

风险管理 答案

1. 答案：A

解释：题干没有任何信息说明其它领域存在问题。针对这样大型的项目，不应该只识别出 6 项风险。

2. 答案：D

解释：通常来讲，风险管理是很负责的领域，很多人不知道从何开始进行管理。简单的罗列风险清单的电子表格以及相应的负责人要比负责的、没有被使用过的方法系要好的多。选项 A 和 B 是标准的程序，可以用在所有项目上。选项 D 是最重要的，而且它包括选项 A 和 C 的内容。

3. 答案：A

解释：在采取应对风险之前首先应该识别出具体的风险。

4. 答案：C

解释：对所有的风险都制定风险应对这是不太可能也不实际的。

5. 答案：B

解释：风险级别矩阵创建在实施定性风险分析流程中。

6. 答案：A

解释：风险应对战略中的“回避”就是这么定义的。

7. 答案：B

解释：头脑风暴、面谈和德尔菲都是能用的技术。由于项目分散在全球，所以头脑风暴是不可行的。

8. 答案：B

解释：你需要意识到你正在完成实施风险定性分析过程中。选项 A 发生在规划风险应对。选项 C 和 D 发生在实施风险定量分析和规划风险应对。

9. 答案：A

解释：EMV $P \times I$ 。在这道题里，预期货币价值是 $0.1 \times \$10,000$ ，或者\$1,000.保险费加上折扣额小于风险事件的预期货币价值。

10. 答案：C

解释：EMV $P \times I$ 。按照如下进行计算： $(100 \times 0.4) + (200 \times 0.4) + (300 \times 0.2)$

11. 答案：A

解释：资源平衡（选项 B）包括了被用过的资源数量分析。选项 C 发生在组建团队之前。选项 D 发生在组建项目团队之后。团队正试图通过变更一个资源应对风险。答案是选项 A。

12. 答案: B

解释: 你注意到了吗? 没有像选项 A 这样的词语。风险级别矩阵(选项 C) 仅仅帮助识别概率和影响。趋势(选项 D) 仅仅是当工作正在进行的时候可以分析。数据质量评估(选项 B) 的目的是测试数据的质量。

13. 答案: B

解释: 其他的选项都是正确的说明, 但是不能回答这个问题。

14. 答案: C

解释: 这就是一个例子一些人认为一个问题有 2 个正确的答案。显而易见, 选项 D 是不正确的。选项 A 和 B 包括在选项 C 里。所以选项 C 是最佳答案。

15. 答案: A

解释: 风险减轻减少的是概率或者是负面风险事件的影响。

16. 答案: B

解释: 除了选项 B, 其它选项要么是风险转移的例子, 要么是风险回避。

17. 答案: A

解释: 在列出的选项中遗漏了风险回避。和风险回避相关的选项是选项 A。

18. 答案: A

解释: 选项 C 已经在规划风险应对中做了。所有剩余的风险应该是被记录并定期查看。

19. 答案: D

解释: 问题问的是“什么是次生风险?” 仅仅选项 D 提供了答案。

20. 答案: D

解释: 这个帮助确定风险的唯一其他因素是来自于风险应对策略的确定次生风险。

21. 答案: C

解释: 风险级别矩阵是通过部门或者公司提供的评估风险的标准方法进行制定。这提升了所有项目的评级质量。它将不会改变(选项 A), 因为它不可能和其他项目的风险进行比较。因此, 选项 C 是最好的。

22. 答案: D

解释: 应急储备包括了具体的项目风险-已知未知。计算: $(0.5 \times \$100,000) + (0.3 \times \$20,000)$ 。因此, 答案是 D。常见的做法是为未知-未知风险增加管理储备, 尤其是当只有 2 个确定的风险的时候。

23. 答案: A

解释: 这样的风险可以通过购买保险来转移风险。

24. 答案: C

解释: 实施定量风险分析的目的是分析每个风险及其后果对项目目标的数值概率。然后消除这些风险, 如果可能, 是在规划风险应对过程中。

25. 答案: C

解释: 一个低影响度的风险是不值得花钱投保以降低影响度的。因此选项 A 和 D 不是最好的。许多人都挑出了选项 B, 然而, 回避意味着消除起因而消除威胁, 并不是“确信风险不发生”。一个低影响度的风险一般是不值得这样做的。

26. 答案: B

解释: 风险一定也是一个机会。

27. 答案: A

解释: 你注意到这个风险是一个机会吗?

