



Depuis 2017 et dans le cadre de la Loi de programmation militaire 2019-2025, Florence Parly a initié une vaste transformation du ministère des Armées afin de :

1) Rendre plus efficaces les forces :

- Equipement des forces : améliorer la conduite des programmes d'armement
- Maintien en condition opérationnelle : augmenter la disponibilité des matériels des armées
- Accroître la performance de la chaîne logistique des armées
- Améliorer les soutiens interarmées : santé, munitions, énergies, commissariat

2) Améliorer et simplifier le quotidien des agents et le service rendu aux usagers :

- Améliorer la performance du secteur Immobilier - Infrastructure
- Placer le personnel du ministère au centre des préoccupations : accompagnement social, rémunération, mixité, égalité et diversité
- Administration générale et simplification : simplifier l'ensemble des processus internes au ministère
- Rénover les liens avec le monde combattant
- Mieux valoriser et faire connaître le patrimoine culturel du ministère des Armées

3) Préparer l'avenir des armées :

- Exploiter toutes les potentialités du numérique
- Favoriser l'innovation sur tous les plans
- Intégrer la dimension du développement durable
- Améliorer l'action internationale du ministère et le soutien aux exportations

En appui à ces axes structurants, le ministère a transformé ses processus internes pour améliorer son fonctionnement en matière financière, d'organisation centrale et territoriale, de communication et de contrôle interne.

Lien vers le site du ministère des Armées : <https://www.defense.gouv.fr/>

Lien vers le baromètre LPM : <https://barometre-lpm.defense.gouv.fr>



Ministère des Armées



@Armees_gouv



Ministère des Armées



Ministère des Armées



@armees_gouv

CHANTIER DE MODERNISATION SOUTIEN INTERARMÉES

LE SERVICE DE L'ÉNERGIE OPÉRATIONNELLE (SEO)



« Nous allons donc développer une véritable politique d'énergie opérationnelle : avoir des systèmes hybrides, électriques et plus propres, cela a aussi une finalité opérationnelle. Cela veut dire être plus silencieux, plus autonome et plus résilient. »

Florence Parly, 25 septembre 2020

CONSTATS / OBJECTIFS

Le Service de l'énergie opérationnelle (SEO) est l'opérateur de l'énergie de mobilité du ministère des Armées. Il doit :

- Garantir durablement le soutien pétrolier dû aux forces, comme aux services publics
- Faire de la transition énergétique un atout opérationnel pour les forces qui n'obère pas leur capacité
- Valoriser son expertise internationale

4 AXES DE TRANSFORMATION

1. RÉPONDRE A L'AMBITION OPÉRATIONNELLE 2030

- Préserver la capacité de projection (RH et équipements)
- Adapter le soutien aux évolutions de l'environnement des forces

2. VALORISER LA FONCTION D'EXPERT DE L'ÉNERGIE OPÉRATIONNELLE ET ASSURER LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

- Développer l'expertise des énergies alternatives
- Concourir à la gestion de l'énergie opérationnelle

3. MODERNISER LE SERVICE

- Rationaliser l'organisation et optimiser le fonctionnement
- Digitaliser la fonction du soutien pétrolier

4. CONFORTER LE RÔLE DU SERVICE AU SEIN DE L'ÉTAT ET SON INFLUENCE INTERNATIONALE

2018

Lancement du chantier « soutien interarmées ».

2020

Le Service des essences des armées (SEA) devient le **Service de l'énergie opérationnelle (SEO)**.

2021

Prise en compte des enjeux énergétiques futurs.

PRINCIPALES RÉALISATIONS

Un service réorganisé et doté de nouveaux moyens en réponse à l'ambition 2030



Un service modernisé tourné vers l'avenir : le SEO, expert énergie opérationnelle du ministère

Une transformation numérique réussie

Déploiement d'un **nouveau système** centralisé d'appui à la logistique pétrolière (SCALP) **en remplacement de 16 applications existantes** : simplification et gains de temps pour les opérateurs pétroliers et les clients.

Une transition énergétique prise en compte

Le SEO : bras armé du **pilier énergie opérationnelle** de la **stratégie énergétique de défense** pour la mobilité.

- Politique de l'énergie opérationnelle signée en janvier 2022 : le SEO se voit attribuer de nouvelles perspectives, notamment en matière d'expertise, de formation et de logistique opérationnelle.
- Feuille de route biocarburants : introduction progressive de biocarburants à usage aéronautique à compter de 2022 dans le carburéacteur délivré aux forces aériennes françaises.

ILLUSTRATIONS



Modernisation des équipements
Camions avitailleurs pour les opérations

En 2020, le SEO se dote de nouveaux équipements tels que 55 camions avitailleurs aérotransportables spécialement conçus pour les opérations avec une capacité d'emport de 42m³.



Modernisation des infrastructures
Modernisation du dépôt de Toulon

En 2018, les travaux de modernisation et d'adaptation capacitaire du dépôt marine de Toulon sont lancés pour un coût total de 130M€. Livraison prévue pour 2025.



Transition numérique
Système centralisé d'appui à la logistique pétrolière

- Un système avec 3 interfaces connectées :
- une application métier intégrée depuis l'achat du produit, le stockage, la distribution jusqu'à la facturation des armées
 - un portail client simplifiant les commandes de produits et le suivi de la facturation
 - des terminaux nomades sur le terrain



Transition énergétique

Consommer moins, par exemple grâce à l'analyse numérique de nos consommations sur l'ensemble de notre parc immobilier et le remplacement en cours de 1 600 chaufferies au charbon et au fioul lourd jusqu'en 2031 (80 millions d'euros d'ici 2025).

Consommer mieux, par exemple grâce au chaland multi-missions hybride, qui utilise sa batterie électrique 75% du temps, ou l'augmentation de l'entraînement en simulateur (60 millions d'euros d'ici 2025 pour le développement de projets innovants en matière d'énergie).

Consommer sûr, par exemple par la sensibilisation des industriels et des énergéticiens nationaux aux enjeux de cybersécurité de la chaîne logistique et énergétique du ministère des Armées, ou la mise en place d'un comité ministériel de l'énergie.