日到期，详见《苏宁云商集团股份有限公司“12 苏宁 01”兑付、付息及摘牌公告》(公告编号 2017-075)。

2017 年 4 月 26 日，本期债券资信评级机构中诚信证券评估有限公司出具了《苏宁云商集团股份有限公司 2012 年公司债券（第一期）跟踪评级报告（2017）》，本次跟踪的主体信用等级为 AAA，评级展望稳定，维持本期债券的信用等级为 AAA。

### 2、13 苏宁债

本期债券最迟不晚于 2018 年 5 月 31 日披露 2017 年度公司债券信用跟踪评级报告，请广大投资者关注巨潮资讯网公告。

2017 年 4 月 26 日，本期债券资信评级机构中诚信证券评估有限公司出具了《苏宁云商集团股份有限公司 2013 年公司债券（第二期）跟踪评级报告（2017）》，本次跟踪的主体信用等级为 AAA，评级展望稳定，维持本期债券的信用等级为 AAA。

## 五、公司债券增信机制、偿债计划及其他偿债保障措施

### 1、12 苏宁 01

本期债券未出具相关增信机制。报告期内，公司根据债务结构进一步加强资产负债管理、流动性管理，保证资金按计划使用，足额支付本期债券最后一期利息和兑付到期本金。

### 2、13 苏宁债

本期债券未出具相关增信机制。报告期内，公司根据债务结构进一步加强资产负债管理、流动性管理，保证资金按计划使用，及时、足额准备资金用于每年的利息支付和到期的本金兑付，以充分保障投资者的利益。公司偿债计划及其他偿债保障措施，详见公司 2013 年 11 月 11 日巨潮资讯网《公开发行 2013 年公司债券（第二期）募集说明书》“第四节偿债计划及其他保障措施”。

## 六、报告期内债券持有人会议的召开情况

报告期内，12 苏宁 01、13 苏宁债均未召开债券持有人会议。

## 七、报告期内债券受托管理人履行职责的情况

### 1、12 苏宁 01

2017 年 4 月 27 日，本期债券受托管理人华泰联合证券有限责任公司出具《苏宁云商集团股份有限公司公开发行 2012 年公司债券（第一期）受托管理事务报告》（2016 年度）。

### 2、13 苏宁债

2017 年 4 月 27 日，本期债券受托管理人华泰联合证券有限责任公司出具《苏宁云商集团股份有限公司公开发行 2013 年公司债券（第二期）受托管理事务报告》（2016 年度）。

## 八、截至报告期末公司近 2 年的主要会计数据和财务指标

单位：千元

项目	2017 年	2016 年	同期变动率	变动原因
息税折旧摊销前利润	7,079,758	3,286,947	115.39%	主要由于报告期内公司利润总额同比大幅增长。
流动比率	1.37	1.34	0.03	-
资产负债率	46.83%	49.02%	-2.19%	-
速动比率	0.97	0.77	0.20	-
EBITDA 全部债务比	16.61%	8.20%	8.41%	-
利息保障倍数	7.26	2.18	233.03%	主要由于报告期内公司利润总额同比大幅增长。
现金利息保障倍数	-7.97	8.35	-195.45%	主要由于报告期内公司额贷款、保理业务发放贷款规模的增加，经营活动产生的现

				金流量净额同比下降272.05%；若剔除金融业务影响，经营活动产生的现金流量净额为-3.98亿元，主要原因因为报告期内，公司为充分保障畅销品货源，加强了对供应商的资金支持，虽然阶段性对公司经营现金流产生影响，但有效增强了市场竞争力，也形成了稳定的商品流量，有利于公司整体经营效率的提升。
EBITDA 利息保障倍数	10.33	4.85	112.99%	主要由于报告期内公司息税折旧摊销前利润同比增长115.39%。
贷款偿还率	100%	100%	-	-
利息偿付率	100%	100%	-	-

注：（1）EBITDA 全部债务比=息税折旧摊销前利润/全部债务

（2）利息保障倍数=息税前利润/（计入财务费用的利息支出+资本化的利息支出）

（3）现金利息保障倍数=（经营活动产生的现金流量净额+现金利息支出+所得税付现）/现金利息支出

（4）EBITDA 利息保障倍数=息税折旧摊销前利润/（计入财务费用的利息支出+资本化的利息支出）

（5）贷款偿还率=实际贷款偿还额/应偿还贷款额

（6）利息偿付率=实际支付利息/应付利息

## 九、报告期内对其他债券和债务融资工具的付息兑付情况

报告期内，公司未开展其他债券和债务融资工具的付息兑付工作。

## 十、报告期内获得的银行授信情况、使用情况以及偿还银行贷款的情况

1、授信及使用情况，截至 2017 年 12 月 31 日公司及子公司获得人民币授信额度 435.32 亿元，未使用人民币授信额度 216.55 亿元。

2、偿还银行贷款情况，报告期内公司及子公司因业务需要，偿还银行贷款情况如下：

单位：千元

借款币种	2016年12月31日 期初余额	本年借入金额	本年偿还金额	2017年12月31日 期末余额
人民币	1,000,000	11,653,107	4,031,868	8,621,239
港币	-	815,770	-	815,770
美元	704,000	309,850	704,000	309,850
日元	5,213,678	50,804,567	51,663,152	4,355,093

上述银行贷款不存在逾期情况，公司均按照借款合同约定按期偿还本金及支付利息。

## 十一、报告期内执行公司债券募集说明书相关约定或承诺的情况

报告期内，公司 12 苏宁 01、13 苏宁债均按照募集资金说明书相关约定执行，按期兑付利息，不存在对投资者利益产生影响的情形。

## 十二、报告期内发生的重大事项

报告期内，公司存续债券未发生《公司债券发行与交易管理办法》第四十五条所列情形。

## 十三、公司债券是否存在保证人

是  否

## 第十一节 财务报告

### 一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2018 年 03 月 29 日
审计机构名称	普华永道中天会计师事务所(特殊普通合伙)
审计报告文号	普华永道中天审字(2018)第 10072 号
注册会计师姓名	邓锡麟 庄蓓蓓

### 审计报告正文

#### 一、审计意见

##### (一) 我们审计的内容

我们审计了苏宁易购集团股份有限公司(原“苏宁云商集团股份有限公司”，以下简称“苏宁易购”)的财务报表，包括 2017 年 12 月 31 日的合并及公司资产负债表，2017 年度的合并及公司利润表、合并及公司现金流量表、合并及公司股东权益变动表以及财务报表附注。

##### (二) 我们的意见

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了苏宁易购 2017 年 12 月 31 日的合并及公司财务状况以及 2017 年度的合并及公司经营成果和现金流量。

#### 二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于苏宁易购，并履行了职业道德方面的其他责任。

#### 三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

我们在审计中识别出的关键审计事项汇总如下：

- (一) 天天快递有限公司(“天天快递”)业务收购事项的会计处理
- (二) 商誉减值评估
- (三) 与可抵扣亏损相关的递延所得税资产

关键审计事项	我们在审计中如何应对关键审计事项
<p>(一) 天天快递业务收购事项的会计处理</p> <p>参见财务报表附注二(5)(b)及附注五(1)</p> <p>于 2017 年度苏宁易购以总对价约人民币 41.77 亿元收购了天天快递 100% 的股权。该交易使苏宁易购确认因溢价收购产生的商誉约人民币 19.70 亿元，无形资产评估增值约人民币 28.32 亿元。</p> <p>管理层聘请独立评估师采用估值技术来确定天天快递业务各项可辨认资产和负债于购买日的公允价值。在此过程中涉及对剩余经济使用年限、许可费率、贡献资产及其必要回报率及折现率等参数的判断及对天天快递业务未来若干年的经营和财务情况的关键假设，包括未来若干年的销售增长率和毛利率等的判断。</p> <p>由于上述天天快递业务收购事项的会计处理中存在对相关参数和关键假设的重大判断，我们将该事项作为关键审计事项。</p>	<p>针对天天快递业务收购事项的会计处理，我们执行了以下程序：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>•了解，评估并测试了苏宁易购针对该重大业务收购事项相关的内部控制；</li> <li>•获取并检查了交易协议等资料；</li> <li>•评估了管理层聘请的独立评估师的胜任能力、专业素质和客观性；</li> <li>•在内部估值专家的协助下，我们评估了价值类型和评估方法，并通过对比行业信息、市场观察数据和执行验证性分析等程序，对剩余经济使用年限、许可费率、贡献资产及其必要回报率及折现率等评估参数进行检查；</li> <li>•对评估中采用的未来若干年的经营和财务假设，包括未来若干年的销售增长率和毛利率等，我们与天天快递业务的历史财务数据、经批准的预算以及快递行业的发展趋势进行了比较，来评估其合理性；</li> <li>•检查了收购事项的会计处理及相关披露。</li> </ul> <p>基于上述程序结果，我们发现上述天天快递业务收购事项的会计处理中使用的对相关参数和关键假设的重大判断能够被我们取得的证据所支持。</p>
<p>(二) 商誉减值评估</p> <p>参见财务报表附注二(30)(a)(i)及附注四(17)(a)</p> <p>于 2017 年 12 月 31 日，苏宁易购合并财务报表中商誉的账面价值约人民币 24.87 亿元，商誉减值准备约人民币 9,188 万元。</p> <p>管理层在商誉减值测试中选择了预计未来现金流量现值的方法确定相应资产组可收回金额。管理层在计算预计未来现金流量现值时做出了重大判断。预计未来现金流量现值计算中采用的关键假设包括：</p>	<p>我们对商誉减值评估的审计程序包括：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>•了解，评估并测试了苏宁易购针对商誉减值评估相关的内部控制；</li> <li>•我们将管理层编制的相关商誉所在的资产组或资产组合 2016 年度的盈利预测与 2017 年度实际运营结果进行比较，以评价管理层对未来现金流量的预测编制是否存在偏向性；</li> <li>•评估了未来现金流量现值计算中使用的预测期的收入增长率和毛利率，将其与过去若干年的历史收入增长率</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>•预测期收入增长率</li> <li>•毛利率</li> <li>•折现率</li> <li>•永续增长率</li> </ul> <p>由于商誉金额重大,且商誉减值评估涉及对所运用的关键假设做出重大的判断,因此商誉减值评估是我们在审计中重点关注的事项,我们将商誉减值评估确定为关键审计事项。</p>	<p>和以前年度的实际毛利率进行比较分析,并在评估中考虑市场趋势;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>•我们基于对苏宁易购业务和所处行业的了解,在内部估值专家的协助下,评估了未来现金流量现值计算中使用的折现率和永续增长率的合理性,其中对于折现率执行了验证性分析,对于永续增长率与中国消费者物价指数以及中国长期经济发展指标等公开市场数据进行了比较;</li> <li>•对减值评估中采用的收入增长率、折现率等经营和财务假设执行敏感性分析,考虑这些参数和假设在合理变动时,对减值测试结果的潜在影响;</li> <li>•我们对未来现金流量现值执行了重新计算。</li> </ul> <p>基于上述程序结果,我们发现管理层在商誉减值评估中所采用的关键假设是可接受的。</p>
<p>(三) 与可抵扣亏损相关的递延所得税资产</p> <p>参见财务报表附注二(26)和附注四(20)</p> <p>苏宁易购于 2017 年 12 月 31 日基于可抵扣税务亏损确认的递延所得税资产金额约人民币 18.63 亿元,管理层认为这些可抵扣税务亏损很可能通过集团内相关企业取得的未来应纳税所得额或通过与递延所得税负债抵销而使用或转回。</p> <p>此外,于 2017 年 12 月 31 日,苏宁易购并未就可抵扣亏损约人民币 26.32 亿元确认递延所得税资产约人民币 6.84 亿元。</p> <p>递延所得税资产的确认依赖于管理层的重大判断,管理层在做出判断时需评估未来是否可以取得足够的应纳税所得额,以及未来产生上述应纳税所得额的可能性。以盈利预测为基础预计未来应纳税所得额的过程中采用的关键假设主要包括收入增长率和毛利率。</p> <p>由于与可抵扣亏损相关的递延所得税资产的确认对财务报表的重要程度,以及在预测未来应纳税所得额时涉及管理层重大判断和估计,因此我们将其确定为关键审计事项。</p>	<p>我们对根据可抵扣亏损确认的递延所得税资产执行的审计程序包括:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>•了解,评估并测试了苏宁易购针对递延所得税资产确认相关的内部控制;</li> <li>•通过分析比较预测的收入增长率和毛利率与苏宁易购集团内相关子公司的历史收入增长率和毛利率以及行业发展趋势,对收入增长率和毛利率合理性进行评估;</li> <li>•将上年管理层在对应纳税所得额的预测结果与本年实际应纳税所得额进行比较,以考虑管理层所作预测结果的历史准确性,并评价管理层对包括收入增长率和毛利率在内的关键假设指标的选择是否有管理层偏向的迹象;</li> <li>•检查苏宁易购在财务报表中有关估计已确认和未确认与可抵扣亏损相关的递延所得税资产余额时所作判断的披露。</li> </ul> <p>基于上述程序结果,我们发现管理层在确认与可抵扣亏损相关的递延所得税资产中作出的判断是可接受的。</p>

#### 四、其他信息

苏宁易购管理层对其他信息负责。其他信息包括苏宁易购 2017 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。基于我们已经执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

#### 五、管理层和审计委员会对财务报表的责任

苏宁易购管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估苏宁易购的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项(如适用)，并运用持续经营假设，除非管理层计划清算苏宁易购、终止运营或别无其他现实的选择。

审计委员会负责监督苏宁易购的财务报告过程。

#### 六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(一)识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险；设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(二)了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(三)评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(四)对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对苏宁

易购持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致苏宁易购不能持续经营。

(五)评价财务报表的总体列报、结构和内容(包括披露)，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(六)就苏宁易购中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对合并财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与审计委员会就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向审计委员会提供声明，并与审计委员会沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施(如适用)。

从与审计委员会沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

苏宁易购集团股份有限公司  
2017年12月31日合并资产负债表  
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

资产	附注	2017年12月31日 合并	2016年12月31日 合并
<b>流动资产</b>			
货币资金	四(1)	34,029,684	27,209,229
发放贷款及垫款	四(2)	7,495,804	2,932,167
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	四(3)	2,789,778	2,228,633
应收票据	四(4)	19,033	32,584
应收账款	四(5)	2,389,180	1,103,531
预付款项	四(6)	8,667,711	9,750,546
应收利息	四(7)	314,235	129,770
应收股利		-	5,819
其他应收款	四(8)	6,919,187	4,095,221
存货	四(9)	18,551,490	14,392,297
其他流动资产	四(10)	6,653,577	20,503,838
<b>流动资产合计</b>		<b>87,829,679</b>	<b>82,383,635</b>
<b>非流动资产</b>			
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	四(3)	48,917	-
发放贷款及垫款	四(2)	2,932,309	1,288,959
可供出售金融资产	四(11)	31,462,535	25,335,238
长期应收款	四(8)	718,173	707,764
长期股权投资	四(12)	1,767,204	417,048
投资性房地产	四(13)	3,177,710	2,229,506
固定资产	四(14)	14,373,074	12,813,169
在建工程	四(15)	499,780	1,586,522
工程物资		9,390	4,693
无形资产	四(16)	8,215,532	5,684,758
开发支出	四(16)	1,407	2,967
商誉	四(17)	2,394,683	426,702
长期待摊费用	四(18)	1,062,109	1,081,087
递延所得税资产	四(20)	2,580,566	2,258,689
其他非流动资产	四(19)	203,620	946,504
<b>非流动资产合计</b>		<b>69,447,009</b>	<b>54,783,606</b>
<b>资产总计</b>		<b>157,276,688</b>	<b>137,167,241</b>

苏宁易购集团股份有限公司  
2017 年 12 月 31 日合并资产负债表(续)  
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

负债及股东权益	附注	2017年12月31日 合并	2016年12月31日 合并
<b>流动负债</b>			
短期借款	四(22)	8,686,332	6,159,517
以公允价值计量且其变动 计入当期损益的金融负债	四(23)	50,889	38,650
应付票据	四(24)	27,356,717	25,803,271
应付账款	四(25)	13,095,182	12,497,989
预收款项	四(26)	1,491,990	1,603,094
应付职工薪酬	四(27)	837,261	384,443
应交税费	四(28)	914,542	1,065,938
应付利息	四(29)	83,792	52,563
其他应付款	四(30)	10,302,719	8,176,104
一年内到期的非流动负债	四(31)	226,541	4,595,440
其他流动负债	四(32)	1,217,692	1,078,017
<b>流动负债合计</b>		<b>64,263,657</b>	<b>61,455,026</b>
<b>非流动负债</b>			
长期借款	四(33)	2,853,668	18,000
应付债券	四(34)	3,499,995	3,500,021
预计负债	四(35)	67,868	56,368
递延收益	四(36)	2,111,255	1,958,414
长期应付职工薪酬	四(37)	44,014	25,125
递延所得税负债	四(20)	730,780	217,304
其他非流动负债	四(38)	77,796	15,005
<b>非流动负债合计</b>		<b>9,385,376</b>	<b>5,790,237</b>
<b>负债合计</b>		<b>73,649,033</b>	<b>67,245,263</b>
<b>股东权益</b>			
股本	四(39)	9,310,040	9,310,040
资本公积	四(40)	35,980,490	35,835,357
其他综合收益	四(41)	12,045,696	2,502,912
盈余公积	四(42)	1,328,715	1,286,919
一般风险准备		259,480	131,477
未分配利润	四(43)	20,033,989	16,642,975
<b>归属于本公司股东权益合计</b>		<b>78,958,410</b>	<b>65,709,680</b>
<b>少数股东权益</b>	六(1)(b)	<b>4,669,245</b>	<b>4,212,298</b>
<b>股东权益合计</b>		<b>83,627,655</b>	<b>69,921,978</b>
<b>负债及股东权益总计</b>		<b>157,276,688</b>	<b>137,167,241</b>

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业负责人： 张近东

主管会计工作的负责人： 肖忠祥

会计机构负责人： 华志松

苏宁易购集团股份有限公司  
2017年12月31日公司资产负债表  
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

资产	附注	2017年12月31日 公司	2016年12月31日 公司
<b>流动资产</b>			
货币资金		17,491,365	15,759,738
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		2,277,935	1,081,287
应收票据		9,319	12,426
应收账款	十六(1)	21,650,893	15,375,335
预付款项		11,173,289	13,006,368
应收利息		199,487	73,773
应收股利		2,200	5,819
其他应收款	十六(2)	21,442,478	10,013,195
存货		15,707,748	11,530,953
其他流动资产		3,618,785	14,466,610
<b>流动资产合计</b>		93,573,499	81,325,504
<b>非流动资产</b>			
可供出售金融资产		6,911,867	7,487,123
以公允价值计量变动计入损益的金融资产		48,917	-
长期应收款		943,586	924,900
长期股权投资	十六(3)	33,969,492	30,119,319
投资性房地产		646,701	532,004
固定资产		2,134,558	2,373,453
在建工程		38,272	58,686
工程物资		13	13
无形资产		365,523	400,444
长期待摊费用		310,747	460,734
递延所得税资产		250,978	140,172
其他非流动资产		-	24,057
<b>非流动资产合计</b>		45,620,654	42,520,905
<b>资产总计</b>		139,194,153	123,846,409

苏宁易购集团股份有限公司  
2017年12月31日公司资产负债表(续)  
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

负债及股东权益	附注	2017年12月31日 公司	2016年12月31日 公司
流动负债			
短期借款		3,213,737	200,000
以公允价值计量且其变动 计入当期损益的金融负债		50,889	38,650
应付票据		16,959,372	17,477,129
应付账款		17,281,425	12,038,435
预收款项		34,479,944	27,333,231
应付职工薪酬		106,974	49,175
应交税费		56,782	50,943
应付利息		37,527	41,040
其他应付款		10,026,216	6,635,630
一年内到期的非流动负债		13,293	4,515,436
其他流动负债		45,483	85,267
流动负债合计		82,271,642	68,464,936
非流动负债			
长期借款		2,798,000	-
应付债券		3,499,995	3,500,021
递延收益		998,829	1,387,742
非流动负债合计		7,296,824	4,887,763
负债合计		89,568,466	73,352,699
股东权益			
股本		9,310,040	9,310,040
资本公积		32,231,030	32,231,030
其他综合收益		205,543	839,825
盈余公积		1,328,715	1,286,919
未分配利润		6,550,359	6,825,896
股东权益合计		49,625,687	50,493,710
负债及股东权益总计		139,194,153	123,846,409

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业负责人: 张近东

主管会计工作的负责人: 肖忠祥

会计机构负责人: 华志松

苏宁易购集团股份有限公司  
2017 年度合并及公司利润表  
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

项 目	附注	2017 年度 合并	2016 年度 合并	2017 年度 公司	2016 年度 公司
<b>一、营业收入</b>	四(44)、 十六(4)	187,927,764	148,585,331	156,739,719	122,879,641
减: 营业成本	四(44)、 十六(4)	(161,431,791)	(127,247,541)	(151,979,146)	(118,960,352)
税金及附加	四(45)	(729,294)	(583,455)	(118,295)	(101,916)
销售费用	四(46)	(20,635,780)	(17,451,416)	(3,418,941)	(2,517,632)
管理费用	四(47)	(4,864,050)	(3,946,274)	(1,448,433)	(1,267,328)
财务(费用)/收入-净额	四(48)	(306,467)	(415,828)	169,274	74,141
资产减值损失	四(21)、 四(54)	(512,743)	(350,499)	(254,369)	(177,125)
公允价值变动收益/(损失)	四(50)	18,851	(33,686)	8,326	(19,940)
加: 投资收益	四(51)、 十六(5)	4,300,356	1,445,420	821,623	1,551,743
其中: 对合营企业及联营企业的投 资收益/(损失)		87,574	(109,189)	107,705	(101,246)
资产处置(亏损)/收益	四(52)、 十六(6)	(8,988)	502,292	(192)	606
其他收益	四(53)、 十六(6)	318,238	—	4,745	—
<b>二、营业利润</b>		4,076,096	504,344	524,311	1,461,838
加: 营业外收入	四(55)	405,154	520,941	12,559	73,936
减: 营业外支出	四(56)	(149,209)	(124,398)	(18,019)	(13,950)
<b>三、利润总额</b>		4,332,041	900,887	518,851	1,521,824
减: 所得税费用	四(57)	(282,503)	(407,655)	(100,889)	(56,168)
<b>四、净利润</b>		4,049,538	493,232	417,962	1,465,656
其中: 归属于本公司股东的净利润	四(43)	4,212,516	704,414	417,962	1,465,656
少数股东损益	六(1)(b)	(162,978)	(211,182)	-	-
<b>五、其他综合收益的税后净额</b>	四(41)	9,493,034	2,536,309	(634,282)	572,691
归属于本公司股东的其他综合收益的税 后净额		9,542,784	2,441,079	(634,282)	572,691
以后将重分类进损益的其他综合收益		9,542,784	2,441,079	(634,282)	572,691
可供出售金融资产公允价值变动		11,004,406	1,698,201	(634,282)	572,691
外币财务报表折算差额		(1,461,622)	742,878	-	-
归属于少数股东的其他综合收益的税后 净额		(49,750)	95,230	-	-
<b>六、综合收益总额</b>		13,542,572	3,029,541	(216,320)	2,038,347
归属于本公司股东的综合收益总额		13,755,300	3,145,493	(216,320)	2,038,347
归属于少数股东的综合收益总额		(212,728)	(115,952)	-	-
<b>七、每股收益</b>					
基本每股收益(人民币元)	四(58)	0.45	0.08	不适用	不适用
稀释每股收益(人民币元)	四(58)	0.45	0.08	不适用	不适用

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业负责人: 张近东

主管会计工作的负责人: 肖忠祥

会计机构负责人: 华志松

苏宁易购集团股份有限公司  
2017 年度合并及公司现金流量表  
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

项 目	附注	2017 年度 合并	2016 年度 合并	2017 年度 公司	2016 年度 公司
<b>一、经营活动产生的现金流量</b>					
销售商品、提供劳务收到的现金		219,432,071	173,574,811	165,479,387	126,651,362
收到其他与经营活动有关的现金	四(59)(a)	2,197,685	3,681,437	4,599,082	13,726,490
经营活动现金流入小计		221,629,756	177,256,248	170,078,469	140,377,852
购买商品、接受劳务支付的现金		(199,624,431)	(149,805,555)	(153,319,875)	(117,715,711)
支付给职工以及为职工支付的现金		(7,901,610)	(6,287,615)	(950,509)	(831,189)
支付的各项税费		(3,973,571)	(3,554,790)	(406,053)	(615,850)
支付其他与经营活动有关的现金	四(59)(b)	(16,735,437)	(13,769,053)	(16,945,594)	(15,858,096)
经营活动现金流出小计		(228,235,049)	(173,417,013)	(171,622,031)	(135,020,846)
经营活动(使用)/产生的现金流量净额	四(60)(a)	(6,605,293)	3,839,235	(1,543,562)	5,357,006
<b>二、投资活动产生的现金流量</b>					
收回投资收到的现金		217,825,510	123,068,252	177,269,470	113,689,822
取得投资收益所收到的现金		4,399,087	298,626	884,176	2,557,988
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		29,131	1,788,110	1,336	3,151
处置子公司所收到的现金		502,500	801,980	-	-
投资活动现金流入小计		222,756,228	125,956,968	178,154,982	116,250,961
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		(2,364,416)	(2,423,832)	(78,965)	(86,123)
投资支付的现金		(204,733,523)	(163,102,148)	(174,596,793)	(148,182,468)
取得子公司支付的现金净额	四(60)(c)	(2,220,816)	(43,512)	-	-
投资活动现金流出小计		(209,318,755)	(165,569,492)	(174,675,758)	(148,268,591)
投资活动产生/(使用)的现金流量净额		13,437,473	(39,612,524)	3,479,224	(32,017,630)
<b>三、筹资活动产生的现金流量</b>					
吸收投资收到的现金		836,280	35,416,387	-	29,092,819
其中: 子公司吸收少数股东投资收到的现金		836,280	6,323,568	-	-
取得借款收到的现金		16,083,462	13,476,721	6,319,458	2,200,000
筹资活动现金流入小计		16,919,742	48,893,108	6,319,458	31,292,819
偿还债务支付的现金		(16,565,936)	(11,036,374)	(4,992,600)	(2,699,593)
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		(1,264,316)	(1,098,670)	(1,172,008)	(919,407)
其中: 子公司支付给少数股东的股利、利润		(5,187)	(3,188)	-	-
支付其他与筹资活动有关的现金		-	-	-	-
筹资活动现金流出小计		(17,830,252)	(12,135,044)	(6,164,608)	(3,619,000)
筹资活动(使用)/产生的现金流量净额		(910,510)	36,758,064	154,850	27,673,819
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>		(268,370)	98,766	-	-
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>	四(60)(b)	5,653,300	1,083,541	2,090,512	1,013,195
加: 年初现金及现金等价物余额	四(60)(d)	17,901,707	16,818,166	10,278,092	9,264,897
<b>六、年末现金及现金等价物余额</b>	四(60)(d)	23,555,007	17,901,707	12,368,604	10,278,092

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业负责人: 张近东

主管会计工作的负责人: 肖忠祥

会计机构负责人: 华志松

苏宁易购集团股份有限公司  
2017 年度合并股东权益变动表  
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

项 目	附注	归属于本公司股东权益						少数股东权益	股东权益合计
		股本	资本公积	其他综合收益	盈余公积	一般风险准备	未分配利润		
2016年1月1日年初余额		7,383,043	5,237,740	61,833	1,160,735	27,864	16,611,341	1,442,510	31,925,066
2016年度增减变动额									
综合收益总额									
净利润							704,414	(211,182)	493,232
其他综合收益	四(41)	-	-	2,441,079	-	-	-	95,230	2,536,309
综合收益总额合计		-	-	2,441,079	-	-	704,414	(115,952)	3,029,541
股东投入和减少资本									
股东投入资本		1,926,997	27,165,822	-	-	-	-	-	29,092,819
少数股东投入资本		-	3,431,679	-	-	-	-	2,891,889	6,323,568
少数股东减少资本		-	-	-	-	-	-	(150)	(150)
购买少数股东股权		-	116	-	-	-	-	(2,811)	(2,695)
利润分配									
提取盈余公积	四(42)	-	-	-	126,184	-	(126,184)	-	-
提取一般风险准备	四(43)	-	-	-	-	103,613	(103,613)	-	-
对股东的分配	四(43)	-	-	-	-	-	(442,983)	(3,188)	(446,171)
2016年12月31日年末余额		9,310,040	35,835,357	2,502,912	1,286,919	131,477	16,642,975	4,212,298	69,921,978

苏宁易购集团股份有限公司  
2017 年度合并股东权益变动表(续)  
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

项 目	附注	归属于本公司股东权益						少数股东权益	股东权益合计
		股本	资本公积	其他综合收益	盈余公积	一般风险准备	未分配利润		
2017 年 1 月 1 日年初余额		9,310,040	35,835,357	2,502,912	1,286,919	131,477	16,642,975	4,212,298	69,921,978
2017 年度增减变动额									
综合收益总额									
净利润		-	-	-	-	-	4,212,516	(162,978)	4,049,538
其他综合收益	四(41)	-	-	9,542,784	-	-	-	(49,750)	9,493,034
综合收益总额合计		-	-	9,542,784	-	-	4,212,516	(212,728)	13,542,572
股东投入和减少资本									
少数股东投入资本	四(40)	-	146,106	-	-	-	-	690,174	836,280
购买少数股东股权	四(40)	-	(973)	-	-	-	-	(6,914)	(7,887)
非同一控制下企业合并 转入(附注五(1)(c))	五(1)(c)	-	-	-	-	-	-	(10,551)	(10,551)
注销子公司转出		-	-	-	-	-	-	(400)	(400)
其他		-	-	-	-	-	-	2,553	2,553
利润分配									
提取盈余公积	四(42)	-	-	-	41,796	-	(41,796)	-	-
提取一般风险准备	四(43)	-	-	-	-	128,003	(128,003)	-	-
对股东的分配	四(43)	-	-	-	-	-	(651,703)	(5,187)	(656,890)
2017 年 12 月 31 日年末余额		9,310,040	35,980,490	12,045,696	1,328,715	259,480	20,033,989	4,669,245	83,627,655

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业负责人： 张近东

主管会计工作的负责人： 肖忠祥

会计机构负责人： 华志松

苏宁易购集团股份有限公司  
2017 年度公司股东权益变动表  
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

项目	附注	股本	资本公积	其他综合收益	盈余公积	未分配利润	股东权益合计
2016 年 1 月 1 日年初余额		7,383,043	5,065,208	267,134	1,160,735	5,929,407	19,805,527
2016 年度增减变动额							
综合收益总额							
净利润		-	-	-	-	1,465,656	1,465,656
其他综合收益		-	-	572,691	-	-	572,691
综合收益总额合计		-	-	572,691	-	1,465,656	2,038,347
股东投入和减少资本							
股东投入资本		1,926,997	27,165,822	-	-	-	29,092,819
利润分配							
提取盈余公积	四(42)	-	-	-	126,184	(126,184)	-
对股东的分配	四(43)	-	-	-	-	(442,983)	(442,983)
2016 年 12 月 31 日年末余额		9,310,040	32,231,030	839,825	1,286,919	6,825,896	50,493,710
2017 年 1 月 1 日年初余额		9,310,040	32,231,030	839,825	1,286,919	6,825,896	50,493,710
2017 年度增减变动额							
综合收益总额							
净利润		-	-	-	-	417,962	417,962
其他综合收益		-	-	(634,282)	-	-	(634,282)
综合收益总额合计		-	-	(634,282)	-	417,962	(216,320)
股东投入和减少资本							
股东投入资本		-	-	-	-	-	-
利润分配							
提取盈余公积	四(42)	-	-	-	41,796	(41,796)	-
对股东的分配	四(43)	-	-	-	-	(651,703)	(651,703)
2017 年 12 月 31 日年末余额		9,310,040	32,231,030	205,543	1,328,715	6,550,359	49,625,687

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业负责人： 张近东

主管会计工作的负责人：肖忠祥

会计机构负责人：华志松

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

一 公司基本情况

苏宁易购集团股份有限公司(原“苏宁云商集团股份有限公司”，以下简称“本公司”)的前身系于 1996 年 5 月 15 日在中华人民共和国江苏省南京市注册成立的江苏苏宁交家电有限公司，成立时的注册资本为人民币 120 万元。于 2000 年 7 月 28 日，经江苏省工商行政管理局批准更名为江苏苏宁交家电集团有限公司。于 2000 年 8 月 30 日经国家工商行政管理局批准更名为苏宁交家电(集团)有限公司。于 2001 年 6 月 28 日，经江苏省人民政府苏政复[2001]109 号文批准，以苏宁交家电(集团)有限公司于 2000 年 12 月 31 日的净资产整体变更为苏宁电器连锁集团股份有限公司，股本总额为人民币 68,160,000 元，于 2001 年 6 月 29 日领取营业执照。此后，根据 2005 年第二次临时股东大会决议，本公司更名为苏宁电器股份有限公司。根据 2013 年第一次临时股东大会决议，本公司更名为苏宁云商集团股份有限公司。根据 2018 年 2 月召开的 2018 年第二次临时股东大会决议，本公司更名为苏宁易购集团股份有限公司，并于 2018 年 2 月取得变更后的营业执照。本公司总部地址为中华人民共和国江苏省南京市。

经中国证券监督管理委员会证监发行字[2004]97 号文“关于核准苏宁电器连锁集团股份有限公司公开发行股票的通知”批准，本公司于 2004 年 7 月 7 日向境内投资者发行了 2,500 万股人民币普通股(以下称为“A 股”)，每股面值人民币 1 元，每股发行价为人民币 16.33 元，发行后总股本增至人民币 93,160,000 元，本公司发行的 A 股于 2004 年 7 月 21 日在深圳证券交易所中小企业板块挂牌上市交易。

经于 2005 年 5 月 22 日召开的 2004 年年度股东大会通过，本公司以资本公积转增股本人民币 93,160,000 元。经此次转增后，股本总额变更为人民币 186,320,000 元。

经于 2005 年 9 月 29 日召开的 2005 年第二次临时股东大会决议通过，本公司以资本公积转增股本人民币 149,056,000 元。经此次转增后，股本总额变更为人民币 335,376,000 元。

经中国证券监督管理委员会证监发行字[2006]21 号文“关于核准苏宁电器股份有限公司非公开发行股票的通知”批准，本公司于 2006 年 6 月 20 日向特定投资者非公开发行 2,500 万 A 股，每股面值人民币 1 元，每股发行价为人民币 48 元，股本总额变更为人民币 360,376,000 元。

经于 2006 年 9 月 13 日召开的 2006 年第二次临时股东大会决议通过，本公司以资本公积转增股本人民币 360,376,000 元。经此次转增后，股本总额变更为人民币 720,752,000 元。

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

一 公司基本情况(续)

经于 2007 年 3 月 30 日召开的 2006 年年度股东大会决议通过，本公司以资本公积转增股本人民币 720,752,000 元。经此次转增后，股本总额变更为人民币 1,441,504,000 元。

经中国证券监督管理委员会证监许可[2008]647 号文“关于核准苏宁电器股份有限公司非公开发行股票的批复”批准，本公司于 2008 年 5 月 16 日向特定投资者非公开发行 5,400 万 A 股，每股面值人民币 1 元，每股发行价为人民币 45 元，股本总额变更为人民币 1,495,504,000 元。

经于 2008 年 9 月 16 日召开的 2008 年第一次临时股东大会决议通过，本公司以资本公积转增股本人民币 1,495,504,000 元。经此次转增后，股本总额变更为人民币 2,991,008,000 元。

经于 2009 年 3 月 31 日召开的 2008 年年度股东大会决议通过，本公司以现有总股本 2,991,008,000 股为基数，向全体股东每 10 股送 2 股红股并派发现金红利人民币 0.3 元；同时，公司以资本公积金向全体股东每 10 股转增 3 股。经过此次分红派息以及资本公积金转增股本后，股本总额变更为人民币 4,486,512,000 元。

经中国证券监督管理委员会证监许可字[2009]1351 号《关于核准苏宁电器股份有限公司非公开发行股票的批复》批准，本公司于 2009 年 12 月 23 日以非公开发行股票的方式向证券投资基金等特定投资者发行人民币普通股(A 股)177,629,244 股，每股面值人民币 1 元，每股发行价为人民币 17.20 元，股本总额变更为人民币 4,664,141,244 元。

经于 2010 年 4 月 6 日召开的 2009 年年度股东大会决议通过，本公司以资本公积转增股本人民币 2,332,070,622 元。经此次转增后，股本总额变更为人民币 6,996,211,866 元。

经中国证券监督管理委员会证监许可[2012]477 号《关于核准苏宁电器股份有限公司非公开发行股票的批复》批准，本公司于 2012 年 7 月 2 日以非公开发行股票的方式向特定投资者发行人民币普通股(A 股)386,831,284 股，每股面值人民币 1 元，每股发行价为人民币 12.15 元，股本总额变更为人民币 7,383,043,150 元。

经中国证券监督管理委员会证监许可[2016]418 号《关于核准苏宁云商集团股份有限公司非公开发行股票的批复》批准，本公司于 2016 年 5 月 20 日以非公开发行股票的方式向特定投资者发行人民币普通股(A 股)1,926,996,505 股，每股面值人民币 1 元，每股发行价为人民币 15.17 元，股本总额变更为人民币 9,310,039,655 元(附注四(39))。

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

一 公司基本情况(续)

本公司及子公司(以下合称“本集团”)主要经营家用电器、电子产品、办公设备、通讯产品及配件的连锁销售和服务，空调配件的销售，制冷空调设备及家用电器的安装与维修，计算机软件开发、销售、系统集成，百货、自行车、电动助力车、摩托车、汽车的连锁销售，实业投资，场地租赁，柜台出租，国内商品展览服务，企业形象策划，经济信息咨询服务，人才培训，商务代理，仓储，微型计算机配件、软件的销售，微型计算机的安装及维修，废旧物资的回收与销售，乐器销售，工艺礼品，纪念品销售，国内贸易，代办(移动、电信、联通)委托的各项业务，移动通讯转售业务，货物运输代理，仓储，装卸搬运等以及本集团从事的电子商务，小额贷款，商业保理，保险销售，物流，房地产开发和销售等业务。