28. 答案: C

解释: 选项 A 是错的。一些合同的过程必须被遵循这肯定是正确的(选项 B), 但并不是无效的一个原因, 在这道题中也没有利益冲突(选项 D)。理解不是所有的风险都是用合同转移的(选项 C)。

29. 答案: A

解释: 许多项目经理可以试图将威胁转换为机会, 仅仅选项 A 是很清晰的一个机会。

30. 答案: D

解释: 作为识别的更多的风险, 用以支付风险的应急储备金的数量将增加, 而不是减少。然而, 一个项目彻底的风险应对规划可能是对没有经验的意外的风险事件来做的。这些意外的事件要比已经识别风险花费更多的钱。

31. 答案: D

解释: 因为这是一个已接受的风险, 在规划中没有做任何事情以消除风险的影响。所有的风险都将和发起人沟通。因为这个, 许多人选择提醒发起人(选项 A)。然而, 首先要做的是看是否这改变了其他期望的影响, 选项 D 是最好的选择。

32. 答案: C

解释: 网络图展示了由多个活动汇合成一个活动或者从一个活动分成多个活动。这些瓶颈, 增加了活动的风险。

33. 答案: A

解释: 通过合同转移或者保险是最好的答案。

34. 答案: B

解释: 风险管理计划(选项 B)识别了在项目中就如何管理风险。

35. 答案: B

解释: 因为成本增加已经发生, 最有意义的事情是通知干系人实际发生的事情。

36. 答案: B

解释: 作为风险管理所需的行动结果是可以改变项目管理计划的。

37. 答案: C

解释: 没有风险优先级列表, 风险管理就不能进行。

38. 答案: A

解释: 风险控制过程(选项 B)包括了所有的风险管理, 不仅仅是应急。通过权变措施(选项 C)的定义是不被规划的。应对能够基于概率分析或者仅仅通过直觉选项 D 这个答案过于狭隘。这样选项 A 是正确答案。

39. 答案: C

解释: 因为风险的影响已经改变, 你需要确定在这种状况下应对仍然是合适的。

40. 答案: B

解释: 因为识别了新的风险, 重要的是重复更新你的风险管理计划, 包括量化风险和制定合适的应对规划。在这点上, 你没有足够的信息去停止在原型上的工作(选项 A), 你也不能确定转移风险(选项 C)直到你量化它。一个权变措施(选项 D)也是不合适的, 因为你还没有受到风险的影响。

41. 答案: B

解释: 分析次生风险是规划风险应对过程中的一部分。

42. 答案: B

解释: 计算事件发生的特定日子概率的是蒙特卡洛分析。

43. 答案: C

解释: 风险回避, 从项目上移除风险。

44. 答案: B

解释: 列表中唯一的冲突来源是选项 B。其他的选项都是错误的(选项 C)或者不是冲突的来源。

45. 答案: A

解释: 最初的选择应该是评审这个风险。储备可以用也可以不用, 就像选项 D。

46. 答案: D

解释: 评估是风险管理中几步中的第一步。每当项目发生了变化或者识别了一个新的风险的时候, 这些步骤必须在整个项目中重复。

47. 答案: B

解释：项目经理应该处理这个问题而不是传递给别人，选项 A 不是最好的。选项 C 是没有必要的，除非在选项 B 中的储备被用尽，并且没有经过变更控制委员会授权。选项 D 不是最好的，因为低优先级的项目不能分配更多的资源。

48. 答案：D

解释：所有的选项都是对的。哪一个更好的，或者，更加重要的，哪一种处理在这里描述的情况？唯一真正的问题是满足更多需求的原型。CPI，成本效益比，标准差并不代表问题，所以对于完成或者得到比计划更快的原型或者提高项目的效益是没有意义的。当这种事情发生的时候，许多人容易忽略风险的影响。最好是看这个变化带来的风险影响。

49. 答案：C

解释：发起人并不需要查看非关键风险（选项 A），只要了解剩余风险即可。如果通过定性风险分析确定风险等级较低的，就不需要再进行定量风险分析（选项 B）。没有偶然风险这个术语，所以选项 D 也是错误的。项目经理没有做的事情就是评估新风险对现存应急计划或风险等级的影响。

50. 答案：C

解释：因为风险应对所有者实施了应急计划，选项 A 和 D 都不是最好的。选项 B 是不实用的。所需要很早预警的是风险可能发生。项目经理可以寻找这样一个处罚，然后确定每一个人的计划到位。他本来应该看天气预报（选项 C）。记住，对于一个你花费了大量的时间去创建应急计划的风险将对项目产生一个很大的影响。这是值得项目经理监督的。