



**MINISTÈRE
DES ARMÉES**

*Liberté
Égalité
Fraternité*



LA DIRECTION GÉNÉRALE DE L'ARMEMENT

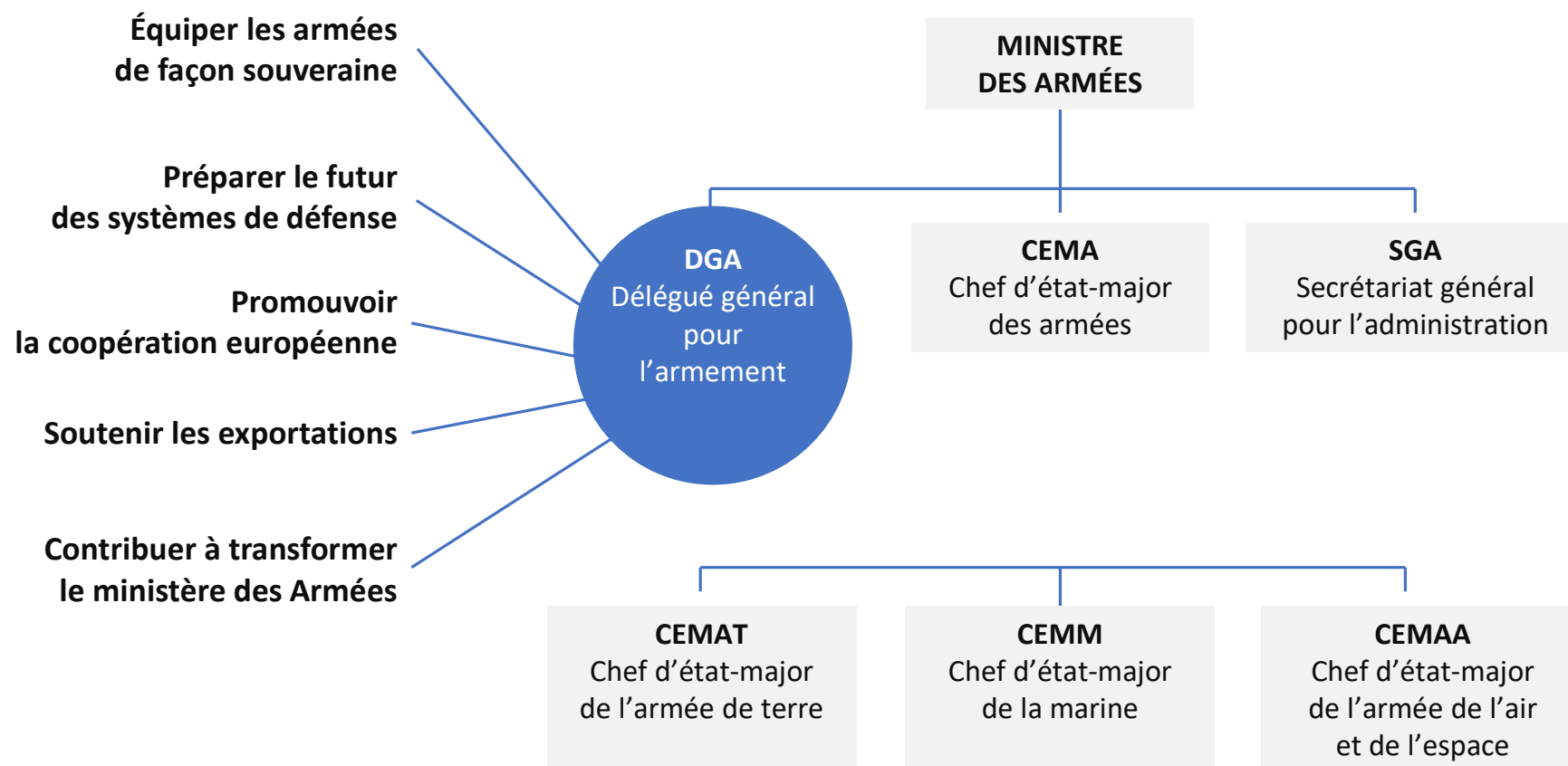
Kit de présentation

Février 2022





NOS MISSIONS FONDAMENTALES



NOS FORCES

- ▶ **Notre savoir-faire de maître d'ouvrage et d'ingénierie des systèmes complexes**
- ▶ **Nos compétences et l'engagement des femmes et des hommes qui composent la DGA**
- ▶ **Notre expertise technique avec des moyens d'essais uniques**
- ▶ **Notre capacité d'innovation pour la supériorité des armées**
- ▶ **Notre capacité à croiser les cultures industrielles, techniques et opérationnelles**

