

### 模拟题三：

85.项目中的缺陷在过去三个月有所增加，项目团队必须解决这个问题，项目经理计划与该项目发起人就此问题举行会议。

为准备这次会议，项目经理首先应该怎么做？

- A. 开展质量审计
- B. 提交变更请求
- C. 审查质量控制测量
- D. 检查工作绩效信息

正确答案：A

### 南山冲刺题：

52.新项目将要采用一名指定的供应商，该供应商正在为项目经理的另外一个项目执行工作。项目经理要求供应商开始新项目之前先完成原项目的相关工作。在开展新项目之前，必须完成下列哪一项？

- A 与供应商完成合同协议的制定
- B 采购文件
- C 采购审计
- D 完成上一工作的全部内容

正确答案：B

110.施工公司已经被一个投资者联合体聘请来建设一幢公寓楼，施工公司计划将某些工作分包出去，但是由于房地产市场价格下跌，他们十分关心企业的盈利性。

项目经理与分包商鉴订的最佳合同类型是什么合同？

- A 成本加固定费用合同
- B 工料合同
- C 总价加经济价格调整合同
- D 成本加激励费用合同

正确答案：C

113.软件开发项目的发起人很随意的对项目经理说，有一个新的系统即将发布并应用到所有的项目当中，项目经理应该怎么做？

- A 通知项目团队
- B 执行沟通管理计划
- C 启动整体变更流程
- D 等待正式通知

正确答案：D

191. 项目的执行阶段接近完成，此时发生一个意外事件。需要额外的资金来满足要求，但是应急储备不可用。项目经理应该怎么做？

- A. 向指导委员会报告项目成本绩效
- B. 减少其他范围项，涵盖预算
- C. 增加预算
- D. 报告成本超支，并向指导委员会请求批准范围变更

正确答案：B

200. 项目经理了解到一名关键团队成员想在一个月內离开项目，将该成员的职责交接给拥有相同专业知识的新成员时间不足，这可能导致项目延期。项目经理应该怎么做？

- A. 执行挣值管理（EVM）分析
- B. 与项目发起人会面，加快新成员的融入
- C. 识别项目发起人的期望，并制定人力资源管理计划
- D. 调整风险管理计划

正确答案：B