本年度纳入合并范围的主要子公司详见附注六(1)(a)，本年度新纳入合并范围的子公司主要有天天快递有限公司(“天天快递”)和 Ogitsu 株式会社(“Ogitsu”)等，详见附注五(1)，本年度不再纳入合并范围的子公司详见附注五(2)。

本财务报表由本公司董事会于 2018 年 3 月 29 日批准报出。

二 主要会计政策和会计估计

本集团根据经营特点确定具体会计政策和会计估计，主要体现在应收款项坏账准备的计提方法(附注二(10))、存货的计价方法(附注二(11))、可供出售权益工具发生减值的判断标准(附注二(9))、固定资产折旧和无形资产摊销(附注二(14)、(17))、开发支出资本化的判断标准(附注二(17))、投资性房地产的计量模式(附注二(13))、收入的确认时点(附注二(24))、长期资产减值(附注二(19))和积分计划的确认(附注二(23))等。

本集团在确定重要的会计政策时所运用的关键估计及判断详见附注二(30)。

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

**二 主要会计政策和会计估计(续)**

**(1) 财务报表的编制基础**

本财务报表按照财政部于 2006 年 2 月 15 日及以后期间颁布的《企业会计准则——基本准则》、各项具体会计准则及相关规定(以下合称“企业会计准则”)、以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》的披露规定编制。

本财务报表以持续经营为基础编制。

**(2) 遵循企业会计准则的声明**

本公司 2017 年度财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司 2017 年 12 月 31 日的合并及公司财务状况以及 2017 年度的合并及公司经营成果和现金流量等有关信息。

**(3) 会计年度**

会计年度为公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

**(4) 记账本位币**

本公司记账本位币为人民币。本公司下属子公司根据其经营所处的主要经济环境确定其记账本位币，本公司在香港经营的子公司之记账本位币为港元，本公司在日本经营的子公司之记账本位币为日元。本财务报表以人民币列示。

**(5) 企业合并**

**(a) 同一控制下的企业合并**

合并方支付的合并对价及取得的净资产均按账面价值计量，如被合并方是最终控制方以前年度从第三方收购来的，则以被合并方的资产、负债(包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉)在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础。合并方取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值的差额，调整资本公积(股本溢价)；资本公积(股本溢价)不足以冲减的，调整留存收益。为进行企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益。为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(5) 企业合并(续)

(b) 非同一控制下的企业合并

购买方发生的合并成本及在合并中取得的可辨认净资产按购买日的公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方于购买日可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。为进行企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益。为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

通过多次交易分步实现的非同一控制下企业合并，在合并财务报表中，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值之间的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益以及除净损益、其他综合收益和利润分配外的其他所有者权益变动的，与其相关的其他综合收益、其他所有者权益变动应当转为购买日所属当期收益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。商誉为之前持有的被购买方股权的公允价值与购买日支付对价的公允价值之和，与取得的子公司可辨认净资产于购买日的公允价值份额的差额。

(c) 购买子公司少数股权

在取得对子公司的控制权后，自子公司的少数股东处取得少数股东拥有的对该子公司全部或部分少数股权，在合并财务报表中，子公司的资产、负债以购买日或合并日开始持续计算的金额反映。因购买少数股权新增加的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日持续计算的净资产份额之间的差额调整资本公积，资本公积(股本溢价)的金额不足冲减的，调整留存收益。

(d) 因子公司的少数股东增资而稀释母公司拥有的股权比例

子公司的其他股东对子公司进行增资，由此稀释了母公司对子公司的股权比例，在这种情况下，应当按照增资前的母公司股权比例计算其在增资前子公司账面净资产中的份额，该份额与增资后按母公司持股比例计算的在增资后子公司账面净资产份额之间的差额计入资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

**二 主要会计政策和会计估计(续)**

**(6) 合并财务报表的编制方法**

编制合并财务报表时，合并范围包括本公司及全部子公司。

从取得子公司的实际控制权之日起，本集团开始将其纳入合并范围；从丧失实际控制权之日起停止纳入合并范围。对于同一控制下企业合并取得的子公司，自其与本公司同受最终控制方控制之日起纳入本公司合并范围，并将其在合并日前实现的净利润在合并利润表中单列项目反映。

在编制合并财务报表时，子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。对于非同一控制下企业合并取得的子公司，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。

集团内所有重大往来余额、交易及未实现利润在合并财务报表编制时予以抵销。子公司的股东权益、当期净损益及综合收益中不属于本公司所拥有的部分分别作为少数股东权益、少数股东损益及归属于少数股东的综合收益总额在合并财务报表中股东权益、净利润及综合收益总额项下单独列示。本公司向子公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，全额抵销归属于本公司股东的净利润；子公司向本公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，按本公司对该子公司的分配比例在归属于本公司股东的净利润和少数股东损益之间分配抵销。子公司之间出售资产所发生的未实现内部交易损益，按照本公司对出售方子公司的分配比例在归属于本公司股东的净利润和少数股东损益之间分配抵销。

如果以本集团为会计主体与以本公司或子公司为会计主体对同一交易的认定不同时，从本集团的角度对该交易予以调整。

**(7) 现金及现金等价物**

现金及现金等价物是指库存现金，可随时用于支付的存款，以及持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

**二 主要会计政策和会计估计(续)**

**(8) 外币折算**

**(a) 外币交易**

外币交易按交易发生日的即期汇率将外币金额折算为记账本位币入账。

于资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日的即期汇率折算为记账本位币。为购建符合借款费用资本化条件的资产而借入的外币专门借款产生的汇兑差额在资本化期间内予以资本化；其他汇兑差额直接计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，采用交易发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额在现金流量表中单独列示。

**(b) 外币财务报表的折算**

境外经营的资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益中除未分配利润项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。境外经营的利润表中的收入与费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。上述折算产生的外币报表折算差额，计入其他综合收益。境外经营的现金流量项目，采用现金流量发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额，在现金流量表中单独列示。

**(9) 金融工具**

**(a) 金融资产**

**(i) 金融资产分类**

金融资产于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产、应收款项、可供出售金融资产和持有至到期投资。金融资产的分类取决于本集团对金融资产的持有意图和持有能力。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括持有目的为短期内出售的金融资产。

应收款项

应收款项及贷款是指在活跃市场中没有报价、回收金额固定或可确定的非衍生金融资产。

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(9) 金融工具(续)

(a) 金融资产(续)

(i) 金融资产分类(续)

可供出售金融资产

可供出售金融资产包括初始确认时即被指定为可供出售的非衍生金融资产及未被划分为其他类的金融资产。自资产负债表日起 12 个月内将出售的可供出售金融资产在资产负债表中列示为其他流动资产。

持有至到期投资

持有至到期投资是指到期日固定、回收金额固定或可确定，且管理层有明确意图和能力持有至到期的非衍生金融资产。取得时期限超过 12 个月但自资产负债表日起 12 个月内到期的持有至到期投资，列示为一年内到期的非流动资产；取得时期限在 12 个月之内(含 12 个月)的持有至到期投资，列示为其他流动资产。于 2017 年度及 2016 年度，本集团无此类金融资产。

(ii) 确认和计量

金融资产于本集团成为金融工具合同的一方时，按公允价值在资产负债表内确认。以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，取得时发生的相关交易费用计入当期损益；其他金融资产的相关交易费用计入初始确认金额。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和可供出售金融资产按照公允价值进行后续计量，但在活跃市场中没有报价且其公允价值不能可靠计量的权益工具投资，按照成本计量；应收款项以及持有至到期投资采用实际利率法，以摊余成本计量。

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(9) 金融工具(续)

(a) 金融资产(续)

(ii) 确认和计量(续)

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产的公允价值变动作为公允价值变动损益计入当期损益；在资产持有期间所取得的利息或现金股利以及处置时产生的处置损益计入当期损益。

除减值损失及外币货币性金融资产形成的汇兑损益外，可供出售金融资产公允价值变动直接计入股东权益，待该金融资产终止确认时，原直接计入权益的公允价值变动累计额转入当期损益。可供出售债务工具投资在持有期间按实际利率法计算的利息，以及被投资单位已宣告发放的与可供出售权益工具投资相关的现金股利，作为投资收益计入当期损益。

(iii) 金融资产减值

除以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产外，本集团于资产负债表日对金融资产的账面价值进行检查，如果有客观证据表明某项金融资产发生减值的，计提减值准备。

表明金融资产发生减值的客观证据，是指金融资产初始确认后实际发生的、对该金融资产的预计未来现金流量有影响，且本集团能够对该影响进行可靠计量的事项。

表明可供出售权益工具投资发生减值的客观证据包括权益工具投资的公允价值发生严重或非暂时性下跌。本集团于资产负债表日对各项可供出售权益工具投资单独进行检查，若该权益工具投资于资产负债表日的公允价值低于其初始投资成本超过 50%(含 50%)或低于其初始投资成本持续时间超过一年(含一年)的，则表明其发生减值；若该权益工具投资于资产负债表日的公允价值低于其初始投资成本超过 20%(含 20%)但尚未达到 50%的，本集团会综合考虑其他相关因素诸如价格波动率等，判断该权益工具投资是否发生减值。本集团以个别认定法计算可供出售权益工具投资的初始投资成本。

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(9) 金融工具(续)

(a) 金融资产(续)

(iii) 金融资产减值(续)

以摊余成本计量的金融资产发生减值时，按预计未来现金流量(不包括尚未发生的未来信用损失)现值低于账面价值的差额，计提减值准备。如果有客观证据表明该金融资产价值已恢复，且客观上与确认该损失后发生的事项有关，原确认的减值损失予以转回，计入当期损益。

以公允价值计量的可供出售金融资产发生减值时，原直接计入股东权益的因公允价值下降形成的累计损失予以转出并计入减值损失。对已确认减值损失的可供出售债务工具投资，在期后公允价值上升且客观上与确认原减值损失后发生的事项有关的，原确认的减值损失予以转回并计入当期损益。对已确认减值损失的可供出售权益工具投资，期后公允价值上升直接计入股东权益。

以成本计量的可供出售金融资产发生减值时，将其账面价值与按照类似金融资产当时市场收益率对未来现金流量折现确定的现值之间的差额，确认为减值损失，计入当期损益。已发生的减值损失以后期间不再转回。

(iv) 金融资产的终止确认

金融资产满足下列条件之一的，予以终止确认：(1)收取该金融资产现金流量的合同权利终止；(2)该金融资产已转移，且本集团将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；或者(3)该金融资产已转移，虽然本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是放弃了对该金融资产控制。

金融资产终止确认时，其账面价值与收到的对价以及原直接计入股东权益的公允价值变动累计额之和的差额，计入当期损益。

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(9) 金融工具(续)

(b) 金融负债

金融负债于初始确认时分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和其他金融负债。本集团的金融负债主要为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和其他金融负债，包括投资者回售选择权、一年以上的远期外汇合约、应付款项、借款及应付债券等。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以公允价值进行初始计量，并以公允价值进行后续计量。

应付款项包括应付账款、其他应付款等，以公允价值进行初始计量，并采用实际利率法按摊余成本进行后续计量。

借款及应付债券按其公允价值扣除交易费用后的金额进行初始计量，并采用实际利率法按摊余成本进行后续计量。

其他金融负债期限在一年以下(含一年)的，列示为流动负债；期限在一年以上但自资产负债表日起一年内(含一年)到期的，列示为一年内到期的非流动负债；其余列示为非流动负债。

当金融负债的现时义务全部或部分已经解除时，终止确认该金融负债或义务已解除的部分。终止确认部分的账面价值与支付的对价之间的差额，计入当期损益。

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

**二 主要会计政策和会计估计(续)**

**(9) 金融工具(续)**

**(c) 金融工具的公允价值确定**

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本集团采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可观察输入值。

**(d) 衍生金融工具及套期活动**

衍生工具初始需按衍生工具合同订立日的公允价值确认，后续按其公允价值重新计量。衍生工具公允价值变动形成的利得或损失的处理方法取决于该衍生工具是否指定为套期工具，若指定为套期工具，则取决于其所套期项目的性质。本集团指定若干衍生工具作为现金流量套期，即套期与已确认资产或负债、很可能发生的预期交易有关的某类特定风险。

在套期开始时，本集团对套期工具和被套期项目之间的关系有正式指定，并准备了关于套期关系、风险管理目标和套期策略的正式书面文件。本集团亦于套期开始及以后期间，持续评估该等用于套期交易的衍生工具，是否高度有效地抵消套期指定期间被套期风险引起的公允价值或现金流量变动。

**现金流量套期**

被指定并符合条件作为现金流量套期的衍生工具的公允价值变动中属于有效套期的部分，应当直接确认为所有者权益，并单列项目反映。套期工具利得或损失中属于无效套期的部分应当计入当期损益。

原直接计入所有者权益中的套期工具利得或损失，应当在被套期预期交易形成的资产或负债影响损益的相同期间转出，计入当期损益，但预期净损失在未来期间不能弥补时，立刻将不能弥补的部分转出，计入当期损益。

当套期工具已到期、被出售、合同终止或已行使，或该套期不再满足运用套期会计方法的条件时，在套期有效期间直接计入所有者权益中的套期工具利得或损失不应当转出，直至预期交易影响损益的相同期间转出，计入当期损益；预期交易预计不会发生的，原直接计入所有者权益中的套期工具利得或损失应当转出，计入当期损益。

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

**二 主要会计政策和会计估计(续)**

**(10) 应收款项**

应收款项包括应收账款、其他应收款、发放贷款和垫款、应收票据等。本集团对外销售商品或提供劳务形成的应收账款，按从购货方或劳务接受方应收的合同或协议价款的公允价值作为初始确认金额。

**(a) 单项金额重大并单独计提坏账准备的应收款项**

对于单项金额重大的应收款项，单独进行减值测试。当存在客观证据表明本集团将无法按应收款项的原有条款收回款项时，计提坏账准备。

单项金额重大的判断标准为：单项金额超过人民币 100,000,000 元。

单项金额重大并单独计提坏账准备的计提方法为：根据应收款项的预计未来现金流量现值低于其账面价值的差额进行计提。

**(b) 按组合计提坏账准备的应收款项**

对于单项金额不重大的应收款项，与经单独测试后未减值的应收款项一起按信用风险特征划分为若干组合，根据以前年度与之具有类似信用风险特征的应收款项组合的实际损失率为基础，结合现时情况确定应计提的坏账准备。

确定组合的依据如下：

政府补贴组合	所有应收的政府补贴款项
节能补贴组合	所有应收的节能补贴款项
保本保收益理财产品组合	所有应收的保本保收益理财产品款项
其他款项	短期应收款项中除政府补贴、节能补贴及保本保收益理财产品之外的其他款项
房屋租赁保证金及采购保证金组合	所有长期应收款中的房屋租赁保证金及采购保证金
关联方非经常性交易组合	所有应收关联方非经常交易款项
银行承兑汇票	信用风险较低的银行

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

**二 主要会计政策和会计估计(续)**

**(10) 应收款项(续)**

**(b) 按组合计提坏账准备的应收款项(续)**

按组合计提坏账准备的计提方法如下：

政府补贴组合	依据以前年度实际损失率，结合现时情况，确定计提比例为 0%
节能补贴组合	依据以前年度实际损失率，结合现时情况，确定计提比例为 0%
保本保收益理财产品组合	依据以前年度实际损失率，结合现时情况，确定计提比例为 0%
其他款项	账龄分析法
房屋租赁保证金及采购保证金组合	依据以前年度实际损失率，结合现时情况，确定计提比例为 0%
关联方非经常性交易组合	依据以前年度实际损失率，结合现时情况，确定计提比例为 0%
有还款担保的应收第三方资金往来款	依据以前年度实际损失率，结合现时情况，确定计提比例为 0%
银行承兑汇票	不计提

组合中，采用账龄分析法的计提比例列示如下：

	应收账款计提比例	其他应收款计提比例
一年以内	5%	5%
一到二年	10%	10%
二到三年	20%	20%
三到四年	30%	30%
四到五年	60%	60%
五年以上	100%	100%

**(c) 单项金额虽不重大但单项计提坏账准备的应收款项：**

单项计提坏账准备的理由为：存在客观证据表明本集团将无法按应收款项的原有条款收回款项。

坏账准备的计提方法为：根据应收款项的预计未来现金流量现值低于其账面价值的差额进行计提。

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

**二 主要会计政策和会计估计(续)**

**(10) 应收款项(续)**

- (d) 对于发放贷款和垫款，对于单项金额重大的发放贷款和垫款余额，单独进行减值测试。当存在客观证据表明本集团将无法按发放贷款和垫款的原有条款收回款项时，计提贷款损失准备。对于单项金额不重大的发放贷款和垫款，与经单独测试后未减值的发放贷款和垫款一起按信用风险特征划分为若干组合，根据以前年度与之具有类似信用风险特征的发放贷款和垫款组合的实际损失率为基础，结合现时情况确定应计提的贷款损失准备。
- (e) 本集团向金融机构以不附追索权方式转让应收款项的，按交易款项扣除已转销应收账款的账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。

**(11) 存货**

**(a) 分类**

存货包括库存商品、安装维修用备件、房地产开发成本和房地产开发产品，按成本与可变现净值孰低计量。房地产开发成本是指尚未建成、以出售为目的的物业；房地产开发产品是指已建成、待出售的物业。

**(b) 发出存货的计价方法**

库存商品销售时的成本按先进先出法核算，库存商品成本包括采购成本并扣除供应商给予的折扣及折让。房地产开发成本和房地产开发产品的成本包括与房地产开发相关的土地成本、建筑成本、符合资本化条件的借款费用、其他直接和间接开发费用等。房地产开发成本于完工后按实际成本结转为开发产品；房地产开发产品结转成本时按个别认定法核算。

**(c) 存货可变现净值的确定依据及存货跌价准备的计提方法**

存货跌价准备按存货成本高于其可变现净值的差额计提。可变现净值按日常活动中，以存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定。

**(d) 安装维修用备件的摊销方法**

安装维修用备件采用一次转销法进行摊销。

**(e) 本集团的存货盘点制度采用永续盘点制。**

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

**二 主要会计政策和会计估计(续)**

**(12) 长期股权投资**

长期股权投资包括：本公司对子公司的长期股权投资；本集团对合营企业和联营企业的长期股权投资。

子公司为本公司能够对其实施控制的被投资单位。合营企业为本集团通过单独主体达成，能够与其他方实施共同控制，且基于法律形式、合同条款及其他事实与情况仅对其净资产享有权利的合营安排。联营企业为本集团能够对其财务和经营决策具有重大影响的被投资单位。

对子公司的投资，在公司财务报表中按照成本法确定的金额列示，在编制合并财务报表时按权益法调整后进行合并；对合营企业和联营企业投资采用权益法核算。

**(a) 投资成本确定**

对于企业合并形成的长期股权投资：同一控制下企业合并取得的长期股权投资，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为投资成本；非同一控制下企业合并取得的长期股权投资，按照合并成本作为长期股权投资的投资成本。

对于以企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资：支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本；发行权益性证券取得的长期股权投资，以发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

**(b) 后续计量及损益确认方法**

采用成本法核算的长期股权投资，按照初始投资成本计量，被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为投资收益计入当期损益。

采用权益法核算的长期股权投资，初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，以初始投资成本作为长期股权投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，并相应调增长期股权投资成本。

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

**二 主要会计政策和会计估计(续)**

**(12) 长期股权投资(续)**

**(b) 后续计量及损益确认方法(续)**

采用权益法核算的长期股权投资，本集团按应享有或应分担的被投资单位的净损益份额确认当期投资损益。确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，但本集团负有承担额外损失义务且符合预计负债确认条件的，继续确认预计将承担的损失金额。被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。被投资单位分派的利润或现金股利于宣告分派时按照本集团应分得的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。本集团与被投资单位之间未实现的内部交易损益按照持股比例计算归属于本集团的部分，予以抵销，在此基础上确认投资损益。本集团与被投资单位发生的内部交易损失，其中属于资产减值损失的部分，相应的未实现损失不予抵销。

**(c) 确定对被投资单位具有控制、共同控制、重大影响的依据**

控制是指拥有对被投资单位的权力，通过参与被投资单位的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资单位的权力影响其回报金额。

共同控制是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过本集团及分享控制权的其他参与方一致同意后才能决策。

重大影响是指对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

**(d) 长期股权投资减值**

对子公司、合营企业、联营企业的长期股权投资，当其可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额(附注二(19))。

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(13) 投资性房地产

投资性房地产包括已出租的土地使用权和以出租为目的的建筑物以及正在建造或开发过程中将用于出租的建筑物，以成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入本集团且其成本能够可靠的计量时，计入投资性房地产成本；否则，于发生时计入当期损益。

本集团采用成本模式对所有投资性房地产进行后续计量，按其预计使用寿命及净残值率采用年限平均法对投资性房地产计提折旧。投资性房地产的预计使用寿命、净残值率及年折旧率列示如下：

	预计使用寿命	预计净残值率	年折旧(摊销)率
建筑物	20 至 40 年	3%	2.43%至 4.85%

对投资性房地产的预计使用寿命、预计净残值和折旧方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

投资性房地产的用途改变为自用时，自改变之日起，将该投资性房地产转换为固定资产或无形资产。自用房地产的用途改变为赚取租金或资本增值时，自改变之日起，将固定资产或无形资产转换为投资性房地产。发生转换时，以转换前的账面价值作为转换后的入账价值。

当投资性房地产被处置、或者永久退出使用且预计不能从其处置中取得经济利益时，终止确认该项投资性房地产。投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后计入当期损益。

当投资性房地产的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额(附注二(19))。

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(14) 固定资产

(a) 固定资产确认及初始计量

固定资产包括房屋及建筑物、机器设备、运输工具、电子设备以及其他设备等。

固定资产在与其有关的经济利益很可能流入本集团、且其成本能够可靠计量时予以确认。购置或新建的固定资产按取得时的成本进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在与其有关的经济利益很可能流入本集团且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；所有其他后续支出于发生时计入当期损益。

(b) 固定资产的折旧方法

固定资产折旧采用年限平均法并按其入账价值减去预计净残值后在预计使用寿命内计提。对计提了减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值及依据尚可使用年限确定折旧额。

固定资产的预计使用寿命、净残值率及年折旧率列示如下：

	预计使用寿命	预计净残值率	年折旧率
房屋及建筑物	20 至 40 年	3%	2.43%至 4.85%
机器设备	10 年	3%	9.70%
运输工具	5 年	3%	19.40%
电子设备	3 至 5 年	3% 19.40%至 32.33%	
其他设备	5 年	3%	19.40%

对固定资产的预计使用寿命、预计净残值和折旧方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

**二 主要会计政策和会计估计(续)**

**(14) 固定资产(续)**

(c) 当固定资产的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额(附注二(19))。

(d) 固定资产的处置

当固定资产被处置、或者预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

**(15) 在建工程**

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑成本、安装成本、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态所发生的必要支出。在建工程在达到预定可使用状态时，转入固定资产并自次月起开始计提折旧。当在建工程的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额(附注二(19))。

**(16) 借款费用**

本集团发生的可直接归属于需要经过相当长时间的购建活动才能达到预定可使用状态之资产的购建的借款费用，在资产支出及借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用状态所必要的购建活动已经开始时，开始资本化并计入该资产的成本。当购建的资产达到预定可使用状态时停止资本化，其后发生的借款费用计入当期损益。如果资产的购建活动发生非正常中断，并且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建活动重新开始。

对于为购建符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的利息费用减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定专门借款借款费用的资本化金额。

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

**二 主要会计政策和会计估计(续)**

**(16) 借款费用(续)**

对于为购建符合资本化条件的资产而占用的一般借款，按照累计资产支出超过专门借款部分的资本支出加权平均数乘以所占用一般借款的加权平均实际利率计算确定一般借款借款费用的资本化金额。实际利率为将借款在预期存续期间或适用的更短期间内的未来现金流量折现为该借款初始确认金额所使用的利率。

**(17) 无形资产**

无形资产包括土地使用权、软件、优惠承租权、商标及域名、客户关系、客户清单及销售网络等。

**(a) 土地使用权**

土地使用权按使用年限 40 年至 70 年平均摊销。外购土地及建筑物的价款难以在土地使用权与建筑物之间合理分配的，全部作为固定资产。

**(b) 软件**

软件以实际成本计量，按预计使用年限 5 年平均摊销。

**(c) 优惠承租权**

优惠承租权是在业务合并过程中确认的无形资产。优惠承租权以公允价值入账，并按其预计受益期间分期平均摊销。

**(d) 商标及域名、客户关系、客户清单及销售网络**

商标及域名、客户关系、客户清单及销售网络是在业务合并过程中确认的无形资产。商标及域名、客户关系、客户清单及销售网络以公允价值入账，并按其预计受益期间分期平均摊销。

**(e) 定期复核使用寿命和摊销方法**

对使用寿命有限的无形资产的预计使用寿命及摊销方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

**二 主要会计政策和会计估计(续)**

**(17) 无形资产(续)**

**(f) 研究与开发**

本集团开展系统软件的研究与开发。研究开发项目支出根据其性质以及研发活动最终形成无形资产是否具有较大不确定性，被分为研究阶段支出和开发阶段支出。

为研究软件而进行的有计划的调查、评价和选择阶段的支出为研究阶段的支出，于发生时计入当期损益；最终应用之前，针对软件最终应用的相关设计、测试阶段的支出为开发阶段的支出，同时满足下列条件的，予以资本化：

- 软件的开发已经技术团队进行充分论证；
- 管理层已批准软件开发的预算；
- 前期市场调研的研究分析说明软件的使用将如何产生经济利益；
- 有足够的技术和资金支持，以进行相关软件的开发活动及后续的使用；以及
- 软件开发的支出能够可靠地归集。

不满足上述条件的开发阶段的支出，于发生时计入当期损益。以前期间已计入损益的开发支出不在以后期间重新确认为资产。已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定用途之日起转为无形资产。

**(g) 无形资产减值**

当无形资产的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额(附注二(19))。

**(18) 长期待摊费用**

长期待摊费用包括经营租入固定资产改良及其他已经发生但应由本期和以后各期负担的、分摊期限在一年以上的各项费用，按预计受益期间分期平均摊销，并以实际支出减去累计摊销后的净额列示。

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

**二 主要会计政策和会计估计(续)**

**(19) 长期资产减值**

固定资产、在建工程、使用寿命有限的无形资产、以成本模式计量的投资性房地产及对子公司、合营企业、联营企业的长期股权投资等，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试；尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少每年进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

在财务报表中单独列示的商誉，无论是否存在减值迹象，至少每年进行减值测试。减值测试时，商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合。测试结果表明包含分摊的商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额先抵减分摊至该资产组或资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，以后期间不予转回价值得以恢复的部分。

**(20) 职工薪酬**

职工薪酬是本集团为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的各种形式的报酬或补偿，包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利等。

**(a) 短期薪酬**

短期薪酬包括工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、工伤保险费、生育保险费、住房公积金、工会和教育经费、短期带薪缺勤等。本集团在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。其中，非货币性福利按照公允价值计量。

**(b) 离职后福利**

本集团将离职后福利计划分类为设定提存计划和设定受益计划。设定提存计划是本集团向独立的基金缴存固定费用后，不再承担进一步支付义务的离职后福利计划；设定受益计划是除设定提存计划以外的离职后福利计划。于报告期内，本集团的离职后福利主要是为员工缴纳的基本养老保险和失业保险。

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

**二 主要会计政策和会计估计(续)**

**(20) 职工薪酬(续)**

**(b) 离职后福利(续)**

**基本养老保险**

本集团职工参加了由当地劳动和社会保障部门组织实施的社会基本养老保险。本集团以当地规定的社会基本养老保险缴纳基数和比例，按月向当地社会基本养老保险经办机构缴纳养老保险费。职工退休后，当地劳动及社会保障部门有责任向已退休员工支付社会基本养老金。本集团在职工提供服务的会计期间，将根据上述社保规定计算应缴纳的金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

此外，本集团部分海外子公司还向其职工提供国家规定的保险制度外的补充退休福利，该类补充退休福利属于设定受益计划。资产负债表上确认的设定受益负债为设定受益义务的现值减去计划资产的公允价值。设定受益义务每年由独立精算师采用与义务期限和币种相似的国债利率、以预期累积福利单位法计算。与补充退休福利相关的服务费用(包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得或损失)和利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益。

**(c) 辞退福利**

本集团在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系、或者为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿，在本集团不能单方面撤回解除劳动关系计划或裁减建议时和确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本费用时两者孰早日，确认因解除与职工的劳动关系给予补偿而产生的负债，同时计入当期损益。

预期在资产负债表日起一年内需支付的辞退福利，列示为流动负债。

**(21) 股利分配**

现金股利于股东大会批准的当期，确认为负债。

**(22) 预计负债**

因产品质量保证、亏损合同等形成的现时义务，当履行该义务很可能导致经济利益的流出，且其金额能够可靠计量时，确认为预计负债。

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

**二 主要会计政策和会计估计(续)**

**(22) 预计负债(续)**

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数；因随着时间推移所进行的折现还原而导致的预计负债账面价值的增加金额，确认为利息费用。

于资产负债表日，对预计负债的账面价值进行复核并作适当调整，以反映当前的最佳估计数。

预期在资产负债表日起一年内需支付的预计负债，列示为流动负债。

**(23) 积分计划**

本集团实施积分计划，顾客前次消费额产生的积分，可以在下次消费时抵用。授予顾客的积分奖励作为销售交易的一部分。销售取得的货款或应收货款在商品销售或劳务提供产生的收入与奖励积分的公允价值之间进行分配，取得的货款或应收货款扣除奖励积分公允价值的部分后确认为收入，奖励积分的公允价值确认为递延收益。奖励积分确认的递延收益以授予顾客的积分为基准，并根据本集团已公布的积分使用方法和积分的预期兑付率后，按公允价值确认。

在顾客兑换奖励积分时，将原计入递延收益的与所兑换积分相关的部分确认为收入。

**(24) 收入确认**

收入的金额按照本集团在日常经营活动中销售商品和提供劳务时，已收或应收合同或协议价款的公允价值确定。收入按扣除销售折让及销售退回的净额列示。

与交易相关的经济利益很可能流入本集团，相关的收入能够可靠计量且满足下列各项经营活动的特定收入确认标准时，确认相关的收入：

**(a) 销售商品**

本集团从事商品零售业务，当本集团向消费者转移商品所有权凭证后，商品所有权上的主要风险和报酬随之转移，与销售该商品有关的成本能够可靠地计量，本集团在此时确认商品的销售收入。

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

**二 主要会计政策和会计估计(续)**

**(24) 收入确认(续)**

**(b) 房地产销售**

销售房地产开发产品的收入在开发产品完工并验收合格，签订具有法律约束力的销售合同，将开发产品所有权上的主要风险和报酬转移给购买方，本集团既没有保留通常与所有权相联系的继续管理权，也没有对已售出的开发产品实施有效控制，相关的已发生或将发生的成本能够可靠计量时，确认房地产开发产品销售收入的实现。

**(c) 提供劳务**

本集团对外提供货物运输配送劳务、安装维修劳务、连锁店服务劳务、平台服务劳务、租赁服务、代理劳务、仓储劳务等，在劳务总收入和总成本能够可靠地计量、与交易相关的经济利益能够流入企业、劳务的完成程度能够可靠地确定时，确认劳务收入的实现。

**(25) 政府补助**

政府补助为本集团从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，包括税费返还、财政补贴等。

政府补助在本集团能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

与资产相关的政府补助，是指本集团取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值，或确认为递延收益并在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分摊计入损益；与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本，用于补偿已发生的相关费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。本集团对同类政府补助采用相同的列报方式。

与日常活动相关的政府补助纳入营业利润，与日常活动无关的政府补助计入营业外收支。

本集团收到的政策性优惠利率贷款，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。本集团直接收取的财政贴息，冲减相关借款费用。

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

**二 主要会计政策和会计估计(续)**

**(26) 递延所得税资产和递延所得税负债**

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额(暂时性差异)计算确认。对于按照税法规定能够于以后年度抵减应纳税所得额的可抵扣亏损，确认相应的递延所得税资产。对于商誉的初始确认产生的暂时性差异，不确认相应的递延所得税负债。对于既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)的非企业合并的交易中产生的资产或负债的初始确认形成的暂时性差异，不确认相应的递延所得税资产和递延所得税负债。于资产负债表日，递延所得税资产和递延所得税负债，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。

递延所得税资产的确认以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的应纳税所得额为限。

对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，确认递延所得税负债，除非本集团能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，确认递延所得税资产。

同时满足下列条件的递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示：

- 递延所得税资产和递延所得税负债与同一税收征管部门对本集团内同一纳税主体征收的所得税相关；
- 本集团内该纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利。

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(27) 租赁

实质上转移了与资产所有权有关的全部风险和报酬的租赁为融资租赁。符合下列一项或数项标准的，认定为融资租赁：

- 在租赁期届满时，租赁资产的所有权转移给承租人。
- 承租人有购买租赁资产的选择权，所订立的购买价款预计将远低于行使选择权时租赁资产的公允价值，因而在租赁开始日就可以合理确定承租人将会行使这种选择权。
- 即使资产的所有权不转移，但租赁期占租赁资产使用寿命的大部分。
- 承租人在租赁开始日的最低租赁付款额现值，几乎相当于租赁开始日租赁资产公允价值。
- 租赁资产性质特殊，如果不作较大改造，只有承租人才能使用。

经营租赁是指除融资租赁以外的其他租赁。

不可撤销经营租赁的租金支出在租赁期内按照直线法计入当期损益。

经营租赁的租金收入在租赁期内按照直线法确认。

售后租回交易认定为经营租赁的，在确凿证据表明售后租回交易是按照公允价值达成的，售价与资产账面价值的差额计入当期损益。如果售后租回交易不是按照公允价值达成的，有关损益应于当期确认；但若该损失将由低于市价的未来租赁付款额补偿的，应将其递延，并按与确认租金费用一致的方法分摊于预计的资产使用期限内；售价高于公允价值的，其高于公允价值的部分应予以递延，并在预计的资产使用期限内分摊。

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

## 二 主要会计政策和会计估计(续)

### (28) 股份支付

股份支付是为了获取职工提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。本集团的股票期权计划是为了换取职工提供服务而授予的以权益结算、以股份支付为基础的报酬计划，以授予职工的股票期权在授予日的公允价值计量，在达到规定业绩条件才可行权。本集团采用布莱特-斯科尔斯期权定价模型确定股票期权的公允价值。

在股票期权授予日，即股份支付协议获得批准的日期，不进行会计处理。在等待期内，即从授予日至可行权日的时段，在每个资产负债表日，以对可行权股票期权数量的最佳估计为基础，按照股票期权在授予日的公允价值，将取得的职工提供的服务计入当期费用，同时计入资本公积。后续信息表明可行权股票期权的数量与以前估计不同的，将进行调整，并在可行权日调整至实际可行权的股票期权数量。可行权日之后不再对已确认的费用和所有者权益总额进行调整。在行权日，本公司发行新股，收取的所得款扣除任何直接归属的交易成本，在期权行使时转入股本和股本溢价，同时结转等待期内确认的资本公积。

### (29) 分部信息

本集团以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部，以经营分部为基础确定报告分部并披露分部信息。

经营分部是指本集团内同时满足下列条件的组成部分：(1)该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；(2)本集团管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；(3)本集团能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。两个或多个经营分部具有相似的经济特征，并且满足一定条件的，则可合并为一个经营分部。

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(30) 重要会计估计和判断

本集团根据历史经验和其它因素，包括对未来事项的合理预期，对所采用的重要会计估计和关键判断进行持续的评价。

(a) 重要会计估计及其关键假设

下列重要会计估计及关键假设存在会导致下一会计年度资产和负债的账面价值出现重大调整的重要风险：

(i) 商誉减值准备的会计估计

本集团每年对商誉进行减值测试。包含商誉的资产组和资产组组合的可收回金额为其预计未来现金流量的现值，其计算需要采用会计估计(附注四(17))。

如果管理层对资产组和资产组组合未来现金流量计算中采用的毛利率进行修订，修订后的毛利率低于目前采用的毛利率，本集团需对商誉增加计提减值准备。

如果管理层对资产组和资产组组合未来现金流量计算中采用的收入增长率进行修订，修订后的收入增长率低于目前采用的收入增长率，本集团需对商誉增加计提减值准备。

如果管理层对资产组和资产组组合未来现金流量计算中采用的净营运资本投入金额进行修订，修订后的净营运资本投入金额高于目前采用的净营运资本投入金额，本集团需对商誉增加计提减值准备。

如果管理层对应用于现金流量折现的税前折现率进行重新修订，修订后的税前折现率高于目前采用的折现率，本集团需对商誉增加计提减值准备。

如果实际毛利率、收入增长率、净营运资本投入金额或税前折现率高于或低于管理层的估计，本集团不能转回原已计提的商誉减值损失。

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(30) 重要会计估计和判断(续)

(a) 重要会计估计及其关键假设(续)

(ii) 当期及递延所得税

本集团在多个地区缴纳企业所得税。在正常的经营活动中，部分交易和事项的最终税务处理存在不确定性。在计提各个地区的所得税费用时，本集团需要作出重大判断。如果这些税务事项的最终认定结果与最初入账的金额存在差异，该差异将对作出上述最终认定期间的所得税费用和递延所得税的金额产生影响。

本集团递延所得税资产的确认以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的应纳税所得额为限。本集团内各公司取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的应纳税所得额存在不确定性，本集团需要作出重大判断。如果已经计提递延所得税资产的可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损最终认定结果与最初入账的金额存在差异，该差异将对作出最终认定期间的递延所得税金额产生影响。

(iii) 衍生工具及其他金融工具的公允价值

不存在活跃市场交易的金融工具的公允价值利用估值技术确定。本集团采用判断选取多种方法，并主要根据每个报告期末当时的市场情况作出假设。本集团采用不同的期权定价模型(包括布莱克-斯克尔斯定价模型、百慕大利率掉期期权模型、蒙特卡罗模拟模型等)不同性质的金融工具进行估值。