NOS VALEURS



NOTRE AMBITION ET NOS AXES STRATÉGIQUES

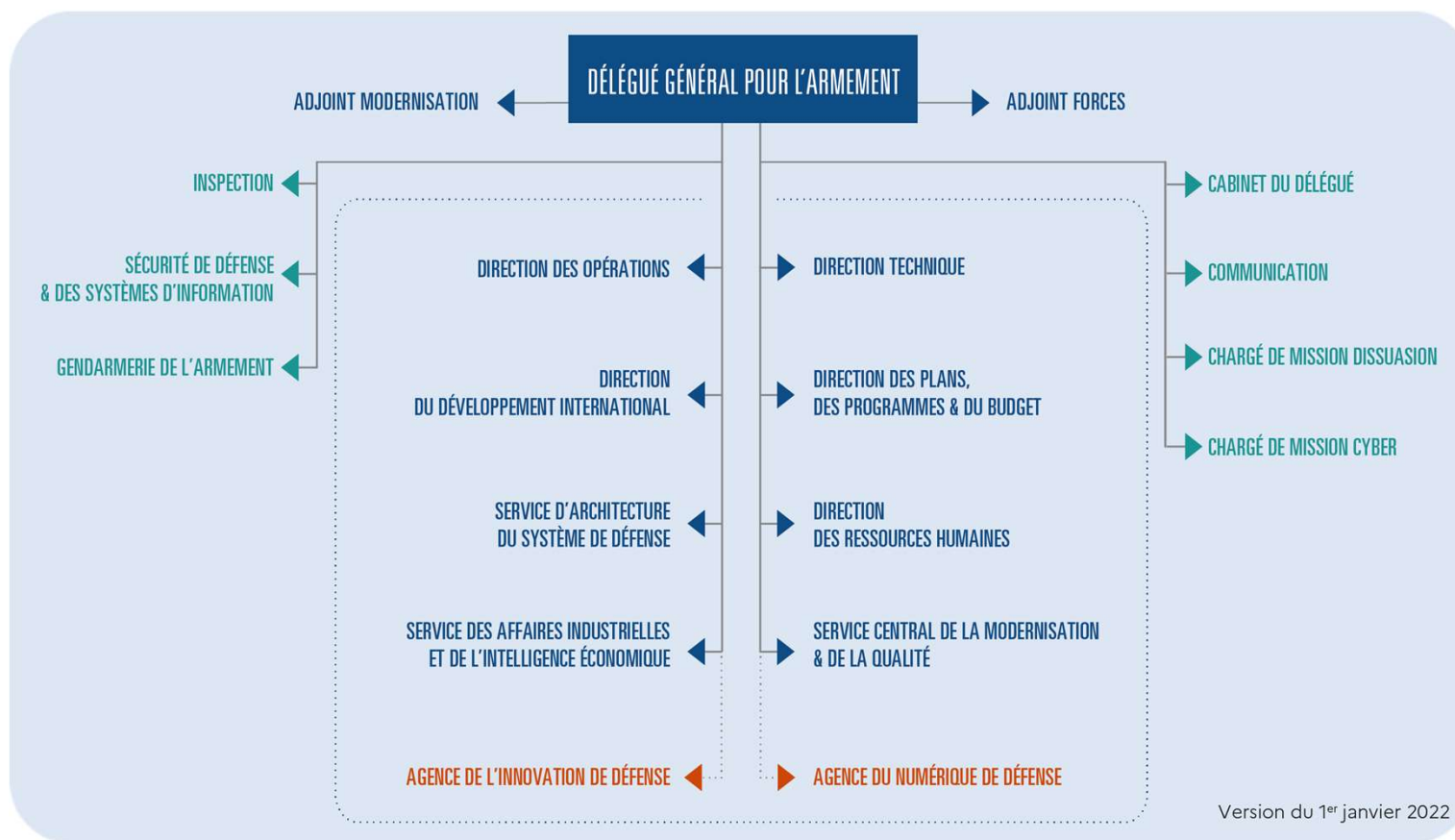
Notre ambition :

conduire au bénéfice des armées la conception des systèmes de défense, les opérations d'armement et la structuration de l'industrie de défense

 **Nos axes stratégiques :**

- Réussir la mise en œuvre de la loi de programmation militaire et s'inscrire dans les ambitions 2030 du ministère des Armées
- Construire avec les armées un système de défense souverain et pérenne
- Piloter et exploiter les évolutions et ruptures technologiques au service de la supériorité opérationnelle
- Définir et mettre en œuvre une stratégie industrielle dans une ambition européenne
- Transformer la DGA, consolider sa valeur ajoutée et valoriser son image

