

第七章 离散模型

连续模型

微分方程

线性、非线性规划

科学、技术等领域

离散模型

差分方程

整数规划

经济、社会等领域

- 案例主要取自决策、排序、分配等方面的问题.
- 从应用角度只涉及代数、几何和图的一点知识.

第七章 离散模型

7.1 汽车选购

7.1 汽车选购

- 考虑的因素：经济适用、性能良好、款式新颖。
- 对3个因素在汽车选购中的重要性有大致比较。
- 对待选汽车在每一因素中的优劣程度有基本判断。
- 对待选汽车作出综合评价，为选购确定决策。

人们在日常生活中常常碰到类似的决策问题：选择旅游目的地，选择学校上学，选择工作岗位。

从事各种职业的人在工作中经常面对决策：购买哪种设备；选择研究课题；选拔秘书；对经济、环境、交通、居住等方面的发展做出规划。

汽车选购等决策问题的共同特点

- 考虑的因素常涉及经济、社会等领域，对它们的重要性、影响力作比较、评价时缺乏客观的标准.
- 待选对象对于这些因素的优劣程度常难以量化.

多属性决策是处理这类决策问题的常用方法.

什么是多属性决策

为一特定目的在备选方案中确定一个最优的 (或给出优劣排序、优劣数值), 而方案的优劣由若干属性(准则、特征、性能)给以定量或定性的表述.

多属性决策的要素

要素：1.决策目标、备选方案与属性集合
2.决策矩阵 3.属性权重 4.综合方法.

1. 确定属性集合的一般原则：

- 全面考虑, 选取影响力(或重要性) 强的.
- 属性间尽量独立(至少相关性不太强)
- 不选难以辨别方案优劣的(即使影响力很强).
- 尽量选可量化的, 定性的也要能明确区分档次.
- 若数量太多(如大于7个), 应将它们分层.

要素：1.决策目标、备选方案与属性集合
2.决策矩阵 3.属性权重 4.综合方法.

2.决策矩阵 表示方案对属性的优劣(或偏好)程度.
以方案为行、属性为列、每一方案对
每一属性的取值为元素构成的矩阵.

3.属性权重 对目标影响力(或重要性)的权重分配
可以定量的属性 只能定性的属性

4. 综合方法 将决策矩阵与属性权重加以综合,
得到最终决策的数学方法.

以汽车选购为例说明如何确定**决策矩阵**、**属性权重**以及利用**综合方法**得到决策结果.

- 3个**方案**供决策 ~ 选购的汽车**型号** A_1, A_2, A_3
- 3个**属性**为选购准则 ~ **价格** X_1 , **性能** X_2 , **款式** X_3
- 3种汽车**价格**(万元): 25, 18, 12
- 3种汽车**性能** (打分, 10分满分): 9, 7, 5
- 3种汽车**款式**: 7, 7, 5

d_{ij} ~ A_i 对 X_j 的取值
(原始权重)

d_{ij}	X_1	X_2	X_3
A_1	25	9	7
A_2	18	7	7
A_3	12	5	5

1) 决策矩阵及其标准化

m 个备选方案 A_1, A_2, \dots, A_m

n 个属性 X_1, X_2, \dots, X_n $d_{ij} \sim A_i$ 对 X_j 的取值

$D = (d_{ij})_{m \times n}, d_{ij} \geq 0$ ~决策矩阵

汽车
选购

$$D = \begin{bmatrix} 25 & 9 & 7 \\ 18 & 7 & 7 \\ 12 & 5 & 5 \end{bmatrix}$$

决策矩阵的获取

- 调查、量测各方案对属性的取值(定量, 偏于客观).
- 决策者打分评定或用层次分析法的成对比较得到(定性, 偏于主观).

1) 决策矩阵及其标准化

决策矩阵 **D** 的**列**~各方案对某属性的取值(**属性值**).