(b) 采用会计政策的关键判断

(i) 存货跌价准备

本集团将大量的流动资金投入存货，对于存货跌价准备的风险，本集团已经执行了严格的措施加以监控。对于存货账龄清单上滞销的存货，本集团会了解滞销原因并积极与供应商进行沟通，尝试对滞销存货执行退货处理；对于无法向供应商退货的存货，或者已经不再与本集团进行交易的供应商，本集团根据滞销存货的账面价值高于各自的可变现净值的差额计提存货跌价准备。

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

**二 主要会计政策和会计估计(续)**

**(30) 重要会计估计和判断(续)**

**(b) 采用会计政策的关键判断(续)**

**(ii) 积分计划**

本集团实施积分计划，顾客前次消费额产生的积分，可以在下次消费时抵用。授予顾客的积分奖励作为销售交易的一部分。销售取得的货款在商品销售产生的收入与奖励积分之间进行分配，与奖励积分相关的部分首先作为递延收益，待顾客兑换奖励积分或失效时，结转计入当期损益。予以递延确认的收益以授予顾客的积分为基准，并根据本集团已公布的积分使用方法和积分的预期兑付率，按公允价值确认。预期兑付率的可靠估计有赖于历史数据及数理统计。于每个资产负债表日，本集团将根据积分的实际兑付情况，对预期兑付率进行重新估算，并调整递延收益余额。

**(iii) 固定资产的折旧方法**

本集团对固定资产的预计使用寿命、预计净残值和折旧方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

**(iv) 通过结构化主体开展的售后租回交易**

本集团结合结构化主体的相关合同安排、在特定情况下开展的相关活动、各参与方对结构化主体的承诺等因素以综合评估本集团是否控制有关结构化主体。同时本集团基于是否于实质上转移了与交易资产所有权有关的全部风险和报酬以判断售后租回应属于经营租赁还是融资租赁。

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(31) 重要会计政策变更(续)

财政部于 2017 年颁布了《企业会计准则第 42 号——持有待售的非流动资产、处置组和终止经营》、修订后的《企业会计准则第 16 号——政府补助》和《关于修订印发一般企业财务报表格式的通知》(财会〔2017〕30 号), 本集团已采用上述准则和通知编制 2017 年度财务报表, 对本集团财务报表的影响列示如下:

会计政策变更的内容和原因	受影响的报表项目名称	影响金额
--------------	------------	------

2017 年 1 月 1 日

本集团将 2017 年度发生的与日常活动相关的政府补助计入其他收益项目(附注四(53))。2016 年度的比较财务报表未重列。	不适用	不适用
---	-----	-----

2016 年度

本集团将 2017 年度处置固定资产和无形资产产生的利得和亏损计入资产处置(亏损)/收益项目。2016 年度的比较财务报表(附注四(52)))已相应调整。	资产处置收益 营业外收入	5.02 亿元 (5.02)万元
---	-----------------	---------------------

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

三 税项

(1) 本集团适用的主要税种及其税率列示如下：

税种	计税依据	税率
本公司及境内子公司：		
企业所得税	应纳税所得额	企业所得税税率一般为 25%，部分子公司可以享受企业所得税优惠税率：
		对设在西部地区的鼓励类企业减按 15%征收企业所得税；
		年度应纳税所得额不超过人民币 50 万元，从业人数不超过 80 人，资产总额不超过人民币 1,000 万元的小型微利企业，按照 20%征收企业所得税；自 2017 年 1 月 1 日至 2019 年 12 月 31 日，对年应纳税所得额低于 50 万元(含 50 万元)的小型微利企业，其所得减按 50%计入应纳税所得额，按 20%的税率缴纳企业所得税。
		对国家需要重点扶持的高新技术企业，减按 15%的税率征收企业所得税；
		对我国境内新办的集成电路设计企业和符合条件的软件企业，经认定后，在 2017 年 12 月 31 日前自获利年度起计算优惠期，第一年至第二年免征企业所得税，第三年至第五年按照 25%的法定税率减半征收企业所得税，并享受至期满为止(“两免三减半”)。

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

三 税项(续)

(1) 本集团适用的主要税种及其税率列示如下(续):

税种	计税依据	税率	
本公司及境内子公司(续):			
增值税	应纳税营业额(应纳税额按应纳税销售额或应税服务额乘以适用税率扣除当期允许抵扣的进项税后的余额计算)	家用电器销售: 小规模纳税人增值税征收率 3%，一般纳税人增值税率为 17%； 交通运输业服务: 一般纳税人增值税税率 11%； 销售不动产: 一般纳税人增值税税率 11%；房地产开发企业销售自行开发的房地产老项目可选择按照 5%的增值税率简易征收； 金融服务: 一般纳税人增值税税率 6%； 移动通信转售业务包括: 提供基础电信服务，一般纳税人增值税税率 11%；提供增值电信服务，一般纳税人增值税税率 6%； 有形动产租赁服务: 一般纳税人增值税税率 17%； 其他现代服务业(研发和技术服务、信息技术服务、广告服务、物流辅助服务、文化创意服务、商务辅助服务、咨询服务以及租赁服务(除有形动产租赁)、文化体育服务)等: 一般纳税人增值税税率 6%； 上述应税服务小规模纳税人的增值税征收率为 3%。	

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

三 税项(续)

(1) 本集团适用的主要税种及其税率列示如下(续):

税种	计税依据	税率
本公司及境内子公司(续):		
土地增值税	房地产增值部分	根据房地产增值率征收 30%-60%四级超率累进税率。
城市维护建设税	缴纳的增值税、营业税及消费税税额	所在地为市区的, 税率为 7%; 所在地为县城、镇的, 税率为 5%; 所在地不在市区、县城或者镇的, 税率为 1%。
教育费附加	缴纳的增值税、营业税及消费税税额	3%
地方教育费附加	缴纳的增值税、营业税及消费税税额	2%

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

三 税项(续)

(1) 本集团适用的主要税种及其税率列示如下(续):

税种	计税依据	税率
境外子公司:		
香港利得税	在香港地区产生的利得	16.5%
开曼		目前未对设立于开曼的公司之企业利润、资本利得、工资等征税。
日本企业所得税	在日本地区产生的利得	30.86%
美国企业所得税	在美国地区产生的利得	联邦税: 根据计算出的应纳税所得额对应的税率缴纳。 加州税: 8.84%

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

三 税项(续)

(2) 税收优惠及批文

西部大开发税收优惠政策

根据《财政部、海关总署、国家税务总局关于深入实施西部大发展战略有关税收政策问题的通知》(财税[2011]58号)(“58号文”),自2011年1月1日至2020年12月31日,对设在西部地区的鼓励类产业企业减按15%的税率征收企业所得税。上述鼓励类产业企业是指以《西部地区鼓励类产业目录》中规定的产业项目为主营业务,且其主营业务收入占企业收入总额70%以上的企业。《西部地区鼓励类产业目录》(国家发展和改革委员会令[2014]15号)已经于2014年10月1日起正式施行:《西部地区鼓励类产业目录》包括了国家现有产业目录中的鼓励类产业,以及西部地区新增鼓励类产业。《西部地区鼓励类产业目录》公布之后,原优惠企业可继续享受西部大开发优惠政策。同时优惠企业需每年向当地主管税务局进行备案,本集团子公司已向主管税务局进行相应备案。

本集团子公司原已取得的批复仍然有效,已获取主管税务机关确认税收政策如下:

2013年1月15日,湘西自治州苏宁云商销售有限公司经吉首市国家税务局吉国税减免字[2013]43号批准,2011年至2020年享受西部大开发税收优惠政策减按15%缴纳企业所得税。

2012年6月5日,重庆苏宁云商销售有限公司经重庆市渝中区国家税务局渝中国税减[2012]147号批准,2011年至2020年享受西部大开发税收优惠政策减按15%缴纳企业所得税。

2013年1月24日,重庆苏宁云商采购有限公司经重庆市北部新区国家税务局审批,2011年至2020年享受西部大开发税收优惠政策减按15%缴纳企业所得税。

根据《西藏自治区人民政府关于我区企业所得税税率问题的通知》((藏政发[2011]14号))的规定,对设在西藏自治区的各类企业((含西藏驻区外企业)),在2011年至2020年期间,继续按15%的税率征收企业所得税,因此西藏苏宁云商销售有限公司可以享受15%的西部大开发优惠税率政策。

2015年12月30日,经贵港市改革和发展委员会贵发改经贸函[2015]61号文确认贵港苏宁云商销售有限公司属于国家鼓励类产业项目。

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

三 税项(续)

(2) 税收优惠及批文(续)

西部大开发税收优惠政策(续)

2012 年 7 月 11 日, 经四川省经济和信息化委员会川经信产业函[2012]881 号文确认四川苏宁云商销售有限公司属于国家鼓励类产业项目。

2013 年 4 月 22 日, 经四川省经济和信息化委员会川经信产业函[2013]409 号文确认四川苏宁物流有限公司属于国家鼓励类产业项目。

2012 年 7 月 5 日, 经四川省经济和信息化委员会川经信产业函[2012]843 号确认绵阳苏宁云商销售有限公司属于国家鼓励类产业项目。

2012 年 8 月 16 日, 经四川省经济和信息化委员会川经信产业函[2012]1026 号确认广安苏宁云商销售有限公司、广元苏宁云商销售有限公司属于国家鼓励类产业项目。

2016 年 3 月 24 日, 经广元市发展和改革委员会广发改函[2016]40 号确认广元苏宁云商销售有限公司属于国家鼓励类产业项目

2012 年 8 月 16 日, 经四川省经济和信息化委员会川经信产业函[2012]1027 号文确认南充苏宁云商销售有限公司、遂宁苏宁云商销售有限公司属于国家鼓励类产业项目。

2013 年 1 月 16 日, 经广西壮族自治区商务厅桂商商贸函[2013]6 号文确认北海苏宁云商销售有限公司属于国家鼓励类产业项目。

2012 年 8 月 8 日, 经广西壮族自治区商务厅桂商商贸函[2012]126 号文确认钦州苏宁云商销售有限公司经营业务符合国家鼓励发展产业项目。

2014年5月13日, 经西安市发展和改革委员会市发改产发[2014]248号文确认陕西苏宁云商销售有限公司属于国家鼓励类产业项目。

2012年8月16日, 经四川省经济和信息化委员会川经信产业函[2012]1027确认德阳苏宁云商销售有限公司、自贡苏宁电器有限公司、达州苏宁云商销售有限公司属于国家鼓励类产业项目。

2015年3月26日, 经重庆市渝北区发展和改革委员会确认重庆苏宁物流有限公司经营业务属于国家鼓励类产业项目。

2017年11月20日, 经重庆两江新区产业促进局渝两江产审[2017]59号文确认重庆苏宁渝宁商贸有限公司属于国家鼓励类产业项目。

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

三 税项(续)

(2) 税收优惠及批文(续)

西部大开发税收优惠政策(续)

2017年11月20日，经重庆两江新区产业促进局渝两江产审[2017]61号文确认重庆苏宁小额贷款有限公司属于国家鼓励类产业项目。

2017年11月20日，经重庆两江新区产业促进局渝两江产审[2017]60号文确认重庆猫宁电子商务有限公司属于国家鼓励类产业项目。

2017年10月27日，经重庆两江新区产业促进局渝两江产审[2017]57号文确认重庆苏宁红孩子商贸有限公司属于国家鼓励类产业项目。

2018年1月17日，云南苏宁云商销售有限公司取得云南省昆明市五华区货架税务局第二税务分局企业所得税优惠事项备案表回执，2017年度该公司暂按照15%缴纳企业所得税。

2018年1月19日，攀枝花苏宁云商销售有限公司取得攀枝花市东区国家税务局企业所得税优惠事项备案表回执，2017年度该公司暂按照15%缴纳企业所得税。

2013年5月14日，眉山苏宁云商销售有限公司经四川省眉山市东坡区国家税务局审批同意，该公司在2012年度享受西部大开发税收优惠。

2013年5月14日，桂林苏宁云商销售有限公司经桂林市象山区国家税务局象国税审字[2013]1号批准，2012年度该公司暂按照15%缴纳企业所得税，《西部地区鼓励类产业目录》公布后，若不符合条件则按规定使用税率重新计算申报。

2012年5月31日，柳州苏宁云商商贸有限公司经北海市海城区国家税务局柳市城中国税审字[2012]2号批准，2011年度该公司暂按照15%缴纳企业所得税，《西部地区鼓励类产业目录》公布后，若不符合条件则按规定使用税率重新计算申报。

2014年6月10日，梧州苏宁云商销售有限公司经梧州市长洲区国家税务局长国税确认[2014]9号批准，同意该公司2013年度享受西部大开发税收优惠。

2014年5月19日，玉林苏宁云商销售有限公司经玉林市玉州区国家税务局玉区国税确字[2014]21号批准，自2013年1月起执行所得税优惠政策。

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

三 税项(续)

(2) 税收优惠及批文(续)

西部大开发税收优惠政策(续)

2014 年 3 月 14 日，咸阳苏宁云商销售有限公司经咸阳市秦都区国家税务局批准，同意该公司 2013 年度享受西部大开发税收优惠政策。

2014 年 4 月 30 日，宝鸡苏宁云商商贸有限公司经渭滨区国家税务局渭国税字[2014]1410 号批准，同意该公司 2013 年度享受西部大开发税收优惠。

2014 年 4 月 21 日，渭南苏宁云商销售有限公司经渭南市临渭区国家税务局渭临国税优备通字[2014]3 号确认，自 2013 年度起享受所得税优惠政策。

2013 年 6 月 16 日，广西苏宁云商销售有限公司经南宁市西乡塘区国家税务局南西国税审字[2013]62 号批准，2012 年度该公司暂按照 15% 缴纳企业所得税，《西部地区鼓励类产业目录》公布后，若不符合条件则按规定使用税率重新计算申报。

2018 年 3 月 9 日，安顺苏宁云商销售有限公司经安顺市西秀区国家税务局西国税减免字[2018]1506 号批准，2018 年至 2020 年享受西部大开发税收优惠政策减按 15% 缴纳企业所得税。

2018 年 1 月 17 日，玉溪苏宁云商销售有限公司取得玉溪市红塔区国家税务局企业所得税优惠事项备案表回执，2017 年度该公司暂按照 15% 缴纳企业所得税。

2018 年 1 月 18 日，红河苏宁云商销售有限公司取得云南省蒙自市国家税务局企业所得税优惠事项备案表回执，2017 年度该公司暂按照 15% 缴纳企业所得税

2018 年 1 月 24 日，德宏苏宁云商销售有限公司取得德宏州芒市国家税务局企业所得税优惠事项备案表回执，2017 年度该公司暂按照 15% 缴纳企业所得税。

2018 年 2 月 26 日，曲靖苏宁云商销售有限公司取得曲靖市国家税务局企业所得税优惠事项备案表回执，2017 年度该公司暂按照 15% 缴纳企业所得税。

2017 年 11 月 30 日，昆明苏宁物流有限公司取得云南省昆明市五华区国家税务局企业所得税优惠事项备案表回执，2017 年度该公司暂按照 15% 缴纳企业所得税。

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注

(1) 货币资金

	2017 年 12 月 31 日	2016 年 12 月 31 日
库存现金	22,426	21,268
银行存款	20,425,260	16,434,582
其他货币资金	<u>13,581,998</u>	<u>10,753,379</u>
	<u>34,029,684</u>	<u>27,209,229</u>
其中：存放在境外的款项总额	<u>7,962,844</u>	<u>3,649,032</u>

于 2017 年 12 月 31 日，本集团约人民币 86.05 亿元(2016 年 12 月 31 日：约人民币 83.76 亿元)的其他货币资金质押给银行用于开立银行承兑汇票(附注四(24))，共计约人民币 994 万元的定期银行存款(2016 年 12 月 31 日：无)质押给银行作为短期借款(附注四(22))及应付债券的质押物(附注四(34))。

于 2017 年 12 月 31 日，本集团无其他货币资金质押给银行作为长期借款(附注四(33))备用信用证保证金(2016 年 12 月 31 日：约人民币 2,610 万元)，约人民币 2.16 亿元(2016 年 12 月 31 日：约人民币 3.54 亿元)作为保函保证金。

于 2017 年 12 月 31 日，本集团其他货币资金中，受中国人民银行监管的备付金账户共约人民币 16.53 亿元，其中有约人民币 16.46 亿元(2016 年 12 月 31 日：约人民币 5.51 亿元)的易付宝账户充值余额(含相应的从备付金银行账户利息中计提的 15% 风险准备金)、约人民币 362 万元(2016 年 12 月 31 日：无)的代收代付基金款项及约人民币 349 万元(2016 年 12 月 31 日：无)华夏通卡充值余额。

于 2017 年 12 月 31 日，其他货币资金包含银行卡跨行交易的在途货款约人民币 1.77 亿元(2016 年 12 月 31 日：约人民币 5.56 亿元)和存放于本集团之联营公司苏宁消费金融有限公司(“苏宁消费金融”)的定期存款人民币 29.3 亿元(2016 年 12 月 31 日：人民币 8.9 亿元)(附注八(8))。

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(2) 发放贷款及垫款

	2017 年 12 月 31 日	2016 年 12 月 31 日
发放贷款及垫款总额	10,510,818	4,224,669
减： 贷款损失准备	<u>(82,705)</u>	<u>(3,543)</u>
	10,428,113	4,221,126
减： 一年以上到期的发放贷款 及垫款	<u>(2,932,309)</u>	<u>(1,288,959)</u>
	<u>7,495,804</u>	<u>2,932,167</u>

于 2017 年 12 月 31 日，发放贷款及垫款系本集团下属子公司重庆苏宁小额贷款有限公司和西安苏宁小额贷款有限公司发放的公司类贷款及垫款、个人消费信贷及苏宁商业保理有限公司对外发放的有追索权保理信贷等(2016 年 12 月 31 日：发放贷款及垫款系本集团下属子公司重庆苏宁小额贷款有限公司发放的公司类贷款及垫款、个人消费信贷及苏宁商业保理有限公司对外发放的有追索权保理信贷等)。

于 2017 年 12 月 31 日，发放贷款及垫款中合计人民币 3.52 亿元已逾期(2016 年 12 月 31 日：人民币 6,234 万元)，并已计提相关减值准备人民币 5,819 万元(2016 年 12 月 31 日，人民币 3,543 万元)(附注十三(2))。

(3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

	2017 年 12 月 31 日	2016 年 12 月 31 日
理财产品(a)	2,739,124	2,227,389
优先破产清算及赎回权(b)	50,654	-
可转换债券(c)	48,917	-
新股预约权(d)	<u>-</u>	<u>1,244</u>
	2,838,695	2,228,633
减： 列示于非流动资产的以公 允价值计量且其变动 计入当期损益的金融 资产(c)	<u>(48,917)</u>	<u>-</u>
	<u>2,789,778</u>	<u>2,228,633</u>

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产(续)

- (a) 于 2017 年 12 月 31 日，本集团以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包含购买的多笔尚未到期的浮动收益理财产品。由于该理财产品含嵌入衍生工具的混合工具，本集团将其直接指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。根据合同条款，该理财产品的收益挂钩工具一般为 LIBOR、美元/港元汇率等，期末需根据挂钩工具的变动来确定理财产品收益率。因此，该理财产品期末的公允价值根据其收益挂钩工具以 2017 年 12 月 31 日的观察值确定。
- (b) 于 2017 年 1 月 3 日，本集团与 WangZhi Technology Limited (以下简称“辣妈帮”) 签订《D 轮优先股购买协议》以等值 1 亿人民币的美元对价向辣妈帮认购 43,254,721 股 D 轮优先股，占辣妈帮注册资本的 10%，同时本集团在辣妈帮 8 名董事的董事会中占有一个董事会席位。此外，根据协议约定，本集团享有优先破产清算及赎回权。于 2017 年 12 月 31 日，本集团将对辣妈帮投资确认为投资于联营企业的长期股权投资(附注四 12(b))，同时确认因附有优先破产清算及赎回权而产生的衍生工具，计入以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产核算。该优先破产清算及赎回权的公允价值由专业评估机构采用权益分配模型确定。
- (c) 于 2017 年 10 月 31 日，本集团与北京普缇客科技有限公司签订可转换债券投资协议，本集团共计划向北京普缇客科技有限公司购买总额为人民币 1.8 亿元的可转换债券，截至 2017 年 12 月 31 日止，本集团已经购买第一期第一笔可转债金额人民币 4,800 万元，债转股的日期为支付第一笔可转债价款后的 24 个月之日起且满足协议约定的先决条件。此外，根据协议约定，本集团享有优先购买权、共同出售权和赎回权等权利。于 2017 年 12 月 31 日，本集团将对北京普缇客科技有限公司的投资整体指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产核算。该投资的公允价值由专业评估机构采用现金流量折现模型确定。
- (d) 根据本集团与本集团子公司日本 LAOX 于 2015 年 3 月 16 日签订的执行价为日元计价的新股预约权购买合同，本集团认购日本 LAOX 发行的 350 个新股预约权，从而有权以约定的行权价在 2015 年 4 月 6 日至 2018 年 4 月 3 日(含当日)期间，部分或全部认购日本 LAOX 发行的 3,500 万股新股。该新股预约权的公允价值由专业评估机构采用蒙特卡罗模拟模型确定。

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(4) 应收票据

	2017 年 12 月 31 日	2016 年 12 月 31 日
商业承兑汇票	16,291	20,554
银行承兑汇票	2,742	12,030
	<hr/>	<hr/>
	19,033	32,584
减: 坏账准备	-	-
	<hr/>	<hr/>
	19,033	32,584

于 2017 年 12 月 31 日, 本集团无用于质押、无已背书或已贴现但尚未到期的附带追索权的应收票据 (2016 年 12 月 31 日: 无)。

(5) 应收账款

	2017 年 12 月 31 日	2016 年 12 月 31 日
应收账款	2,661,952	1,173,521
减: 坏账准备	(272,772)	(69,990)
	<hr/>	<hr/>
	2,389,180	1,103,531

于 2017 年 12 月 31 日, 本集团内部应收账款约人民币 10.74 亿元(2016 年 12 月 31 日: 人民币 9.9 亿元)质押给银行作为短期借款约人民币 10.06 亿元(2016 年 12 月 31 日: 人民币 7 亿元)的抵押物(附注四(22))。

(a) 应收账款账龄分析如下:

	2017 年 12 月 31 日	2016 年 12 月 31 日
一年以内	2,429,459	1,064,413
一到二年	159,143	71,934
二到三年	39,523	17,603
三到四年	14,828	10,452
四到五年	6,863	6,072
五年以上	12,136	3,047
	<hr/>	<hr/>
	2,661,952	1,173,521

于 2017 年 12 月 31 日, 本集团无已逾期未减值的应收账款(2016 年 12 月 31 日: 无)。

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

**四 合并财务报表项目附注(续)**

**(5) 应收账款(续)**

**(b) 应收账款按类别分析如下：**

	2017 年 12 月 31 日				2016 年 12 月 31 日			
	账面余额		坏账准备		账面余额		坏账准备	
	金额	占总额比例	金额	计提比例	金额	占总额比例	金额	计提比例
<b>按组合计提坏账准备</b>								
应收政府补贴组合	4,749	0.2%	-	-	6,191	0.5%	-	-
应收节能补贴组合	35,388	1.3%	-	-	69,391	5.9%	-	-
单项金额不重大但单 项计提坏账准备的 应收账款	123,377	4.6%	(123,377)	100%	-	-	-	-
应收其他款项组合	2,498,438	93.9%	(149,395)	6.0%	1,097,939	93.6%	(69,990)	6.4%
	<u>2,661,952</u>	<u>100.0%</u>	<u>(272,772)</u>		<u>1,173,521</u>	<u>100.0%</u>	<u>(69,990)</u>	

**(c) 按应收其他款项组合计提坏账准备的应收账款中，采用账龄分析法的组合分析如  
下：**

	2017 年 12 月 31 日			2016 年 12 月 31 日		
	账面余额		坏账准备	账面余额		坏账准备
	金额	金额	计提比 例	金额	金额	计提 比例
一年以内	2,322,117	(116,106)	5%	988,831	(49,450)	5%
一到二年	130,413	(13,041)	10%	71,934	(7,193)	10%
二到三年	19,435	(3,887)	20%	17,603	(3,521)	20%
三到四年	11,094	(3,328)	30%	10,452	(3,136)	30%
四到五年	5,866	(3,520)	60%	6,072	(3,643)	60%
五年以上	9,513	(9,513)	100%	3,047	(3,047)	100%
	<u>2,498,438</u>	<u>(149,395)</u>		<u>1,097,939</u>	<u>(69,990)</u>	

**(d) 本年度实际核销的应收账款约为人民币 1,450.2 万元(2016 年度：约人民币 107  
万元)，无重大的应收账款核销。**

**(e) 于 2017 年 12 月 31 日，按欠款方归集的余额前五名的应收账款汇总分析如下：**

	余额	坏账准备金额	占应收账 款余额总 额比例
			总额
余额前五名的应收账款总额	<u>745,119</u>	<u>14,986</u>	<u>28%</u>

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(5) 应收账款(续)

- (f) 本年度无因金融资产转移而终止确认的应收账款 (2016 年度：无)。
- (g) 本集团本年度无向金融机构以不附追索权的方式转让的应收账款(2016 年度：无)。

(6) 预付款项

(a) 预付款项账龄分析如下：

	2017 年 12 月 31 日		2016 年 12 月 31 日	
	金额	占总额比例	金额	占总额比例
一年以内	8,667,711	100%	9,750,546	100%

(b) 于 2017 年 12 月 31 日，按收款方归集的余额前五名的预付款项汇总分析如下：

	金额	占预付款项总额比例
余额前五名的预付款项总额	1,972,570	23%

(7) 应收利息

	2017 年 12 月 31 日	2016 年 12 月 31 日
银行保证金及存款利息	145,722	72,680
保本保收益理财产品利息	95,638	42,485
发放贷款及垫款利息	72,875	14,605
	314,235	129,770

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(8) 其他应收款和长期应收款

	2017 年 12 月 31 日	2016 年 12 月 31 日
保本保收益理财产品(i)	5,967,000	3,147,000
押金及保证金	804,606	734,167
有还款担保的第三方资金往来款	150,079	-
加盟商借款	135,535	-
代垫水电费	113,561	90,111
员工借款	26,984	15,025
应收基金代垫款	26,247	125,717
应收股权转让款	-	502,500
其他	<u>572,662</u>	<u>228,216</u>
	<u>7,796,674</u>	<u>4,842,736</u>
减: 坏账准备	<u>(159,314)</u>	<u>(39,751)</u>
	<u>7,637,360</u>	<u>4,802,985</u>
减: 长期应收款		
一年以上租赁保证金	(684,860)	(679,218)
一年以上采购保证金	<u>(33,313)</u>	<u>(28,546)</u>
	<u>6,919,187</u>	<u>4,095,221</u>

(i) 于 2017 年 12 月 31 日, 本集团购买的多笔尚未到期的保本保收益理财产品本金金额约人民币 59.67 亿元(2016 年 12 月 31 日: 约人民币 31.47 亿元), 根据合同规定, 人民币 59.67 亿元全部将于一年内到期, 到期后利随本清。

于 2017 年 12 月 31 日, 保本保收益理财产品约人民币 22.44 亿元(2016 年 12 月 31 日: 无)质押给银行作为短期借款的质押物(附注四(22))。

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(8) 其他应收款和长期应收款(续)

(a) 其他应收款账龄分析如下(续):

	2017 年 12 月 31 日	2016 年 12 月 31 日
一年以内	6,541,469	4,035,775
一到二年	417,896	64,493
二到三年	62,550	15,981
三到四年	22,140	7,336
四到五年	9,216	6,987
五年以上	<u>25,230</u>	<u>4,400</u>
	<u>7,078,501</u>	<u>4,134,972</u>

于 2017 年 12 月 31 日, 无已逾期未减值的其他应收款(2016 年 12 月 31 日 : 无)。

(b) 长期应收款账龄分析如下:

	2017 年 12 月 31 日	2016 年 12 月 31 日
一年以内	193,997	244,400
一到二年	129,051	93,067
二到三年	92,639	55,683
三到四年	55,212	15,000
四到五年	11,827	39,481
五年以上	<u>235,449</u>	<u>260,133</u>
	<u>718,173</u>	<u>707,764</u>

**苏宁易购集团股份有限公司**  
**财务报表附注**  
**2017 年度**  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

**四 合并财务报表项目附注(续)**

**(8) 其他应收款和长期应收款(续)**

**(c) 其他应收款和长期应收款按类别分析如下：**

	2017 年 12 月 31 日			2016 年 12 月 31 日		
	账面余额 金额	占总额 比例	坏账准备 金额	计提 比例	账面余额 金额	占总额 比例
<b>按组合计提坏账准备</b>						
应收关联方非经常性交易款项	-	-	-	-	502,500	10%
应收保本保收益理财产品组合	5,967,000	76%	-	-	3,147,000	65%
应收租赁保证金及采购保证金组合	718,173	9%	-	-	707,764	15%
有还款担保的第三方资金往来款	150,079	2%	-	-	-	-
单项金额虽不重大但单项计提坏账准备的其他应收款	49,708	1%	(49,708)	100%	-	-
应收其他款项组合	911,714	12%	(109,606)	12%	485,472	10%
	<u>7,796,674</u>	<u>100%</u>	<u>(159,314)</u>		<u>4,842,736</u>	<u>100%</u>

**(d) 按应收其他款项组合计提坏账准备的其他应收款中，采用账龄分析法的组合分析如下：**

	2017 年 12 月 31 日			2016 年 12 月 31 日		
	账面余额 金额	坏账准备 金额	计提 比例	账面余额 金额	坏账准备 金额	计提 比例
<b>一年以内</b>						
一到二年	377,430	(18,870)	5%	386,275	(19,313)	5%
二到三年	417,738	(41,774)	10%	64,493	(6,449)	10%
三到四年	62,250	(12,450)	20%	15,981	(3,196)	20%
四到五年	20,140	(6,042)	30%	7,336	(2,201)	30%
五年以上	9,216	(5,530)	60%	6,987	(4,192)	60%
	<u>24,940</u>	<u>(24,940)</u>	<u>100%</u>	<u>4,400</u>	<u>(4,400)</u>	<u>100%</u>
	<u>911,714</u>	<u>(109,606)</u>		<u>485,472</u>	<u>(39,751)</u>	

**(e) 本年度实际核销的其他应收款约为人民币 3,843.6 万元(2016 年度：人民币 602 万元)，无重大的其他应收款核销。**

**(f) 于 2017 年 12 月 31 日，按欠款方归集的余额前五名的其他应收款分析如下：**

**苏宁易购集团股份有限公司**  
**财务报表附注**  
**2017 年度**  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

**四 合并财务报表项目附注(续)**

**(8) 其他应收款和长期应收款(续)**

	性质	余额	账龄	占其他应收款 和长期应收款 余额总额比例	坏账准备
中国光大银行股份有限公司南京分行	理财产品	2,247,000	1 年以内	29%	-
交通银行股份有限公司南京鼓楼支行	理财产品	1,250,000	1 年以内	16%	-
华泰证券股份有限公司南京分公司	理财产品	800,000	1 年以内	10%	-
中国建设银行股份有限公司南京徐庄软件园支行	理财产品	730,000	1 年以内	9%	-
国信证券股份有限公司深圳红岭中路证券营业部	理财产品	<u>730,000</u>	1 年以内	<u>9%</u>	<u>-</u>
		<u>5,757,000</u>		<u>73%</u>	

**(9) 存货**

**(a) 存货分类如下：**

	2017 年 12 月 31 日			2016 年 12 月 31 日		
	账面 余额	存货跌 价准备	账面 价值	账面 余额	存货跌 价准备	账面 价值
库存商品	18,461,116	(415,666)	18,045,450	13,464,643	(410,656)	13,053,987
安装维修用设备	34,108	-	34,108	39,763	-	39,763
房地产开发成本	-	-	-	700,997	-	700,997
房地产开发产品	<u>471,932</u>	<u>-</u>	<u>471,932</u>	<u>597,550</u>	<u>-</u>	<u>597,550</u>
	<u>18,967,156</u>	<u>(415,666)</u>	<u>18,551,490</u>	<u>14,802,953</u>	<u>(410,656)</u>	<u>14,392,297</u>

**(b) 存货跌价准备分析如下：**

	2016 年 12 月 31 日	本年计提	本年转回	2017 年 12 月 31 日
库存商品	<u>(410,656)</u>	<u>(264,759)</u>	<u>259,749</u>	<u>(415,666)</u>

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(9) 存货(续)

(d) 存货跌价准备情况如下：

	确定可变现净值的具体依据	本年转销存货跌价准备的原因
库存商品、安装维修用备件	按日常活动中存货的估计售价减去估计的销售费用以及相关税费后的金额确定	以前年度计提了存货跌价准备的库存商品本年度实现销售
房地产开发成本、房地产开发产品	按日常活动中存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定	不适用

苏宁易购集团股份有限公司

财务报表附注

2017 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(9) 存货(续)

(d) 按照房地产开发项目列示资本化利息如下：

	借款费用资本化累计金额	其中：本年借款费用资本化金额	本年借款费用资本化率
上海奉贤苏宁房地产项目	20,106	-	-
包头苏宁房地产项目	12,920	-	-
滁州苏宁房地产项目	9,709	2,691	5.48%
汕头市龙湖苏宁房地产项目	9,614	-	-
济宁苏宁房地产项目	8,789	-	-
湖州苕溪苏宁房地产项目	3,178	-	-
北京房山苏宁房地产项目	816	-	-
	<hr/> 65,132	<hr/> 2,691	

苏宁易购集团股份有限公司

财务报表附注

2017 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(9) 存货(续)

(e) 房地产开发产品分析如下：

项目名称	竣工时间	2016 年 12 月 31 日	本年增加	本年销售	转入投资性 房地产(附注四 (13))	其他核减	2017 年 12 月 31 日
济宁苏宁房地产项目	2016 年 7 月 30 日	182,390	-	(59,670)	(55,752)	(901)	66,067
湖州苕溪苏宁房地产项目	2014 年 7 月 15 日	168,551	1,846	-	-	(707)	169,690
汕头龙湖苏宁房地产项目	2015 年 12 月 25 日	167,059	6,769	(76,161)	-	-	97,667
上海奉贤苏宁房地产项目	2015 年 12 月 4 日	50,945	735	(30,199)	-	-	21,481
北京房山苏宁房地产项目	2014 年 4 月 30 日	28,605	-	(28,605)	-	-	-
滁州苏宁房地产项目	2017 年 4 月 18 日	-	347,178	(275,264)	-	-	71,914
包头苏宁房地产项目	2017 年 1 月 13 日	-	425,991	(380,878)	-	-	45,113
		<u>597,550</u>	<u>782,519</u>	<u>(850,777)</u>	<u>(55,752)</u>	<u>(1,608)</u>	<u>471,932</u>

于 2017 年 12 月 31 日，本集团无房地产开发产品作为借款的抵押物(2016 年 12 月 31 日：无)。

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(10) 其他流动资产

	2017 年 12 月 31 日	2016 年 12 月 31 日
可供出售金融资产(附注四(11))	3,494,283	17,821,905
预付房屋租赁费	1,756,838	1,700,429
待抵扣增值税进项税额	1,064,395	672,535
预缴企业所得税	112,381	93,310
预缴土地增值税	55,799	46,188
其他	<u>169,881</u>	<u>169,471</u>
	<u>6,653,577</u>	<u>20,503,838</u>

(11) 可供出售金融资产

	2017 年 12 月 31 日	2016 年 12 月 31 日
以公允价值计量		
—理财产品(i)	6,281,306	25,268,150
—可供出售权益工具(ii)	<u>28,299,913</u>	<u>17,512,558</u>
	<u>34,581,219</u>	<u>42,780,708</u>
以成本计量		
—可供出售权益工具	<u>375,599</u>	<u>376,435</u>
	<u>34,956,818</u>	<u>43,157,143</u>
减：减值准备	-	-
	<u>34,956,818</u>	<u>43,157,143</u>
减：列示于其他流动资产的可供出售金融资产(i)	<u>(3,494,283)</u>	<u>(17,821,905)</u>
	<u>31,462,535</u>	<u>25,335,238</u>

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(11) 可供出售金融资产(续)

- (i) 于 2017 年 12 月 31 日，本集团有多笔尚未到期的浮动收益型理财产品，其中约人民币 34.94 亿元(2016 年 12 月 31 日：约人民币 178 亿元)将在一年内到期，账列其他流动资产；剩余理财产品无固定到期日或到期日在一年以上，账列可供出售金融资产。于 2017 年 12 月 31 日，本集团将约 1.9 亿日元(折合约人民币 1,021 万元)的以公允价值计量的可供出售金融资产(2016 年 12 月 31 日：无)质押给银行作为账面价值约 2.3 亿日元(折合约人民币 1,324 万元)的短期借款(附注四(22))和账面价值约 22 亿日元(折合约人民币 1.3 亿元)的应付债券(附注四(34))的质押物。
- (ii) 于 2017 年 12 月 31 日，本集团未将持有的阿里巴巴集团控股有限公司普通股股票(2016 年 12 月 31 日：约 2,632 万股)质押给银行作为美元短期借款(2016 年 12 月 31 日：约人民币 48.56 亿元)的质押物(附注四(22))。

于 2017 年 12 月 31 日，本集团将持有的中国联合网络通信股份有限公司 585,651,537 股(折合约人民币 37.07 亿元)(2016 年 12 月 31 日：无)限售流通股质押给银行作为长期借款人民币 28 亿元(2016 年 12 月 31 日：无)的质押物(附注四(33))。

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(11) 可供出售金融资产(续)

(a) 可供出售金融资产相关信息分析如下:

以公允价值计量的可供出售金融资产:

	2017 年 12 月 31 日	2016 年 12 月 31 日
理财产品		
一公允价值	6,281,306	25,268,150
一成本	6,216,901	25,012,322
一累计计入其他综合收益	64,405	255,828
一累计计提减值	-	-
可供出售权益工具		
一公允价值	28,299,913	17,512,558
一成本	15,793,559	14,687,590
一累计计入其他综合收益	12,506,354	2,824,968
一累计计提减值	-	-
合计		
一公允价值	34,581,219	42,780,708
一成本	22,010,460	39,699,912
一累计计入其他综合收益	12,570,759	3,080,796
一累计计提减值	-	-

