



**MINISTÈRE
DES ARMÉES**

*Liberté
Égalité
Fraternité*

Paris, le 28 JUL. 2021

N° ~~21-00453~~ ARM/EMA/DSH/NP

Le général d'armée Thierry Burkhard
chef d'état-major des armées

à

Monsieur le commissaire général hors classe
directeur central du service du commissariat des armées

OBJET : vision stratégique SCA 2030.

ANNEXES : deux.

À l'approche du terme du plan de transformation « SCA 22 » du service du commissariat des armées et alors que les conséquences de la crise sanitaire ont été prises en compte par l'actualisation de la revue stratégique, j'estime nécessaire d'affirmer une ambition pour le SCA alignée sur celle du modèle d'armée 2030.

Ma vision stratégique pour le SCA à l'horizon 2030 vous fixe donc les grands objectifs à atteindre et mes priorités opérationnelles. Vous la déclinez pour la fin septembre 2021 sous la forme d'une feuille de route intégrant les dimensions organiques. Je vous demande de l'élaborer en lien avec les armées, les directions du secrétariat général pour l'administration et mon état-major. Le suivi des principaux axes d'efforts sera réalisé dans le cadre de la comitologie liée au dialogue de commandement et au conseil d'orientation et de gestion.

Vous avez toute ma confiance pour porter les nouveaux enjeux stratégiques pour le SCA. Vous pouvez compter sur un appui total de l'état-major des armées et des armées qui savent combien la mission du SCA est essentielle.



ANNEXE I

VISION STRATÉGIQUE « SCA 2030 » DU CHEF D'ÉTAT-MAJOR DES ARMÉES

Le service du commissariat des armées concourt directement au succès des opérations au travers de ses missions de soutien aux engagements opérationnels.

Il participe, au travers de sa mission de soutien de l'homme, à garantir le maintien de la capacité opérationnelle du combattant, à consolider sa force morale, et contribue ainsi à son aptitude au combat.

Il apporte au commandement, par ses compétences administratives et juridiques pour l'engagement des forces, le haut niveau d'expertise indispensable à la maîtrise de l'environnement de l'action militaire.

Il contribue à la préservation du moral des forces par son rôle dans la condition du personnel et l'état-civil en opérations.

Il prend part à la sauvegarde des intérêts des militaires, de l'institution et plus généralement de l'Etat par son action dans les domaines du contentieux, des droits individuels et du contrôle interne.

Face au durcissement de la menace, à son caractère hybride et protéiforme, **je veux réaffirmer le choix que nous avons fait d'un service du commissariat des armées intégré aux forces en opérations.**

Ses capacités doivent être adaptées à la nature et aux zones potentielles des engagements opérationnels des armées à l'horizon 2030 (durcissement et intensité, évolution des menaces conventionnelles et non conventionnelles, numérisation de l'espace de bataille, nouveaux équipements...).

D'une manière générale, il s'agit de garantir la capacité du service à soutenir les armées à la hauteur de leur engagement en opérations en déployant une organisation résiliente, du personnel formé, et en mettant en œuvre des matériels spécialisés.

La préparation opérationnelle du SCA doit être orientée en ce sens pour permettre son intégration sans problèmes dans les dispositifs opérationnels.

Je veux également tirer les enseignements de la crise sanitaire que nous traversons, notamment en particulier sur le plan de la contribution du commissariat à la résilience des armées.

Cette crise sanitaire a permis de conforter une nouvelle fois la pertinence de disposer d'une administration militaire sous mon autorité, apte à répondre sans délai aux besoins des forces.

En effet, la mission de soutien du SCA, ses capacités militaires d'organisation, son modèle intégré organique et fonctionnel, la pluridisciplinarité de ses métiers, sa proximité avec les forces et le rôle de son EMO lui ont procuré durant cette crise toute l'adaptabilité et l'agilité nécessaires pour être un acteur majeur de la résilience des armées.

En outre, l'ensemble du personnel, militaire et civil, du service du commissariat a été au- rendez-vous : des opérations extérieures et intérieures par la poursuite des déploiements, la mise en place de stocks stratégiques et l'activation par ses établissements d'une posture permanente de soutien ; et du soutien au quotidien des militaires, et plus largement des armées et des services du ministère.

Il convient toutefois de caractériser et de réduire au maximum les vulnérabilités révélées par cette crise, notamment en matière de sécurité des approvisionnements.

Le SCA est également, au titre de l'administration générale et du soutien commun, un acteur essentiel du fonctionnement et de la performance des armées, et par extension de l'ensemble du ministère.

Il est à cet égard important que le commissariat garantisse un soutien en phase avec les standards de la société, sans jamais obérer pour autant la nature et la dimension opérationnelles de celui-ci.

Il contribue à l'amélioration de la condition du personnel en étant un acteur important du plan famille qui a été mis en place par la ministre des armées. Simultanément, il agit pour la simplification, l'agilité et l'accessibilité des modalités de soutien.