NOTRE ORGANISATION



EFFECTIF TOTAL :
10 118 personnes

cadres : 61 %

féminisation : 27 %

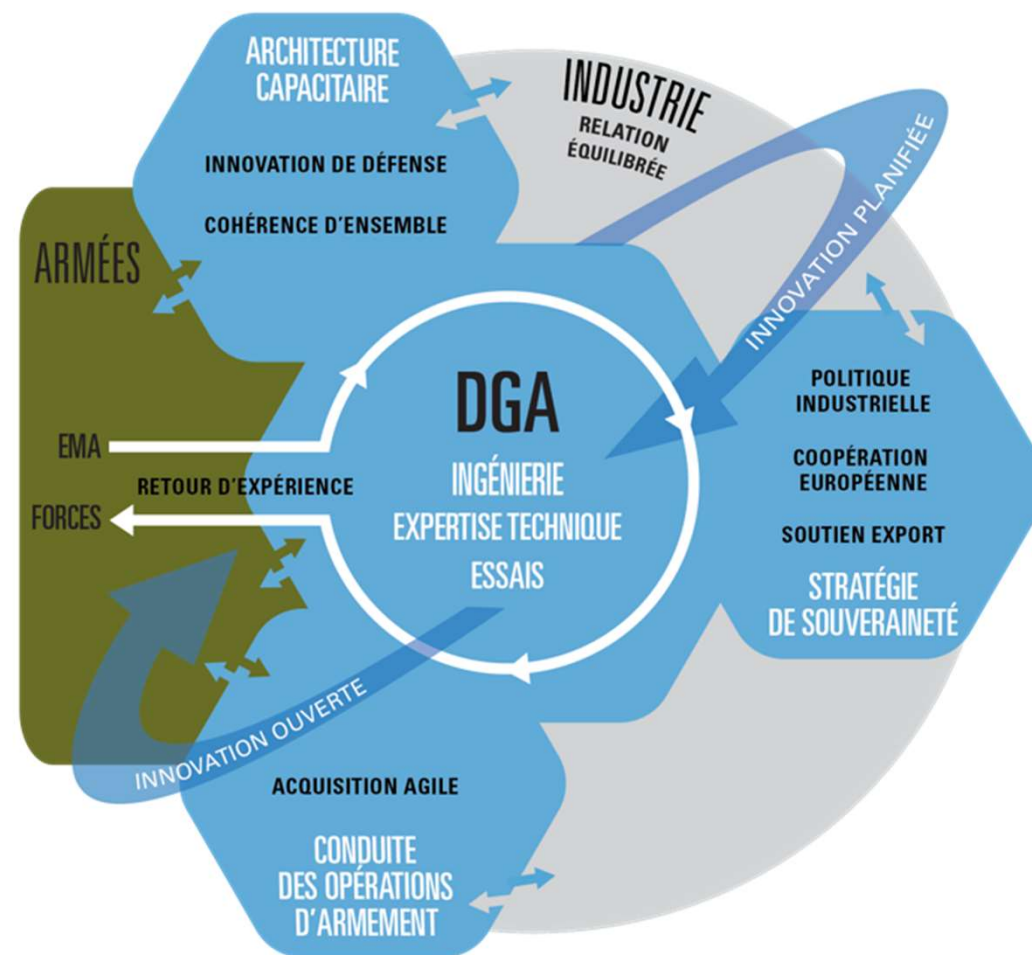
militaires : 18 %

âge moyen : 46 ans

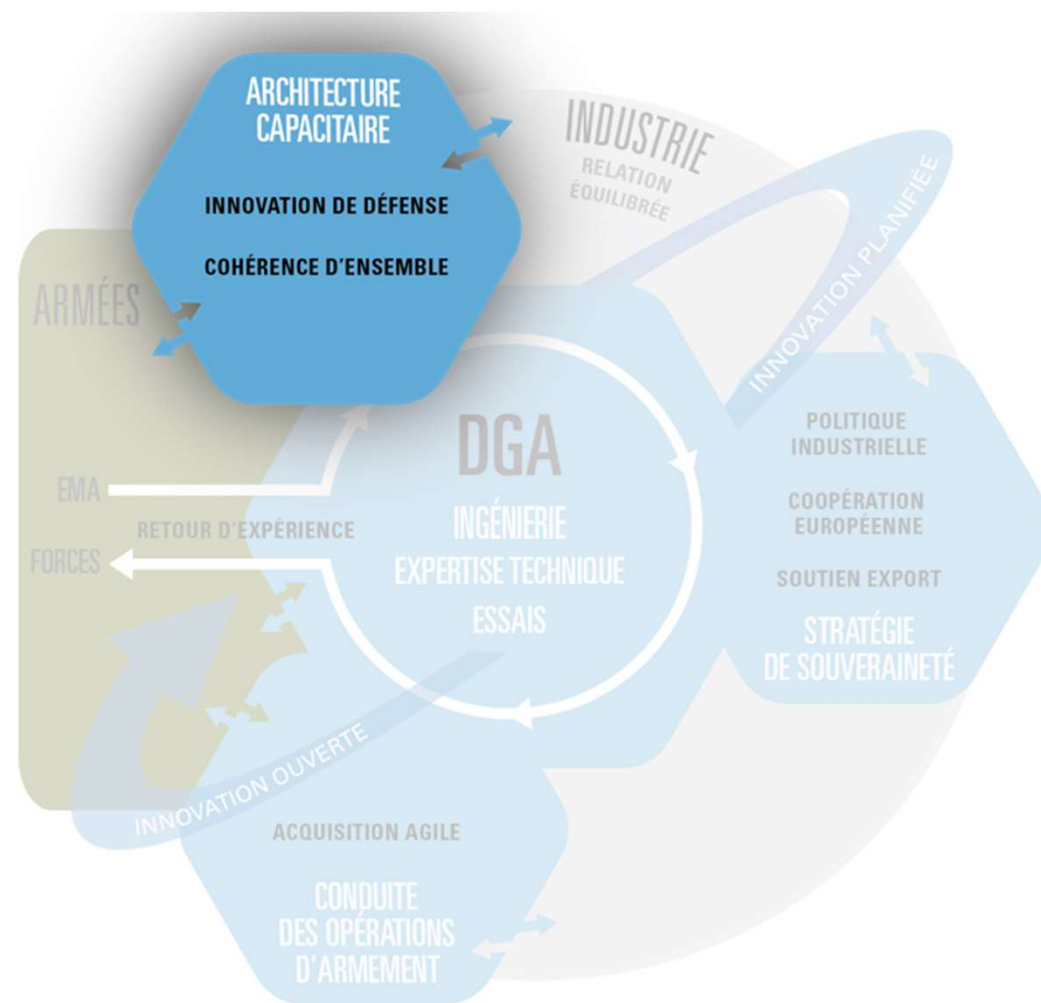
ancienneté moyenne : 18 ans

(Chiffres : décembre 2021)

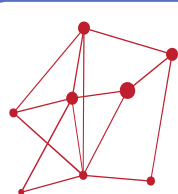
NOTRE VALEUR AJOUTÉE AU SEIN DU MINISTÈRE DES ARMÉES : NOTRE EXPERTISE DES SYSTÈMES DE DÉFENSE



NOTRE EXPERTISE EN ARCHITECTURE CAPACITAIRE



NOTRE DÉMARCHE CAPACITAIRE RENFORCÉE



Une démarche d'ingénierie capacitaire

- conception des systèmes dans une vision globale de bout en bout (architecture)
- modélisation quantifiée du besoin (caractéristiques-clés des capacités, éléments-clés de conception)
- pilotage de la cohérence du développement capacitaire sur le cycle de vie (revues de cohérence)