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

#### 四 合并财务报表项目附注(续)

##### (11) 可供出售金融资产(续)

###### (a) 可供出售金融资产相关信息分析如下(续):

以成本计量的可供出售金融资产:

	2016 年 12 月 31 日	本年 增加	本年 减少	2017 年 12 月 31 日	在被投资单 位持股比例	本年分红
<b>可供出售权益工具</b>						
—成本						
努比亚技术有限公司	283,710	-	(47,768)	235,942	4.08%	-
苏州八天在线网络科技有限公司	73,000	-	-	73,000	10.00%	-
锤子科技(北京)有限公司(附注四(12)(b))	-	50,382	-	50,382	1.54%	-
Kibou Found L.P.	5,898	643	-	6,541	7.66%	-
北京通州国开村镇银行股份有限公司	9,000	-	-	9,000	9.00%	-
南京小易信息科技有限公司	27	-	-	27	0.25%	-
菱重家用空调系统(上海)有限公司(“菱重空调”)(附注四(12)(b)(iv))	4,800	-	(4,800)	-	-	-
其他	<hr/> -	<hr/> 712	<hr/> (5)	<hr/> 707	<hr/> —	<hr/> —
	<hr/> 376,435	<hr/> 51,737	<hr/> (52,573)	<hr/> 375,599	<hr/> —	<hr/> —
<b>可供出售权益工具</b>						
—减值准备						
	<hr/> 376,435	<hr/> 51,737	<hr/> (52,573)	<hr/> 375,599	<hr/> —	<hr/> —

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(11) 可供出售金融资产(续)

(b) 以成本计量的可供出售金融资产主要为本集团持有的非上市股权投资, 这些投资没有活跃市场报价, 其公允价值合理估计数的变动区间较大, 且各种用于确定公允价值估计数的概率不能合理地确定, 因此其公允价值不能可靠计量。本集团尚无处置这些投资的计划。

(12) 长期股权投资

2017 年 12 月 31 日 2016 年 12 月 31 日

合营企业(a)	27,609	25,483
联营企业(b)	1,744,197	391,565
减: 长期股权投资减值准备	(4,602)	-
	<hr/> <u>1,767,204</u>	<hr/> <u>417,048</u>

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(12) 长期股权投资(续)

(a) 合营企业

	2016年 12月31日	本年增减变动						2017年 12月31日	减值准备 年末余额
		追加投资	减少投资	按权益法调整 的净损益	其他综合 收益调整	其他权 益变动	宣告发放现金 股利或利润		
苏宁金石(天津)基金管理有限公司("苏宁金石") <sup>(i)</sup>	20,343	-	-	2,664	-	-	-	-	23,007
北京聚合旅游咨询有限公司 ("聚合旅游") <sup>(ii)</sup>	5,140	-	-	(538)	-	-	-	(4,602)	-
	<u>25,483</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>2,126</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(4,602)</u>	<u>23,007</u>
									<u>(4,602)</u>

- (i) 于 2015 年 7 月，本集团参与出资设立苏宁金石，本集团认缴出资人民币 2,000 万元，占注册资本总额的 40%。同时，本集团在苏宁金石四名董事组成的董事会中占有两个董事席位。
- (ii) 于 2016 年 6 月，本集团与北京身未动心已远旅行文化有限公司("北京文化")以及上海聚力传媒技术有限公司("上海聚力")出资设立聚合旅游，其中本集团认缴出资人民币 600 万元，占注册资本总额的 20%。根据聚合旅游公司章程规定，其董事会决议需由三分之二以上董事表决通过，本集团在聚合旅游五名董事组成的董事会中占两个董事席位。于 2017 年 8 月 17 日，本集团与其他股东通过解散聚合旅游并进行清算与注销的股东会决议。本集团认为聚合旅游清算后很难收回原始投资额，因此于 2017 年 12 月 31 日对于该长期股权投资全额计提减值准备。

在合营企业中的权益相关信息见附注六(2)。

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(12) 长期股权投资(续)

(b) 联营企业

	2016年 12月31日	本年增减变动							2017年 12月31日	减值准备 年末余额
		追加投资	减少投资	按权益法调 整的净损益	其他综合 收益调整	其他权 益变动	宣告发放现金 股利或利润	计提减值 准备		
江苏苏宁银行股份有限公司 ("苏宁银行") (i)	-	1,200,000	-	57	-	-	-	-	1,200,057	-
苏宁消费金融 Greenland and Laox Investment Limited ("Greenland")	170,955	-	-	106,252	-	-	-	-	277,207	-
辣妈帮 (ii)	152,615	-	-	(21,803)	-	-	-	-	130,812	-
北京奇立软件技术有限公司 ("北京奇立") (iii)	-	47,277	-	3,800	-	-	-	-	51,077	-
丸悦香港有限公司("丸悦")	25,188	-	-	(1,531)	-	-	-	-	23,657	-
菱重空调 (iv)	-	-	-	594	-	4,800	-	-	5,394	-
Onward J Bridge Co., Ltd. ("Onward J Bridge")	5,561	-	-	(597)	-	-	-	-	4,964	-
锤子科技(北京)有限公司("锤 子科技") (v)	37,246	-	-	(1,948)	-	-	-	-	(35,298)	-
	<u>391,565</u>	<u>1,297,682</u>	<u>-</u>	<u>85,448</u>	<u>-</u>	<u>4,800</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(35,298)</u>	<u>1,744,197</u>

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(12) 长期股权投资(续)

(b) 联营企业(续)

- (i) 于 2017 年 6 月，本集团参与出资设立苏宁银行，本集团认缴出资人民币 12 亿元，占注册资本总额的 30%。同时，本集团在苏宁银行五名董事组成的董事会中占有两个席位。于 2017 年 12 月 31 日，本集团已完成全部认缴资本的支付。
- (ii) 于 2017 年 1 月，本集团收购辣妈帮 10% 的股权，并在辣妈帮八名董事组成的会中占有一个席位(附注四(3)(b))。
- (iii) 于 2017 年 7 月，本集团投资人民币 5,000 万元收购北京奇立 19.23% 的股份，同时，本集团在北京奇立七名董事组成的董事会中占有一个席位。截止 2017 年 12 月 31 日止，本集团已完成全部投资款的支付。
- (iv) 本集团对菱重空调的持股比例(15%)，虽然低于 20%，但是菱重空调董事会 4 名董事中的 1 名由本集团任命，本集团从而能够对菱重空调施加重大影响，故将其作为联营企业核算。
- (v) 于 2017 年 7 月，锤子科技进行 D 轮融资，本集团持股比例从 1.89% 被动稀释至 1.54%，且撤回在董事会中委派的董事。因此，本集团对锤子科技不再具有重大影响，将其重分类至可供出售金融资产核算(附注四(11))。

在联营企业中的权益相关信息见附注六(2)。

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(13) 投资性房地产

	2016 年 12 月 31 日	本年固定资产转 入(附注四(14))	本年存货转入 (附注四(9))	本年计提	本年转出 (附注四(14))	2017 年 12 月 31 日
原价合计	2,488,231	1,152,039	55,752	-	(158,004)	3,538,018
房屋、建筑物	2,488,231	1,152,039	55,752	-	(158,004)	3,538,018
累计折旧合计	(258,725)	(50,907)	-	(60,515)	9,839	(360,308)
房屋、建筑物	(258,725)	(50,907)	-	(60,515)	9,839	(360,308)
账面净值合计	2,229,506				3,177,710	
房屋、建筑物	2,229,506				3,177,710	

2017 年度投资性房地产计提折旧金额约为人民币 6,052 万元(2016 年度：约人民币 4,926 万元)。

于 2017 年度，本集团将账面价值约为人民币 1.48 亿元(原价：约人民币 1.58 亿元)的房屋及建筑物改为自用，自改变用途之日起，将相应的投资性房地产转换为固定资产核算。

于 2017 年度，本集团将账面价值约为人民币 11.01 亿元(原价：约人民币 11.52 亿元)的房屋及建筑物改为出租，自改变用途之日起，将相应的固定资产转换为投资性房地产核算。

于 2017 年度，本集团将账面价值约为人民币 5,575 万元的开发产品改为出租，自改变用途之日起，将相应的开发产品转换为投资性房地产核算。

于 2017 年 12 月 31 日，本集团账面价值约人民币 3.72 亿元(原价：约人民币 3.93 亿元)(2016 年 12 月 31 日：账面价值约人民币 4.72 亿元(原价：约人民币 4.81 亿元))的投资性房地产未办妥房产权证。

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(14) 固定资产

	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	电子设备	其他设备	合计
<b>原价</b>						
2016 年 12 月 31 日	12,832,247	411,832	152,560	1,979,861	1,040,651	16,417,151
本年增加						
购置	248,463	579,345	20,649	580,498	129,010	1,557,965
投资性房地产转入(附注四(13))	158,004	-	-	-	-	158,004
在建工程转入(附注四(15))	1,731,448	-	-	-	-	1,731,448
非同一控制下企业合并(附注五(1)l)	101,556	97,414	20,300	56,059	2,413	277,742
本年减少						
处置及报废	(17,245)	(9,795)	(11,553)	(69,184)	(23,675)	(131,452)
转出至投资性房地产(附注四(13))	(1,152,039)	-	-	-	-	(1,152,039)
本年外币报表折算差异	(14,654)	(370)	(104)	(4,814)	(292)	(20,234)
2017 年 12 月 31 日	13,887,780	1,078,426	181,852	2,542,420	1,148,107	18,838,585
<b>累计折旧</b>						
2016 年 12 月 31 日	(1,312,814)	(166,696)	(120,544)	(1,317,334)	(631,822)	(3,549,210)
本年增加						
计提	(415,726)	(121,678)	(24,792)	(303,086)	(121,962)	(987,244)
投资性房地产转入(附注四(13))	(9,839)	-	-	-	-	(9,839)
本年减少						
处置及报废	1,862	6,945	8,023	54,139	22,233	93,202
转出至投资性房地产(附注四(13))	50,907	-	-	-	-	50,907
本年外币报表折算差异	5,715	177	129	2,556	261	8,838
2017 年 12 月 31 日	(1,679,895)	(281,252)	(137,184)	(1,563,725)	(731,290)	(4,393,346)

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(14) 固定资产(续)

	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	电子设备	其他设备	合计
减值准备						
2016 年 12 月 31 日	(46,510)	-	-	-	(8,262)	(54,772)
本年增加						
计提	(17,740)	-	-	(3,011)	(79)	(20,830)
本年减少						
处置及报废	999	-	-	32	-	1,031
本年外币报表折算差异	2,074	-	-	297	35	2,406
2017 年 12 月 31 日	(61,177)	-	-	(2,682)	(8,306)	(72,165)
账面价值						
2017 年 12 月 31 日	12,146,708	797,174	44,668	976,013	408,511	14,373,074
2016 年 12 月 31 日	11,472,923	245,136	32,016	662,527	400,567	12,813,169

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(14) 固定资产(续)

于 2017 年 12 月 31 日，账面价值约人民币 69 万元(原价约为人民币 356 万元)的房屋及建筑物(2016 年 12 月 31 日，账面价值约人民币 220 万元、原价约人民币 504 万元)作为约 1.19 亿日元(折合约人民币 687 万元)的长期借款(2016 年 12 月 31 日：1.49 亿日元，折合约人民币 886 万元)的长期借款(附注四(33)) 的抵押物。

于 2017 年 12 月 31 日，账面价值约为人民币 5,339 万元的房屋及建筑物为 24 亿日元(折合约人民币 1.4 亿元)的应付债券(附注四(34))、5.29 亿日元(折合约人民币 3,062 万元)的短期借款(附注四(22))以及 9.17 亿日元(折合约人民币 5,309 万元)的长期借款(附注四(33))的抵押物(2016 年 12 月 31 日：无)。

2017 年度固定资产计提的折旧金额约为人民币 9.87 亿元(2016 年度：约人民币 8.23 亿元)，其中计入营业成本、销售费用及管理费用的折旧费用分别为约人民币 2 亿元、约人民币 4.83 亿元及约人民币 3.04 亿元(2016 年度：其中计入营业成本、销售费用及管理费用的折旧费用分别为约人民币 1.02 亿元、约人民币 4.38 亿元及约人民币 2.83 亿元)。

由在建工程转入固定资产的原价约为人民币 17.31 亿元(2016 年度：约人民币 19.11 亿元)。

- (a) 于 2017 年 12 月 31 日和 2016 年 12 月 31 日，本集团无重大闲置的固定资产。
- (b) 未办妥产权证书的固定资产：

	账面价值	未办妥产权证书原因
房屋、建筑物	1,175,497	手续在办理中

**苏宁易购集团股份有限公司**  
**财务报表附注**  
**2017 年度**  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

#### 四 合并财务报表项目附注(续)

##### (15) 在建工程

	2017 年 12 月 31 日			2016 年 12 月 31 日		
	账面 余额	减值 准备	账面 价值	账面 余额	减值 准备	账面 价值
<b>华南地区电子商务运营</b>						
中心	96,169	-	96,169	20,594	-	20,594
武汉物流基地	34,300	-	34,300	-	-	-
厦门物流基地项目	33,263	-	33,263	24,208	-	24,208
大连物流基地	31,021	-	31,021	-	-	-
南宁物流基地	25,458	-	25,458	14,533	-	14,533
绍兴物流基地二期	20,698	-	20,698	-	-	-
福州物流基地二期	19,040	-	19,040	-	-	-
乌鲁木齐二期	16,596	-	16,596	-	-	-
山东物流基地二期	16,513	-	16,513	-	-	-
昆明物流基地	11,907	-	11,907	-	-	-
西安泾阳物流基地	10,482	-	10,482	164,411	-	164,411
温州物流基地二期	5,947	-	5,947	-	-	-
天津 B2C 自动分拣中 心	1,689	-	1,689	1,409	-	1,409
兰州物流基地	1,367	-	1,367	-	-	-
成都物流基地二期	1,089	-	1,089	-	-	-
苏州物流基地二期	574	-	574	-	-	-
石家庄物流基地二期	402	-	402	-	-	-
珠海物流基地	398	-	398	-	-	-
贵阳物流基地	104	-	104	-	-	-
滁州苏宁广场项目	-	-	-	325,646	-	325,646
日照苏宁电器广场	-	-	-	285,078	-	285,078
鄂州物流基地	-	-	-	112,583	-	112,583
雨花物流基地	-	-	-	415,659	-	415,659
其他项目	172,763	-	172,763	222,401	-	222,401
	<b>499,780</b>	<b>-</b>	<b>499,780</b>	<b>1,586,522</b>	<b>-</b>	<b>1,586,522</b>

苏宁易购集团股份有限公司

财务报表附注

2017 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(15) 在建工程(续)

(a) 重大在建工程变动

工程名称	2016 年		本年转入 存货	本年转入 固定资产 (附注四 (14))	本年竣工 决算调整	2017 年		工程进度	借款费用 资本化 累计金额	其中：本 年借款费 用资本化 金额	本年借 款费用 资本化 率	资金来源
	预算数	12月 31 日				12月 31 日	占预算的 比例					
<b>华南地区电子商务运营中心</b>												
武汉物流基地	307,619	20,594	75,575	-	-	96,169	30%	基础建设中	3063	2,823	5.48%	借款
厦门物流基地项目	158,335	-	34,300	-	-	34,300	21%	基础建设中	936	936	5.48%	借款
大连物流基地	36,365	24,208	9,055	-	-	33,263	98%	部分投入运营	-	-	-	募集资金
南宁物流基地	91,703	-	31,021	-	-	31,021	33%	基础建设中	431	431	5.48%	借款
绍兴物流基地二期	137,581	14,533	10,925	-	-	25,458	75%	部分投入运营	-	-	-	募集资金
福州物流基地二期	253,235	-	20,698	-	-	20,698	8%	基础建设中	233	233	5.48%	借款
乌鲁木齐二期	70,672	-	19,040	-	-	19,040	27%	基础建设中	-	-	-	募集资金
山东物流基地二期	83,060	-	16,596	-	-	16,596	20%	基础建设中	-	-	-	募集资金
昆明物流基地	26,228	-	16,513	-	-	16,513	63%	主体建设中	-	-	-	募集资金
西安泾阳物流基地	65,322	-	11,907	-	-	11,907	18%	基础建设中	-	-	-	募集资金
温州物流基地二期	216,872	164,411	31,367	-	(185,296)	10,482	90%	部分投入运营	6,434	3,288	5.48%	借款
天津 B2C 自动分拣中心	71,530	-	5,947	-	-	5,947	8%	基础建设中	-	-	-	募集资金
	368,296	1,409	280	-	-	1,689	1%	基础建设中	151	75	5.48%	借款

苏宁易购集团股份有限公司

财务报表附注

2017 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(15) 在建工程(续)

(a) 重大在建工程变动(续)

工程名称	预算数	2016 年		本年转入		本年竣工 决算调整	2017 年 12 月 31 日	工程投入 占预算的 比例	工程进度	借款费用		本年借 款费用资本 化金额	本年借款 费用资本 化率	资金来源
		12 月 31 日	本年增加	存货	固定资产 (附注四(14))					资本化 金额	其中：本年借 款费用资本 化金额			
兰州物流基地	29,947	-	1,367	-	-	-	1,367	5%	基础建设中	-	-	-	-	募集资金
成都物流基地二期	67,754	-	1,089	-	-	-	1,089	2%	基础建设中	23	23	5.48%	借款	
苏州物流基地二期	25,714	-	574	-	-	-	574	2%	基础建设中	7	7	5.48%	借款	
石家庄物流基地二期	99,817	-	402	-	-	-	402	-	基础建设中	-	-	-	募集资金	
珠海物流基地	9,146	-	398	-	-	-	398	4%	基础建设中	-	-	-	募集资金	
贵阳物流基地	95,542	-	104	-	-	-	104	-	基础建设中	-	-	-	募集资金	
滁州苏宁广场项目	629,380	325,646	292,042	(223,193)	(394,495)	-	-	100%	已投入运营	20,057	6,508	5.48%	借款	
日照苏宁电器广场	627,160	285,078	11,998	-	(297,076)	-	-	100%	已投入运营	19,880	8,984	5.48%	借款	
鄂州物流基地	158,335	112,583	18,497	-	(131,080)	-	-	100%	已投入运营	4,464	1,544	5.48%	借款	
雨花物流基地	483,736	415,659	54,123	-	(469,782)	-	-	100%	已投入运营	45,005	10,307	5.48%	借款	
其他项目	222,401	205,492	(1,411)	(253,719)	-	172,763				14,315	-			
	1,586,522	869,310	(224,604)	(1,731,448)	-	499,780				114,999	35,159			

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)  
(16) 无形资产

	土地使用权	软件	优惠承租权(a)	商标及域名	客户关系、客户清单 及销售网络	合计
<b>原价</b>						
2016年12月31日	5,647,524	1,157,046	245,233	642,673	42,881	7,735,357
本年增加						
购置	41,849	42,440	-	91	-	84,380
开发支出转入(附注四(16(b))	-	5,519	-	-	-	5,519
非同一控制下企业合并 (附注五(1)(c))	111,650	11,231	-	1,718,566	1,128,484	2,969,931
本年减少						
处置	-	(409)	-	-	-	(409)
转入存货-房地产开发成本	(44,525)	-	-	-	-	(44,525)
本年外币报表折算差异	(3,547)	(634)	-	(148)	-	(4,329)
2017年12月31日	5,752,951	1,215,193	245,233	2,361,182	1,171,365	10,745,924
<b>累计摊销</b>						
2016年12月31日	(547,508)	(905,172)	(245,233)	(311,972)	(33,174)	(2,043,059)
本年增加						
计提	(136,500)	(141,010)	-	(127,387)	(83,906)	(488,803)
本年减少						
处置	-	86	-	-	-	86
转入存货-房地产开发成本	8,465	-	-	-	-	8,465
本年外币报表折算差异	-	391	-	68	-	459
2017年12月31日	(675,543)	(1,045,705)	(245,233)	(439,291)	(117,080)	(2,522,852)

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(16) 无形资产(续)

	土地使用权	软件	优惠承租权(a)	商标及域名	客户关系、客户清单及销售网络	合计
减值准备						
2016 年 12 月 31 日	-	-	-	(7,540)	-	(7,540)
2017 年 12 月 31 日	-	-	-	(7,540)	-	(7,540)
账面价值						
2017 年 12 月 31 日	5,077,408	169,488	-	1,914,351	1,054,285	8,215,532
2016 年 12 月 31 日	5,100,016	251,874	-	323,161	9,707	5,684,758

2017 年度无形资产的摊销金额约人民币 4.89 亿元(2016 年度：约人民币 4 亿元)。

于 2017 年 12 月 31 日，无未办妥产权证的土地使用权(2016 年 12 月 31 日：无)。

于 2017 年 12 月 31 日，账面价值约为人民币 134 万元(原价约为人民币 134 万元)的土地使用权作为约 1.19 亿日元(折合约人民币 687 万元)的长期借款(附注四(33))的抵押物(2016 年 12 月 31 日：无)。

于 2017 年 12 月 31 日，账面价值约为人民币 6,596 万元的土地使用权为 24 亿日元(折合约人民币 1.4 亿元)的应付债券(附注四(34))、5.29 亿日元(折合约人民币 3,062 万元)的短期借款(附注四(22))以及 9.17 亿日元(折合约人民币 5,309 万元)的长期借款(附注四(33))的抵押物(2016 年 12 月 31 日：无)。

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(16) 无形资产(续)

(a) 优惠承租权

优惠承租权系2007年度本集团对加盟店进行业务合并的过程中确认的无形资产。根据本集团与加盟公司签署《特许加盟终止协议》，加盟公司须协助本集团承接原加盟店的租约。由于部分租约的租金较市场租金优惠，本集团按照评估值确认该优惠承租权作为本集团的无形资产，并依照预计受益期以直线法摊销。

(b) 本集团开发支出列示如下：

	2016年 12月31日	本年新增	确认为无 形资产	本年其 他减少	2017年 12月31日
软件开发	2,967	13,372	(5,519)	(9,413)	1,407

2017年度，本集团新增软件开发支出约人民币1,337万元(2016年度：无)，约人民币552万元(2016年度：约人民币174万元)于当期确认为无形资产，约人民币141万元(2016年度：约人民币297万元)包含在开发支出的年末余额中。于2017年度，本集团软件开发支出系交由外部研发，无通过内部研发形成的无形资产(2016年度：无)。

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(17) 商誉

	2016 年 12 月 31 日	本年增加 附注五(1)(b)	本年减少	外币报表 折算差异	2017 年 12 月 31 日
商誉 -					
天天快递物流业务(附注五 (1)(b))	-	1,970,323	-	-	1,970,323
红孩子母婴及美妆业务	270,670	-	-	-	270,670
日本 LAOX	187,481	-	-	(1,580)	185,901
满座网业务	33,372	-	-	-	33,372
好耶广告技术板块业务	25,109	-	-	-	25,109
Citicall Retain Management Limited 之零售批发业务	616	-	-	-	616
无锡胜利门苏宁云商销售有 限公司	569	-	-	-	569
	517,817	1,970,323	-	(1,580)	2,486,560
减：减值准备(a) -					
日本 LAOX	(90,499)	-	-	(762)	(91,261)
Citicall Retain Management Limited 之零售批发业务	(616)	-	-	-	(616)
	(91,115)	-	-	(762)	(91,877)
	426,702	1,970,323	-	(2,342)	2,394,683

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(17) 商誉(续)

(a) 减值

分摊至本集团资产组和资产组组合的商誉汇总如下：

	2017 年 12 月 31 日	2016 年 12 月 31 日
天天快递物流业务	1,970,323	-
红孩子母婴及美妆业务	270,670	270,670
日本 LAOX	185,901	187,481
满座网业务	33,372	33,372
好耶广告技术板块业务	25,109	25,109
<b>Critical Retain Management Limited 之零售批发业务</b>	<b>616</b>	<b>616</b>
无锡胜利门苏宁云商销售有限公司	569	569
	<hr/> <b>2,486,560</b>	<hr/> <b>517,817</b>

资产组和资产组组合的可收回金额是基于管理层批准的五年期预算，之后采用固定的增长率(如下表所述)为基础进行估计，采用现金流量预测方法计算。

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(17) 商誉(续)

(a) 减值(续)

采用未来现金流量折现方法的主要假设：

	日本LAOX
收入增长率	3%-37%
稳定阶段的毛利率	37%
永续增长率	1%
税前折现率	8.27%
<hr/>	
	红孩子母婴及美妆业务
收入增长率	13% -14%
稳定阶段的毛利率	12%
永续增长率	3%
税前折现率	17.3%
<hr/>	
	满座网业务
收入增长率	20%-21%
稳定阶段的毛利率	25%
永续增长率	3%
税前折现率	22.7%
<hr/>	
	好耶广告技术板块业务
收入增长率	25%-53%
稳定阶段的毛利率	88%
永续增长率	3%
税前折现率	22.7%
<hr/>	
	天天快递板块业务
收入增长率	26%-29%
稳定阶段的毛利率	27%
永续增长率	3%
税前折现率	16.8%

上述永续增长率为本集团预测五年后的现金流量所采用的加权平均增长率，与行业报告所载的预测数据一致，不超过各业务的长期平均增长率。管理层根据历史经验及对市场发展的预测确定预算毛利率，并采用能够反映相关资产组和资产组组合的特定风险的税后折现率。上述假设用以分析该业务内各资产组和资产组组合的可收回金额。

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

#### 四 合并财务报表项目附注(续)

##### (18) 长期待摊费用

	2016 年 12 月 31 日	本年增加	本年摊销	本年转出	2017 年 12 月 31 日
经营租入固定资产					
改良	560,136	327,446	(393,763)	-	493,819
递延延保业务费用 (a)	436,850	183,082	(148,233)	-	471,699
预付长期房屋租赁 费	83,848	50,155	(21,286)	(16,126)	96,591
水电设施使用费	253	-	(253)	-	-
	<u>1,081,087</u>	<u>560,683</u>	<u>(563,535)</u>	<u>(16,126)</u>	<u>1,062,109</u>

(a) 本集团向顾客提供电器延长保修业务，并就提供的延长保修业务与第三方保险公司签订保险服务协议书，支付相应保险费用以确保在日后提供延长保修期服务时可按合同规定向保险公司收取相关赔偿。于2017年12月31日，本集团收到的递延延保业务收入和支付的递延保险费用累计未摊销余额分别约人民币14.35亿元(2016年12月31日：约人民币13.33亿元)(附注四(36))和约人民币4.72亿元(2016年12月31日：约人民币4.4亿元)。

##### (19) 其他非流动资产

	2017 年 12 月 31 日	2016 年 12 月 31 日
预付土地及购房款	119,896	378,583
预付工程设备款	83,724	567,921
	<u>203,620</u>	<u>946,504</u>

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

#### 四 合并财务报表项目附注(续)

##### (20) 递延所得税资产和递延所得税负债

###### (a) 未经抵销的递延所得税资产

	2017年12月31日	2016年12月31日
	可抵扣暂时性差异 及可抵扣亏损	递延所得税 资产
长期待摊费用摊销	33,825	7,969
尚未支付的广告费	973,148	239,379
预提租赁费	671,935	167,984
可抵扣亏损	7,632,911	1,862,940
资产减值准备	622,666	147,941
抵销内部未实现利润	73,756	18,439
资产性政府补助	670,797	165,479
延保收入	489,147	122,287
以公允价值计量且其 变动计入当期损益 的金融负债	50,889	12,722
广告费和业务宣传费 超过当年营业收入 15%部分	456,527	114,132
房地产企业预计利润	9,411	2,353
其他	<u>144,998</u>	<u>36,249</u>
	<u>11,830,010</u>	<u>2,897,874</u>
	<u>10,368,862</u>	<u>2,564,660</u>

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

**四 合并财务报表项目附注(续)**

**(20) 递延所得税资产和递延所得税负债(续)**

**(a) 未经抵销的递延所得税资产(续)**

	2017 年 12 月 31 日	2016 年 12 月 31 日
其中：		
预计于 1 年内(含 1 年)转回的金额	868,234	749,255
预计于 1 年后转回的金额	<u>2,029,640</u>	<u>1,815,405</u>
	<u>2,897,874</u>	<u>2,564,660</u>

**(b) 未经抵销的递延所得税负债**

	2017 年 12 月 31 日	2016 年 12 月 31 日
	应纳税暂时性 差异	递延所得税 负债
未实现公允价值变动	355,257	87,951
利息资本化	383,379	95,762
非同一控制下企业合并	3,074,721	795,883
延保费用	193,775	48,444
其他	<u>82,263</u>	<u>20,048</u>
	<u>4,089,395</u>	<u>1,048,088</u>
	<u>1,969,322</u>	<u>523,275</u>

其中：

预计于 1 年内(含 1 年)转回的金额	132,525	68,199
预计于 1 年后转回的金额	<u>915,563</u>	<u>455,076</u>
	<u>1,048,088</u>	<u>523,275</u>

**(c) 本集团未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异及可抵扣亏损分析如下：**

	2017 年 12 月 31 日	2016 年 12 月 31 日
可抵扣暂时性差异(i)	158,534	224,917
可抵扣亏损(ii)	<u>2,632,238</u>	<u>2,495,232</u>
	<u>2,790,772</u>	<u>2,720,149</u>

递延所得税资产的确认以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的应纳税所得额为限。

(i)于 2017 年 12 月 31 日，本集团并未就可抵扣暂时性差异约人民币 1.59 亿元(2016 年 12 月 31 日：约人民币 2.25 亿元)确认递延所得税资产约人民币 5,657 万元(2016 年 12 月 31 日：约人民币 7,790 万元)。

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

**四 合并财务报表项目附注(续)**

**(20) 递延所得税资产和递延所得税负债(续)**

**(c) 本集团未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异及可抵扣亏损分析如下(续):**

(ii) 于 2017 年 12 月 31 日，本集团并未就可抵扣亏损约人民币 26.32 亿元(2016 年 12 月 31 日：约人民币 25 亿元)确认递延所得税资产约人民币 6.84 亿元(2016 年 2017 年 12 月 31 日：约人民币 7.3 亿元)。

**(d) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期：**

	2017 年 12 月 31 日	2016 年 12 月 31 日
2017 年	不适用	584,727
2018 年	873,039	873,039
2019 年	382,361	345,483
2020 年	341,667	216,065
2021 年	261,490	140,190
2022 年	260,008	34,247
2023 年	121	121
2024 年	2,572	2,572
2025 年	16,909	16,909
2026 年	31,848	-
2033 年	5,518	5,518
2034 年	34,757	34,757
2035 年	7,289	7,289
2036 年	11,364	8,100
2037 年	10,617	-
无到期日	<u>392,678</u>	<u>226,215</u>
	<u>2,632,238</u>	<u>2,495,232</u>

**(e) 抵销后的递延所得税资产和递延所得税负债净额列示如下：**

	2017 年 12 月 31 日		2016 年 12 月 31 日	
	互抵金额	抵销后余额	互抵金额	抵销后余额
递延所得税资产	(317,308)	2,580,566	(305,971)	2,258,689
递延所得税负债	<u>(317,308)</u>	<u>730,780</u>	<u>(305,971)</u>	<u>217,304</u>

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

#### 四 合并财务报表项目附注(续)

##### (21) 资产减值准备

	2016 年 12 月 31 日	本年计提	本年转销	非同一控制 下企业合并	外币 报表折算	2017 年 12 月 31 日
坏账准备	109,741	143,390	(52,938)	231,893	-	432,086
其中：应收账款坏账准备	69,990	64,795	(14,502)	152,489	-	272,772
其他应收款坏账 准备	39,751	78,595	(38,436)	79,404	-	159,314
发放贷款及垫款减值准备	3,543	79,162	-	-	-	82,705
存货跌价准备	410,656	264,759	(259,749)	-	-	415,666
固定资产减值准备	54,772	20,830	(1,031)	-	(2,406)	72,165
无形资产减值准备	7,540	-	-	-	-	7,540
长期股权投资减值准备	-	4,602	-	-	-	4,602
商誉减值准备	91,115	-	-	-	762	91,877
	<u>677,367</u>	<u>512,743</u>	<u>(313,718)</u>	<u>231,893</u>	<u>(1,644)</u>	<u>1,106,641</u>

##### (22) 短期借款

	2017 年 12 月 31 日	2016 年 12 月 31 日
信用借款	4,438,652	603,617
质押借款	3,061,240	5,555,900
保证借款	1,136,440	-
抵押借款	50,000	-
	<u>8,686,332</u>	<u>6,159,517</u>

于 2017 年 12 月 31 日，人民币银行质押借款约 10.06 亿元系由本集团应收账款约人民币 10.74 亿元(附注四(5))和存于银行的定期存单约人民币 650 万元(附注四(1))(2016 年 12 月 31 日：人民币银行质押借款约 7 亿元系由本集团应收账款约人民币 9.9 亿元(附注四(5))作为质押。

于 2017 年 12 月 31 日，美元银行质押借款约人民币 20.25 亿元系由本集团存于银行的理财产品约人民币 22.44 亿元作为质押(附注四(8))(2016 年 12 月 31 日：美元质押借款约人民币 48.56 亿元系由本集团持有的阿里巴巴约 2,632 万股普通股股票作为质押 (附注四(11)))。

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(22) 短期借款(续)

于 2017 年 12 月 31 日, 抵押及质押借款 5.29 亿日元(折合人民币 3,062 万元)系由账面值为 5,848 万日元(折合约人民币 344 万元)的定期银行存款(附注四(1))、账面值约 1.9 亿日元(折合约人民币 1,021 万元)的以公允价值计量的可供出售金融资产(附注四(11))作质押担保、账面价值为人民币 5,339 万元的房屋及建筑物(附注四(14))以及账面价值为人民币 6,596 万元的土地使用权(附注四(16))作抵押担保(2016 年 12 月 31 日: 无)。

于 2017 年 12 月 31 日, 短期借款的利率区间为 0.2% 至 5.44%(2016 年 12 月 31 日: 3.45% 至 4.35%)。

(23) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

	2017 年 12 月 31 日	2016 年 12 月 31 日
投资者回售选择权	<u>50,889</u>	<u>38,650</u>

本集团将在资产支持专项计划中需承担的流动性支持义务(即“投资者回售选择权”)确认为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债, 其公允价值由专业评估机构采用百慕大利率掉期期权定价模型确定。

(24) 应付票据

	2017 年 12 月 31 日	2016 年 12 月 31 日
商业承兑汇票	178,067	354,587
银行承兑汇票	<u>27,178,650</u>	<u>25,448,684</u>
	<u>27,356,717</u>	<u>25,803,271</u>

于 2017 年 12 月 31 日, 本集团开立的银行承兑汇票以存于银行的汇票保证金共计约人民币 86.05 亿元(附注四(1))(2016 年 12 月 31 日: 汇票保证金约人民币 83.76 亿元(附注四(1))作为质押保证。

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(25) 应付账款

	2017 年 12 月 31 日	2016 年 12 月 31 日
应付货款	<u>13,095,182</u>	<u>12,497,989</u>

(a) 于 2017 年 12 月 31 日，账龄超过一年的应付账款约人民币 3.97 亿元(2016 年 12 月 31 日：约人民币 3.68 亿元)，主要为以前年度尚未支付的供应商货款，供应商未及时与本集团进行结算。

(26) 预收款项

	2017 年 12 月 31 日	2016 年 12 月 31 日
预收货款	1,250,842	1,068,913
房地产预售款	53,068	384,588
预收房租	<u>188,080</u>	<u>149,593</u>
	<u>1,491,990</u>	<u>1,603,094</u>

(a) 于 2017 年 12 月 31 日，账龄超过一年的预收款项约人民币 1.68 亿元(2016 年 12 月 31 日：约人民币 1.52 亿元)，主要为尚未与客户结算的尾款。

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(27) 应付职工薪酬

	2017 年 12 月 31 日	2016 年 12 月 31 日
应付短期薪酬(a)	831,837	376,064
应付设定提存计划(b)	<u>5,424</u>	<u>8,379</u>
	<u><b>837,261</b></u>	<u><b>384,443</b></u>

(a) 短期薪酬

	2016 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少	2017 年 12 月 31 日
工资、奖金、津贴和补贴	297,962	7,257,110	(6,800,656)	754,416
职工福利费	60,463	216,016	(215,620)	60,859
社会保险费	4,281	251,786	(253,296)	2,771
其中：医疗保险费	3,721	218,963	(220,276)	2,408
工伤保险费	214	12,563	(12,638)	139
生育保险费	346	20,260	(20,382)	224
住房公积金	3,221	145,949	(145,788)	3,382
工会经费和职工教育经费	10,137	24,372	(24,100)	10,409
	<u>376,064</u>	<u>7,895,233</u>	<u>(7,439,460)</u>	<u><b>831,837</b></u>

(b) 设定提存计划

	2016 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少	2017 年 12 月 31 日
基本养老保险	7,715	453,962	(456,681)	4,996
失业保险费	664	38,837	(39,073)	428
	<u>8,379</u>	<u>492,799</u>	<u>(495,754)</u>	<u><b>5,424</b></u>

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(28) 应交税费

	2017 年 12 月 31 日	2016 年 12 月 31 日
应交企业所得税	532,816	755,446
未交增值税	246,159	222,414
应交城市维护建设税	27,713	24,384
应交个人所得税	24,519	16,888
应交教育费附加	20,609	16,292
应交土地增值税	2,144	-
应交营业税	-	2,405
其他	<u>60,582</u>	<u>28,109</u>
	<u>914,542</u>	<u>1,065,938</u>

(29) 应付利息

	2017 年 12 月 31 日	2016 年 12 月 31 日
应付债券利息	27,666	38,930
短期借款利息	51,516	13,187
长期借款利息	<u>4,610</u>	<u>446</u>
	<u>83,792</u>	<u>52,563</u>

(30) 其他应付款

	2017 年 12 月 31 日	2016 年 12 月 31 日
应付工程款项	2,445,254	2,883,387
应付广告、市场推广费 及信息技术服务费	2,165,679	1,781,629
应付投资款	1,763,102	14,636
应付保证金及押金	1,317,166	1,316,861
应付易付宝账户备付金	1,016,703	1,045,208
应付房租及水电费	302,552	325,622
其他	<u>1,292,263</u>	<u>808,761</u>
	<u>10,302,719</u>	<u>8,176,104</u>

