



# Schedule Management Plan Environmental Intelligence for Agriculture

Riferimento	
Versione	1.0
Data	09/11/2022
Destinatario	Prof.ssa Filomena Ferrucci
Presentato da	Carmine Laudato, Pierluigi Lambiase
Approvato da	



# Revision History

Data	Versione	Descrizione	Autori
09/11/2022	1.0	Stesura documento	Carmine Laudato Pierluigi Lambiase



# Sommario

Revi	sion History	. 2
	Introduzione	
	Obiettivo Del Sistema	
1.2.	Scopo del documento	.4
1.3.	Riferimenti ad altri documenti	.4
2.	Schedule Management Approach	.4
3.	Schedule Control	.5
4.	Schedule Changes and Thresholds	.5
5.	Scope Change	.5



## 1. Introduzione

#### 1.1. Objettivo Del Sistema

Lo scopo del progetto EnIA è quello di offrire ai propri clienti una piattaforma web per il supporto nelle decisioni relative ad attività agroindustriali. Gli obiettivi principali di EnIA sono:

- ridurre al minimo i consumi delle risorse idriche, diminuendo al contempo l'impatto ambientale;
- Fornire un tracciamento del livello di inquinamento ed esposizione ambientale della coltivazione;
- localizzazione e gestione dei vari terreni.

## 1.2. Scopo del documento

Lo scopo di questo documento sarà quello di visualizzare tutte le strategie utilizzare per la gestione della programmazione dell'intero progetto. Nel prossimo capitolo verranno elencati i vari approcci che verranno usati dal team. In questi approcci, verranno inglobati le varie tecniche per il monitoraggio e la gestione delle modifiche della baseline iniziale.

#### 1.3. Riferimenti ad altri documenti

Gli altri documenti che devono essere usati sono:

- La schedule del progetto, situato nell'apposito foglio di calcolo("C04\_Schedule.xlsx")
- ➤ I costi del progetto, situati nell'apposito foglio di calcolo ("C04\_Costi.xlsx")

# 2. Schedule Management Approach

Di seguito verranno descritti i vari approcci sia legati alla creazione sia alla gestione della programmazione di EnIA. Per la creazione sarà utilizzato il software MS Project 2021 inizializzandolo con la WBS definita a priori. La programmazione sarà fatta partendo dalle foglie della WBS che rappresentano i work packages. Ad ognuno di essi verranno assegnate delle precedenze e delle durate, quest'ultime devono indicare sia i giorni di lavoro sia le ore. Inoltre, verrà impostata anche la data di inizio dell'intero progetto. Per le varie task verrà utilizzata la schedulazione manuale impostando solo la data di inizio, qualora ci fossero dei problemi verrà modificata manualmente la data di inizio delle attività. Dopo aver impostato la durata di ogni singola attività, alle quali verrà assegnato anche il loro costo, basato sui valori definiti nei documenti iniziali. Le varie attività verranno comunicate ai team member attraverso l'ausilio di una Kanban Borad su Trello, tool per lo schedule delle varie attività che consente di assegnarle ai vari team member e di tracciarle. Durante l'implementazione di EnIA, verrà creata una seconda board che simula un approccio di tipo Scrum. In questo dopo il primo sprint, la board verrà rivista soltanto all'occorrenza o dopo ogni sprint. I PM gestiranno l'assegnazione dei team member alle varie attività per



la fase di design e di implementazione. Durante la fase implementativa e di testing, il team di sviluppo sarà coinvolto direttamente nell'assegnazione dei compiti.

### 3. Schedule Control

In questo capitolo verrà riportato come la schedule iniziale sarà modificato nel corso del tempo. La schedule di progetto sarà rivista a cadenza settimanale e in casi di necessità. Gli aggiornamenti saranno a carico dei Project Manager, i quali oltre ad apportare modifiche ad eventuali stime, rivedranno e aggiorneranno percentuali di completamento dei Work Packages.

# 4. Schedule Changes and Thresholds

La gestione delle schedule delle varie attività verrà gestita da entrambi i project manager ed eventualmente, se richiesto dal Top Manager, saranno apportate determinate modifiche dopo averle apprese con incontri con quest'ultima.

## 5. Scope Change

Le modifiche in termini di deliverable/milestone richieste dal Top Manager dovranno essere inserite nella programmazione, ricalcolando tutte le stime del tempo e dei costi rientrando nelle scadenze e nei costi previsti.