Orientation de l'innovation de défense

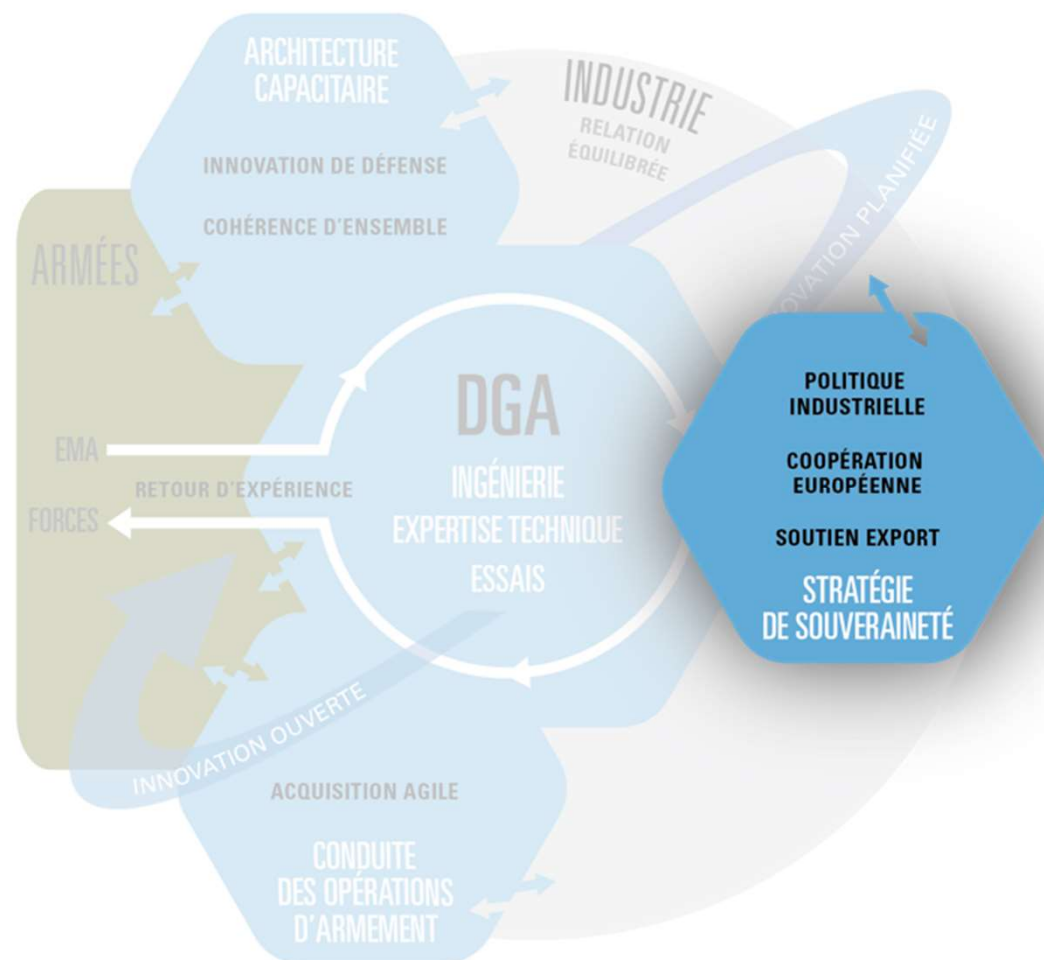
- ouvrir le champ des possibles par une réflexion à l'échelle des capacités dans une approche stratégique européenne
- piloter et cadencer la maturation technologique par incréments capacitaires



Approche collaborative avec les armées

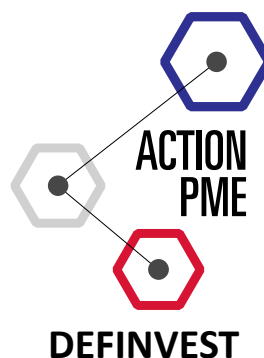
- analyse fonctionnelle conjointe
- plateaux collaboratifs DGA/EMA/armées/industrie
- scénarios opérationnels dynamiques

NOTRE CONTRIBUTION À LA STRATÉGIE DE SOUVERAINETÉ



NOTRE SOUTIEN POUR UNE BASE INDUSTRIELLE ET TECHNOLOGIQUE DE DÉFENSE FORTE

- ▶ 200 000 emplois générés par l'industrie de défense
- ▶ Des emplois hautement qualifiés et durables en France
- ▶ Soutien aux PME
 - Pilote de l'action PME pour l'ensemble du ministère des Armées
 - Fonds d'investissement de défense pour préserver et développer les PME stratégiques



9 grands groupes industriels d'envergure européenne et mondiale

(AIRBUS, ARIANEGROUP, ARQUUS, DASSAULT, KNDS, MBDA, NAVAL GROUP, SAFRAN, THALES)

4 000 PME ET ETI
(+ de 450 d'importance stratégique)

DES PROGRAMMES MENÉS EN COOPÉRATION **AVEC NOS PARTENAIRES EUROPÉENS**

Une DGA résolument tournée vers l'Europe :

- Coopération structurée permanente (CSP)
- Fonds européen de défense (FED)
- Programme européen de développement industriel de défense (PEDID)



Une vision du futur partagée avec nos partenaires stratégiques :



Radio logicielle sécurisée ESSOR



Aviation de combat NGWS



Drone stratégique MALE-RPAS



Missiles de croisière et antinavires

FMAN-FMC



Flotte logistique FLOTLOG



Hélicoptère Tigre standard 3



Guerre des mines MMCM



Défense antiaérienne SAMPT NG



Système de combat terrestre lourd MGCS



Capacité motorisée CAMO



Satellites d'observation CSO



NOTRE SOUTIEN AUX EXPORTATIONS

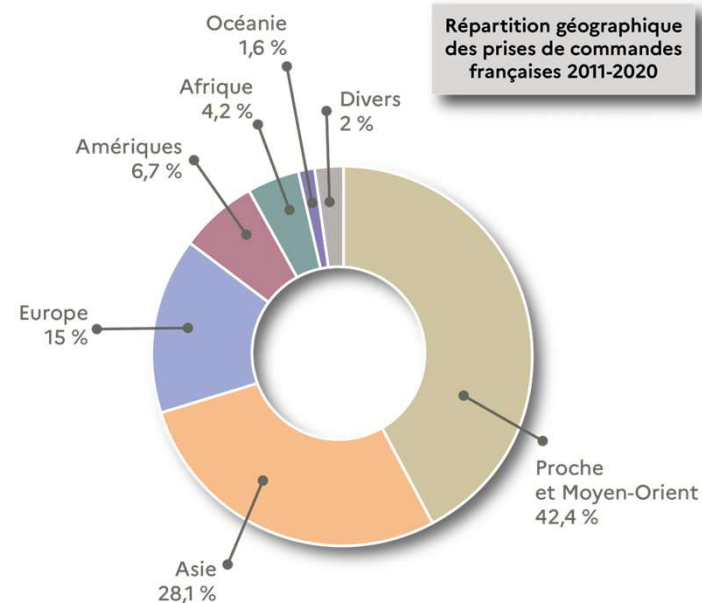
■ Contribue aux objectifs d'autonomie stratégique et aux enjeux de stabilité régionale

■ Permet le développement d'une base industrielle de défense européenne viable et pérenne :