(a) 于 2017 年 12 月 31 日, 账龄超过一年的其他应付款约人民币 6.9 亿元(2016 年 12 月 31 日: 约人民币 4.88 亿元), 主要为收取的各类保证金和押金。

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

**四 合并财务报表项目附注(续)**

**(31) 一年内到期的非流动负债**

	2017 年 12 月 31 日	2016 年 12 月 31 日
将于一年内支付的应付债券		
(附注四(34))	138,189	4,492,601
递延广告位使用费收入	14,240	70,978
一年内到期的长期借款		
(附注四(33))	<u>74,112</u>	<u>31,861</u>
	<u>226,541</u>	<u>4,595,440</u>

**(32) 其他流动负债**

	2017 年 12 月 31 日	2016 年 12 月 31 日
预提房屋租金	930,554	810,909
预提水电费	88,729	107,172
积分计划(a)	88,359	97,978
其他	<u>110,050</u>	<u>61,958</u>
	<u>1,217,692</u>	<u>1,078,017</u>

(a) 根据积分计划递延确认的收益, 以授予顾客的积分为基准, 并根据本集团已公布的积分使用方法和积分的预期兑付率, 按公允价值确认。

**(33) 长期借款**

	2017 年 12 月 31 日	2016 年 12 月 31 日
质押借款	2,800,000	27,748
信用借款	67,821	13,253
抵押借款	59,959	8,860
其中: 一年内到期的长期借款	<u>(74,112)</u>	<u>(31,861)</u>
	<u>2,853,668</u>	<u>18,000</u>

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(33) 长期借款(续)

于2017年12月31日，本集团抵押借款金额为1.19亿日元，折合约人民币687万元(2016年12月31日：金额1.49亿日元，折合约人民币886万元)，系由本集团账面价值约为人民币69万元(原价约人民币356万元) (2016年12月31日：账面价值约为人民币220万元(原价约人民币504万元))(附注四(14))的房屋建筑物以及账面价值约为人民币134万元(原价约人民币134万元) (2016年12月31日：无) (附注四(16))的土地使用权作抵押的9年期固定利率借款，借款年利率为2.12%，利息每年支付一次，分期偿还本金，其中将于一年内到期的本金约为人民币229万元(附注四(31))，最后一笔本金偿还日为2020年6月30日。

于2017年12月31日，本集团人民元质押借款金额为人民币28亿元，系由本集团持有的中国联合网络通信股份有限公司585,651,537股(价值约人民币37.07亿元)限售流通股(附注四(11))作为质押的5年期的固定利率借款，借款年利率为5.7%，利息每季度支付一次，分期偿还本金。

截至2017年12月31日止，本集团已经提前偿清美元银行质押借款 (2016年12月31日：美元银行质押借款约人民币2,775万元，系由本集团存于银行的备用信用证保证金约人民币2,610万元作为质押的2年期浮动利率借款(附注四(1))。

于2017年12月31日，本集团抵押借款金额为9.17亿日元，折合人民币5,309万元系由账面价值为人民币5,339万元的房屋及建筑物以及账面价值为人民币6,596万元的土地使用权作为抵押物(2016年12月31日：无)。

于 2017 年 12 月 31 日，长期借款的年利率区间为 0.2% 至 5.7% (2016 年 12 月 31 日：2.12% 至 2.56%)。

苏宁易购集团股份有限公司

财务报表附注

2017 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(34) 应付债券

	2016 年 12 月 31 日	本年增加	按面值计提 利息	溢折价摊销	外币 报表折算	本年偿还	2017 年 12 月 31 日
公司债券-第一期	4,492,601	-	234,000	7,399	-	(4,734,000)	-
公司债券-第二期(a)	3,500,021	-	208,250	(26)	-	(208,250)	3,499,995
公司债券-Ogitsu 社债(b)	-	143,291	-	-	(2,841)	(2,261)	138,189
其中：一年内到期的公司债券	(4,492,601)						(138,189)
	<u>3,500,021</u>						<u>3,499,995</u>

债券有关信息如下：

	面值	发行日期	债券期限	发行金额
公司债券-第二期(a)	3,500,000	2013 年 11 月 13 日	6 年	3,500,000
第 8 回担保付社债(b)	23,152	2013 年 3 月 22 日	5 年	23,152
第 9 回担保付社债(b)	173,640	2013 年 6 月 28 日	5 年	173,640
第 11 回担保付社债(b)	8,682	2014 年 1 月 22 日	4 年	8,682
第 12 回担保付社债(b)	17,364	2014 年 6 月 30 日	4 年	17,364
第 13 回担保付社债(b)	17,364	2016 年 2 月 29 日	5 年	17,364

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

#### 四 合并财务报表项目附注(续)

##### (34) 应付债券(续)

- (a) 经中国证券监督管理委员会证监许可[2012]1419 号文核准，本公司于 2013 年 1 月 13 日发行第二期公司债券。此债券采用单利按年计息，固定年利率为 5.95% 每年付息一次，到期一次还本，最后一期利息随本金兑付一起支付。
- (b) 于 2017 年 7 月，本集团收购 Ogitsu 100% 股权(附注五(1)(c))。Ogitsu 于 2013 年至 2016 年间共发行五笔公司债券，均采用单利按年计息，固定年利率为 0.1% 至 0.49%，每年按季度或半年度付息，到期一次还本，最后一期利息随本金兑付一起支付。全部债券共计金额约 24 亿日元(折合约人民币 1.4 亿元)的债券，由账面价值为 5,848 万日元(折合约人民币 344 万元)的定期银行存款(附注四(1))及账面值约 1.9 亿日元(折合约人民币 1,021 万元)的以公允价值计量的可供出售金融资产(附注四(11))作质押担保；同时由账面价值约人民币 5,339 万元的房屋及建筑物(附注四(14))以及账面值约人民币 6,596 万元的土地(附注四(16))共同做抵押担保。

##### (35) 预计负债

	2016 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少	外币报表 折算差	2017 年 12 月 31 日
租赁房屋原状恢复义务	56,235	20,893	(7,450)	(1,810)	67,868
其他	133	-	(131)	(2)	-
	<u>56,368</u>	<u>20,893</u>	<u>(7,581)</u>	<u>(1,812)</u>	<u>67,868</u>

##### (36) 递延收益

	2016 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少	2017 年 12 月 31 日	
递延保业务收入 (附注四(18)(a))	1,333,109	537,372	(435,868)	1,434,613	预收客户的延保 业务收入
政府补助(a)	625,305	74,272	(28,780)	670,797	子公司所在地相关 部门补贴项目建设
加盟费递延	-	15,228	(9,383)	5,845	预收客户的 加盟费收入
	<u>1,958,414</u>	<u>626,872</u>	<u>(474,031)</u>	<u>2,111,255</u>	

**苏宁易购集团股份有限公司**  
**财务报表附注**  
**2017 年度**  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

**四 合并财务报表项目附注(续)**

**(36) 递延收益(续)**

(a)	政府补助项目	2016 年	本年增加	计入其他收益	2017 年	与资产相关/ 与收益相关
		12月31日			12月31日	
	沈阳物流基地	60,359	-	(1,497)	58,862	与资产相关
	鄂州物流基地	55,529	-	(1,139)	54,390	与资产相关
	哈尔滨物流基地	44,789	-	(1,033)	43,756	与资产相关
	江苏苏宁物流基地	40,000	-	(3,000)	37,000	与资产相关
	北京物流基地	34,943	-	(862)	34,081	与资产相关
	合肥物流基地	32,550	-	(816)	31,734	与资产相关
	长春物流基地	32,337	-	(718)	31,619	与资产相关
	南通苏宁物流基地	30,430	-	(680)	29,750	与资产相关
	东西湖物流基地	28,230	-	(638)	27,592	与资产相关
	渤海苏宁物流基地	27,886	-	(629)	27,257	与资产相关
	西安泾阳物流基地	26,604	-	(552)	26,052	与资产相关
	佛山苏宁易达物流基地	25,387	-	(525)	24,862	与资产相关
	中山物流基地	24,703	-	(560)	24,143	与资产相关
	临水景观基地	19,689	-	(409)	19,280	与资产相关
	包头苏宁电器广场	19,033	11,270	(585)	29,718	与资产相关
	盐城盐宁物流基地	15,305	-	(345)	14,960	与资产相关
	兰州物流基地	14,527	800	(329)	14,998	与资产相关
	绍兴物流基地	12,281	-	(256)	12,025	与资产相关
	重庆二期物流基地	10,524	-	(250)	10,274	与资产相关
	常州苏宁易达物流基地	9,767	-	(202)	9,565	与资产相关
	珠海物流基地	9,333	-	(200)	9,133	与资产相关
	贵阳金阳新区物流基地	9,239	-	(208)	9,031	与资产相关
	内江物流项目	7,669	-	(157)	7,512	与资产相关
	上海物流基地	7,133	-	(866)	6,267	与资产相关
	乌鲁木齐物流基地	6,489	-	(144)	6,345	与资产相关
	青岛胶宁苏宁物流基地	5,319	-	(5,319)	-	与资产相关
	郑州物流基地	4,944	-	(125)	4,819	与资产相关
	济宁苏宁电器广场	3,868	-	(97)	3,771	与资产相关
	成都小件物流基地	2,490	-	(62)	2,428	与资产相关
	佛山物流基地	1,800	-	-	1,800	与资产相关

**苏宁易购集团股份有限公司**  
**财务报表附注**  
**2017 年度**  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

**四 合并财务报表项目附注(续)**

**(36) 递延收益(续)**

(a)	政府补助项目	2016年	本年增加	计入其他收益	2017年	与资产相关/与收益相关
		12月31日			12月31日	
	大数据智能分析系统					
	项目	-	44,137	(5,855)	38,282	与资产相关
	石家庄物流基地	-	4,800	(30)	4,770	与资产相关
	徐州物流基地	-	2,660	(6)	2,654	与资产相关
	湖南苏宁物流					
	基地	-	2,000	-	2,000	与资产相关
	西安苏宁生活广					
	场项目	-	2,000	(22)	1,978	与资产相关
	自动化仓库项目	-	1,736	-	1,736	与资产相关
	北京苏宁物流基地	-	1,657	(30)	1,627	与资产相关
	广西物流基地	-	1,000	(25)	975	与资产相关
	江苏苏宁物流城					
	市共同配送项目	-	840	-	840	与资产相关
	江苏苏宁物流天眼项目	-	840	-	840	与资产相关
	深圳苏宁连锁门店					
	建设项目	-	532	(22)	510	与资产相关
	其他项目	2148	-	(587)	1,561	与资产相关
		<u>625,305</u>	<u>74,272</u>	<u>(28,780)</u>	<u>670,797</u>	

**苏宁易购集团股份有限公司**  
**财务报表附注**  
**2017 年度**  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

#### 四 合并财务报表项目附注(续)

##### (36) 递延收益(续)

本集团当年计入损益或冲减相关成本的政府补助的明细如下：

政府补助项目	种类	本年计入损益或冲减相关成本的金额	本年计入损益或冲减相关成本的列报项目
大数据智能分析系统目	政府补助	(5,855)	其他收益
青岛胶宁苏宁物流基地	政府补助	(5,319)	其他收益
江苏苏宁物流基地	政府补助	(3,000)	其他收益
沈阳物流基地	政府补助	(1,497)	其他收益
鄂州物流基地	政府补助	(1,139)	其他收益
哈尔滨物流基地	政府补助	(1,033)	其他收益
上海物流基地	政府补助	(866)	其他收益
北京物流基地	政府补助	(862)	其他收益
合肥物流基地	政府补助	(816)	其他收益
长春物流基地	政府补助	(718)	其他收益
南通苏宁物流基地	政府补助	(680)	其他收益
东西湖物流基地	政府补助	(638)	其他收益
渤海苏宁物流基地	政府补助	(629)	其他收益
包头苏宁电器广场	政府补助	(585)	其他收益
中山物流基地	政府补助	(560)	其他收益
西安泾阳物流基地	政府补助	(552)	其他收益
佛山苏宁易达物流基地	政府补助	(525)	其他收益
临水景观基地	政府补助	(409)	其他收益
盐城盐宁物流基地	政府补助	(345)	其他收益
兰州物流基地	政府补助	(329)	其他收益
绍兴物流基地	政府补助	(256)	其他收益
重庆二期物流基地	政府补助	(250)	其他收益
常州苏宁易达物流基地	政府补助	(202)	其他收益
珠海物流基地	政府补助	(200)	其他收益
贵阳金阳新区物流基地	政府补助	(208)	其他收益
内江物流项目	政府补助	(157)	其他收益
乌鲁木齐物流基地	政府补助	(144)	其他收益
郑州物流基地	政府补助	(125)	其他收益
济宁苏宁电器广场	政府补助	(97)	其他收益
成都小件物流基地	政府补助	(62)	其他收益
石家庄物流基地	政府补助	(30)	其他收益
北京苏宁物流基地	政府补助	(30)	其他收益
广西物流基地	政府补助	(25)	其他收益
西安苏宁生活广场项目	政府补助	(22)	其他收益
深圳苏宁连锁门店建设	项目		
徐州物流基地	政府补助	(22)	其他收益
其他物流基地	政府补助	(6)	其他收益
	政府补助	(587)	其他收益
		<u>(28,780)</u>	

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(37) 长期应付职工薪酬

	2017 年 12 月 31 日	2016 年 12 月 31 日
设定收益计划——养老金计划	<u>44,014</u>	<u>25,125</u>

(38) 其他非流动负债

	2017 年 12 月 31 日	2016 年 12 月 31 日
年金退出负债(i)	76,830	-
远期外汇合同的公允价值亏损	<u>966</u>	<u>15,005</u>
	<u>77,796</u>	<u>15,005</u>

(i) 于 2017 年 3 月，日本 LAOX 经政府审批允许分期偿还的日本退出厚生年金计划。于 2017 年 12 月 31 日，本集团将经当地政府确认的未来应支付款项账列其他非流动负债。

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(39) 股本

	2016 年 12 月 31 日	本年增减变动				2017 年 12 月 31 日
		发行新股	送股	公积金转股	其他	
人民币普通股(i)	9,310,040	-	-	-	-	9,310,040
2015 年 12 月 31 日		本年增减变动				2016 年 12 月 31 日
		发行新股	送股	公积金转股	其他	
人民币普通股	7,383,043	1,926,997	-	-	-	9,310,040

(i) 于 2016 年 5 月,本公司非公开发行人民币普通股(A 股) 1,926,996,505 股,每股面值人民币 1 元,发行价格为每股人民币 15.17 元。

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

#### 四 合并财务报表项目附注(续)

##### (40) 资本公积

	2016 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少	2017 年 12 月 31 日
股本溢价(a)	5,095,377	-	-	5,095,377
其他资本公积 -				
其他(b)	30,739,980	146,106	(973)	30,885,113
	<u>35,835,357</u>	<u>146,106</u>	<u>(973)</u>	<u>35,980,490</u>
<hr/>				
	2015 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少	2016 年 12 月 31 日
股本溢价	5,095,377	-	-	5,095,377
其他资本公积 -				
其他(b)	142,363	30,597,617	-	30,739,980
	<u>5,237,740</u>	<u>30,597,617</u>	<u>-</u>	<u>35,835,357</u>
<hr/>				

##### (a) 因子公司的少数股东增资而稀释母公司拥有的股权比例

于 2017 年 1 月 22 日, 南京泽鼎企业管理咨询中心(有限合伙)(“南京泽鼎”)向本公司子公司苏宁金融服务(上海)有限公司增资约人民币 8.33 亿元。本次增资完成后, 本集团持有苏宁金融服务(上海)有限公司股权自 65% 稀释为 60%。该增资产生的对资本公积的调整情况如下:

增资后按本集团持股比例计算的在增资后子公司账面净资产份额	4,746,782
减: 按照增资前的本集团股权比例计算其在增资前子公司账面净资产中的份额	<u>(4,600,676)</u>
调整其他资本公积	<u>146,106</u>

##### (b) 经 2011 年 4 月 29 日召开的第四届董事会第十二次会议审议通过, 本公司对《2010 年股票期权激励计划》行权价格进行调整, 调整后的股票行权价格为人民币 14.40 元。该股票期权激励计划的有效期为自股票期权授权日起五年, 已于 2015 年 11 月 26 日有效期限届满, 故该股票期权计划终止。

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(41)

其他综合收益

	资产负债表中其他综合收益			2017年度利润表中其他综合收益				
	2016年 12月31日	税后归属 于本公司	2017年 12月31日	本年所得税前 发生额	减: 前期计入其 他综合收益本 年转出	减: 所得税费 用	税后归属 于本公司	税后归属 于少数股 东
<b>以后将重分类进损益的其他综合收益</b>								
可供出售金融资产公允价值变动损益	1,966,681	11,004,406	12,971,087	11,261,908	(477,405)	210,462	11,004,406	(9,441)
外币报表折算差额	536,231	(1,461,622)	(925,391)	(1,501,931)	-	-	(1,461,622)	(40,309)
	<b>2,502,912</b>	<b>9,542,784</b>	<b>12,045,696</b>	<b>9,759,977</b>	<b>(477,405)</b>	<b>210,462</b>	<b>9,542,784</b>	<b>(49,750)</b>
<b>资产负债表中其他综合收益</b>								
	2015年 12月31日			2016年度利润表中其他综合收益				
	税后归属 于本公司		2016年 12月31日	本年所得税前 发生额	减: 前期计入其 他综合收益本 年转出	减: 所得税费 用	税后归属 于本公司	税后归属 于少数股 东
<b>以后将重分类进损益的其他综合收益</b>								
可供出售金融资产公允价值变动损益	268,480	1,698,201	1,966,681	1,907,555	(3,438)	(200,773)	1,698,201	5,143
外币报表折算差额	(206,647)	742,878	536,231	832,965	-	-	742,878	90,087
	<b>61,833</b>	<b>2,441,079</b>	<b>2,502,912</b>	<b>2,740,520</b>	<b>(3,438)</b>	<b>(200,773)</b>	<b>2,441,079</b>	<b>95,230</b>

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(42) 盈余公积

	2016 年 12 月 31 日	本年提取	本年减少	2017 年 12 月 31 日
法定盈余公积金	<u>1,286,919</u>	<u>41,796</u>	<u>-</u>	<u>1,328,715</u>
	2015 年 12 月 31 日	本年提取	本年减少	2016 年 12 月 31 日
法定盈余公积金	<u>1,160,735</u>	<u>126,184</u>	<u>-</u>	<u>1,286,919</u>

根据《中华人民共和国公司法》及本公司章程，本公司按年度净利润的 10% 提取法定盈余公积金，当法定盈余公积金累计额达到注册资本的 50% 以上时，可不再提取。当法定盈余公积金不足以弥补以前年度亏损时，应当先用当年利润弥补亏损。法定盈余公积金经批准后可用于弥补亏损，或者增加股本。经董事会决议，本公司 2017 年度按弥补以前年度亏损后的净利润之 10% 提取法定盈余公积金约人民币 4,180 万元 (2016 年度：人民币 1.26 亿元)。

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

**四 合并财务报表项目附注(续)**

**(43) 未分配利润**

	2017 年度	2016 年度
年初未分配利润	16,642,975	16,611,341
加：本年归属于本公司股东的净利润	4,212,516	704,414
减：提取法定盈余公积金(附注四(42))	(41,796)	(126,184)
提取一般风险准备(a)	(128,003)	(103,613)
应付普通股股利(b)	(651,703)	(442,983)
年末未分配利润	<u>20,033,989</u>	<u>16,642,975</u>

- (a) 根据财政部于 2012 年 3 月 30 日颁布的《金融企业准备金计提管理办法》(财金[2012]20 号)，要求金融企业计提的一般风险准备余额原则上不得低于风险资产期末余额的 1.5%，难以一次性达到 1.5% 的，于自 2012 年 7 月 1 日起分 5 年到位，原则上不得超过 5 年。据此，本集团下属金融企业从净利润中提取一定金额作为一般风险准备，用于部分弥补尚未识别的可能性损失。
- (b) 根据 2017 年 3 月 29 日股东大会决议，本公司向全体股东派发现金股利，每 10 股派发现金股利人民币 0.7 元(含税)，按已发行股份 9,310,039,655 股为基数，共计约人民币 6.52 亿元。

**(44) 营业收入和营业成本**

	2017 年度	2016 年度
主营业务收入	185,015,713	146,452,656
其他业务收入	<u>2,912,051</u>	<u>2,132,675</u>
	<u>187,927,764</u>	<u>148,585,331</u>
	2017 年度	2016 年度
主营业务成本	160,823,745	126,844,733
其他业务成本	<u>608,046</u>	<u>402,808</u>
	<u>161,431,791</u>	<u>127,247,541</u>

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(44) 营业收入和营业成本(续)

(a) 主营业务收入和主营业务成本

按行业分析如下：

	2017 年度		2016 年度	
	主营业务收入	主营业务成本	主营业务收入	主营业务成本
零售批发行业	178,390,975	156,637,930	143,624,013	125,467,780
安装维修行业	1,296,713	1,093,911	1,045,118	891,288
金融行业	1,425,639	270,266	548,359	162,474
其他行业(i)	3,902,386	2,821,638	1,235,166	323,191
	<u>185,015,713</u>	<u>160,823,745</u>	<u>146,452,656</u>	<u>126,844,733</u>

按产品分析如下：

	2017 年度		2016 年度	
	主营业务收入	主营业务成本	主营业务收入	主营业务成本
通讯产品	49,129,416	46,568,127	34,215,054	31,806,849
小家电等产品(ii)	33,858,953	27,451,030	25,682,282	21,002,160
白色电器产品	25,662,263	20,865,312	22,209,541	18,273,256
数码及 IT 产品	25,108,015	24,376,073	24,137,879	23,179,304
黑色电器产品	24,244,174	20,302,526	21,480,391	17,848,667
空调产品	20,388,154	17,074,862	15,898,866	13,357,544
金融服务	1,425,639	270,266	548,359	162,474
安装维修业务	1,296,713	1,093,911	1,045,118	891,288
其他行业(i)	3,902,386	2,821,638	1,235,166	323,191
	<u>185,015,713</u>	<u>160,823,745</u>	<u>146,452,656</u>	<u>126,844,733</u>

- (i) 其他行业收入主要包括易购网站开放平台的平台服务收入、货物运输配送劳务收入、房地产销售收入及代理劳务收入等。
- (ii) 小家电等产品包括小家电、红孩子母婴及美妆、家居食品和其他日用百货类商品等。

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

**四 合并财务报表项目附注(续)**

**(44) 营业收入和营业成本(续)**

**(b) 其他业务收入和其他业务成本**

	2017 年度		2016 年度	
	其他业务收入	其他业务成本	其他业务收入	其他业务成本
租赁收入	801,811	401,165	742,430	390,949
连锁店服务收入(i)	722,721	-	613,970	-
代理费收入	365,564	-	582,590	-
广告位使用费收入	170,403	-	112,981	-
其他(ii)	851,552	206,881	80,704	11,859
	<u>2,912,051</u>	<u>608,046</u>	<u>2,132,675</u>	<u>402,808</u>

- (i) 连锁店服务收入主要包括供应商支付的促销服务收入及广告服务收入等。
- (ii) 其他主要包括向供应商以及第三方提供场地使用服务和物流增值服务收入等。

**(45) 税金及附加**

	2017 年度	2016 年度	计缴标准
城市维护建设税	178,820	157,283	营业税/增值税/ 消费税的缴纳税额
教育费附加	133,661	114,781	营业税/增值税/ 消费税的缴纳税额
房产税	162,475	86,752	房屋租金/房产原值 立税合同、产权转移凭 正、记载资金的账簿等
印花税	116,953	80,347	帐载金额以及其他营 业账簿、权利、许可证 照的件数
土地使用税	44,925	34,178	应纳税土地占用面积
防洪、水利、安保基金	24,282	32,316	应纳税营业收入
其他税费	68,178	77,798	
	<u>729,294</u>	<u>583,455</u>	

苏宁易购集团股份有限公司  
 财务报表附注  
 2017 年度  
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(46) 销售费用

	2017 年度	2016 年度
租赁费	5,352,143	5,312,781
广告费及市场推广费	4,578,192	3,213,898
工资、奖金、津贴和补贴	4,302,890	3,499,868
运输费	2,507,551	1,864,247
水电能源费	623,475	669,564
固定资产折旧费	482,553	437,754
社会保险费	410,283	399,247
门店装修费摊销	347,352	433,409
仓储费	326,265	241,019
信息技术服务费	318,286	81,871
办公费用	166,496	197,340
保险费	148,233	126,569
促销费	83,599	60,114
住房公积金	69,572	66,296
职工福利费	57,184	47,106
无形资产摊销	47,062	60,244
差旅费	40,964	34,035
咨询费	13,859	13,846
业务招待费	7,557	9,275
税费	-	8,863
其他	752,264	674,070
	<u>20,635,780</u>	<u>17,451,416</u>

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(47) 管理费用

	2017 年度	2016 年度
工资、奖金、津贴和补贴	2,448,666	1,835,100
无形资产摊销	394,712	299,966
社会保险费	331,445	276,033
固定资产折旧费	303,553	283,397
咨询费	241,522	200,277
职工福利费	111,227	107,073
住房公积金	76,333	63,615
租赁费	51,352	32,384
办公费用	61,957	63,187
差旅费	62,794	56,651
水电能源费	42,931	40,788
办公区装修费摊销	34,704	13,146
保险费	32,716	15,097
业务招待费	22,918	20,181
税费	-	64,662
信息技术服务费	98,584	55,762
其他	<u>548,636</u>	<u>518,955</u>
	<u>4,864,050</u>	<u>3,946,274</u>

(48) 财务费用-净额

	2017 年度	2016 年度
利息支出	685,470	678,053
减：资本化利息	<u>(37,850)</u>	<u>(97,823)</u>
利息费用	647,620	580,230
减：利息收入	<u>(843,959)</u>	<u>(660,187)</u>
银行手续费	569,165	395,751
汇兑净(损失)/收益	<u>(66,359)</u>	<u>100,034</u>
	<u>306,467</u>	<u>415,828</u>

苏宁易购集团股份有限公司  
 财务报表附注  
 2017 年度  
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(49) 费用按性质分类

利润表中的营业成本、销售费用和管理费用按照性质分类，列示如下：

	2017 年度	2016 年度
存货变动	(4,423,952)	(652,882)
出售的商品及消耗的安装维修用备件	163,612,508	126,156,928
增加的房地产项目开发成本	79,914	328,249
职工薪酬费用	8,316,780	6,334,643
租赁费	5,649,273	5,584,769
广告费及市场推广费	4,578,192	3,213,898
运输费用	2,507,551	1,864,247
安装维修劳务支出	1,093,911	996,288
折旧费用	1,047,759	872,496
摊销费用	882,818	806,765
水电能源费	666,406	710,352
信息技术服务费	416,870	137,633
仓储费	326,265	241,019
咨询费	255,381	214,123
办公费用	228,453	260,527
促销费	83,599	60,114
税费	-	73,525
其他	<u>1,609,893</u>	<u>1,442,537</u>
	<u>186,931,621</u>	<u>148,645,231</u>

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(50) 公允价值变动收益/(损失)

	2017 年度	2016 年度
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产 -		
理财产品	18,735	4,855
可转换债券	917	
优先赎回权破产清算权	(2,885)	
新股预约权	<u>(1,244)</u>	<u>(20,132)</u>
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债 -		
投资者回售选择权	<u>(12,238)</u>	<u>(23,740)</u>
其他非流动负债 -		
远期外汇合同	<u>15,566</u>	<u>5,331</u>
	<u>18,851</u>	<u>(33,686)</u>

(51) 投资收益

	2017 年度	2016 年度
处置子公司产生的投资收益	-	1,304,071
处置可供出售金融资产取得的投资收益	4,115,318	220,428
处置以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产取得的投资收益	55,681	24,291
权益法核算投资转换为可供出售金融资产取得的收益	15,083	-
可供出售金融资产在持有期间取得的投资收益	26,700	5,819
权益法核算的长期股权投资收益/(损失)	<u>87,574</u>	<u>(109,189)</u>
	<u>4,300,356</u>	<u>1,445,420</u>

本集团不存在投资收益汇回的重大限制。

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(52) 资产处置(亏损)/收益

	2017 年度	2016 年度	计入 2017 年度 非经常性损益的 金额
固定资产处置 (亏损)/利得	<u>(8,988)</u>	<u>502,292</u>	(8,988)

(53) 其他收益

	2017 年度	2016 年度	与资产相关/ 与收益相关
政府补助	28,780	—	与资产相关
政府补助	<u>289,458</u>	<u>—</u>	与收益相关
	<u>318,238</u>	<u>—</u>	

(54) 资产减值损失

	2017 年度	2016 年度
存货跌价损失	264,759	265,382
坏账损失	143,390	16,188
发放贷款及垫款减值损失	79,162	2,033
长期股权投资减值损失	4,602	-
固定资产减值损失	20,830	9,953
无形资产减值损失	-	749
商誉减值损失	-	<u>56,194</u>
	<u>512,743</u>	<u>350,499</u>

(55) 营业外收入

	2017 年度	2016 年度	计入 2017 年度非经 常性损益的金额
负商誉(附注五(1)(b))	79,104	31,306	79,104
政府补助	-	381,148	-
其他	<u>326,050</u>	<u>108,487</u>	<u>326,050</u>
	<u>405,154</u>	<u>520,941</u>	<u>405,154</u>

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(56) 营业外支出

	2017 年度	2016 年度	计入 2017 年度非经常性损益的金额
罚款、赔款及违约金	56,277	23,666	56,277
对外捐赠	18,591	6,828	18,591
其他	74,341	93,904	74,341
	<u>149,209</u>	<u>124,398</u>	<u>149,209</u>

(57) 所得税费用

	2017 年度	2016 年度
按税法及相关规定计算的当期所得税	558,100	661,503
递延所得税	(275,597)	(253,848)
	<u>282,503</u>	<u>407,655</u>

将基于合并利润表的利润总额采用适用税率计算的所得税调节为所得税费用：

	2017 年度	2016 年度
利润总额	<u>4,332,041</u>	<u>900,887</u>
按适用税率计算的所得税	1,081,924	242,523
部分子公司之优惠税率影响	(37,413)	(31,159)
非应纳税收入	(833,102)	-
不得扣除的成本、费用和损失	29,141	109,196
研发费用加计扣除	(33,525)	(26,131)
所得税汇算清缴差异	(1,381)	(7,750)
到期转回以前年度确认的递延所得税资产	26,649	55,271
使用以前年度未确认递延所得税资产的暂时性差异	(57,148)	(3,637)
使用以前年度未确认递延所得税资产的可抵扣亏损	(7,140)	(873)
当年未确认递延所得税资产的暂时性差异	35,820	25,325
当年未确认递延所得税资产的可抵扣亏损	<u>78,678</u>	<u>44,890</u>
所得税费用	<u>282,503</u>	<u>407,655</u>

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(58) 每股收益

(a) 基本每股收益

基本每股收益以归属于本公司普通股股东的合并净利润除以本公司发行在外普通股的加权平均数计算：

	2017 年度	2016 年度
归属于本公司普通股股东的合并净 利润(千元)	4,212,516	704,414
本公司发行在外普通股的加权平均 数(千股)	<u>9,310,040</u>	<u>8,507,125</u>
基本每股收益	<u>人民币 0.45 元</u>	<u>人民币 0.08 元</u>

(b) 稀释每股收益

稀释每股收益以根据稀释性潜在普通股调整后的归属于本公司普通股股东的合并净利润除以调整后的本公司发行在外普通股的加权平均数计算。对于盈利企业，股票期权的行权价格低于当期普通股平均市场价格时，应当考虑其稀释性，并计算稀释每股收益。于 2017 年度，本公司不存在具有稀释性的潜在普通股(2016 年度：无)，因此，稀释每股收益等于基本每股收益。

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

**四 合并财务报表项目附注(续)**

**(59) 现金流量表项目注释**

**(a) 收到的其他与经营活动有关的现金**

	2017 年度	2016 年度
收到的各种保证金、押金	1,018,735	1,267,145
存款利息收入	491,363	529,089
补贴收入	363,730	415,429
收回北京京朝苏宁电器有限公司代垫款	-	1,364,664
其他	<u>323,857</u>	<u>105,110</u>
	<u>2,197,685</u>	<u>3,681,437</u>

**(b) 支付的其他与经营活动有关的现金**

	2017 年度	2016 年度
租赁费	5,621,851	5,476,507
广告费及市场推广费	4,194,142	2,598,685
运输费用	2,507,551	1,864,247
支付的各类保证金、订金及押金等	780,428	1,108,242
水电能源费	684,849	697,974
银行手续费	569,165	395,751
信息技术服务费	416,870	137,633
仓储费	326,265	241,019
咨询费	255,381	200,277
办公费用	228,453	366,403
其他	<u>1,150,482</u>	<u>682,315</u>
	<u>16,735,437</u>	<u>13,769,053</u>

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

**四 合并财务报表项目附注(续)**

**(60) 现金流量表补充资料**

**(a) 现金流量表补充资料**

将合并净利润调节为经营活动现金流量

	2017 年度	2016 年度
合并净利润	4,049,538	493,232
加：资产减值损失	512,743	350,499
固定资产和投资性房地产折旧	1,047,759	872,496
无形资产摊销	488,803	360,210
长期待摊费用摊销	563,535	573,124
资产处置亏损/(收益)	8,988	(502,292)
财务费用	399,290	502,634
投资收益	(4,300,356)	(1,445,420)
营业外收入 - 负商誉(附注五 (1)(b))	(79,104)	(31,306)
公允价值变动损失	(18,851)	33,686
递延所得税资产增加	(267,985)	(78,896)
递延所得税负债减少	(7,612)	(174,952)
存货的增加	(4,430,504)	(662,654)
经营性应收项目的增加	(7,251,936)	(6,207,446)
经营性应付项目的增加	2,680,399	9,756,320
经营活动(使用)/产生的现金流量净额	<u>(6,605,293)</u>	<u>3,839,235</u>

**(b) 现金及现金等价物净变动情况**

	2017 年度	2016 年度
现金及现金等价物的年末余额	23,555,007	17,901,707
减：现金及现金等价物的年初余额	<u>(17,901,707)</u>	<u>(16,818,166)</u>
现金及现金等价物净增加额	<u>5,653,300</u>	<u>1,083,541</u>

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(60) 现金流量表补充资料(续)

(c) 取得子公司

	2017 年度	2016 年度
当年发生的企业合并且于当年支付的现金		-
其中：天天快递业务	2,494,721	-
Ogitsu 业务	26,295	-
爱都交通业务	2,112	-
新兴制鞋业务	-	43,512
减：购买日子公司持有的现金		-
其中：天天快递业务	(179,956)	-
Ogitsu 业务	(122,236)	-
爱都交通业务	(120)	-
取得子公司支付的现金净额	<u>2,220,816</u>	<u>43,512</u>
取得子公司的对价		
	2017 年度	2016 年度
天天快递业务	4,176,830	-
Ogitsu 业务	26,295	-
爱都交通业务	2,112	-
新兴制鞋业务	-	43,512
取得子公司的净资产		
	2017 年度	2016 年度
流动资产	2,303,388	80,781
非流动资产	3,454,064	21,450
流动负债	(2,521,145)	(27,413)
非流动负债	(932,840)	-
加：少数股东权益	<u>10,551</u>	<u>-</u>
	<u>2,314,018</u>	<u>74,818</u>

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

**四 合并财务报表项目附注(续)**

**(60) 现金流量表补充资料(续)**

**(d) 现金及现金等价物**

	2017 年 12 月 31 日	2016 年 12 月 31 日
现金	23,555,007	17,901,707
其中：库存现金	22,426	21,268
可随时用于支付的银行存款	20,425,260	16,434,582
可随时用于支付的其他货币资金	3,107,321	1,445,857
年末现金及现金等价物余额	<u>23,555,007</u>	<u>17,901,707</u>

**(61) 外币货币性项目**

	2017 年 12 月 31 日		
	外币余额	折算汇率	人民币余额
货币资金—			
美元	5,524	6.53420	36,095
港元	281,065	0.83590	234,942
日元	21,434,243	0.05788	1,240,614
澳门元	2,838	0.81220	<u>2,305</u>
			<u>1,513,956</u>
应收账款—			
日元	1,145	0.05788	<u>66</u>
应收利息—			
日元	210,990	0.05788	12,212
港元	4,353	0.83590	<u>3,639</u>
			<u>15,851</u>
可供出售金融资产—			
日元	1,044,429	0.05788	60,452
美元	3,595,856	6.53420	<u>23,496,042</u>
			<u>23,556,494</u>

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

#### 四 合并财务报表项目附注(续)

##### (61) 外币货币性项目

	2017 年 12 月 31 日		
	外币余额	折算汇率	人民币余额
长期应收款—			
美元	1,481	6.53420	9,677
港元	17,850	0.83590	14,921
日元	5,777,351	0.05788	<u>334,393</u>
			<u>358,991</u>
短期借款—			
美元	309,850	6.53420	2,024,622
日元	2,480,453	0.05788	143,569
港元	815,770	0.83590	<u>681,902</u>
			<u>2,850,093</u>
应付利息—			
美元	2,533	6.53420	16,550
港元	1,202	0.83590	<u>1,005</u>
			<u>17,555</u>
一年内到期的长期借款—			
日元	1,245,893	0.05788	<u>72,112</u>
长期借款—			
日元	961,741	0.05788	<u>55,666</u>
其他非流动负债—			
美元	148	6.53420	<u>966</u>

上述外币货币性项目指除人民币之外的所有货币(其范围与附注十三(1)(a)中的外币项目不同)。

苏宁易购集团股份有限公司

财务报表附注

2017 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

**五 合并范围的变更**

**(1) 非同一控制下的企业合并**

**(a) 本年度发生的非同一控制下的企业合并**

被购买方	取得时点	购买成本	取得的权益比例	取得方式	购买日	购买日确定依据	购买日至年末被购买方的收入	购买日至年末被购买方的净亏损	购买日至年末被购买方的经营活动现金流量	购买日至年末被购买方的现金流量净额
天天快递	2017年4月30日	4,176,830	100%	购买	2017年4月30日	实际取得天天快递业务控制权	1,429,284	(580,514)	184,229	(90,619)
爱都交通	2017年7月1日	2,112	100%	购买	2017年7月1日	实际取得爱都交通业务控制权	3,791	603	(1,351)	1,880
Ogitsu	2017年10月1日	26,295	100%	购买	2017年10月1日	实际取得Ogitsu控制权	114,772	50,675	216,686	19,322