各属性物理意义(包括量纲)不同 \Rightarrow 决策矩阵标准化

标准化第1步: 区分

费用型属性

价格 X_1

效益型属性

性能 X_2 , 款式 X_3

对费用型的属性值 d_{ij} 作**倒数变换**
——将全部属性**统一为效益型**.

$$D = \begin{bmatrix} 25 & 9 & 7 \\ 18 & 7 & 7 \\ 12 & 5 & 5 \end{bmatrix}$$



$$D = \begin{bmatrix} 1/25 & 9 & 7 \\ 1/18 & 7 & 7 \\ 1/12 & 5 & 5 \end{bmatrix}$$

1) 决策矩阵及其标准化

$$R = (r_{ij})_{m \times n}, 0 \leq r_{ij} \leq 1$$

标准化第2步：对 d_{ij} 作比例尺度变换

$$r_{ij} = \frac{d_{ij}}{\sum_{i=1}^m d_{ij}}$$

$$r_{ij} = \frac{d_{ij}}{\max_{i=1,2,\dots,m} d_{ij}}$$

$$r_{ij} = \frac{d_{ij}}{\sqrt{\sum_{i=1}^m d_{ij}^2}}$$

R 的列和为1
~归一化

R 的列最大值为1
~最大化

R 的列模为1
~模一化

R ~标准化的决策矩阵

当且仅当 $d_{ij}=0$ 时才有 $r_{ij}=0$

比例变换假定：属性的重要性随属性值线性变化。

2) 属性权重的确定

$w_1, w_2, \dots, w_n \sim$ 属性 X_1, X_2, \dots, X_n 的权重 $\sum_{j=1}^n w_j = 1$

- 根据决策目的和经验先验地给出. 偏于主观
- 用层次分析法的成对比较得到.
- 信息熵法 偏于客观

熵 ~ 信息论中衡量不确定性的指标, 信息量的(概率)分布越一致, 不确定性越大.

R 归一化的每一列 $(r_{1j}, r_{2j}, \dots, r_{mj})$

~ 各方案对 X_j 信息量的(概率)分布.

2) 属性权重的确定

方案关于属性 X_j 的熵

$$E_j = -k \sum_{i=1}^m r_{ij} \ln r_{ij}, \quad k = 1/\ln m$$

$r_{ij}=1/m$ 时 $E_j=1$. $\Rightarrow X_j$ 对于辨别方案优劣不起作用.

r_{ij} 只有一个1其余为0时 $E_j=0$ $\Rightarrow X_j$ 最能辨别方案优劣.

$r_{ij} (i=1,2,\dots,m)$ 相差越大, E_j 越小, X_j 越能辨别优劣.

属性 X_j 对于方案的区分度

$$F_j = 1 - E_j, \quad 0 \leq F_j \leq 1$$

X_j 的权重(归一化的区分度)

$$w_j = \frac{F_j}{\sum_{j=1}^n F_j}, \quad j = 1, 2, \dots, n$$

2) 属性权重的确定

汽车选购

$$D = \begin{bmatrix} 1/25 & 9 & 7 \\ 1/18 & 7 & 7 \\ 1/12 & 5 & 5 \end{bmatrix}$$



归一化



	X_1	X_2	X_3
	0.2236	0.4286	0.3684
r_{ij}	0.3106	0.3333	0.3684
	0.4658	0.2381	0.2632
E_j	0.9594	0.9749	0.9895
F_j	0.0406	0.0251	0.0105
w_j	0.5330	0.3293	0.1377

 w_1 最大 w_3 最小

3种汽车价格 X_1 取值相差最大,款式 X_3 取值相差最小.

- $r_{ij} (i=1,2,\dots,m)$ 的均方差可作为区分度 F_j (m 较大时).

2. 加权积法 (WP, Weighted Product)

将SAW的算术加权平均改为几何加权平均:

$$v_i = \prod_{j=1}^n d_{ij}^{w_j}, \quad i = 1, 2, \dots, m$$

- 可直接用方案对属性的原始值 d_{ij} , 不需要标准化.
- 若效益型属性的权重取正值, 则费用型属性的权重应取负值.

3. 接近理想解的偏好排序法 (TOPSIS , Technique for Order Preference by Similarity to Ideal Solution)

n 个属性、 m 个方案视为 n 维空间中 m 个点的几何系统

- 每个点的坐标由各方案标准化的加权属性值确定.
- 决策矩阵模一化, 以便在空间定义欧氏距离.
- 正理想解(最优方案)由所有最优加权属性值构成.
- 负理想解由所有最劣加权属性值构成.
- 定义距正、负理想解距离的数量指标: 相对接近度.
- 按照相对接近度确定备选方案的优劣顺序.