- pourvoyeuse d'emploi hautement qualifié en France
- apte à équiper nos forces

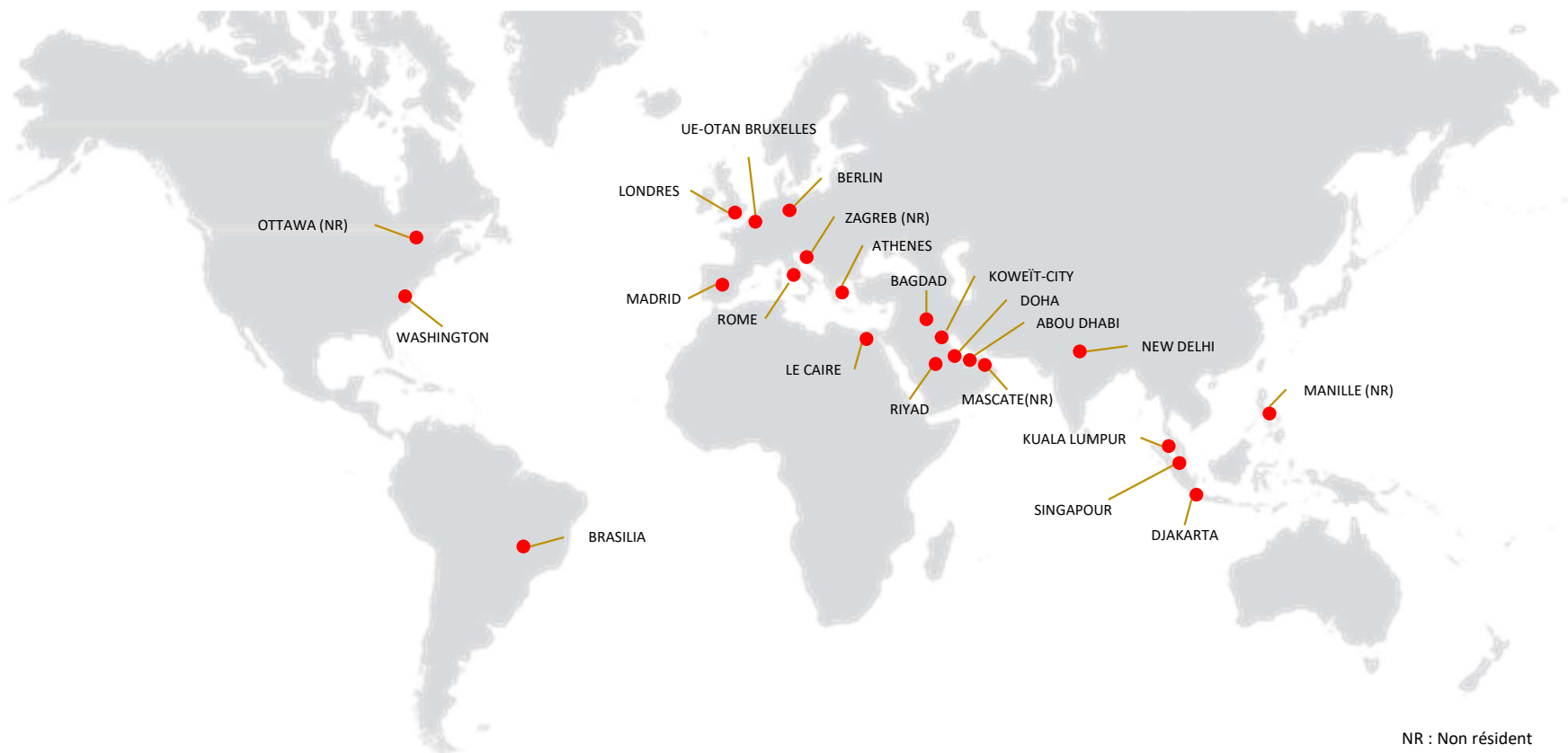
■ La DGA :

- **coordonne l'action de l'ensemble de l'équipe France** en mobilisant tout l'éventail des compétences associées à la réalisation des grands programmes d'armement
- **assure un accompagnement étatique** s'adaptant à la demande des pays clients et pouvant aller jusqu'à des contrats de partenariat gouvernemental
- **dans le cadre du contrôle export, est l'acteur central** pour l'analyse technique et le contrôle a posteriori