- (i) 于 2017 年 4 月，本集团向天天快递的原股东收购了其持有的天天快递的 100% 股权。本次交易的购买日为 2017 年 4 月 30 日，系本集团实际取得天天快递控制权的日期。
- (ii) 于 2017 年 7 月，本集团向爱都交通的原股东收购了其持有的爱都交通的 100% 股权。本次交易的购买日为 2017 年 7 月 1 日，系本集团实际取得爱都交通控制权的日期。
- (iii) 于 2017 年 10 月，本集团向 Ogitsu 的原股东收购了其持有的 Ogitsu 的 100% 股权。本次交易的购买日为 2017 年 10 月 1 日，系本集团实际取得 Ogitsu 控制权的日期。

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

五 合并范围的变更(续)

(1) 非同一控制下的企业合并(续)

(b) 合并成本以及商誉的确认情况如下：

天天快递业务

合并成本 -	
现金对价	
本年已支付现金	2,494,721
尚未支付的折现现金对价	460,258
现金对价合计	2,954,979
应付股权对价折现款	1,221,851
合并成本合计	4,176,830
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	(2,206,507)
商誉	1,970,323

爱都交通业务

合并成本 -	
现金	2,112
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	(2,732)
商誉(i)	(620)

(i) 本集团合并成本低于取得的爱都交通业务可辨认净资产公允价值份额之间的差额约人民币 62 万元(附注四(55))账列营业外收入。

Ogitsu 业务

合并成本 -	
现金	26,295
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	(104,779)
商誉(ii)	(78,484)

(ii) 本集团合并成本低于取得的 Ogitus 业务可辨认净资产公允价值份额之间的差额约人民币 7,848 万元(附注四(55))账列营业外收入。

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

**五 合并范围的变更(续)**

**(1) 非同一控制下的企业合并(续)**

**(c) 被购买方于购买日的资产和负债情况列示如下：**

天天快递业务

	购买日 公允价值	购买日 账面价值
货币资金	179,956	179,956
应收款项	1,635,489	1,635,489
存货	7,970	7,690
其他流动资产	128,695	128,695
可供出售金融资产	300	300
固定资产	206,577	188,568
无形资产	2,892,962	60,762
在建工程	31,735	30,664
长期待摊费用	17,786	21,398
递延所得税资产(未经抵消)	46,749	46,749
其他非流动资产	758	758
减：短期借款	(1,292,870)	(1,292,870)
应付职工薪酬	(50,533)	(50,533)
递延所得税负债(未经抵消)	(711,987)	
其他负债	(908,208)	(908,208)
净资产	2,185,379	49,418
加：少数股东权益	21,128	21,128
取得的净资产	<u>2,206,507</u>	<u>70,546</u>

本集团采用估值技术来确认天天快递业务的资产负债于购买日的公允价值。主要资产的评估方法及其关键假设列示如下：

- 采用收益法中的未来收益折现法对商标及域名、销售网络的公允价值进行评估；
- 国家现行的有关法律、法规及政策，国家宏观经济形势无重大变化；本次交易各方所处地区的政治、经济和社会环境无重大变化；无其他不可预测和不可抗力因素造成重大不利影响；
- 评估以评估结果将用于在企业会计准则下对企业合并的会计处理和报告为基本假设前提。

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

五 合并范围的变更(续)

(1) 非同一控制下的企业合并(续)

(c) 被购买方于购买日的资产和负债情况列示如下(续):

爱都交通业务

	购买日 公允价值	购买日 账面价值
货币资金	120	120
应收款项	142	142
其他流动资产	72	72
固定资产	545	545
无形资产	6,441	-
长期待摊费用	157	157
其他非流动资产	120	120
减：短期借款	(311)	(311)
长期借款	(1,238)	(1,238)
递延所得税负债	(2,129)	
其他负债	(1,187)	(1,187)
取得的净资产	2,732	(1,580)

本集团采用估值技术来确认爱都交通业务的资产负债于购买日的公允价值。主要资产的评估方法及其关键假设列示如下：

- 国家现行的有关法律、法规及政策，国家宏观经济形势无重大变化；本次交易各方所处地区的政治、经济和社会环境无重大变化；无其他不可预测和不可抗力因素造成重大不利影响；
- 评估以评估结果将用于在企业会计准则下对企业合并的会计处理和报告为基本假设前提。

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

**五 合并范围的变更(续)**

**(1) 非同一控制下的企业合并(续)**

**(c) 被购买方于购买日的资产和负债情况列示如下(续):**

**Ogitsu 业务**

	购买日 公允价值	购买日 账面价值
货币资金	122,236	122,236
应收款项	34,203	34,203
存货	178,853	178,853
其他流动资产	15,652	15,652
可供出售金融资产	60,905	60,905
固定资产	70,620	65,326
无形资产	70,528	72,610
长期待摊费用	160	160
递延所得税资产(未经抵消)	7,143	1,740
长期应收款	40,578	26,820
减：短期借款	(57,730)	(57,730)
应付职工薪酬	(20,719)	(20,719)
一年内到期的应付债券	(143,291)	(143,291)
长期借款	(111,725)	(111,725)
递延所得税负债(未经抵消)	(17,434)	(483)
其他负债	(134,623)	(134,623)
净资产	115,356	109,934
减：少数股东权益	(10,577)	(10,577)
取得的净资产	<u>104,779</u>	<u>99,357</u>

本集团采用估值技术来确认 Ogitsu 业务的资产负债于购买日的公允价值。主要资产的评估方法及其关键假设列示如下：

- 国家现行的有关法律、法规及政策，国家宏观经济形势无重大变化；本次交易各方所处地区的政治、经济和社会环境无重大变化；无其他不可预测和不可抗力因素造成重大不利影响；
- 评估以评估结果将用于在企业会计准则下对企业合并的会计处理和报告为基本假设前提。

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

五 合并范围的变更(续)

(2) 其他原因的合并范围变动

于 2017 年度，本集团新设子公司 54 家，包括上海长宁苏宁新宁商贸有限公司、南京苏宁维保信息咨询有限公司等，纳入合并范围；注销子公司 8 家，包括镇江苏宁售后服务有限公司、哈尔滨苏宁云商采购有限公司等，不再纳入合并范围。

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

## 六 在其他主体中的权益

### (1) 在子公司中的权益

#### (a) 企业集团的构成

主要子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
				直接	间接	
北京苏宁云商销售有限公司	北京市	北京市	电器和电子消费品的连锁销售	89%	11%	投资设立
上海苏宁云商销售有限公司	上海市	上海市	电器和电子消费品的连锁销售	100%	-	投资设立
重庆苏宁云商销售有限公司	重庆市	重庆市	电器和电子消费品的连锁销售	99%	1%	投资设立
四川苏宁云商销售有限公司	成都市	成都市	电器和电子消费品的连锁销售	100%	-	投资设立
苏宁金融服务(上海)有限公司(i)	上海市	上海市	电器和电子消费品的连锁销售	60%	-	投资设立
广东苏宁云商销售有限公司	广州市	广州市	电器和电子消费品的连锁销售	90%	10%	投资设立
福建苏宁云商商贸有限公司	福州市	福州市	电器和电子消费品的连锁销售	90%	10%	投资设立
沈阳苏宁云商销售有限公司	沈阳市	沈阳市	电器和电子消费品的连锁销售	90%	10%	投资设立
陕西苏宁云商销售有限公司	西安市	西安市	电器和电子消费品的连锁销售	90%	10%	投资设立
浙江苏宁云商商贸有限公司	杭州市	杭州市	电器和电子消费品的连锁销售	89%	11%	投资设立
深圳市苏宁云商销售有限公司	深圳市	深圳市	电器和电子消费品的连锁销售	90%	10%	投资设立
武汉苏宁云商销售有限公司	武汉市	武汉市	电器和电子消费品的连锁销售	90%	10%	投资设立
厦门苏宁云商销售有限公司	厦门市	厦门市	电器和电子消费品的连锁销售	10%	90%	投资设立
云南苏宁云商销售有限公司	昆明市	昆明市	电器和电子消费品的连锁销售	100%	-	投资设立
苏宁商业保理有限公司(i)	天津市	天津市	商业保理	-	60%	投资设立
重庆苏宁小额贷款有限公司(i)	重庆市	重庆市	小额贷款	-	60%	投资设立
北京苏宁云团科技有限公司	北京市	北京市	本地生活服务	-	70%	投资设立
江苏苏宁易达物流投资有限公司	南京市	南京市	物流业投资	100%	-	投资设立

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

六 在其他主体中的权益(续)

(1) 在子公司中的权益(续)

(a) 企业集团的构成(续)

主要子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
				直接	间接	
江苏昌祺贸易有限公司	南京市	南京市	工程项目开发	100%	-	同一控制企业合并
日本 LAOX	日本	日本	电器和电子消费品的连锁销售	-	41.85%	非同一控制企业合并
无锡胜利门苏宁云商销售有限公司	无锡市	无锡市	电器和电子消费品的连锁销售	100%	-	非同一控制企业合并
南京红孩子企业管理有限公司	南京市	南京市	企业管理服务及信息咨询服务	100%	-	非同一控制企业合并
北京红孩子互联科技有限公司	北京市	北京市	企业管理服务及信息咨询服务	-	100%	非同一控制企业合并
重庆猫宁电子商务有限公司	重庆市	重庆市	电器和电子消费品的连锁销售	51%	-	投资设立
天天快递有限公司	杭州市	杭州市	物流快递运输	100%	-	非同一控制企业合并

(i) 于 2017 年 1 月 22 日，南京泽鼎向本集团子公司苏宁金融服务(上海)有限公司增资人民币 8.33 亿元。增资完成后，本集团持有苏宁金融服务(上海)有限公司 60% 股份，苏宁金控持有苏宁金融 35% 股份，南京泽鼎持有苏宁金融 5% 股份(附注四(40)(a))。重庆苏宁小额贷款有限公司、苏宁商业保理有限公司为苏宁金融服务(上海)有限公司之全资子公司，本集团对其间接持股也由 65% 下降至 60%。

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

六 在其他主体中的权益(续)

(1) 在子公司中的权益(续)

(b) 存在重要少数股东权益的子公司

子公司名称	少数股东的持股比例	2017 年度归属于少数股东的损益	2017 年度向少数股东分派股利	2017 年 12 月 31 日少数股东权益
日本 LAOX	58.15%	6,505	-	1,587,247
江苏苏宁易购有限公司	30%	(272,684)	-	(662,221)
湖南苏宁先锋电子有限公司	10%	363	-	20,006
江苏苏宁贸易有限公司	40%	2,652	-	1,380
苏宁金融服务(上海)有限公司	40%	202,405	-	3,317,963
重庆猫宁电子商务有限公司	49%	(84,839)	-	405,335
其他(单个子公司少数股东权益小于人民币 1,000 万元)		(17,380)	(5,187)	(465)
合计		<u>(162,978)</u>	<u>(5,187)</u>	<u>4,669,245</u>

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

六 在其他主体中的权益(续)

(1) 在子公司中的权益(续)

(b) 存在重要少数股东权益的子公司(续)

上述重要非全资子公司的主要财务信息列示如下：

	2017年12月31日						2016年12月31日					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
日本 LAOX	2,492,231	1,451,738	3,943,969	798,038	421,701	1,219,739	2,501,028	1,249,539	3,750,567	768,600	207,822	976,422
江苏苏宁易购有限公司	3,067,311	1,652,690	4,720,001	6,841,109	38,283	6,879,392	2,774,292	1,133,276	3,907,568	5,148,663	1	5,148,664
湖南苏宁先锋电子有限公司	945,333	252	945,585	745,524	-	745,524	490,213	235	490,448	294,014	-	294,014
江苏苏宁贸易有限公司	519,395	9	519,404	515,955	-	515,955	197,043	692	197,735	200,914	-	200,914
苏宁金融服务(上海)有限公司	16,944,669	3,852,164	20,796,833	12,102,379	280,613	12,382,992	11,660,536	2,760,155	14,420,691	7,319,550	23,177	7,342,727
重庆猫宁电子商务有限公司	5,433,750	95,574	5,529,324	4,702,116	-	4,702,116	950,328	50,570	1,000,898	112	113	225

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

六 在其他主体中的权益(续)

(1) 在子公司中的权益(续)

(b) 存在重要少数股东权益的子公司(续)

上述重要非全资子公司的主要财务信息列示如下：

	2017 年度				2016 年度			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
日本 LAOX	3,879,927	14,014	(64,324)	153,562	3,560,607	(152,047)	3,335	70,511
江苏苏宁易购有限公司	36,157,594	(908,946)	(918,296)	(1,033,307)	18,552,267	(436,829)	(428,760)	1,403,146
湖南苏宁先锋电子有限公司	416,755	3,627	3,627	395	562,765	13,893	13,893	(262)
江苏苏宁贸易有限公司	256,429	6,629	6,629	(712)	202,119	3,777	3,777	820
苏宁金融服务(上海)有限公司	2,178,603	508,240	504,951	(9,599,330)	1,070,402	11,422	16,820	195,271
重庆猫宁电子商务有限公司	14,328,867	(173,141)	(173,465)	(4,847,921)	-	336	674	8

**苏宁易购集团股份有限公司**  
**财务报表附注**  
**2017 年度**  
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

## 六 在其他主体中的权益(续)

### (2) 在合营企业和联营企业中的权益

#### (a) 重要合营企业和联营企业的基础信息

	主要经营地	注册地	业务性质	对集团活动是否具有战略性	持股比例	
					直接	间接
<b>合营企业 -</b>						
苏宁金石	天津	天津	投资管理及咨询	是	40%	-
<b>联营企业 -</b>						
丸悦	香港	香港	食品连锁	是	-	30%
苏宁消费金融	南京	南京	发放消费贷款	是	49%	-
辣妈帮	深圳	深圳	在线母婴平台	是	-	10%
苏宁银行	南京	南京	民营银行	是	30%	-
北京奇立(i)	北京	北京	O2O 平台服务	是	19.23%	-
Greenland	日本	日本	零售	是	-	35%

本集团对上述股权投资采用权益法核算。

(i) 本集团对北京奇立的持股比例虽然低于 20%，但是北京奇立董事会 7 名董事中的 1 名由本集团任命，本集团从而能够对北京奇立施加重大影响，故将其作为联营企业核算。

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

六 在其他主体中的权益(续)

(2) 在合营企业和联营企业中的权益(续)

(b) 重要合营企业的主要财务信息

	2017 年 12 月 31 日	2016 年 12 月 31 日
	苏宁金石	苏宁金石
流动资产	48,290	41,159
非流动资产	82	364
资产合计	<u>48,372</u>	<u>41,523</u>
流动负债	<u>(854)</u>	<u>(665)</u>
股东权益	<u>47,518</u>	<u>40,858</u>
按持股比例计算的净资产份额(i)	19,007	16,343
调整事项		
一其他(i)	4,000	4,000
对合营企业权益投资的账面价值	<u>23,007</u>	<u>20,343</u>

(i) 于 2017 年 12 月 31 日及 2016 年 12 月 31 日，苏宁金石的其他股东认缴资本尚未注入，导致本集团对苏宁金石的长期股权账面价值高于按持股比例计算的净资产份额。

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

**六 在其他主体中的权益(续)**

**(2) 在合营企业和联营企业中的权益(续)**

**(b) 重要合营企业的主要财务信息(续)**

	2017 年度 苏宁金石	2016 年度 苏宁金石
营业收入	9,414	4,926
净利润	6,659	1,285
其他综合收益	-	-
综合收益总额	6,659	1,285

本集团本年度收到的来自合营企业的股利

**(c) 重要联营企业的主要财务信息**

	2017 年 12 月 31 日					
	丸悦	苏宁消费 金融	辣妈帮	苏宁银行	北京 奇立	Greenland
流动资产	95,673	5,612,393	254,578	14,286,345	85,250	2,086
非流动资产	16,431	171,243	189,337	748,191	4,174	371,756
资产合计	<u>112,104</u>	<u>5,783,636</u>	<u>443,915</u>	<u>15,034,536</u>	<u>89,424</u>	<u>373,842</u>
流动负债	33,249	5,217,908	112,883	11,034,346	8,810	93
非流动负债	-	-	19,895	-	-	-
负债合计	<u>33,249</u>	<u>5,217,908</u>	<u>132,778</u>	<u>11,034,346</u>	<u>8,810</u>	<u>93</u>
股东权益	78,855	565,728	311,137	4,000,190	80,614	373,749
按持股比例计算的净资产份额(i)	<u>23,657</u>	<u>277,207</u>	<u>31,114</u>	<u>1,200,057</u>	<u>15,503</u>	<u>130,812</u>
调整事项						
一商誉	-	-	19,963	-	35,526	-
对联营企业权益投资的账面价值	<u>23,657</u>	<u>277,207</u>	<u>51,077</u>	<u>1,200,057</u>	<u>51,029</u>	<u>130,812</u>

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

**六 在其他主体中的权益(续)**

**(2) 在合营企业和联营企业中的权益(续)**

**(c) 重要联营企业的主要财务信息(续)**

	2016 年 12 月 31 日			
	丸悦	苏宁消费 金融	锤子科技	Greenland
流动资产	89,318	1,606,131	391,302	241
非流动资产	<u>20,462</u>	<u>67,064</u>	<u>28,879</u>	<u>436,148</u>
资产合计	<u>109,780</u>	<u>1,673,195</u>	<u>420,181</u>	<u>436,389</u>
流动负债	<u>(25,818)</u>	<u>(1,324,307)</u>	<u>(663,149)</u>	<u>(346)</u>
股东权益	<u>83,962</u>	<u>348,888</u>	<u>(242,968)</u>	<u>436,043</u>
按持股比例计算的净资产				
份额(i)	<u>25,188</u>	<u>170,955</u>	<u>(4,592)</u>	<u>152,615</u>
调整事项				
—商誉	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>41,838</u>	<u>-</u>
对联营企业权益投资的账面价值	<u>25,188</u>	<u>170,955</u>	<u>37,246</u>	<u>152,615</u>

- (i) 本集团以联营企业合并财务报表中归属于本公司的金额为基础，按持股比例计算资产份额。联营企业合并财务报表中的金额考虑了取得投资时联营企业可辨认净资产和负债的公允价值以及统一会计政策的影响。

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

六 在其他主体中的权益(续)

(2) 在合营企业和联营企业中的权益(续)

(c) 重要联营企业的主要财务信息(续)

	2017 年度				
	丸悦	苏宁消费金融	辣妈帮	苏宁银行	北京奇立
					Greenland
营业收入	182,407	383,796	150,862	139,298	131,729
净(亏损)/利润	(5,104)	216,840	38,003	189	3,243
其他综合收益	-	-	-	-	-
综合收益总额	(5,104)	216,840	38,003	189	3,243
本集团本年度收到的来自 联营企业的股利	-	-	-	-	-

	2016 年度			
	丸悦	苏宁消费金融	锤子科技	Greenland
营业收入	143,584	105,800	809,235	315
净亏损	(9,719)	(189,424)	(427,620)	(2,359)
其他综合收益	-	-	-	-
综合收益总额	(9,719)	(189,424)	(427,620)	(2,359)
本集团本年度收到的来自联营企 业的股利	-	-	-	-

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

六 在其他主体中的权益(续)

(2) 在合营企业和联营企业中的权益(续)

(d) 不重要合营企业和联营企业的汇总信息

	2017 年度	2016 年度
合营企业:		
投资账面价值合计	-	5,140
下列各项按持股比例计算的合计数		
净利润(i)	(538)	860
其他综合收益(i)	-	-
综合收益总额	(538)	860
联营企业:		
投资账面价值合计	10,358	5,561
下列各项按持股比例计算的合计数		
净利润(i)	(1,951)	(4,201)
其他综合收益(i)	-	-
综合收益总额	(1,951)	(4,201)

(i) 净利润和其他综合收益均已考虑取得投资时可辨认资产和负债的公允价值以及统一会计政策的调整影响。

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

## 七 分部信息

本集团的报告分部是提供不同产品或服务、或在不同地区经营的业务单元。本集团业务主要来源于中国和日本，由于不同地区需要不同的技术和市场战略，因此，本集团分别独立管理各个报告分部的生产经营活动，分别评价其经营成果，以决定向其配置资源并评价其业绩。

本集团有 3 个报告分部，分别为：

- 大陆地区非金融分部，负责中国地区家用电器及消费类电子产品的销售和服务以及其他服务收入
- 日本及海外分部，负责日本及其他地区家用电器及消费类电子产品的销售和服务
- 大陆地区金融分部，负责中国地区相关金融业务的服务

分部间转移价格参照向第三方销售所采用的价格确定。

资产根据分部的经营以及资产的所在位置进行分配，负债根据分部的经营进行分配，间接归属于各分部的费用按照收入比例在分部之间进行分配。

**苏宁易购集团股份有限公司**  
**财务报表附注**  
**2017 年度**  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

**七 分部信息(续)**

(a) 截止 2017 年度及 2017 年 12 月 31 日分部信息列示如下：

	大陆地区 非金融分部	大陆地区 金融分部	日本及海外 分部	分部间抵消	合计
营业收入	182,483,534	1,712,658	4,000,857	(269,285)	187,927,764
其中：对外交易 收入	182,214,249	1,712,658	4,000,857	-	187,927,764
营业成本	(158,514,841)	(584,928)	(2,332,022)	-	(161,431,791)
税金及附加	(715,621)	(11,507)	(2,166)	-	(729,294)
销售费用	(19,034,339)	(158,019)	(1,455,611)	12,189	(20,635,780)
管理费用	(4,477,358)	(378,380)	(204,939)	196,627	(4,864,050)
财务费用 - 净 额	(337,018)	(27,962)	(1,955)	60,468	(306,467)
资产减值损失	(388,112)	(75,554)	(49,077)	-	(512,743)
公允价值变动损 失	18,665	186	-	-	18,851
投资收益	884,467	126,032	3,289,857	-	4,300,356
其中：对联营企 业的投资损失	87,573	-	-	-	87,573
资产处置亏损	(5,737)	1	(3,252)	-	(8,988)
其他收益	309,470	8,768	-	-	318,238
营业利润/(损失)	219,858	611,295	3,244,944	(1)	4,076,096
营业外收入	341,737	26	63,391	-	405,154
营业外支出	(108,479)	(2,378)	(38,352)	-	(149,209)
利润/(亏损)总额	453,116	608,943	3,269,983	(1)	4,332,041
所得税费用	(163,186)	(147,327)	28,010	-	(282,503)
净利润	289,930	461,616	3,297,993	(1)	4,049,538
资产总额	161,671,707	22,301,531	4,113,165	(30,809,715)	157,276,688
负债总额	88,365,866	14,791,197	1,301,685	(30,809,715)	73,649,033
对联营企业和合 营企业的长期 股权投资	1,630,151	-	137,053	-	1,767,204
非流动资产增加 /(减少)额(i)	4,443,387	197,142	531,277	-	5,171,806

(i) 非流动资产不包括金融资产、长期股权投资和递延所得税资产。

**苏宁易购集团股份有限公司**  
**财务报表附注**  
**2017 年度**  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

**七 分部信息(续)**

(b) 2016 年度及 2016 年 12 月 31 日分部信息列示如下：

	大陆地区 非金融分部	大陆地区 金融分部	日本及海外 分部	分部间抵消	合计
营业收入	144,454,483	759,453	3,556,120	(184,725)	148,585,331
其中：对外交易收入	144,269,865	759,346	3,556,120	-	148,585,331
营业成本	(124,789,018)	(250,207)	(2,237,865)	29,549	(127,247,541)
税金及附加	(570,573)	(11,191)	(1,691)	-	(583,455)
销售费用	(16,208,672)	(148,547)	(1,238,823)	144,626	(17,451,416)
管理费用	(3,589,998)	(222,402)	(147,505)	13,631	(3,946,274)
财务费用 - 净额	(390,253)	(2,784)	(22,791)	-	(415,828)
资产减值损失	(329,188)	(10,106)	(11,205)	-	(350,499)
公允价值变动损失	(33,686)	-	-	-	(33,686)
投资收益/(损失)	1,386,719	64,075	(5,374)	-	1,445,420
其中：对联营企业的					
投资损失	(109,189)	-	-	-	(109,189)
资产处置收益/(亏损)	527,594	-	(25,302)	-	502,292
营业利润/(损失)	432,106	178,291	(109,134)	3,081	504,344
营业外收入	483,325	3,127	34,489	-	520,941
营业外支出	(94,987)	(8,651)	(20,760)	-	(124,398)
利润/(亏损)总额	820,444	172,767	(95,405)	3,081	900,887
所得税费用	(354,339)	(36,048)	(17,268)	-	(407,655)
净利润	466,105	136,719	(112,673)	3,081	493,232
资产总额	140,589,665	11,634,985	3,474,283	(18,531,692)	137,167,241
负债总额	78,338,475	6,668,949	769,532	(18,531,693)	67,245,263
对联营企业和合营企业的长期股权投资	258,873	-	158,175	-	417,048
非流动资产增加/(减少)额(i)	(1,903,969)	11,789	302,202	-	(1,589,978)

(i) 非流动资产不包括金融资产、长期股权投资和递延所得税资产。

**苏宁易购集团股份有限公司**  
**财务报表附注**  
**2017 年度**  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

## 七 分部信息(续)

本集团在国内及其他国家和地区的对外交易收入总额，以及本集团位于国内及其他国家和地区的除金融资产、长期股权投资及递延所得税资产之外的非流动资产总额列示如下：

对外交易收入	2017 年度	2016 年度
中国	183,926,907	145,029,211
日本及海外	4,000,857	3,556,120
	<u>187,927,764</u>	<u>148,585,331</u>
非流动资产总额	2017 年 12 月 31 日	2016 年 12 月 31 日
中国	29,322,169	24,681,640
日本及海外	1,333,309	802,032
	<u>30,655,478</u>	<u>25,483,672</u>

## 八 关联方关系及其交易

### (1) 实际控制人情况

(a) 本公司实际控制人为张近东先生。

(b) 实际控制人对本公司的持股比例和表决权比例

	2017 年 12 月 31 日		2016 年 12 月 31 日	
	持股比例 (直接+间接)	表决权比例	持股比例 (直接+间接)	表决权比例
张近东先生(注)	34.29%	24.29%	33.91%	24.29%

注：于 2017 年 12 月 31 日，张近东先生直接持有本公司 20.96% 的股份，同时持有苏宁电器集团 50.00% 的股权、持有苏宁控股集团有限公司（“苏宁控股集团”）100% 的股权。苏宁电器集团与苏宁控股集团分别直接持有本公司 19.99% 和 3.33% 的股权。

### (2) 子公司情况

子公司的基本情况及相关信息见附注六(1)。

### (3) 合营企业情况

合营企业的基本情况见附注六(2)(a)。

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(4) 联营企业情况

联营企业的基本情况见附注六(2)(a)。

(5) 其他关联方情况

关联方公司名称	与本集团的关系
苏宁电器集团有限公司(“苏宁电器集团”)	持有本公司 5%以上股份法人股东
南京钟山国际高尔夫置业有限公司(“钟山高尔夫置业”)	实际控制人系张近东先生家庭成员
南京钟山国际高尔夫置业有限公司索菲特钟山高尔夫酒店(“索菲特钟山高尔夫酒店”)	实际控制人系张近东先生家庭成员
苏宁置业集团有限公司(“苏宁置业”)	与本公司受同一实际控制人控制
南京玄武苏宁置业有限公司(“玄武苏宁置业”)	苏宁置业集团之子公司
南京玄武苏宁置业有限公司玄武苏宁银河诺富特酒店(“玄武银河诺富特”)	苏宁置业集团之子公司
南京银河房地产开发有限公司索菲特银河大酒店(“索菲特银河大酒店”)	苏宁置业集团之子公司
成都鸿业置业有限公司(“成都鸿业置业”)	苏宁控股集团之子公司
成都鸿业置业有限公司苏宁广场购物分公司(“成都鸿业置业苏宁广场”)	苏宁控股集团之子公司的分支机构
江苏苏宁建材有限公司(“江苏苏宁建材”)	苏宁置业集团之子公司
江苏银河物业管理有限公司(“江苏银河物业”)	苏宁置业集团之子公司
南京鼓楼国际软件与服务外包产业园有限公司(“鼓楼国际外包产业园”)	苏宁置业集团之子公司
青岛苏宁置业有限公司(“青岛苏宁置业”)	苏宁置业集团之子公司
北京苏宁置业有限公司(“北京苏宁置业”)	苏宁置业集团之子公司
无锡苏宁置业有限公司(“无锡苏宁置业”)	苏宁置业集团之子公司
宿迁苏宁置业有限公司(“宿迁苏宁置业”)	苏宁置业集团之子公司
徐州苏宁置业有限公司(“徐州苏宁置业”)	苏宁置业集团之子公司
福州苏宁置业有限公司(“福州苏宁置业”)	苏宁置业集团之子公司
福州苏宁置业有限公司台江分公司(“福州苏宁置业台江”)	苏宁置业集团之子公司之分支机构
淮安苏宁置业有限公司(“淮安苏宁置业”)	苏宁置业集团之子公司
苏宁置业集团有限公司清凉门分公司(“苏宁置业集团清凉门”)	苏宁置业集团之分支机构
连云港苏宁置业有限公司(“连云港苏宁置业”)	苏宁置业集团之子公司
高淳县苏宁置业有限公司(“高淳苏宁置业”)	苏宁置业集团之子公司
镇江苏宁置业有限公司(“镇江苏宁置业”)	苏宁置业集团之子公司
南京沃德置业有限公司(“沃德置业”)	苏宁置业集团之子公司
石家庄苏宁房地产开发有限公司(“石家庄苏宁房地产开发”)(注)	苏宁置业集团之子公司
上海苏宁房地产开发有限公司(“上海苏宁房地产开发”)	苏宁置业集团之子公司
北京华商会议中心有限公司(“华商会议中心”)	苏宁电器集团之子公司
江苏苏宁广场商业管理有限公司(“江苏苏宁商管”)	苏宁置业集团之子公司
无锡苏宁商业管理有限公司(“无锡商管”)	苏宁电器集团之子公司
南京苏宁银河国际购物中心有限公司(“银河国际购物中心”)	苏宁电器集团之子公司

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(5) 其他关联方情况(续)

关联方公司名称	与本集团的关系
江苏苏宁银河酒店管理有限公司(“银河酒店管理公司”)	苏宁置业集团之子公司
苏宁电器集团有限公司南京新街口苏宁诺富特酒店(“新街口诺富特酒店”)	苏宁电器集团之分支机构
长春苏宁置业有限公司(“长春苏宁置业”)	苏宁置业集团之子公司
上海通视铭泰数码科技有限公司(“上海通视铭泰”)	苏宁控股集团之子公司
鞍山苏宁影城有限公司(“鞍山苏宁影城”)	苏宁控股集团之子公司
包头市苏宁影城有限公司(“包头苏宁影城”)	苏宁控股集团之子公司
济宁苏宁影城有限公司(“济宁苏宁影城”)	苏宁控股集团之子公司
江苏苏宁足球俱乐部有限公司(“江苏苏宁足球俱乐部”)	苏宁电器集团之子公司
南京鼎辰建筑设计有限责任公司(“南京鼎辰建筑设计”)	苏宁置业集团之子公司
日照苏宁影城有限公司(“日照苏宁影城”)	苏宁控股集团之子公司
上海骋娱传媒技术有限公司(“上海骋娱”)	苏宁控股集团之子公司
上海聚力传媒技术有限公司(“上海聚力”)	苏宁控股集团之子公司
上海苏宁影城有限公司(“上海苏宁影城”)	苏宁控股集团之子公司
苏宁控股集团有限公司(“苏宁控股集团”)	与本公司受同一实际控制人控制
苏宁润东股权投资管理有限公司(“苏宁润东”)	苏宁控股集团之子公司
淘宝(中国)软件有限公司(“淘宝中国”)	持有本公司 5%以上股份法人股东
天津聚力传媒技术有限公司(“天津聚力”)	苏宁控股集团之子公司
突触计算机系统(上海)有限公司(“突触计算机系统(上海)”)	苏宁控股集团之子公司
无锡苏宁置业有限公司苏宁大酒店(“无锡苏宁置业苏宁大酒店”)	苏宁置业集团之子公司
徐州苏宁影城有限公司(“徐州苏宁影城”)	苏宁控股集团之子公司
镇江苏宁影城有限公司(“镇江苏宁影城”)	苏宁控股集团之子公司
苏宁金控投资有限公司(“苏宁金控投资”)	苏宁控股集团之子公司
南京润煜企业管理咨询中心(有限合伙) (“南京润煜”)	苏宁控股集团控制的有限合伙企业
苏宁文化管理投资有限公司(“苏宁文化”)	苏宁控股集团之子公司
南京泽鼎企业管理咨询中心(有限合伙) (“南京泽鼎”)	本公司董事、监事、高级管理人员的关联方
南京苏宁影城有限公司(“南京苏宁影城”)	苏宁控股集团之子公司
北京京朝苏宁电器有限公司(“北京京朝”)	苏宁控股集团之子公司
江苏苏宁体育产业有限公司(“江苏苏宁体育产业”)	苏宁控股集团之子公司
南京银河房地产开发有限公司(“南京银河房地产”)	苏宁置业集团之子公司
廊坊市苏宁房地产开发有限公司(“廊坊市苏宁房地产”)	苏宁置业集团之子公司
徐州苏宁置业有限公司苏宁广场分公司(“徐州苏宁置业苏宁广场”)	苏宁置业集团之子公司的分支机构
南京鼓楼国际软件与服务外包产业园有限公司苏宁睿城广场分公司(“鼓楼外包产业园睿城广场”)	苏宁置业集团之子公司的分支机构
南京慕诚房地产开发有限公司(“南京慕诚房地产”)	苏宁置业集团之子公司
太仓聚一堂网络科技有限公司(“太仓聚一堂网络”)	苏宁控股集团之子公司

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(5) 其他关联方情况(续)

关联方公司名称	与本集团的关系
盐城苏宁置业有限公司(“盐城苏宁置业”)	苏宁置业集团之子公司
苏宁院线投资(北京)有限公司(“苏宁院线投资”)	苏宁控股集团之子公司
滁州苏宁影城有限公司(“滁州苏宁影城”)	苏宁控股集团之子公司
镇江苏宁置业有限公司苏宁广场购物分公司(“镇江苏宁置业苏宁广场”)	苏宁置业集团之子公司的分支机构
鞍山苏宁置业有限公司(“鞍山苏宁置业”)	苏宁置业集团之子公司
重庆苏宁影城有限公司(“重庆苏宁影城”)	苏宁控股集团之子公司
常州苏宁影城有限公司(“常州苏宁影城”)	苏宁控股集团之子公司
宜兴苏宁影院有限公司(“宜兴苏宁影院”)	苏宁控股集团之子公司
佛山市苏宁置业有限公司(“佛山苏宁置业”)	苏宁置业集团之子公司
南京钟山国际高尔夫置业有限公司高尔夫俱乐部(“钟山高尔夫俱乐部”)	实际控制人系张近东先生家庭成员
苏宁体育文化传媒(北京)有限公司(“苏宁体育文化传媒”)	苏宁控股集团之子公司
湖州苏宁影城有限公司(“湖州苏宁影城”)	苏宁控股集团之子公司
江苏苏宁创业服务有限公司(“江苏苏宁创业”)	苏宁控股集团之子公司
南京苏宁体育发展有限公司(“南京苏宁体育”)	苏宁控股集团之子公司
阿里巴巴集团(“阿里巴巴”)	持有本公司 5%以上股份法人股东之最终控股公司及其子公司

注：于 2017 年度，苏宁置业集团已将石家庄苏宁房地产开发的股权处置，石家庄苏宁房地产开发于 2017 年 12 月 31 日已非本集团关联方，因此，本财务报表仅披露本集团 2017 年度与石家庄苏宁房地产开发的交易额。

**苏宁易购集团股份有限公司**  
**财务报表附注**  
**2017 年度**  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

**八 关联方关系及其交易(续)**

**(6) 关联交易**

**(a) 销售商品和提供劳务**

**销售商品及提供相关服务**

关联方	关联交易内容	关联交易定价政策	2017 年度	2016 年度
上海聚力	销售商品和提供 相关服务	市场价格	31,814	10,266
苏宁银行	销售商品和提供 相关服务	市场价格	11,076	-
徐州苏宁影城	销售商品和提供 相关服务	市场价格	7,197	623
江苏苏宁足球俱乐部	销售商品和提供 相关服务	市场价格	5,074	-
太仓聚一堂网络	销售商品和提供 相关服务	市场价格	4,319	-
上海通视铭泰	销售商品和提供 相关服务	市场价格	2,003	-
包头苏宁影城	销售商品和提供 相关服务	市场价格	1,822	4,857
索菲特银河大酒店	销售商品和提供 相关服务	市场价格	1,726	-
滁州苏宁影城	销售商品和提供 相关服务	市场价格	1,575	-
玄武苏宁置业	销售商品和提供 相关服务	市场价格	1,527	-
银河酒店管理公司	销售商品和提供 相关服务	市场价格	1,410	29
江苏苏宁建材	销售商品和提供 相关服务	市场价格	1,362	45,589
高淳苏宁置业	销售商品和提供 相关服务	市场价格	1,307	-
钟山高尔夫置业	销售商品和提供 相关服务	市场价格	1,230	882
重庆苏宁影城	销售商品和提供 相关服务	市场价格	1,066	-
江苏苏宁创业	销售商品和提供 相关服务	市场价格	931	-
上海苏宁房地产开发	销售商品和提供 相关服务	市场价格	889	-

