



Depuis 2017 et dans le cadre de la Loi de programmation militaire 2019-2025, Florence Parly a initié une vaste transformation du ministère des Armées afin de :

1) Rendre plus efficaces les forces :

- Equipement des forces : améliorer la conduite des programmes d'armement
- Maintien en condition opérationnelle : augmenter la disponibilité des matériels des armées
- Accroître la performance de la chaîne logistique des armées
- Améliorer les soutiens interarmées : santé, munitions, énergies, commissariat

2) Améliorer et simplifier le quotidien des agents et le service rendu aux usagers :

- Améliorer la performance du secteur Immobilier - Infrastructure
- Placer le personnel du ministère au centre des préoccupations : accompagnement social, rémunération, mixité, égalité et diversité
- Administration générale et simplification : simplifier l'ensemble des processus internes au ministère
- Rénover les liens avec le monde combattant
- Mieux valoriser et faire connaître le patrimoine culturel du ministère des Armées

3) Préparer l'avenir des armées :

- Exploiter toutes les potentialités du numérique
- Favoriser l'innovation sur tous les plans
- Intégrer la dimension du développement durable
- Améliorer l'action internationale du ministère et le soutien aux exportations

En appui à ces axes structurants, le ministère a transformé ses processus internes pour améliorer son fonctionnement en matière financière, d'organisation centrale et territoriale, de communication et de contrôle interne.

Lien vers le site du ministère des Armées : <https://www.defense.gouv.fr/>

Lien vers le baromètre LPM : <https://barometre-lpm.defense.gouv.fr>



Ministère des Armées



@Armees_gouv



Ministère des Armées



Ministère des Armées



@armees_gouv

CHANTIER DE MODERNISATION

MAINTIEN EN CONDITION OPÉRATIONNELLE NAVAL



« Des années de privation et de contraintes qui ont réduit l'activité de nos bateaux, et fait naître une frustration lancinante dans le cœur de nos marins. Il était temps d'agir. Il était temps de redonner à nos forces les conditions les meilleures pour s'entraîner, de reconnaître à sa juste valeur le travail acharné et rigoureux des femmes et hommes de la maintenance. »

Florence Parly, 5 mars 2019

CONSTATS / OBJECTIFS

Le maintien en condition opérationnelle doit permettre de garantir le soutien indispensable aux armées pour assurer leur préparation opérationnelle et remplir leurs missions. Le MCO naval, bien que performant, doit évoluer pour faire face au renouvellement de la flotte et à la montée en gamme technologique des bâtiments, enjeux de la disponibilité du futur pour les unités de la Marine nationale.

3 AXES DE MODERNISATION

1. CLARIFIER L'ORGANISATION DU MCO NAVAL

- Revoir la gouvernance des infrastructures portuaires
- Eclairer les entreprises sur la stratégie contractuelle mise en oeuvre par le service du soutien de la flotte (SSF)
- Moderniser le service logistique de la marine (SLM)

2. DÉVELOPPER L'INNOVATION

- Expérimenter la fabrication additive
- Analyser les possibilités offertes par la maintenance prédictive

3. VALORISER LES RESSOURCES ET LES COMPÉTENCES DU MCO NAVAL

- Maintenir la compétence des marins et définir des parcours professionnels qualifiants
- Créer un master du MCO naval

2018

Audit du MCO naval : un modèle performant et quelques faiblesses à corriger.

2019

Lancement du chantier « modernisation du MCO naval ».

2021

Mise en oeuvre effective de toutes les actions.

PRINCIPALES RÉALISATIONS

UNE ORGANISATION STRUCTURÉE ET OPTIMISÉE

1. Gouvernance des infrastructures portuaires : protocole du 13 décembre 2019 entre le SSF et le service d'infrastructure de la défense (SID)
 - **Meilleure planification de la maintenance des navires et des infrastructures d'accueil (Brest : 9 bassins et 9 bateaux portes ; Toulon : 12 bassins et 17 bateaux portes)**
2. Plan stratégique 2020-2030 du SLM avec le rattachement des ateliers de Cherbourg
 - **Meilleure visibilité des capacités des ateliers :**
 - + **59 personnels civils et militaires avec l'intégration de Cherbourg soit une capacité totale de 1 283 hommes et femmes dédiés au MCO naval au sein du SLM**
 - + **7 ateliers avec l'intégration du SLM de Cherbourg soit 35 ateliers consacrés au MCO naval**

UNE DISPONIBILITÉ TECHNIQUE DE LA FLOTTE CONFORTÉE

1. Diffusion de la stratégie industrielle du SSF vers les industriels, actualisée annuellement
 - **Meilleure prise en compte des enjeux du MCO par les industriels (14 marchés et 4 avenants notifiés en 2021)**
2. Traitement des fragilités et des obsolescences des bâtiments vieillissants
 - **Disponibilité technique conforme aux objectifs**
3. Préparation du MCO des nouveaux bâtiments fortement automatisés

DES COMPÉTENCES QUI S'ADAPTENT AUX NOUVELLES TECHNOLOGIES EMBARQUÉES

1. A la rentrée 2021, lancement du master MCO naval à l'Ecole navale
 - **Valorisation à l'international du savoir-faire et consolidation du tissu industriel**
2. Cinquante-six parcours professionnels qualifiants proposés par le SLM
 - **Amélioration de la résilience des équipages à la mer**

ILLUSTRATIONS



Une digitalisation au service de la disponibilité

Télémaintenance/Robotisation

Expérimentation dans les domaines de la télémaintenance et de l'utilisation de drones (surveillance de l'état de carène ou des bassins).

Fabrication additive

En 2021, en mer, près de 150 pièces produites en fabrication additive. Le SSF met à disposition des bâtiments 5 imprimantes 3D, qui tournent selon les missions.



Planification partagée

Après 22 mois de spécifications, développements et tests, la mise en service de PLANTIGRADE a eu lieu en octobre 2021. Ce système d'information permet la planification partagée de la maintenance de 742 éléments de forces maritimes, navires et infrastructures industrialo-portuaires.