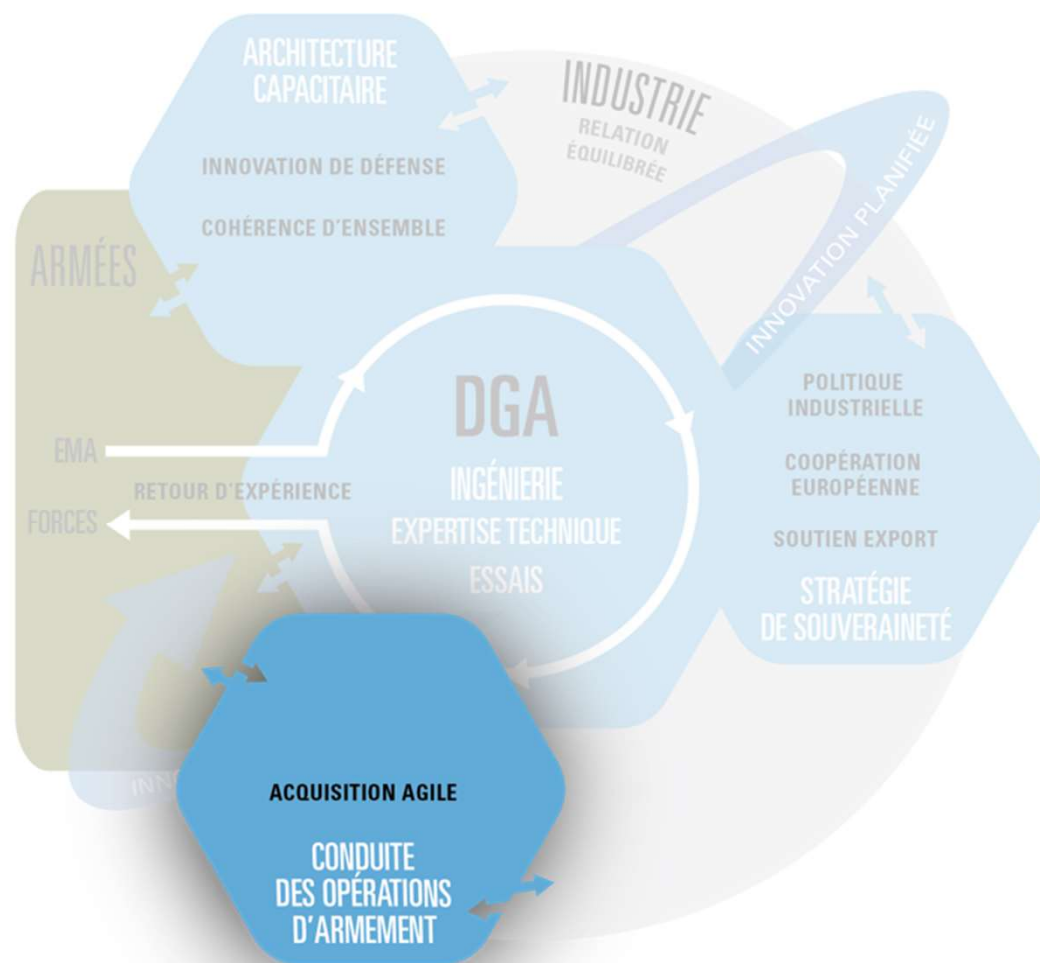


IMPLANTATION DANS LE MONDE

Un réseau de collaborateurs à l'international



NOTRE EXPERTISE EN MAÎTRISE D'OUVRAGE DES PROJETS COMPLEXES






NOTRE MAÎTRISE DES OPÉRATIONS D'ARMEMENT

- ▶ **La DGA conduit en moyenne par an plus d'une centaine de grands programmes d'armement complexes et d'opérations connexes**

- ▶ **Premier investisseur de l'État, en 2021 la DGA a engagé 23,5 milliards d'euros sur le P146 et 1,404 milliard d'euros sur le P144 (projets technologiques de défense) :**
 - pour les opérations d'armement de tous types engagées sur le long terme
 - pour adapter à court terme - avec réactivité - les matériels aux évolutions des conditions d'emploi par les armées et aux innovations technologiques

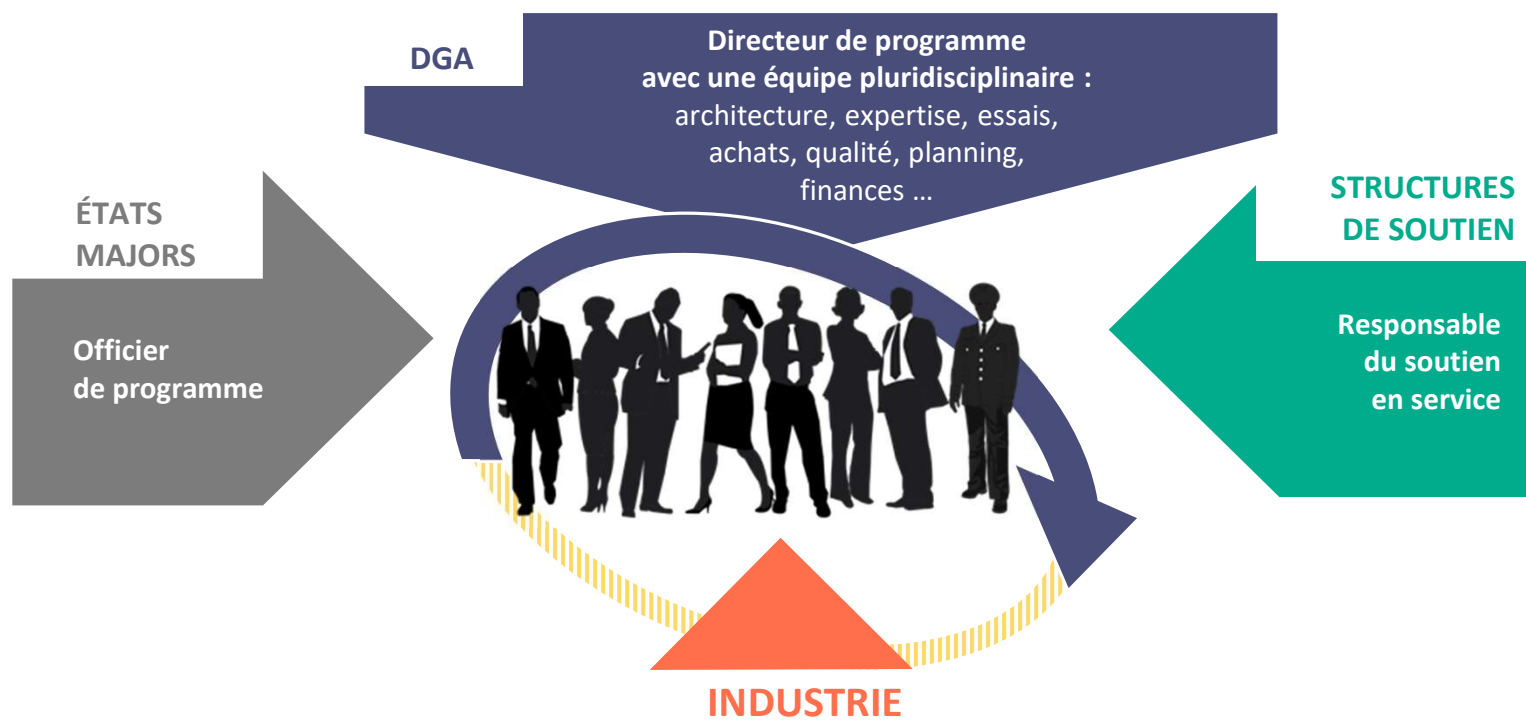
permettant ainsi de couvrir toute la gamme des équipements nécessaires aux armées pour réaliser leurs missions