**苏宁易购集团股份有限公司**  
**财务报表附注**  
**2017 年度**  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

**八 关联方关系及其交易(续)**

**(6) 关联交易(续)**

**(a) 销售商品和提供劳务(续)**

**销售商品及提供相关服务(续)**

关联方	关联交易内容	关联交易定价政策	2017 年度	2016 年度
苏宁置业	销售商品和提供 相关服务	市场价格	852	1,343
徐州苏宁置业	销售商品和提供 相关服务	市场价格	661	233
镇江苏宁置业	销售商品和提供 相关服务	市场价格	499	-
常州苏宁影城	销售商品和提供 相关服务	市场价格	430	-
江苏银河物业	销售商品和提供 相关服务	市场价格	397	429
江苏苏宁体育产业	销售商品和提供 相关服务	市场价格	343	-
南京苏宁影城	销售商品和提供 相关服务	市场价格	299	-
福州苏宁置业	销售商品和提供 相关服务	市场价格	284	165
宜兴苏宁影院	销售商品和提供 相关服务	市场价格	278	-
佛山苏宁置业	销售商品和提供 相关服务	市场价格	273	-
无锡苏宁置业	销售商品和提供 相关服务	市场价格	245	162
淮安苏宁置业	销售商品和提供 相关服务	市场价格	132	-
日照苏宁影城	销售商品和提供 相关服务	市场价格	93	4,930
索菲特钟山高尔夫酒店	销售商品和提供 相关服务	市场价格	85	2,765
新街口诺富特酒店	销售商品和提供 相关服务	市场价格	85	-
廊坊市苏宁房地产	销售商品和提供 相关服务	市场价格	41	-
鞍山苏宁影城	销售商品和提供 相关服务	市场价格	31	7,095
上海苏宁影城	销售商品和提供 相关服务	市场价格	26	5,886

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(6) 关联交易(续)

(a) 销售商品和提供劳务(续)

销售商品及提供相关服务(续)

鞍山苏宁置业	销售商品和提供 相关服务	市场价格	20	-
济宁苏宁影城	销售商品和提供 相关服务	市场价格	15	2,278
宿迁苏宁置业	销售商品和提供 相关服务	市场价格	15	1,111
成都鸿业置业	销售商品和提供 相关服务	市场价格	15	2
北京京朝	销售商品和提供 相关服务	市场价格	6	-
镇江苏宁影城	销售商品和提供 相关服务	市场价格	-	3,658
无锡苏宁置业苏宁大酒店	销售商品和提供 相关服务	市场价格	-	20
无锡商管	销售商品和提供 相关服务	市场价格	-	9
鼓楼国际外包产业园	销售商品和提供 相关服务	市场价格	-	6
			<u>81,453</u>	<u>92,338</u>

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(6) 关联交易(续)

(b) 采购商品

	2017 年度	2016 年度
上海通视铭泰	731,777	684,620
菱重空调	335,961	-
上海骋娱	183,748	53,756
阿里巴巴	9,603	-
	<hr/> <u>1,261,089</u>	<hr/> <u>738,376</u>

(c) 提供物流售后服务

	2017 年度	2016 年度
阿里巴巴	484,437	-
上海通视铭泰	9,967	608
上海骋娱	182	79
	<hr/> <u>494,586</u>	<hr/> <u>687</u>

(d) 接受工程设计服务

	2017 年度	2016 年度
南京鼎辰建筑设计	<hr/> <u>242</u>	<hr/> <u>2,998</u>

(e) 提供信息技术咨询服务

	2017 年度	2016 年度
突触计算机系统(上海)	8,173	12,150
苏宁消费金融	1,526	495
苏宁银行	962	-
	<hr/> <u>10,661</u>	<hr/> <u>12,645</u>

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(6) 关联交易(续)

(f) 提供众筹服务

	2017 年度	2016 年度
上海聚力	-	<u>287</u>

(g) 接受招商运营服务

	2017 年度	2016 年度
江苏苏宁商管	<u>12,282</u>	<u>11,421</u>

(h) 提供市场推广服务

	2017 年度	2016 年度
阿里巴巴集团	41,266	53,065
上海聚力	34,207	-
苏宁体育文化传媒	9,479	-
苏宁消费金融	7,424	2,866
苏宁银行	<u>1,005</u>	-
	<u>93,381</u>	<u>55,931</u>

(i) 关联方提供财务资助

	2017 年度	2016 年度
阿里巴巴	1,950,000	-
苏宁金控投资	<u>100,000</u>	<u>100,000</u>
	<u>2,050,000</u>	<u>100,000</u>

(j) 利息费用

	2017 年度	2016 年度
阿里巴巴	23,432	-
苏宁金控投资	<u>749</u>	<u>375</u>
	<u>24,181</u>	<u>375</u>

**苏宁易购集团股份有限公司**  
**财务报表附注**  
**2017 年度**  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

**八 关联方关系及其交易(续)**

**(6) 关联交易(续)**

**(k) 租赁**

本集团作为承租方：

出租方名称	租赁资产种类	2017 年确认的 租赁费	2016 年确认的 租赁费
苏宁置业	南京新街口店	32,576	41,194
无锡商管	无锡苏宁广场店	25,520	25,846
北京京朝	北京慈云寺桥店	11,747	-
青岛苏宁置业	青岛李村广场店	11,289	12,424
福州苏宁置业台江	福州苏宁广场店	10,419	10,063
成都鸿业置业苏宁广场	成都天府立交桥店	7,038	7,051
玄武苏宁置业	员工公寓	6,282	4,261
石家庄苏宁房地产开发	石家庄苏宁广场店	5,828	10,709
苏宁置业集团清凉门	清江广场电器店	5,180	4,910
淮安苏宁置业	淮安苏宁广场店	5,072	5,375
宿迁苏宁置业	宿迁苏宁广场店	4,754	5,496
苏宁置业集团清凉门	清江广场红孩子店	3,789	-
镇江苏宁置业苏宁广场	镇江苏宁广场红孩子店	2,583	-
镇江苏宁置业苏宁广场	镇江苏宁广场电器店	2,440	-
石家庄苏宁房地产开发	石家庄苏宁广场办公区	2,406	2,473
成都鸿业置业苏宁广场	成都苏宁广场超市	2,232	1,974
徐州苏宁置业苏宁广场	徐州苏宁广场电器店	1,667	-
成都鸿业置业苏宁广场	成都苏宁广场红孩子店	1,594	1,837
苏宁置业集团清凉门	清江广场超市	1,197	4,268
苏宁电器集团	南京新街口店	1,060	1,068
徐州苏宁置业苏宁广场	徐州苏宁广场超市店	1,014	-
苏宁置业	苏宁广场新街口汽车超市	776	-
宿迁苏宁置业	宿迁苏宁广场办公区	482	533
徐州苏宁置业苏宁广场	徐州苏宁广场红孩子店	418	-
南京慕诚房地产	银河国际社区苏宁小店	188	-
玄武苏宁置业	紫金东郡苏宁小店	156	-
南京银河房地产	银河办公	129	-
鼓楼外包产业园睿城广场	苏宁睿城小店	69	-
索菲特钟山高尔夫酒店	钟山高尔夫苏宁小店	62	-
苏宁电器集团	乐购仕山西路店	-	3,468
石家庄苏宁房地产开发	石家庄苏宁广场红孩子店	-	211
		<b>147,967</b>	<b>143,161</b>

**苏宁易购集团股份有限公司**  
**财务报表附注**  
**2017 年度**  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

**八 关联方关系及其交易(续)**

**(6) 关联交易(续)**

**(k) 租赁(续)**

本集团作为出租方：

承租方名称	租赁资产种类	2017 年确认的 租赁收入	2016 年确认的 租赁收入
玄武银河诺富特	房屋租赁(诺富特酒店)	19,710	18,895
苏宁置业	苏宁总部 1 号楼 8 至 11 层	7,703	4,643
苏宁消费金融	苏宁总部 5 号楼 2 至 3 层	2,815	1,369
包头苏宁影城	包头苏宁广场第 5 层 501 号商铺	2,354	-
上海苏宁影城	奉贤苏宁广场 5 层 503 号商铺	1,956	-
江苏苏宁商管	苏宁总部 1 号楼 10 及 11 层部分区域	1,859	1,271
玄武苏宁置业	苏宁总部 1 号楼 6 层及 10 层部分区域	1,689	-
银河酒店管理公司	苏宁总部 1 号楼 12 层部分区域	1,207	859
苏宁文化	苏宁总部 5 号楼 4 层部分区域及 6 号楼 6 层部分区域	1,158	-
上海聚力	苏宁总部 5 号楼 4 层部分区域及 6 号楼 6 层部分区域	1,106	-
江苏银河物业	苏宁总部 1 号楼 7 层部分区域	1,094	662
南京鼎辰建筑设计	苏宁总部 1 号楼 7 层部分区域	877	667
日照苏宁影城	日照苏宁广场第 6 层 601 商铺	809	-
济宁苏宁影城	济宁苏宁广场第 6 层 601 商铺	742	-
苏宁电器集团	苏宁总部 1 号楼 15 层部分区域	687	615
苏宁院线投资	苏宁总部 6 号楼 6 层部分区域	567	-
苏宁控股集团	苏宁总部 1 号楼 15F	381	297
滁州苏宁影城	滁州苏宁广场第 6 层 605 商铺	268	-
宜兴苏宁影院	宜兴苏宁生活广场 4-5 层	116	-
南京苏宁体育	徐庄易购生活广场 1 层部分区域	150	-
湖州苏宁影城	湖州市人民路 58 号苏宁电器广场 5 至 6 层整体	113	-
银河国际购物广场	山西路店 1 层部分区域	-	27
		<b>47,361</b>	<b>29,305</b>

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

**八 关联方关系及其交易(续)**

**(6) 关联交易(续)**

**(l) 担保**

于 2017 年度, 无关联方为本集团提供担保(2016 年度: 无), 亦无本集团为关联方提供担保。

**(m) 利息收入**

	2017 年度	2016 年度
苏宁消费金融	118,496	35,749
苏宁银行	<u>208</u>	-
	<u>118,704</u>	<u>35,749</u>

**(n) 接受项目管理服务**

	2017 年度	2016 年度
苏宁置业	25,311	15,365
石家庄苏宁房地产开发	3,854	678
青岛苏宁置业	907	-
福州苏宁置业	390	421
北京苏宁置业	313	90
上海苏宁房地产开发	217	-
盐城苏宁置业	152	-
长春苏宁置业	111	-
无锡苏宁置业	93	1,734
成都鸿业置业	12	2,640
淮安苏宁置业	<u>4</u>	<u>132</u>
	<u>31,364</u>	<u>21,060</u>

**(o) 接受物业服务**

	2017 年度	2016 年度
江苏银河物业	<u>151,129</u>	<u>145,966</u>

苏宁易购集团股份有限公司  
 财务报表附注  
 2017 年度  
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(6) 关联交易(续)

(p) 关联方为本集团提供的餐饮会务服务

	2017 年度	2016 年度
银河酒店管理公司	5,851	6,395
玄武银河诺富特	3,188	3,630
索菲特钟山高尔夫酒店	1,564	2,482
索菲特银河大酒店	1,372	945
华商会议中心	622	563
新街口诺富特酒店	554	200
无锡苏宁置业苏宁大酒店	302	102
	<hr/> 13,453	<hr/> 14,317

(q) 接受代售自建店配套物业服务

	2017 年度	2016 年度
苏宁置业	580	4,819
上海苏宁房地产开发	-	1,080
	<hr/> 580	<hr/> 5,899

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(6) 关联交易(续)

(r) 接受市场推广服务

	2017 年度	2016 年度
阿里巴巴	290,204	104,129
江苏苏宁足球俱乐部	116,981	122,925
江苏苏宁体育产业	98,721	-
苏宁消费金融	52,601	46,228
淘宝中国	18,764	470
上海聚力	14,822	102
天津聚力	8,611	2,119
	<u>600,704</u>	<u>275,973</u>

(s) 向关联方转让股权

	2017 年度	2016 年度
南京泽鼎	833,330	-
苏宁电器集团	-	1,304,837
南京润煜	-	5,833,340
	<u>833,330</u>	<u>7,138,177</u>

(t) 向关联方转让持有的可供出售金融资产

	2017 年度	2016 年度
苏宁控股集团	-	1,522

(u) 收购关联方持有的可供出售金融资产

	2017 年度	2016 年度
苏宁润东	-	283,710

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(6) 关联交易(续)

(v) 商标使用许可协议

(1) 于 2002 年 4 月 20 日，经本集团 2001 年年度股东大会批准，同意苏宁环球集团及其全资、控股子公司和具有实际控制权的公司在规定的投资行业中，无偿使用“苏宁”、“苏宁”及“NS”组合的系列注册商标。

(2) 于 2008 年 3 月 20 日，经本公司 2007 年年度股东大会批准，同意许可苏宁电器集团及其全资、控股子公司和具有实际控制权的公司使用本公司已注册的部分“苏宁”系列注册商标以及部分“苏宁”及“NS”组合的系列注册商标。

于 2008 年 5 月 15 日，本公司与苏宁电器集团签订《商标使用许可协议》，约定自 2008 年 6 月 1 日起，在本公司拥有的“苏宁”系列注册商标以及部分“苏宁”及“NS”组合的系列注册商标的专用权期限内，许可苏宁电器集团无限期有偿使用部分注册商标，苏宁电器集团每年支付本公司商标使用费人民币 100 万元。

(3) 于 2009 年 3 月 31 日，经本公司 2008 年年度股东大会批准，同意许可苏宁电器集团及其直接或间接持有 20% 以上(含 20%)股份的公司使用本公司已注册的部分“苏宁”以及“苏宁”的汉语拼音“SUNING”系列商标。

于 2009 年 6 月 26 日，本公司与苏宁电器集团签订《商标使用许可协议》，约定自签订协议之日起，在本公司拥有的“苏宁”以及“苏宁”的汉语拼音“SUNING”系列注册商标的专用权期限内，许可苏宁电器集团无限期有偿使用部分注册商标，苏宁电器集团每年支付本公司商标使用费人民币 100 万元。

本报告期内，苏宁电器集团向本公司支付了 2017 年度商标使用许可费人民币 200 万元。

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(6) 关联交易(续)

(v) 商标使用许可协议(续)

(4) 2016 年 4 月 22 日, 本公司 2015 年年度股东大会审议通过了《关于部分商标转让及使用许可的关联交易的议案》, 在全球范围内, 公司同意苏宁控股集团及其子公司在其非主营业务范围内使用(包括许可使用和再许可)带有“苏宁”字样的商标, 即带“苏宁”字样(简体、繁体、拼音和英文字母形式)的非主营业务范围的商标, 包括但不限于下述商标单独、组合或者设计形式: 苏宁、s 苏宁、S+苏宁、S+Suning、S+苏宁+Suning、苏宁+S+SUNING、SUNING 苏宁、苏宁(繁体)等, 并且个别商标的注册和/或使用国家除了中国还包括美国、香港、澳门、日本、朝鲜、文莱、澳大利亚、欧盟等国家与地区。苏宁控股集团及下属公司在其经营活动中需使用的商标如“苏宁控股”、“苏宁影业”、“苏宁投资”等公司尚未进行注册申请, 由于该类商标的使用领域均不属于其主营业务范围, 本公司同意由苏宁控股集团进行注册并使用。

苏宁控股集团每年就其及其子公司使用部分商标事宜向本公司支付商标使用费用人民币 200 万元, 其子公司不再另行支付。

报告期内, 苏宁控股集团支付 2017 年度商标使用许可费人民币 200 万元。

(5) 2016 年 4 月, 本公司与苏宁置业集团签订《商标转让协议》, 本公司将其非主营业务范围内的部分注册商标专用权(以下简称“转让商标”)转让给苏宁置业集团。本次转让价款人民币 3,601.92 万元, 协议签订后的十五个工作日内, 本集团从苏宁置业集团处收取人民币 1,000 万元; 在双方均收到商标局发出的全部的商标转让核准通知书后的十五个工作日内, 本集团从苏宁置业集团处收取余款人民币 2,601.92 万元。

本公司于 2016 年收到转让商标首期款人民币 1,000 万元。

截至 2018 年 3 月 29 日止, 本公司已经完成部分商标转让, 剩余待转让商标双方正在进行相关程序, 依据协议安排, 本次商标转让余款将于商标转让完成后进行支付。

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(6) 关联交易(续)

(w) 关键管理人员薪酬

	2017 年度	2016 年度
关键管理人员薪酬	<u>14,517</u>	<u>8,550</u>

(x) 接受财务顾问服务

	2017 年度	2016 年度
苏宁润东	<u>19,811</u>	-

(y) 购买以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

	2017 年度	2016 年度
苏宁银行	<u>490,000</u>	-

**苏宁易购集团股份有限公司**  
**财务报表附注**  
**2017 年度**  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

## 八 关联方关系及其交易(续)

### (7) 应收、应付关联方款项余额

应收关联方款项：

		2017 年 12 月 31 日	2016 年 12 月 31 日
应收账款	上海聚力	36,728	20,981
应收账款	江苏苏宁建材	12,207	48,778
应收账款	苏宁银行	5,328	-
应收账款	阿里巴巴	4,745	15,318
应收账款	滁州苏宁影城	1,842	-
应收账款	钟山高尔夫置业	1,834	995
应收账款	高淳苏宁置业	1,529	-
应收账款	玄武苏宁置业	1,338	-
应收账款	江苏银河物业	771	381
应收账款	苏宁置业	722	-
应收账款	包头苏宁影城	326	5,683
应收账款	徐州苏宁置业	321	78
应收账款	佛山苏宁置业	319	-
应收账款	江苏苏宁足球俱乐部	297	-
应收账款	鞍山苏宁影城	188	732
应收账款	银河酒店管理公司	167	-
应收账款	日照苏宁影城	143	5,768
应收账款	宿迁苏宁置业	119	900
应收账款	淮安苏宁置业	79	-
应收账款	南京苏宁影城	17	-
应收账款	宜兴苏宁影院	16	-
应收账款	索菲特钟山高尔夫酒店	4	446
应收账款	突触计算机系统(上海)	-	9,102
应收账款	苏宁消费金融	-	867
应收账款	徐州苏宁影城	-	729
应收账款	上海通视铭泰	-	377
应收账款	上海苏宁影城	-	307
应收账款	福州苏宁置业	-	193
应收账款	无锡苏宁置业	-	189
应收账款	济宁苏宁影城	-	183
应收账款	镇江苏宁影城	-	117
应收账款	无锡苏宁置业苏宁大酒店	-	24
应收账款	无锡商管	-	10
应收账款	成都鸿业置业	-	2
		69,040	112,160

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

## 八 关联方关系及其交易(续)

### (7) 应收、应付关联方款项余额(续)

应收关联方款项(续):

		2017 年 12 月 31 日	2016 年 12 月 31 日
预付款项	阿里巴巴	<u>81</u>	<u>157</u>
其他应收款	青岛苏宁置业	1,179	-
其他应收款	长春苏宁置业	261	-
其他应收款	苏宁电器集团	-	502,500
		<u>1,440</u>	<u>502,500</u>
应收利息	苏宁消费金融	78,520	5,504
应收利息	苏宁银行	<u>208</u>	-
		<u>78,728</u>	<u>5,504</u>
其他流动资产	成都鸿业置业苏宁广场	19,588	8,186
其他流动资产	苏宁置业	18,039	2,127
其他流动资产	江苏苏宁体育产业	9,557	-
其他流动资产	青岛苏宁置业	9,153	2,711
其他流动资产	无锡商管	8,394	6,841
其他流动资产	福州苏宁置业台江	7,538	1,725
其他流动资产	宿迁苏宁置业	3,746	496
其他流动资产	苏宁置业集团清凉门	3,643	2,663
其他流动资产	苏宁电器集团	2,604	1,099
其他流动资产	徐州苏宁置业苏宁广场	2,264	-
其他流动资产	镇江苏宁置业苏宁广场	1,755	-
其他流动资产	淮安苏宁置业	1,563	-
其他流动资产	包头苏宁影城	551	-
其他流动资产	滁州苏宁影城	167	-
其他流动资产	宜兴苏宁影院	122	-
其他流动资产	鼓楼外包产业园睿城广场	41	-
其他流动资产	银河房地产开发	33	-
其他流动资产	苏宁消费金融	-	253
其他流动资产	银河国际购物广场	-	2
		<u>88,758</u>	<u>26,103</u>

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(7) 应收、应付关联方款项余额(续)

应付关联方款项：

		2017 年 12 月 31 日	2016 年 12 月 31 日
应付账款	上海骋娱	161,766	29,068
应付账款	上海通视铭泰	-	88,888
		<u>161,766</u>	<u>117,956</u>
预收款项	常州苏宁影城	4,526	-
预收款项	苏宁消费金融	3,445	-
预收款项	重庆苏宁影城	2,065	-
预收款项	徐州苏宁影城	366	-
预收款项	镇江苏宁置业	40	-
预收款项	镇江苏宁影城	22	-
预收款项	银河国际购物广场	16	5
预收款项	福州苏宁置业	13	-
预收款项	北京京朝	13	-
预收款项	上海苏宁影城	8	-
预收款项	鞍山苏宁置业	3	-
预收款项	廊坊市苏宁房地产	2	-
预收款项	苏宁置业	-	1,334
预收款项	银河酒店管理公司	-	112
		<u>10,519</u>	<u>1,451</u>
应付利息	阿里巴巴	23,432	-
应付利息	苏宁金控投资	-	375
		<u>23,432</u>	<u>375</u>
应付职工薪酬	关键管理人员	1,200	-

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

**八 关联方关系及其交易(续)**

**(7) 应收、应付关联方款项余额(续)**

应付关联方款项(续):

		2017 年 12 月 31 日	2016 年 12 月 31 日
其他应付款	苏宁置业	56,385	82,082
其他应付款	上海苏宁房地产开发	7,786	10,403
其他应付款	北京苏宁置业	5,573	6,386
其他应付款	天津聚力	4,602	2,324
其他应付款	淮安苏宁置业	1,895	2,211
其他应付款	苏宁消费金融	1,516	9,055
其他应付款	成都鸿业置业	1,481	3,427
其他应付款	无锡苏宁置业	1,444	3,077
其他应付款	福州苏宁置业	626	841
其他应付款	银河酒店管理公司	98	3
其他应付款	淘宝中国	66	66
其他应付款	南京鼎辰建筑设计	38	1,246
其他应付款	索菲特银河大酒店	32	33
其他应付款	新街口诺富特酒店	18	35
其他应付款	江苏苏宁商管	-	8,834
其他应付款	青岛苏宁置业	-	5,401
其他应付款	江苏苏宁足球俱乐部	-	4,200
其他应付款	长春苏宁置业	-	602
其他应付款	玄武银河诺富特	-	211
其他应付款	索菲特钟山高尔夫酒店	-	87
其他应付款	华商会议中心	-	5
		<hr/> <u>81,560</u>	<hr/> <u>140,529</u>

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(7) 应收、应付关联方款项余额(续)

应付关联方款项(续):

		2017年12月31日	2016年12月31日
其他流动负债	江苏银河物业	5,514	8,152
其他流动负债	江苏苏宁商管	2,068	1,095
其他流动负债	银河酒店管理公司	868	-
其他流动负债	南京鼎辰建筑设计	738	80
其他流动负债	玄武银河诺富特	665	208
其他流动负债	苏宁消费金融	609	609
其他流动负债	上海苏宁影城	492	-
其他流动负债	江苏苏宁足球俱乐部	291	-
其他流动负债	上海聚力	232	-
其他流动负债	苏宁文化	201	-
其他流动负债	南京银河房地产	52	-
其他流动负债	玄武苏宁置业	5	-
其他流动负债	索菲特钟山高尔夫酒店	-	1,756
其他流动负债	淮安苏宁置业	-	1,418
其他流动负债	苏宁控股集团	-	38
		<u>11,735</u>	<u>13,356</u>

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

**八 关联方关系及其交易(续)**

**(8) 存放于关联方的货币资金**

		2017 年 12 月 31 日	2016 年 12 月 31 日
其他货币资金	苏宁消费金融	2,930,000	890,000
银行存款	苏宁银行	148	-
		<u>2,930,148</u>	<u>890,000</u>

**(9) 关联方承诺**

以下为本集团于资产负债表日, 已签约而尚不必在资产负债表上列示的与关联方有关的承诺事项:

**接受劳务**

		2017 年 12 月 31 日	2016 年 12 月 31 日
- 项目管理服务			
苏宁置业		33,523	17,177
青岛苏宁置业		6,932	7,893
上海苏宁房地产开发		1,270	1,501
北京苏宁置业		1,113	1,445
无锡苏宁置业		223	322
淮安苏宁置业		25	29
成都鸿业置业		-	4
福州苏宁置业		-	259
		<u>-</u>	<u>308</u>
		<u>43,086</u>	<u>28,938</u>

		2017 年 12 月 31 日	2016 年 12 月 31 日
- 代售自建店配套物业服务			
苏宁置业		5,757	6,372

苏宁易购集团股份有限公司  
 财务报表附注  
 2017 年度  
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(9) 关联方承诺(续)

租赁

	2017 年 12 月 31 日	2016 年 12 月 31 日
- 租入		
无锡商管	336,568	363,363
苏宁置业	221,144	246,916
成都鸿业置业苏宁广场	170,539	181,962
福州苏宁置业台江	151,823	162,763
宿迁苏宁置业	71,691	77,189
徐州苏宁置业苏宁广场	64,475	-
青岛苏宁置业	47,986	59,840
淮安苏宁置业	41,294	46,620
镇江苏宁置业苏宁广场	33,918	-
苏宁置业集团清凉门	32,251	-
苏宁电器集团	6,810	7,924
南京慕诚房地产	788	-
玄武苏宁置业	657	-
南京银河房地产	547	-
索菲特钟山高尔夫酒店	520	-
鼓楼外包产业园睿城广场	451	-
	<u>1,181,462</u>	<u>1,146,577</u>

苏宁易购集团股份有限公司  
 财务报表附注  
 2017 年度  
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(9) 关联方承诺(续)

租赁(续)

- 租出

玄武苏宁银河诺富特	192,447	213,142
上海苏宁影城	40,406	-
滁州苏宁影城	10,228	-
包头苏宁影城	8,542	-
日照苏宁影城	8,001	-
济宁苏宁影城	3,782	-
苏宁置业	3,758	1,449
苏宁消费金融	1,255	1,486
苏宁文化	1,016	-
江苏苏宁商管	979	119
上海聚力	929	-
苏宁院线投资	596	-
南京鼎辰建筑设计	464	208
江苏银河物业	463	207
银河酒店管理公司	290	80
苏宁电器集团	-	764
苏宁控股集团	-	628
	<hr/> 273,156	<hr/> 218,083

九 或有事项

于 2017 年 12 月 31 日，本集团无重大或有事项。

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

十 承诺事项

(1) 资本性支出承诺事项

以下为本集团于资产负债表日, 已签约而尚不必在资产负债表上列示的资本性支出承诺:

	2017 年 12 月 31 日	2016 年 12 月 31 日
房屋、建筑物及机器设备	<u>2,017,419</u>	<u>1,993,948</u>

(2) 经营租赁承诺事项

根据已签订的经营性租赁合同, 本集团未来最低应支付租金汇总如下:

	2017 年 12 月 31 日	2016 年 12 月 31 日
一年以内	6,843,714	5,801,998
一到二年	6,253,378	5,224,150
二到三年	5,081,099	4,655,380
三年以上	<u>17,208,509</u>	<u>18,262,152</u>
	<u>35,386,700</u>	<u>33,943,680</u>

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

## 十一 资产负债表日后事项

### (1) 重要的非调整事项

项目	内容	对财务状况和经营成果的影响数	无法估计影响数的原因
本集团投资大连万达商业地产股份有限公司（“万达商业”）	于 2018 年 1 月 29 日，本集团与大连万达集团股份有限公司、万达商业签订《关于大连万达商业地产股份有限公司之战略合作协议》。按照协议规定，本集团将计划出资人民币 95 亿元或者等值港元，购买万达商业地产持有的约 3.91% 股份。	无法估计	截至 2018 年 3 月 29 日止，该交易尚未完成交割。
股份回购以实施股权激励计划	本公司于 2018 年 2 月 9 日召开的第六届董事会第十四次会议、2018 年 2 月 27 日召开 2018 年第三次临时股东大会，审议通过了《关于回购公司股份以实施股权激励计划的议案》内容，本公司拟使用税后利润以集中竞价交易方式回购公司股份用于实施股权激励。	无法估计	截至 2018 年 3 月 29 日止，该股份回购尚未全部完成。

### (2) 利润分配情况说明

- (a) 根据 2018 年 3 月 29 日董事会议决议，董事会提议以利润分配方案未来实施时股权登记日的股本总额为股本基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 1 元(含税)，不送红股，不以公积金转增股本。该利润分配事项未在本财务报表中确认为负债(附注四(43))。

## 十二 企业合并

见附注五(1)。

## 十三 金融风险

本集团的经营活动会面临各种金融风险：市场风险(主要为外汇风险和利率风险)、信用风险、价格风险和流动性风险。本集团整体的风险管理计划针对金融市场的不可预见性，力求减少对本集团财务业绩的潜在不利影响。

**苏宁易购集团股份有限公司**  
**财务报表附注**  
**2017 年度**  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

### 十三 金融风险(续)

#### (1) 市场风险

##### (a) 外汇风险

本集团的主要经营位于中国境内，主要业务以人民币结算。本集团已确认的外币资产和负债及未来的外币交易(外币资产和负债及外币交易的计价货币主要为日元、港元和美元)存在外汇风险。本集团总部财务部门负责监控集团外币交易和外币资产及负债的规模，以最大程度降低面临的外汇风险；为此，本集团可能会以签署远期外汇合约或货币互换合约的方式来达到规避外汇风险的目的。

于 2017 年 12 月 31 日及 2016 年 12 月 31 日，本集团内记账本位币为人民币的公司持有的外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额列示如下：

	2017 年 12 月 31 日				
	日元项目	港元项目	美元项目	其他项目	合计
外币金融资产 -					
货币资金	7,796	576	32,678	389	41,439
外币金融负债 -					
短期借款	-	58,494	-	-	58,494
应付利息	-	19,868	-	-	19,868
	<u>78,362</u>	<u>78,362</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>78,362</u>
	2016 年 12 月 31 日				
	日元项目	港元项目	美元项目	其他项目	合计
外币金融资产 -					
货币资金	2,301	464	223,358	69,555	295,678
以公允价值计量 且其变动计入 当期损益的金 融资产	-	-	1,145,708	-	1,145,708
可供出售金融 资产	-	-	34,956	-	34,956
	<u>2,301</u>	<u>464</u>	<u>1,404,022</u>	<u>69,555</u>	<u>1,476,342</u>
外币金融负债 -					
其他非流动 负债	-	-	15,005	-	15,005

于 2017 年 12 月 31 日，对于本集团内记账本位币为人民币的公司各类日元金融资产和金融负债，如果人民币对日元升值或贬值 10%，其他因素保持不变，则本集团将减少或增加利润总额约人民币 78 万元(2016 年 12 月 31 日：减少或增加约人民币 23 万元)。

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

十四 金融风险(续)

(1) 市场风险(续)

(a) 外汇风险(续)

于 2017 年 12 月 31 日, 对于本集团内记账本位币为人民币的公司各类港元金融资产和金融负债, 如果人民币对港元升值或贬值 10%, 其他因素保持不变, 则本集团将增加或减少利润总额约人民币 777.9 万元(2016 年 12 月 31 日: 减少或增加约人民币 4.6 万元)。

于 2017 年 12 月 31 日, 对于本集团内记账本位币为人民币的公司各类美元金融资产和金融负债, 如果人民币对美元升值或贬值 10%, 其他因素保持不变, 则本集团将减少或增加利润总额约人民币 326.8 万元(2016 年 12 月 31 日: 增加或减少约人民币 1.39 亿元)。

于 2017 年 12 月 31 日及 2016 年 12 月 31 日, 本集团内记账本位币为港元的公司持有的外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额列示如下:

2017 年 12 月 31 日					
	日元项目	美元项目	人民币项目	其他项目	合计
外币金融资产 -					
货币资金	2,270	13,212	8,430	6,632	30,544
可供出售金融资产	-	23,496,042	-	-	23,496,042
	<u>2,270</u>	<u>23,509,254</u>	<u>8,430</u>	<u>6,632</u>	<u>23,526,586</u>
外币金融负债 -					
其他非流动负债	-	966	-	-	966

于 2017 年 12 月 31 日, 对于本集团内记账本位币为港元的子公司各类日元金融资产和金融负债, 如果港元对日元升值或贬值 10%, 其他因素保持不变, 则本集团将减少或增加利润总额约人民币 22.7 万元(2016 年 12 月 31 日: 无)。

于 2017 年 12 月 31 日, 对于本集团内记账本位币为港元的公司各类美元金融资产和金融负债, 由于港币和美元挂钩, 因此不存在重大外汇风险。

于 2017 年 12 月 31 日, 对于本集团内记账本位币为港元的子公司各类人民币金融资产和金融负债, 如果港元对人民币升值或贬值 10%, 其他因素保持不变, 则本集团将减少或增加利润总额约人民币 84.3 万元 (2016 年 12 月 31 日: 无)。

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

十四 金融风险(续)

(1) 市场风险(续)

(a) 外汇风险(续)

于 2017 年 12 月 31 日及 2016 年 12 月 31 日, 本集团内记账本位币为日元的子公司持有的外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额列示如下:

	2017 年 12 月 31 日				合计
	日元项目	美元项目	人民币项目	其他项目	
外币金融资产 -					
货币资金	-	52,294,234	231,830	-	52,526,064
可供出售金融 资产	-	-	-	-	-
	<u>-</u>	<u>52,294,234</u>	<u>231,830</u>	<u>-</u>	<u>52,526,064</u>

于 2017 年 12 月 31 日, 对于本集团内记账本位币为日元的子公司各类美元金融资产和金融负债, 如果日元对美元升值或贬值 10%, 其他因素保持不变, 则本集团将减少或增加利润总额约人民币 52.3 亿元(2016 年 12 月 31 日: 无)。

于 2017 年 12 月 31 日, 对于本集团内记账本位币为日元的子公司各类人民币金融资产和金融负债, 如果日元对人民币升值或贬值 10%, 其他因素保持不变, 则本集团将减少或增加利润总额约人民币 2,318 万元 (2016 年 12 月 31 日: 无)。

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

**十三 金融风险(续)**

**(1) 市场风险(续)**

**(b) 利率风险**

本集团的利率风险主要产生于长期银行借款、应付债券等长期带息债务，以及发放贷款及垫款等长期金融资产。浮动利率的金融负债使本集团面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债和金融资产使本集团面临公允价值利率风险。本集团根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。于 2017 年 12 月 31 日，本集团长期带息债务主要为人民币计价的固定利率的第二期应付债券，金额约为人民币 35 亿元(2016 年 12 月 31 日：约人民币 35 亿元)(附注四(34))；日元计价的固定利率的长期银行借款，金额约为人民币 5,740 万元(2016 年 12 月 31 日：日元计价的固定利率的长期银行借款约人民币 1,800 万元)，以及一年以上到期的发放贷款及垫款约人民币 29.32 亿元(2016 年 12 月 31 日：人民币 12.89 亿元)(附注四(2))。

本集团总部财务部门持续监控集团利率水平。利率上升会增加新增带息债务的成本以及本集团尚未付清的以浮动利率计息的带息债务的利息支出，并对本集团的财务业绩产生重大的不利影响，管理层会依据最新的市场状况及时做出调整，这些调整可能是进行利率互换的安排来降低利率风险。于 2017 年度及 2016 年度本集团并无利率互换安排。

于 2017 年 12 月 31 日，本集团无以浮动利率计算的借款(2016 年 12 月 31 日：如果以浮动利率计算的借款利率上升或下降 50 个基点，而其他因素保持不变，本集团的利润总额会减少或增加约人民币 91 万元)。

**(2) 信用风险**

本集团对信用风险按组合分类进行管理。信用风险主要产生于银行存款、应收账款、应收利息、其他应收款、应收票据、长期应收款和发放贷款及垫款等。

本集团银行存款主要存放于国有银行和其他大中型上市银行，应收利息主要是各类保证金及存款产生的利息，本集团认为其不存在重大的信用风险，不会产生因对方单位违约而导致的任何重大损失。

对于应收账款、其他应收款、应收票据和长期应收款，本集团设定相关政策以控制信用风险敞口。本集团基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本集团会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本集团会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本集团的整体信用风险在可控的范围内。

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

**十三 金融风险(续)**

**(2) 信用风险(续)**

此外, 对于发放贷款及贷款, 本集团实时监控、定期评估借款人的信用分级、还款能力、还款记录、抵押物质押物状况、保证人的偿债能力、财务表现、杠杆比率、行业前景及竞争等因素。对于逾期贷款和不良贷款, 集团会由催收管理部门采取短信、电话、信函、委外、司法等方式进行催收并书面反馈至信用管理部们, 以确保集团的整体信用风险在可控的范围内。

对于企业贷款, 本集团运用现金流贴现方法, 逐笔评估预计损失, 确定减值类信贷资产。对减值类信贷资产, 指定专人进行清收处置, 并根据预计损失金额, 逐笔计提损失准备金。对非减值类信贷资产, 根据迁徙模型计提组合拨备。

对于零售贷款, 本集团以逾期账龄和担保方式为标准, 分类管理零售信贷资产。对发生逾期的零贷客户, 按照逾期时间长短采用不同方式进行催收, 对逾期超过一定时间的零贷业务, 列入减值资产管理, 计提相应减值拨备。

授予客户的贷款情况如下:

	2017 年 12 月 31 日	2016 年 12 月 31 日
未逾期未减值(a)	10,158,670	4,162,325
逾期未减值(b)	216,937	40,580
已减值(c)	<u>135,211</u>	<u>21,764</u>
总额	10,510,818	4,224,669
减: 减值准备	<u>(82,705)</u>	<u>(3,543)</u>
净值	<u>10,428,113</u>	<u>4,221,126</u>

- (a) 未逾期未减值贷款来自近期没有违约记录、具有偿债能力的众多客户。

	2017 年 12 月 31 日	2016 年 12 月 31 日
未逾期未减值		
发放贷款和贷款总额	10,158,670	4,162,325
减: 贷款损失准备	<u>(24,519)</u>	<u>-</u>
发放贷款和贷款净额	<u>10,134,151</u>	<u>4,162,325</u>