汽车选购

用3种综合方法确定3种汽车的优劣顺序

统一为效益型的决策矩阵

$$D = \begin{bmatrix} 1/25 & 9 & 7 \\ 1/18 & 7 & 7 \\ 1/12 & 5 & 5 \end{bmatrix}$$

 R 归一化

$$R = \begin{bmatrix} 0.2236 & 0.4286 & 0.3684 \\ 0.3106 & 0.3333 & 0.3684 \\ 0.4658 & 0.2381 & 0.2632 \end{bmatrix}$$

 R 最大化

$$R = \begin{bmatrix} 0.4800 & 1.0000 & 1.0000 \\ 0.6667 & 0.7778 & 1.0000 \\ 1.0000 & 0.5556 & 0.7143 \end{bmatrix}$$

 R 模一化

$$R = \begin{bmatrix} 0.3709 & 0.7229 & 0.6312 \\ 0.5151 & 0.5623 & 0.6312 \\ 0.7727 & 0.4016 & 0.4508 \end{bmatrix}$$

属性权重取信息熵法结果: $w=(0.5330, 0.3293, 0.1377)^T$

汽车选购 用3种综合方法确定3种汽车的优劣顺序

1. 简单加权和法 (SAW) $v = R w$

R 归一化 $v = (0.3110, 0.3260, 0.3629)^T$

R 最大化 $v = (0.7228, 0.7492, 0.8143)^T$

↓ v 归一化

$v = (0.3162, 0.3277, 0.3562)^T$

2. 加权积法(WP) $v = (0.4847, 0.5316, 0.5639)^T$

$$V_i = \prod_{j=1}^n d_{ij}^{w_j}$$

↓ v 归一化

$v = (0.3067, 0.3364, 0.3569)^T$

3. 理想解法 (TOPSIS)

R模一化

$$v_{ij} = r_{ij} w_j \quad V = (v_{ij}) = \begin{bmatrix} 0.1977 & 0.2381 & 0.0869 \\ 0.2746 & 0.1852 & 0.0869 \\ 0.4118 & 0.1323 & 0.0621 \end{bmatrix}$$

正理想解

$$v^+ = (0.4118, 0.2381, 0.0869)$$

负理想解

$$v^- = (0.1977, 0.1323, 0.0621)$$

A_i 与 v^+ 距离

$$S_i^+ = \sqrt{\sum_{j=1}^3 (v_{ij} - v_j^+)^2}$$

$$S^+ = (0.2141, 0.1470, 0.1087)$$

A_i 与 v^- 距离

$$S_i^- = \sqrt{\sum_{j=1}^3 (v_{ij} - v_j^-)^2}$$

$$S^- = (0.1087, 0.0966, 0.2141)$$

相对接近度

$$C_i^+ = \frac{S_i^-}{S_i^+ + S_i^-}$$

$$C^+ = (0.3368, 0.3966, 0.6633)$$

⇩ 归一化

$$C^+ = (0.2411, 0.2840, 0.4749)$$

汽车选购 用3种综合方法确定3种汽车的优劣顺序

方法 方案	SAW (R 归一化)	SAW (R 最大化)	WP	TOPSIS
A_1	0.3110	0.3162	0.3067	0.2411
A_2	0.3260	0.3277	0.3364	0.2840
A_3	0.3629	0.3562	0.3569	0.4749

SAW(R 归一化, 最大化), WP结果差别很小,

TOPSIS结果差别稍大. 优劣顺序均为 A_3, A_2, A_1

- 简单、直观的加权和法(SAW)是人们的首选.
- SAW的前提~属性之间相互独立, 并且具有互补性.

多属性决策应用的步骤

1. 确定决策目标、备选方案与属性集合；
2. 用量测、调查等手段确定决策矩阵和属性权重，推荐用信息熵法由决策矩阵得出属性权重；
3. 将全部属性统一 (如效益型)，并采用归一化、最大化或模一化对决策矩阵标准化；
4. 选用加权和、加权积、TOPSIS等综合方法计算方案对目标的权重，作为决策的依据。

多属性决策应用中的几个问题

1. 比例尺度变换的归一化和最大化

归一化 ~ 分配模式 (Distributive Mode)

- 列和为**1**: 各方案分配总量固定(1单位)的资源.
- 某一方案属性值改变引起其他方案属性值随之**改变**.

最大化 ~ 理想模式 (Ideal Mode)

- 列最大值为**1**: 各方案与占资源1的最优方案比较.
- 任一方案的属性值**独立**于最优方案外的其他方案.

比例尺度变换的理想模式和分配模式

- 两种模式计算的结果数值上一般不会相同.
- 方案的优劣排序大体上一致(方案数量不多时).

在实际应用中究竟应该采用哪种模式?

理想模式~决策者关心每个方案相对于基准指标的优劣;从众多候选方案中只选一个最优者.