NOTRE MAÎTRISE DES OPÉRATIONS D'ARMEMENT

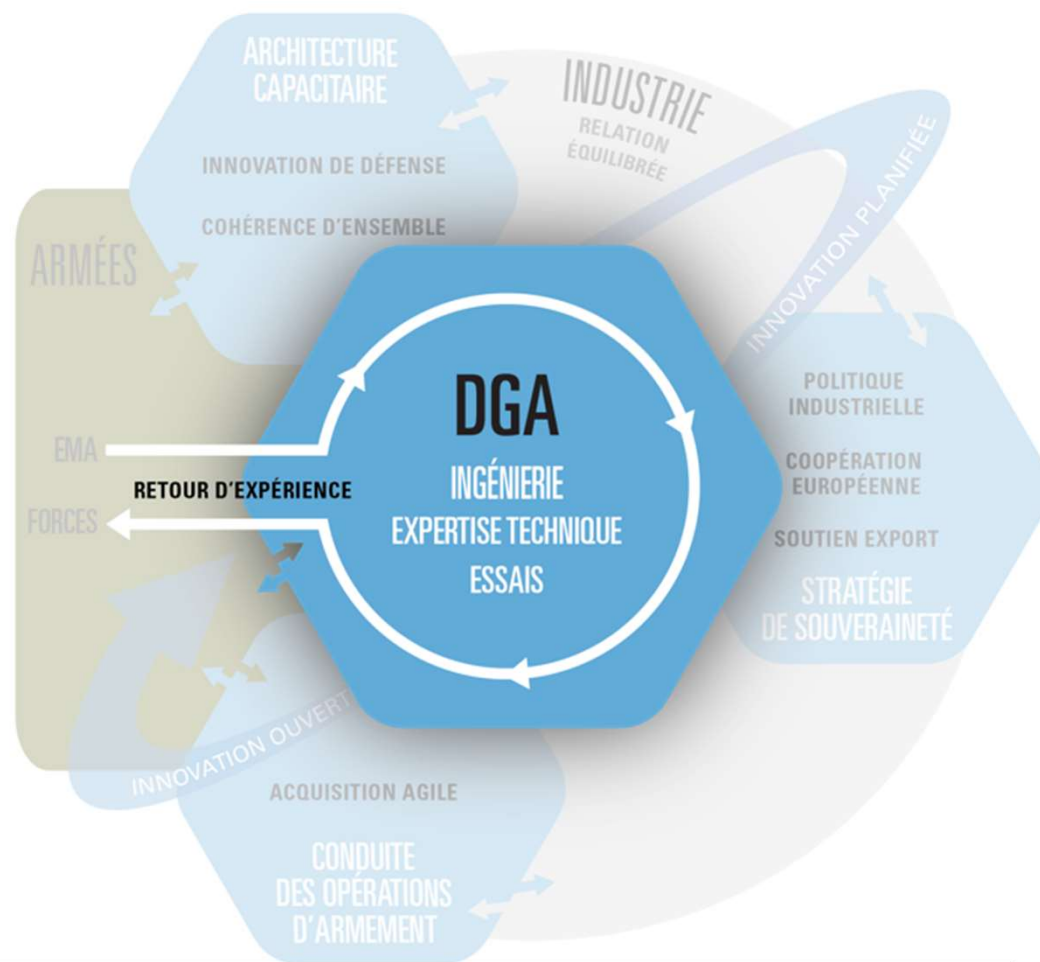
-  **Assurer la maîtrise d'ouvrage de nos systèmes d'armes sur la durée de vie des programmes**
-  **Mettre en œuvre une ingénierie technique et contractuelle au meilleur niveau au service de l'État**
-  **Conduire les opérations d'armement en simplifiant et accélérant le cycle d'acquisition des équipements :**
 - En amont : un document unique d'expression du besoin issu de réflexions en plateau-projet collaboratif DGA/armées/industriels
 - Une démarche incrémentale intégrant l'innovation
 - En aval : un document unique de définition des essais/expérimentations