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

**十三 金融风险(续)**

**(2) 信用风险(续)**

- (b) 逾期未减值贷款来自本集团具有良好贷款记录的客户，本集团认为该部分款项可以收回，没有发生减值，故未单独计提减值准备。逾期未减值贷款账龄分析如下：

	2017 年 12 月 31 日	2016 年 12 月 31 日
逾期三个月以内		
发放贷款和贷款总额	216,937	40,580
减： 贷款损失准备	(1,071)	-
发放贷款和贷款净额	<u>215,866</u>	<u>40,580</u>

- (c) 已减值：

	2017 年 12 月 31 日	2016 年 12 月 31 日
减值贷款		
发放贷款和贷款总额	135,211	21,764
减： 贷款损失准备	(57,115)	(3,543)
发放贷款和贷款净额	<u>78,096</u>	<u>18,221</u>

- (3) 价格风险

本集团持有的理财产品、货币基金等投资工具，以及投资者回售选择权和远期外汇合约等衍生工具，面临市场价格风险的影响，这些价格风险来自相关标的指数或标的资产未来价值波动的不确定性。本集团持续监控这些标的指数或标的资产的价值波动水平，并严格控制该类投资工具及衍生工具的规模，必要时采用合适的对冲工具以缓释市场价格风险对本集团带来的不利影响。

**苏宁易购集团股份有限公司**  
**财务报表附注**  
**2017 年度**  
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

### 十三 金融风险(续)

#### (4) 流动性风险

本集团内各子公司负责其自身的现金流量预测。总部财务部门在汇总各子公司现金流量预测的基础上，在集团层面持续监控短期和长期的资金需求，以确保维持充裕的现金储备和可供随时变现的有价证券；同时持续监控是否符合借款协议的规定，从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。

于资产负债表日，本集团各项金融负债以未折现的合同现金流量按到期日列示如下：

	2017 年 12 月 31 日				
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计
短期借款	8,686,332	-	-	-	8,686,332
应付票据	27,356,717	-	-	-	27,356,717
应付账款	13,095,182	-	-	-	13,095,182
其他应付款	10,302,719	-	-	-	10,302,719
一年内到期的长期 借款	74,112	-	-	-	74,112
一年内到期的应付 债券	138,189	-	-	-	138,189
长期借款	-	235,344	2,618,324	-	2,853,668
应付债券	-	3,499,995	-	-	3,499,995
应付利息	8,719,993	368,184	450,013	-	9,538,190
	<b><u>68,373,244</u></b>	<b><u>4,103,523</u></b>	<b><u>3,068,337</u></b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>75,545,104</u></b>

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

### 十三 金融风险(续)

#### (4) 流动性风险(续)

	2016 年 12 月 31 日				
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计
短期借款	6,159,517	-	-	-	6,159,517
应付票据	25,803,271	-	-	-	25,803,271
应付账款	12,497,989	-	-	-	12,497,989
其他应付款	8,176,104	-	-	-	8,176,104
一年内到期的长期					
借款	31,861	-	-	-	31,861
长期借款	-	5,193	12,807	-	18,000
应付债券	4,500,000	-	3,499,995	-	7,999,995
应付利息	570,650	208,575	208,515	-	987,740
	<u>57,739,392</u>	<u>213,768</u>	<u>3,721,317</u>	<u>-</u>	<u>61,674,477</u>

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债于 2017 年 12 月 31 日之公允价值约人民币 5,089 万元(2016 年 12 月 31 日: 约人民币 3,865 万元)(附注四(23)), 合同到期日为 2033 年 6 月 30 日。

其他非流动负债于 2017 年 12 月 31 日之公允价值约人民币 7,780 万元(2016 年 12 月 31 日: 约人民币 1,500 万元) (附注四(38)), 合同到期日为 2018 年 1 月 8 日至 2032 年 3 月 31 日。

于资产负债表日, 本集团对外提供的财务担保的最大担保金额按照相关方能够要求支付的最早时间段列示如下(2016 年 12 月 31 日: 无):

	2017 年 12 月 31 日				
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计
担保	<u>23,020</u>	<u>17,200</u>	<u>7,500</u>	<u>-</u>	<u>47,720</u>

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

#### 十四 公允价值估计

公允价值计量结果所属的层次，由对公允价值计量整体而言具有重要意义的输入值所属的最低层次决定：

第一层次：相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。

第二层次：除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。

第三层次：相关资产或负债的不可观察输入值。

##### (1) 持续的以公允价值后续计量的资产和负债

于 2017 年 12 月 31 日，持续的以公允价值计量的资产和负债按上述三个层次列示如下：

	第一层次	第二层次	第三层次	合计
金融资产				
以公允价值计量且其变动				
计入当期损益的金融资产				
—				
理财产品	-	2,739,124	-	2,739,124
优先破产清算及赎回权	-	-	50,654	50,654
可转换债券	-	-	48,917	48,917
新股预约权	-	-	-	-
其他流动资产—				
一年内到期的理财产品	-	-	3,494,283	3,494,283
可供出售金融资产—				
理财产品	-	35,423	2,751,600	2,787,023
可供出售权益工具(a)	28,299,913	-	-	28,299,913
金融资产合计	<u>28,299,913</u>	<u>2,774,547</u>	<u>6,345,454</u>	<u>37,419,914</u>

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

#### 十四 公允价值估计(续)

##### (1) 持续的以公允价值后续计量的资产和负债(续)

	第一层级	第二层级	第三层级	合计
金融负债				
以公允价值计量且其变动				
计入当期损益的金融负债				
—				
投资者回售选择权	-	-	50,889	50,889
其他非流动负债—				
远期外汇合约(b)	-	966	-	966
金融负债合计	<u>-</u>	<u>966</u>	<u>50,889</u>	<u>51,855</u>

于 2016 年 12 月 31 日，持续的以公允价值计量的金融资产和金融负债按上述三个层级列示如下：

	第一层次	第二层次	第三层次	合计
金融资产				
以公允价值计量且其变动				
计入当期损益的金融资产				
—				
理财产品	-	2,227,389	-	2,227,389
新股预约权	-	-	1,244	1,244
其他流动资产—				
一年内到期的理财产品	-	-	17,821,905	17,821,905
可供出售金融资产—				
理财产品	-	851,451	6,594,794	7,446,245
可供出售权益工具(a)	<u>17,512,558</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>17,512,558</u>
金融资产合计	<u>17,512,558</u>	<u>3,078,840</u>	<u>24,417,943</u>	<u>45,009,341</u>

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十四 公允价值估计(续)

(1) 持续的以公允价值后续计量的资产和负债(续)

	第一层级	第二层级	第三层级	合计
金融负债				
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债—				
投资者回售选择权	-	-	38,650	38,650
其他非流动负债—				
远期外汇合约(b)	-	15,005	-	15,005
金融负债合计	-	15,005	38,650	53,655

本集团以导致各层次之间转换的事项发生日为确认各层次之间转换的时点。本年度无第一层次与第二层次间的转换。

对于在活跃市场上交易的金融工具，本集团以其活跃市场报价确定其公允价值；对于不在活跃市场上交易的金融工具，本集团采用估值技术确定其公允价值。所使用的估值模型主要为现金流量折现模型和期权定价模型等。估值技术的输入值主要包括利率、汇率、标的资产波动率、缺乏流动性折价等。

- (a) 该金融资产为本集团持有的江苏银行股份有限公司、中国联合网络通信股份有限公司和阿里巴巴股权投资以及其他股权投资，该股权投资存在活跃的市场，以活跃市场中的报价确定其公允价值。
- (b) 该金融负债为本集团香港子公司与银行签订的远期外汇合约。

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

#### 十四 公允价值估计(续)

##### (1) 持续的以公允价值后续计量的资产和负债(续)

上述第三层次资产和负债变动如下:

	公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			其他流动资产-一年内到期的理财产品		可供出售金融资产		以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债
	新股预约权	可转换债券	优先破产清算及赎回权	理财产品	理财产品	可供出售权益工具	投资者回售选择权	
2017年1月1日	1,244	-	-	17,821,905	6,594,794	-	-	38,650
购买	-	48,000	53,539	6,459,801	159,409,145	-	-	-
出售	-	-	-	(20,623,960)	(163,224,531)	-	-	-
当期利得或损失总额	(1,244)	917	(2,885)	(163,463)	(27,808)	-	-	12,239
计入损益的利得或损失(i)	(1,244)	917	(2,885)	(459,495)	(334,622)	-	-	12,239
计入其他综合收益的利得或损失	-	-	-	296,032	306,814	-	-	-
2017年12月31日	-	48,917	50,654	3,494,283	2,751,600	-	-	50,889
2017年12月31日仍持有的资产计入2017年度损益的未实现利得或损失的变动								
——公允价值变动收益	(1,244)	917	(2,885)	-	-	-	-	-

(i) 计入损益的利得或损失为计入利润表中的投资收益及公允价值变动损益。

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

#### 十四 公允价值估计(续)

##### (1) 持续的以公允价值后续计量的资产和负债(续)

	公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	其他流动资产-一年内到期的理财产品	可供出售金融资产	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	
	新股预约权	理财产品	理财产品	可供出售权益工具	投资者回售选择权
2016年1月1日	21,376	1,502,959	816,473	894,743	14,910
购买	-	17,634,660	118,030,129	-	-
出售	-	(1,500,000)	(112,319,766)	-	-
转出第三层次(i)	-	-	-	(894,743)	-
当期利得或损失总额	(20,132)	184,286	67,958	-	23,740
计入损益的利得或损失(ii)	(20,132)	(2,959)	(215,808)	-	23,740
计入其他综合收益的利得或损失	-	187,245	283,766	-	-
2016年12月31日	1,244	17,821,905	6,594,794	-	38,650
2016年12月31日仍持有的资产计入2016年度损益的未实现利得或损失的变动					
——公允价值变动收益	(20,132)	-	-	-	-

本集团由投资部门委托外部独立评估师负责金融资产及金融负债的估值工作，上述估值结果由本集团财务部门进行独立验证及账务处理，并基于经验证的估值结果编制与公允价值有关的披露信息。

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

## 十四 公允价值估计(续)

### (1) 持续的以公允价值后续计量的资产和负债(续)

第三层次公允价值计量的相关信息如下:

	2017年12月31日 公允价值	估值技术	名称	范围/加权平均值	输入值 与公允价值之间的 关系	可观察/不可观察
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产——						
优先赎回权和破产清算权	50,654	权益分配模型	折现率	27.00%	与金融资产公允价值反向变动	不可观察
			永续增长率	3.00%	与金融资产公允价值同向变动	不可观察
			清算赎回年限	2017年01月01日-4年 2017年12月31日-3年	与金融资产公允价值同向变动	不可观察
			年化无风险利率	2017年01月01日-1.84% 2017年12月31日-2.01% 2017年01月01日-49.8%	与金融资产公允价值反向变动	不可观察
			预计股价波动率	2017年12月31日-47.7%		不可观察
可转债	48,917	现金流量折现模型	年化无风险利率 风险溢价	3.89% 11.00%	与金融资产公允价值反向变动	不可观察
新股预约权	-	蒙特卡洛模拟模型	年化无风险利率 预计股价波动率	-0.10% 56.40%	与金融资产公允价值同向变动	不可观察

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

## 十四 公允价值估计(续)

### (1) 持续的以公允价值后续计量的资产和负债(续)

第三层次公允价值计量的相关信息如下(续):

			输入值		
			名称	范围/加权平均值	与公允价值之间的关系
2017年12月31日	公允价值	估值技术			可观察/不可观察
其他流动资产——					
一年内到期的理财产品	3,494,283	现金流量折现模型	预期收益率	3.90%至 8.80%	与金融资产公允价值同向变动 不可观察
可供出售金融资产——					
理财产品	2,751,600	百慕大利率掉期期权模型	预期收益率	1.00%至 13.30%	与金融资产公允价值同向变动 不可观察
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债——					
投资者回售选择权	50,889	期权定价模型	债券风险溢价	1.5126%	与金融负债公允价值同向变动 不可观察

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

**十四 公允价值估计(续)**

**(1) 持续的以公允价值后续计量的资产和负债(续)**

第二层次公允价值计量的相关信息如下:

	2017 年 12 月 31 日公允价值	估值技术	可观察输入值	
			名称	范围/加权平均值
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产——			美元/港元汇率	7.8170
理财产品	2,739,124	现金流量折现模型	三个月 美元 Libor 利率	1.6943%
可供出售金融资产——			基金份额	35,423
理财产品	35,423	现金流量折现模型		
其他非流动负债——			美元/港元汇率	7.8170
远期外汇合约	966	现金流量折现模型		

**(2) 非持续的以公允价值计量的资产**

本集团无非持续的以公允价值计量的资产。

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十四 公允价值估计(续)

(3) 不以公允价值作为后续计量但披露其公允价值的资产和负债

本集团以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：发放贷款及垫款、应收票据、应收账款、应收利息、其他应收款、长期应收款、短期借款、长期借款、应付票据、应付账款、应付利息、其他应付款和一年内到期的长期借款及应付债券。

本集团不以公允价值作为后续计量的金融资产和金融负债的账面价值与公允价值差异不重大。

十五 资本管理

本集团资本管理政策的目标是为了保障本集团能够持续经营，从而为股东提供回报，并使其他利益相关者获益，同时维持最佳的资本结构以降低资本成本。

为了维持或调整资本结构，本集团可能会调整支付给股东的股利金额、向股东返还资本、发行新股或出售资产以减低债务。

本集团的总资本为合并资产负债表中所列示的股东权益。本集团不受制于外部强制性资本要求，利用资产负债率监控资本。

于2017年12月31日及2016年12月31日，本集团的资产负债率列示如下：

	2017年12月31日	2016年12月31日
资产负债率	46.83%	49.02%

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十六 公司财务报表附注

(1) 应收账款

	2017 年 12 月 31 日	2016 年 12 月 31 日
应收账款	21,676,718	15,381,979
减：坏账准备	<u>(25,825)</u>	<u>(6,644)</u>
	<u>21,650,893</u>	<u>15,375,335</u>

(a) 应收账款账龄分析如下：

	2017 年 12 月 31 日	2016 年 12 月 31 日
一年以内	21,658,720	15,367,363
一到二年	12,547	8,672
二到三年	4,524	3,062
三到四年	155	388
四到五年	351	1,821
五年以上	<u>421</u>	<u>673</u>
	<u>21,676,718</u>	<u>15,381,979</u>

于 2017 年 12 月 31 日，本公司无已逾期未减值的应收账款 (2016 年 12 月 31 日：无)。

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

**十六 公司财务报表附注(续)**

**(1) 应收账款(续)**

**(b) 应收账款按类别分析如下：**

	2017年12月31日				2016年12月31日			
	账面余额		坏账准备		账面余额		坏账准备	
	金额	占总额比例	金额	计提比例	金额	占总额比例	金额	计提比例
<b>按组合计提坏账准备</b>								
应收节能补贴组合	-	-	-	-	749	-	-	-
应收其他款项组合	21,676,718	100%	(25,825)	-	15,381,230	100%	(6,644)	-
	<u>21,676,718</u>	<u>100%</u>	<u>(25,825)</u>		<u>15,381,979</u>	<u>100%</u>	<u>(6,644)</u>	

**(c) 按应收其他款项组合计提坏账准备的应收账款中，采用账龄分析法的组合分析如下：**

	2017年12月31日			2016年12月31日				
	账面余额		坏账准备		账面余额		坏账准备	
	金额	计提比例	金额	比例	金额	计提比例	金额	比例
一年以内	21,658,720		(22,986)	-	15,367,363		(3,732)	-
一到二年	12,547		(1,255)	10%	8,672		(867)	10%
二到三年	4,524		(905)	20%	3,062		(612)	20%
三到四年	155		(47)	30%	388		(117)	30%
四到五年	351		(211)	60%	1,072		(643)	60%
五年以上	421		(421)	100%	673		(673)	100%
	<u>21,676,718</u>		<u>(25,825)</u>		<u>15,381,230</u>		<u>(6,644)</u>	

**(d) 本年度实际核销的应收账款约为人民币 255 万元，无重要的应收账款被核销。**

**(e) 于 2017 年 12 月 31 日，按欠款方归集的余额前五名的应收账款汇总分析如下：**

	坏账准备金额	占应收账款余额总额比例
余额前五名的应收账款总额	<u>8,673,451</u>	<u>40.1%</u>

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

**十六 公司财务报表附注(续)**

**(1) 应收账款(续)**

- (f) 本年度无因金融资产转移而终止确认的应收账款 (2016 年 12 月 31 日: 无)。
- (g) 本公司本年度无向金融机构以不附追索权的方式转让的应收账款(2016 年 12 月 31 日: 无)。

**(2) 其他应收款**

	2017 年 12 月 31 日	2016 年 12 月 31 日
集团内部往来款项	15,375,208	7,030,093
保本保收益理财产品	5,957,000	2,900,000
员工借款	11,554	12,691
押金及保证金	17,659	7,897
其他	<u>89,604</u>	<u>69,530</u>
	21,451,025	10,020,211
减: 坏账准备	<u>(8,547)</u>	<u>(7,016)</u>
	<u>21,442,478</u>	<u>10,013,195</u>

**(a) 其他应收款账龄分析如下:**

	2017 年 12 月 31 日	2016 年 12 月 31 日
一年以内	21,435,314	9,998,528
一到二年	7,142	15,481
二到三年	4,796	3,501
三到四年	2,425	1,506
四到五年	792	752
五年以上	<u>556</u>	<u>443</u>
	<u>21,451,025</u>	<u>10,020,211</u>

于 2017 年 12 月 31 日, 无已逾期但未减值的其他应收款(2016 年 12 月 31 日 : 无)。

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

## 十六 公司财务报表附注(续)

### (2) 其他应收款(续)

#### (b) 其他应收款按类别分析如下：

	2017 年 12 月 31 日				2016 年 12 月 31 日			
	账面余额		坏账准备		账面余额		坏账准备	
	金额	占总额比例	金额	计提比例	金额	占总额比例	金额	计提比例
<b>按组合计提坏账准备</b>								
应收保本保收益理								
财产品组合	5,957,000	28%	-	-	2,900,000	29%	-	-
应收其他款项组合	15,494,025	72%	(8,547)	0.1%	7,120,211	71%	(7,016)	0.1%
	<b>21,451,025</b>	<b>100%</b>	<b>(8,547)</b>		<b>10,020,211</b>	<b>100%</b>	<b>(7,016)</b>	

#### (c) 按应收其他款项组合计提坏账准备的其他应收款中，采用账龄分析法的组合分析如下：

	2017 年 12 月 31 日			2016 年 12 月 31 日				
	账面余额		坏账准备		账面余额		坏账准备	
	金额	计提比例	金额	比例	金额	计提比例	金额	比例
<b>一年以内</b>								
一到二年	15,478,314	(5,116)	0.03%		7,098,528	(3,422)	0.05%	
二到三年	7,142	(714)	10%		15,481	(1,548)	10%	
三到四年	4,796	(959)	20%		3,501	(700)	20%	
四到五年	2,425	(727)	30%		1,506	(452)	30%	
五年以上	792	(475)	60%		752	(451)	60%	
	<b>556</b>	<b>(556)</b>	<b>100%</b>		<b>443</b>	<b>(443)</b>	<b>100%</b>	
	<b>15,494,025</b>	<b>(8,547)</b>			<b>7,120,211</b>	<b>(7,016)</b>		

**苏宁易购集团股份有限公司**  
**财务报表附注**  
**2017 年度**  
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

## 十六 公司财务报表附注(续)

### (2) 其他应收款(续)

- (d) 本年度实际核销的其他应收款为人民币 1,228.3 万元，无重大的其他应收款核销。
- (e) 于 2017 年 12 月 31 日，按欠款方归集的余额前五名的其他应收款分析如下：

公司名称	性质	余额	账龄	占其他应收款余额总额比例	坏账准备
苏宁商业保理有限公司	集团内往来	5,331,456	一年以内	25%	-
苏宁金融服务(上海)有限公司	集团内往来	1,987,501	一年以内	9%	-
光大银行南京分行营业部	理财产品	2,247,000	一年以内	10%	-
交通银行南京鼓楼支行	理财产品	1,250,000	一年以内	6%	-
华泰证券股份有限公司南京分公司	理财产品	800,000	一年以内	4%	-
		<u>11,615,957</u>		<u>54%</u>	<u>-</u>

### (3) 长期股权投资

	2017 年 12 月 31 日	2016 年 12 月 31 日
子公司(a)	32,412,796	29,885,635
合营企业(b)	27,609	25,483
联营企业(c)	<u>1,533,689</u>	<u>208,201</u>
	<u>33,974,094</u>	<u>30,119,319</u>
减：长期股权投资减值准备	<u>(4,602)</u>	<u>-</u>
	<u>33,969,492</u>	<u>30,119,319</u>

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十六 公司财务报表附注(续)

(3) 长期股权投资(续)

(a) 子公司

	2016年 12月31日	本年增减变动				2017年 12月31日	减值准备 年末余额	本年宣告分派的现 金股利
		追加投资	减少/处置投资	计提减值准备	其他			
苏宁国际集团股份有限公司(原名“香港苏宁电器有限公司”)	14,495,938	-	(917,829)	-	-	13,578,109	-	-
江苏苏宁物流有限公司	537,240	2,764,057	-	-	-	3,301,297	-	-
上海苏宁云商销售有限公司	710,627	18,279	-	-	-	728,906	-	-
江苏苏宁易达物流投资有限公司	640,000	-	-	-	-	640,000	-	-
南京红孩子企业管理有限公司	499,583	125,000	-	-	-	624,583	-	-
苏宁金融服务(上海)有限公司	608,848	-	-	-	-	608,848	-	-
重庆苏宁云商销售有限公司	539,645	28,336	-	-	-	567,981	-	-
北京苏宁云商销售有限公司	496,137	21,841	-	-	-	517,978	-	-
广州苏宁云商物流有限公司	515,831	-	-	-	-	515,831	-	-
福建苏宁云商商贸有限公司	451,766	5,922	-	-	-	457,688	-	-
沈阳苏宁云商销售有限公司	401,012	9,956	-	-	-	410,968	-	-
武汉苏宁云商销售有限公司	386,751	20,493	-	-	-	407,244	-	-
江苏苏宁商业投资有限公司	367,987	-	-	-	-	367,987	-	-
广东苏宁云商销售有限公司	340,430	15,900	-	-	-	356,330	-	-
四川苏宁云商销售有限公司	299,171	34,104	-	-	-	333,275	-	-
浙江苏宁云商商贸有限公司	320,733	2,468	-	-	-	323,201	-	-
杭州苏宁云商物流有限公司	306,351	-	-	-	-	306,351	-	-
福州苏宁云商商贸有限公司	260,357	-	-	-	-	260,357	-	-
苏宁云商江苏苏南有限公司	252,000	-	-	-	-	252,000	-	-

苏宁易购集团股份有限公司  
 财务报表附注  
 2017 年度  
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十六 公司财务报表附注(续)

(3) 长期股权投资(续)

(a) 子公司(续)

	2016年 12月31日	本年增减变动				2017年 12月31日	减值准备 年末余额	本年宣告分派的现 金股利
		追加投资	减少/处置投资	计提减值准备	其他			
南京苏宁软件技术有限公司	-	182,170	-	-	-	182,170	-	-
长春苏宁云商销售有限公司	228,054	3,574	-	-	-	231,628	-	-
青岛胶宁苏宁云商商贸有限公司	205,391	-	-	-	-	205,391	-	-
湖北苏宁物流有限公司	199,017	-	-	-	-	199,017	-	-
中山市苏宁物流有限公司	183,465	-	-	-	-	183,465	-	-
哈尔滨苏宁采购有限公司	187,790	-	(5,000)	-	-	182,790	-	-
江西苏宁物流有限公司	179,199	-	-	-	-	179,199	-	-
贵阳苏宁物流有限公司	174,510	-	-	-	-	174,510	-	-
天津渤海苏宁云商有限公司	160,207	-	-	-	-	160,207	-	-
陕西苏宁云商销售有限公司	136,833	22,632	-	-	-	159,465	-	-
深圳市苏宁云商销售有限公司	135,629	20,046	-	-	-	155,675	-	-
河南苏宁云商销售有限公司	139,926	11,812	-	-	-	151,738	-	-
山东渤宁苏宁云商商贸有限公司	151,668	-	-	-	-	151,668	-	-
徐州苏宁云商销售有限公司	133,310	15,028	-	-	-	148,338	-	-
江苏苏宁易购电子商务有限公司	140,000	-	-	-	-	140,000	-	-
包头市滨河苏宁云商有限公司	139,617	-	-	-	-	139,617	-	-
盐城盐宁苏宁云商有限公司	129,245	-	-	-	-	129,245	-	-
天津苏宁云商有限公司	121,700	6,568	-	-	-	128,268	-	-
安徽苏宁云商销售有限公司	116,278	4,507	-	-	-	120,785	-	-
湖南苏宁云商有限公司	112,648	2,709	-	-	-	115,357	-	-
上海沪申苏宁电器有限公司	97,667	14,593	-	-	-	112,260	-	-

苏宁易购集团股份有限公司  
 财务报表附注  
 2017 年度  
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十六 公司财务报表附注(续)

(3) 长期股权投资(续)

(a) 子公司(续)

	2016 年 12 月 31 日	本年增减变动				2017 年 12 月 31 日	减值准备 年末余额	本年宣告分派的现 金股利
		追加投资	减少/处置投资	计提减值准备	其他			
内江百大商贸有限公司	111,430	-	-	-	-	111,430	-	-
眉山苏宁采购有限公司	110,000	-	-	-	-	110,000	-	-
苏宁(天津)采购有限公司	100,000	-	-	-	-	100,000	-	-
新疆苏宁云商商贸有限公司	96,175	2,062	-	-	-	98,237	-	-
芜湖苏宁云商商贸有限公司	94,180	-	-	-	-	94,180	-	-
上海嘉定苏宁电器有限公司	90,000	-	-	-	-	90,000	-	-
合肥高新苏宁销售有限公司	90,000	-	-	-	-	90,000	-	-
成都苏宁云商销售有限公司	90,000	-	-	-	-	90,000	-	-
石家庄石宁苏宁贸易有限公司	81,500	-	-	-	-	81,500	-	-
SUNING COMMERCE USA INC.	80,883	-	-	-	-	80,883	-	-
广西苏宁云商销售有限公司	65,683	13,276	-	-	-	78,959	-	-
江西苏宁云商销售有限公司	66,262	4,457	-	-	-	70,719	-	-
湖南苏宁采购有限公司	70,000	-	-	-	-	70,000	-	-
苏州苏宁云商采购有限公司	68,400	-	-	-	-	68,400	-	-
南京白下苏宁云商商贸有限公司	31,489	36,227	-	-	-	67,716	-	-
苏州苏宁云商销售有限公司	67,043	393	-	-	-	67,436	-	-
贵阳苏宁云商销售有限公司	51,629	8,690	-	-	-	60,319	-	-
青岛苏宁云商商贸有限公司	57,246	2,517	-	-	-	59,763	-	-
兰州苏宁采购有限公司	59,000	-	-	-	-	59,000	-	-
宿迁苏宁云商物流有限公司	58,500	-	-	-	-	58,500	-	-

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十六 公司财务报表附注(续)

(3) 长期股权投资(续)

(a) 子公司(续)

	2016 年 12 月 31 日	本年增减变动				2017 年 12 月 31 日	减值准备 年末余额	本年宣告分派的现 金股利
		追加投资	减少/处置投资	计提减值准备	其他			
广西苏宁电器采购有限公司	58,000	-	-	-	-	58,000	-	-
山东苏宁云商销售有限公司	50,737	3,560	-	-	-	54,297	-	-
甘肃苏宁云商销售有限公司	49,877	3,437	-	-	-	53,314	-	-
无锡胜利门苏宁云商销售有限公司	50,374	334	-	-	-	50,708	-	-
厦门苏宁云商销售有限公司	50,160	460	-	-	-	50,620	-	-
江苏昌祺贸易有限公司	50,393	-	-	-	-	50,393	-	-
江苏法迪欧电器有限公司	50,000	-	-	-	-	50,000	-	-
鄂州葛店苏宁云商销售有限公司	-	50,000	-	-	-	50,000	-	-
南通苏宁云商销售有限公司	49,777	-	-	-	-	49,777	-	-
淮安苏宁云商销售有限公司	48,551	-	-	-	-	48,551	-	-
哈尔滨苏宁云商销售有限公司	39,390	4,040	-	-	-	43,430	-	-
无锡市苏宁云商销售有限公司	41,013	2,349	-	-	-	43,362	-	-
石家庄苏宁云商商贸有限公司	37,509	5,431	-	-	-	42,940	-	-
绵阳苏宁云商销售有限公司	42,200	-	-	-	-	42,200	-	-
大同苏宁云商销售有限公司	39,844	-	-	-	-	39,844	-	-
盐城苏宁云商销售有限公司	34,953	3,940	-	-	-	38,893	-	-
海南苏宁云商商贸有限公司	30,384	7,307	-	-	-	37,691	-	-
内蒙古苏宁云商销售有限公司	35,044	-	-	-	-	35,044	-	-
宜兴市苏宁云商销售有限公司	32,788	-	-	-	-	32,788	-	-
唐山唐宁苏宁云商销售有限公司	32,260	-	-	-	-	32,260	-	-

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十七 公司财务报表附注(续)

(3) 长期股权投资(续)

(a) 子公司(续)

	2016 年 12 月 31 日	本年增减变动				2017 年 12 月 31 日	减值准备 年末余额	本年宣告分派的现 金股利
		追加投资	减少/处置投资	计提减值准备	其他			
上海奉新苏宁云商销售有限公司	-	32,210	-	-	-	32,210	-	-
包头苏宁云商销售有限公司	20,445	11,240	-	-	-	31,685	-	-
云南苏宁云商销售有限公司	28,647	2,119	-	-	-	30,766	-	-
苏宁云商集团南京苏宁易购投资有限公司	30,600	-	-	-	-	30,600	-	-
常州苏宁云商商贸有限公司	29,108	1,302	-	-	-	30,410	-	-
山西苏宁云商销售有限公司	27,021	3,389	-	-	-	30,410	-	-
宁波甬宁苏宁云商销售有限公司	24,204	5,573	-	-	-	29,777	-	-
济宁苏宁云商商贸有限公司	28,442	-	-	-	-	28,442	-	-
湖南苏宁先锋电子有限公司	27,000	-	-	-	-	27,000	-	-
滁州苏宁云商销售有限公司	18,012	8,974	-	-	-	26,986	-	-
镇江苏宁云商有限公司	18,314	7,333	-	-	-	25,647	-	-
江阴市苏宁云商销售有限公司	25,528	-	-	-	-	25,528	-	-
宁夏苏宁云商销售有限公司	21,586	3,912	-	-	-	25,498	-	-
西宁苏宁云商销售有限公司	21,600	903	-	-	-	22,503	-	-
上饶市苏宁云商销售有限公司	20,592	1,893	-	-	-	22,485	-	-
日照苏宁云商销售有限公司	20,000	1,462	-	-	-	21,462	-	-
大庆苏宁云商销售有限公司	21,402	-	-	-	-	21,402	-	-
连云港苏宁云商有限公司	17,721	3,454	-	-	-	21,175	-	-
烟台苏宁云商商贸有限公司	20,394	-	-	-	-	20,394	-	-

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

**十六 公司财务报表附注(续)**

**(3) 长期股权投资(续)**

**(a) 子公司(续)**

	2016年 12月31日	本年增减变动				2017年 12月31日	减值准备 年末余额	本年宣告分派的现 金股利
		追加投资	减少/处置投资	计提减值准备	其他			
江苏酷博睿电器有限公司	20,000	-	-	-	-	20,000	-	-
其他子公司	1,579,784	106,878	(219,127)	-	-	1,467,535	-	2,200
	<u>29,885,635</u>	<u>3,669,117</u>	<u>(1,141,956)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>32,412,796</u>	<u>-</u>	<u>2,200</u>

(i) 于 2017 年度，本公司将持有的江苏苏宁金创投资管理有限公司、南京睿涌投资管理有限公司和江苏苏宁众创网络信息服务有限公司的股权转让给本公司之子公司苏宁金融服务苏宁金融服务(上海)有限公司，转让价款约为人民币 2,000 万元。

**(b) 合营企业**

本公司对合营企业投资的相关信息参见附注四(12)(a)。

**(c) 联营企业**

本公司之联营企业为苏宁消费金融、苏宁银行、北京奇立和菱重空调，本公司对苏宁消费金融、苏宁银行、北京奇立和菱重空调的相关信息参见附注四(12)(b)。

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十六 公司财务报表附注(续)

(4) 营业收入和营业成本

	2017 年度	2016 年度
主营业务收入	155,561,860	122,270,029
其他业务收入	1,177,859	609,612
	<hr/> <u>156,739,719</u>	<hr/> <u>122,879,641</u>
	2017 年度	2016 年度
主营业务成本	151,948,801	118,907,482
其他业务成本	30,345	52,870
	<hr/> <u>151,979,146</u>	<hr/> <u>118,960,352</u>

(a) 主营业务收入和主营业务成本

按行业分析如下：

	2017 年度		2016 年度	
	主营业务收入	主营业务成本	主营业务收入	主营业务成本
零售批发行业	155,436,018	151,846,018	122,128,066	118,781,962
安装维修行业	97,268	86,527	104,558	96,724
其他行业	28,574	16,256	37,405	28,796
	<hr/> <u>155,561,860</u>	<hr/> <u>151,948,801</u>	<hr/> <u>122,270,029</u>	<hr/> <u>118,907,482</u>

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

**十六 公司财务报表附注(续)**

**(4) 营业收入和营业成本(续)**

**(a) 主营业务收入和主营业务成本(续)**

按产品分析如下：

	2017 年度		2016 年度	
	主营业务收入	主营业务成本	主营业务收入	主营业务成本
通讯产品	44,540,321	44,452,684	27,832,561	27,574,112
数码及 IT 产品	22,618,741	22,422,516	21,806,726	21,589,299
白色电器产品	23,738,868	22,993,570	20,651,065	19,944,671
黑色电器产品	22,364,824	21,940,242	19,888,354	19,443,338
小家电等产品(i)	24,311,091	22,780,257	17,814,985	16,570,370
空调产品	17,862,173	17,256,749	14,134,375	13,660,172
安装维修业务	97,268	86,527	104,558	96,724
其他行业	<u>28,574</u>	<u>16,256</u>	<u>37,405</u>	<u>28,796</u>
	<u><u>155,561,860</u></u>	<u><u>151,948,801</u></u>	<u><u>122,270,029</u></u>	<u><u>118,907,482</u></u>

(i) 小家电等产品包括小家电、红孩子母婴及美妆、家居食品和其他日用百货类产品等。

**(b) 其他业务收入和其他业务成本**

	2017 年度		2016 年度	
	其他业务收入	其他业务成本	其他业务收入	其他业务成本
连锁店服务收入(i)	800,372	247	331,538	-
租赁收入	222,875	30,098	175,848	52,870
代理费收入	-	-	25,384	-
广告位使用费收入	154,612	-	76,842	-
	<u>1,177,859</u>	<u>30,345</u>	<u>609,612</u>	<u>52,870</u>

(i) 连锁店服务收入主要包括供应商支付的促销服务收入及广告服务收入等。

苏宁易购集团股份有限公司  
财务报表附注  
2017 年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

**十六 公司财务报表附注(续)**

**(5) 投资收益**

	2017 年度	2016 年度
子公司股利	2,200	1,395,193
处置可供出售金融资产取得的投资收益	626,270	145,935
权益法核算的长期股权投资收益/(损失)	107,705	(101,246)
处置以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产取得的投资收益	43,625	23,811
可供出售金融资产等在持有期间取得的投资收益	26,700	5,819
权益法核算投资转换为可供出售金融资产取得的收益	15,083	-
处置长期股权投资产生的投资收益	40	82,231
	<u>821,623</u>	<u>1,551,743</u>

本公司不存在投资收益汇回的重大限制。

**(6) 资产处置(亏损)/收益**

	2017 年度	2016 年度	计入 2017 年度 非经常性损益的 金额
固定资产处置(亏损)/利得	<u>(192)</u>	<u>606</u>	(192)

**(7) 其他收益**

	2017 年度	2016 年度	与资产相关/ 与收益相关
政府补助	1,270	—	与资产相关
政府补助	<u>3,475</u>	<u>—</u>	与收入相关
	<u>4,745</u>	<u>—</u>	

# 苏宁易购集团股份有限公司

## 财务报表附注

2017 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

### 一 非经常性损益明细表

	2017 年度	2016 年度
非流动资产处置收益	(8,988)	502,292
计入当期损益的政府补助	318,238	381,148
公允价值变动收益/(损失)	18,851	(33,686)
处置以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产取得的投资收益	55,681	24,291
处置可供出售金融资产取得的投资收益	4,115,318	220,428
权益法核算投资转换为可供出售金融资产取得的收益	15,083	-
处置子公司产生的投资收益	-	1,304,071
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	<u>255,945</u>	<u>15,395</u>
	<u>4,770,128</u>	<u>2,413,939</u>
所得税影响额	(369,475)	(591,375)
少数股东权益影响额(税后)	<u>(99,746)</u>	<u>(10,538)</u>
	<u>4,300,907</u>	<u>1,812,026</u>

### 非经常性损益明细表编制基础

根据中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益[2008]》的规定，非经常性损益是指与公司正常经营业务无直接关系，以及虽与正常经营业务相关，但由于其性质特殊和偶发性，影响报表使用者对公司经营业绩和盈利能力作出正确判断的各项交易和事项产生的损益。

### 二 净资产收益率及每股收益

	加权平均 净资产收益率(%)		每股收益			
	2017 年 度	2016 年 度	基本每股收益		稀释每股收益	
			2017 年度	2016 年度	2017 年度	2016 年度
归属于本公司普通股股东的净利润	5.76	1.41	0.45 元/股	0.08 元/股	0.45 元/股	0.08 元/股
扣除非经常性损益后归属于本公司普通股股东的净亏损	-0.12	-2.22	-0.01 元/股	-0.13 元/股	-0.01 元/股	-0.13 元/股

## 第十二节 备查文件目录

- (一) 载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表。
- (二) 载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
- (三) 报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。
- (四) 在其他证券市场公布的年度报告。

苏宁易购集团股份有限公司

董事长：张近东

2018 年 3 月 31 日