分配模式~决策者关心每个方案相对于其他方案的占优程度;需要对候选方案的优劣给出定量评价;特别用于资源分配问题.

2. 区间尺度变换使用中的问题

区间尺度变换 ~ 对原始权重 d_{ij} 作伸缩与平移变换

$$r_{ij} = \frac{d_{ij} - \min_{i=1,2,\dots,m} d_{ij}}{\max_{i=1,2,\dots,m} d_{ij} - \min_{i=1,2,\dots,m} d_{ij}}$$

对比比例尺度
变换的最大化

$$r_{ij} = \frac{d_{ij}}{\max_{i=1,2,\dots,m} d_{ij}}$$

- 两种变换 d_{ij} 最大值(对每个 j)都变为 $r_{ij}=1$.
- 但区间尺度变换 d_{ij} 最小值(对每个 j)都变为 $r_{ij}=0$.

虚拟一个极端的例子说明,某些实际问题适于采用比例尺度变换归一化,用最大化会出现较大谬误,而用区间尺度变换将得到极不合理的结果.

区间尺度变换使用中的问题

例. 奖金1万元按教学和科研并重原则分配给A,B.

	教学 X_1 ($w_1=0.5$)	科研 X_2 ($w_2=0.5$)
得分		
教师A	51	1
教师B	49	99

常识: 教学0.5万平分, 科研0.5万给B.

⇒ A~0.25万元,
B~0.75万元

分配模式
(归一化)

$$\begin{bmatrix} 0.51 & 0.01 \\ 0.49 & 0.99 \end{bmatrix} \begin{bmatrix} 0.5 \\ 0.5 \end{bmatrix} = \begin{pmatrix} 0.26 \\ 0.74 \end{pmatrix}$$

与常识一致

理想模式
(最大化)

$$\begin{bmatrix} 1 & 0.01 \\ 0.96 & 1 \end{bmatrix} \begin{bmatrix} 0.5 \\ 0.5 \end{bmatrix} = \begin{pmatrix} 0.505 \\ 0.98 \end{pmatrix} \Rightarrow \begin{pmatrix} 0.33 \\ 0.67 \end{pmatrix}$$

与常识有别
为什么?

区间尺度

$$\begin{bmatrix} 51 & 1 \\ 49 & 99 \end{bmatrix} \Rightarrow \begin{bmatrix} 1 & 0 \\ 0 & 1 \end{bmatrix} \quad \begin{bmatrix} 1 & 0 \\ 0 & 1 \end{bmatrix} \begin{bmatrix} 0.5 \\ 0.5 \end{bmatrix} = \begin{pmatrix} 0.5 \\ 0.5 \end{pmatrix} \quad \text{严重不妥!}$$

把非常接近的教学原始分51和49分别变成1和0

3. 方案的排序保持与排序逆转

若各准则对目标的权重和原有方案对属性的权重都不变，当有新方案加入或旧方案退出时，原有方案的优劣排序是保持还是会逆转？

用理想模式和分配模式可能会得到不同的结果。

例. 工作选择 (训练题15)

原始分	$X_1(w_1=0.6)$	$X_2(w_2=0.4)$
A_1	4	1
A_2	1	5
A_3	2	2
A_4	4	1
A_4'	6	1

两种模式排序都是 A_1, A_2, A_3

理想模式保持排序
 A_1, A_2 , 分配模式逆转.

在一定条件下理想模式保持排序 A_1, A_2 .

方案的排序保持与排序逆转

新方案加入时,只要它对每个准则的权重都不超过原方案,用理想模式计算原方案的排序保持不变,用分配模式计算原方案的排序可能逆转.

- **分配模式**~各方案对每一准则权重 r_{ij} 对 i 之和恒为1,新方案加入导致原来 r_{ij} 减少,稀释了原有资源,资源的重新分配可能导致原方案排序逆转.
- **理想模式**~各方案对每一准则权重 r_{ij} 对 i 最大值为1,新方案加入只要不改变原来的最大值,就不会稀释原有资源,原方案排序将保持不变.

小结与评注

- 决策矩阵标准化的不同或综合方法的不同对最终决策的影响，远小于属性集合的不同及属性权重的不同对最终决策的影响。所以不要过度注意前者，而应对后者多些关注。
- 实际应用中对于从众多候选方案中只选一个最优者的情况，多用理想模式；而那些需要对候选方案的优劣给出定量比较时，或者对资源按照候选方案的优劣进行分配时，多用分配模式。