NOTRE CULTURE DE TRAVAIL D'ÉQUIPE

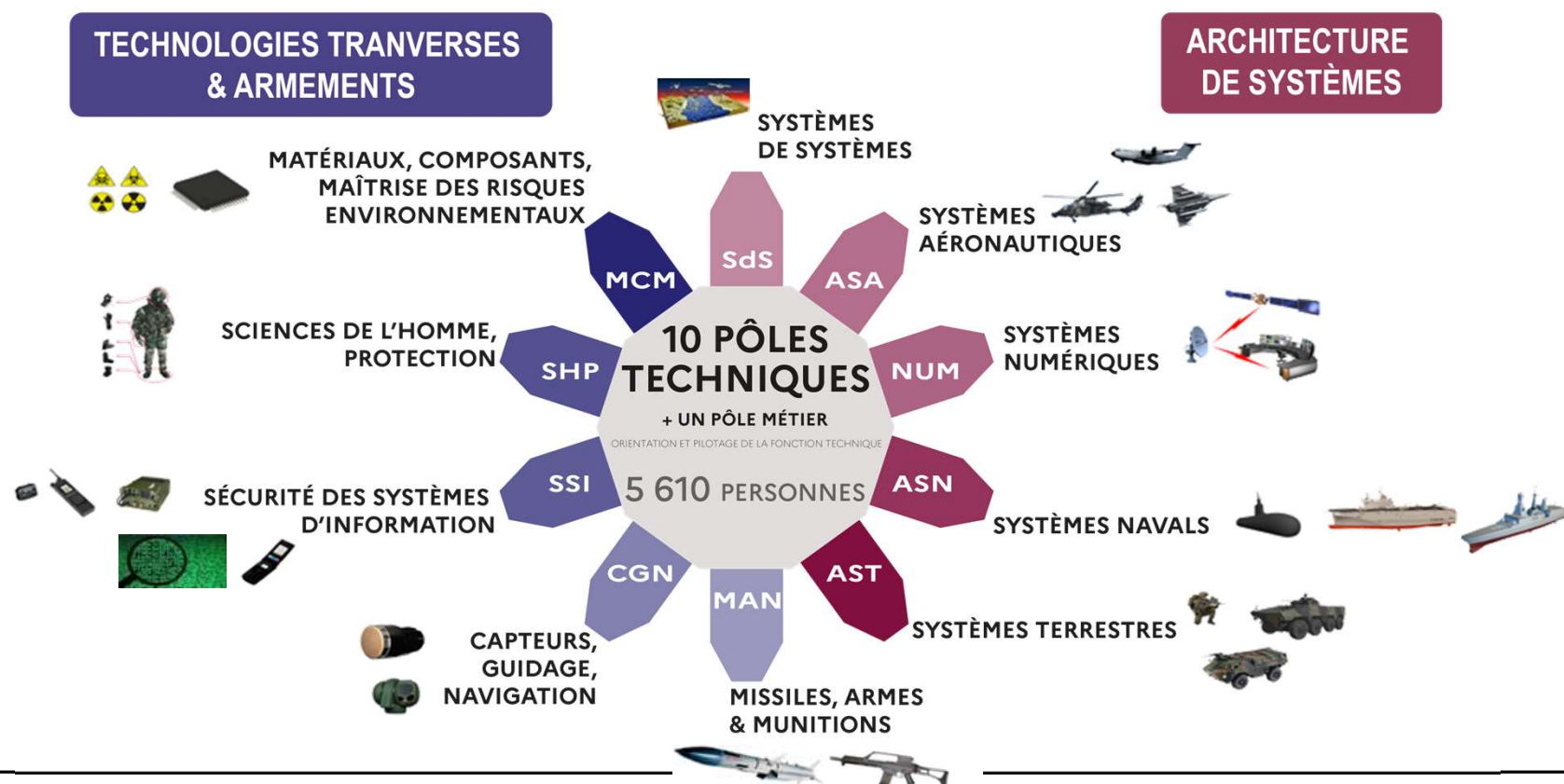
Équipe de programme intégrée



NOTRE EXPERTISE TECHNIQUE



NOS MÉTIERS TECHNIQUES TRÈS DIVERSIFIÉS **ET NOTRE MAÎTRISE DES INTERFACES**





NOTRE EXPERTISE ISSUE DES ESSAIS

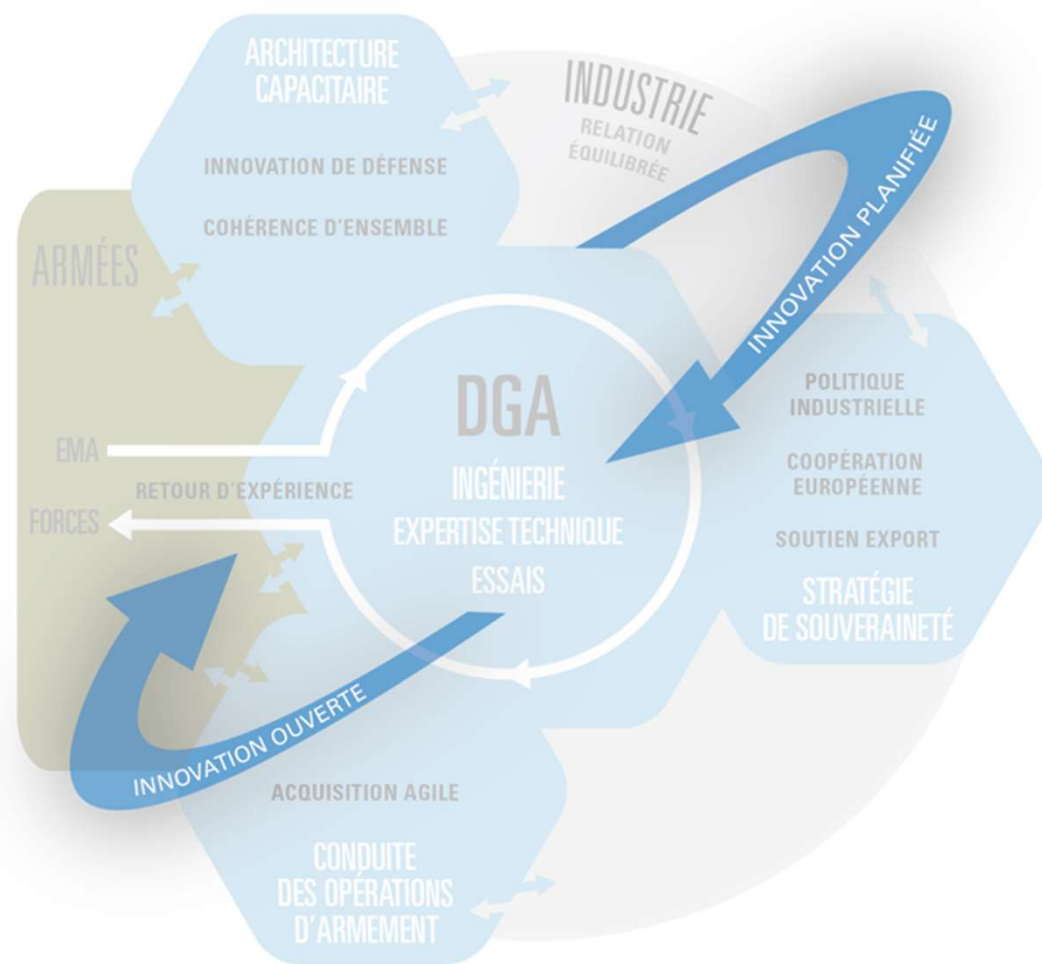


**Plus de 6,9 millions d'heures
d'essais et d'expertise
à fin 2021 :**

- au service des programmes d'armement
- au service des armées
- au profit des industriels

 Centre et sites d'expertise et d'essais
 Autres entités de la DGA

NOTRE EXPERTISE EN INNOVATION



NOTRE DÉMARCHE D'INNOVATION

Consolider l'activité de l'agence de l'innovation de défense, avec pour missions de :

- Proposer et mettre en œuvre la politique ministérielle d'innovation
- Animer les travaux relatifs à l'innovation technologique, en lien avec la démarche capacitaire et la conduite des opérations d'armement
- Fédérer tous les acteurs de l'innovation de défense
- Capter les innovations du domaine civil utiles pour les armées
- Accélérer l'innovation au profit des armées







- **Fédérer tous les dispositifs de soutien à la recherche et à l'innovation existants au sein du ministère des armées**
- **Contribuer à l'activité des pôles d'innovation technique en régions autour des centres d'expertise et d'essais**



NOS PERSPECTIVES : 1961.... 2022 ET AU-DELÀ

La DGA est l'artisan de tous les succès technologiques de nos armées depuis plus de 60 ans.

Nos défis :

-  **Réussir notre plan de transformation « DGA Évolution »**
-  **Renforcer l'intégration des technologies numériques dans les opérations d'armement :**
cloud, intelligence artificielle, Big Data, objets connectés
-  **Rechercher en permanence des outils et méthodes aux meilleurs standards internationaux :** ingénierie système, conduite agile des opérations, travail en plateaux-projets
-  **Maintenir une ingénierie forte au management rénové :**
 - Simplification des modes de fonctionnement