Ce travail doit être poursuivi sans relâche, en faisant effort sur l'amélioration des conditions de vie de nos familles, nous le devons pour la sérénité de nos militaires soumis à une forte exigence de disponibilité et dans des contextes opérationnels qui vont se durcir.

Le maillage territorial du SCA et sa capacité à agir en période de crise, construits pour répondre aux besoins des armées, sont également un atout pour relayer, à travers des actions ciblées, l'action publique en faveur des territoires.

Je veux également maintenir ancré le service du commissariat au cœur des armées. Car un soutien de proximité, déployé au plus près des forces, permet au soldat, marin ou aviateur de se consacrer entièrement à sa mission opérationnelle.

Dans cette perspective, le service doit continuer à renforcer sa militarité par le durcissement de la préparation individuelle et collective de son personnel aux engagements opérationnels et l'adaptation de son organisation aux régimes d'alerte des armées.

La nécessaire proximité du SCA et des armées doit également se traduire par l'interdépendance de leurs contrats opérationnels.

Afin de mieux préparer l'avenir, je veux aussi rappeler l'importance pour les armées de **disposer d'un corps d'officiers de haut niveau**, aptes à mettre en œuvre ce service et à exercer dans les armées dans toute la complexité du soutien avec une réactivité optimale, conseils du commandement grâce à leurs qualités et leur spécificité d'administrateurs militaires.

Je veux aussi, pour favoriser une meilleure intégration entre le service et les armées, faire effort sur le développement de parcours croisés.

Je serai particulièrement vigilant à la réalisation des objectifs aussi bien qualitatifs que quantitatifs des référentiels en organisation du service qui conditionnent la qualité du soutien dont bénéficient les armées. Dans ce cadre, je veillerai à ce que le SCA dispose des moyens qui lui sont nécessaires pour atteindre les objectifs liés à cette ambition.

ANNEXE II

VISION STRATÉGIQUE SCA 2030 DU CHEF D'ÉTAT-MAJOR DES ARMÉES DÉCLINAISON DES OBJECTIFS

Je veux	Pour = lignes d'opérations	Objectifs
Un service du commissariat opérationnel et résilient	<p>Disposer d'un soutien qui permet de faire face à toutes formes de conflictualité et de crise</p> <p>Garantir au commandement sa liberté d'action et disposer d'un juste degré d'autonomie stratégique</p>	Se préparer à l'hypothèse d'un engagement majeur pour être en mesure de le soutenir
		Consolider la préparation opérationnelle du service
		Renforcer la posture permanente de soutien du SCA
		Recenser les vulnérabilités et maîtriser les dépendances (régie/externalisation, production France/ étranger, diversification...)
		Garantir avec les armées des viviers RH (PM/PC) dans les domaines financier, juridique et les soutiens spécialisés (trésorier/RPA/SE/ LEGAD/EMF/resto/etc.)
		Construire et mettre en œuvre une chaîne logistique performante garantissant des stocks de niveau adapté, judicieusement positionnés et régénérés
		Disposer d'une organisation permettant au commandement de conserver sa liberté d'action dans les domaines financiers et des achats
Un service du commissariat ancré au cœur des armées, assurant leur soutien du quotidien	<p>Disposer d'un soutien moderne en adéquation avec les standards de la société</p> <p>Disposer de combattants exclusivement concentrés sur leurs missions opérationnelles</p> <p>Affirmer l'identité du service en tant que pilier du soutien des armées</p>	Renforcer, enrichir le soutien de proximité et en simplifier l'accès pour faciliter la vie du militaire et de sa famille, notamment lors des engagements opérationnels lointains
		Accroître la qualité du soutien en recherchant une performance maximale et des procédures simplifiées
		Contribuer au renforcement de l'action territoriale de l'Etat
		Préserver les spécificités du SCA sur l'ensemble du spectre de ses missions, (défense de la singularité militaire)
		Formaliser avec les armées les objectifs à atteindre pour satisfaire leurs besoins
Préparer l'avenir	Anticiper les combats de demain dans un environnement complexe et mouvant	Mettre en cohérence les moyens du SCA en opérations avec l'évolution de l'organisation des armées et de leurs contrats opérationnels
		Poursuivre la démarche d'innovation du service
		Moderniser le soutien commissariat en utilisant le numérique et en prenant en compte la menace cyber
		Dynamiser le modèle RH du service en tenant compte des besoins fondamentaux d'expertise, d'encadrement et de connaissance « milieu » pour le personnel militaire et civil

LISTE DE DIFFUSION

DESTINATAIRE :

- DCSCA.

COPIES :

- C1 ;
- C2 ;
- CC4 ;
- CEMAAE ;
- CEMAT ;
- CEMM ;
- CM11 ;
- EMA/SC OPS ;
- EMA/SC PERF ;
- EMA/SC PLANS ;
- MGA ;
- archives.