

Asignatura	Datos del alumno	Fecha
Gestión de Proyectos	Apellidos: Jiménez Acosta	
	Nombre: Ronaldo	

Trabajo. Ejercicios de aplicación del método de Gestión del Valor Ganado o *Earned Value Management* (EVM)

Variables a tener en cuenta:

1. **Valor Planificado (PV):** Es la cantidad de trabajo que se suponía que se iba a haber completado en un determinado momento, según el plan del proyecto.
2. **Valor Ganado (EV):** Es la cantidad de trabajo que realmente se ha completado en un momento dado, expresado en términos de coste. Es lo que se ha "ganado" hasta el momento.
3. **Costo Real (AC):** Es el coste real incurrido hasta la fecha para completar el trabajo.

Parte A: Control del proyecto en el mes 3

1. ¿El proyecto va por encima del presupuesto o por debajo?

- a) PV en el mes 3 = 54,000 €
- b) EV en el mes 3 = 16,000 € (14% de avance * 115,000 €)
- c) AC en el mes 3 = 19,000 €

Comparando EV (16,000 €) con AC (19,000 €), vemos que el proyecto está gastando más de lo planeado. Por lo tanto, va por encima del presupuesto.

2. ¿El proyecto va retrasado o adelantado?

- a) Dado que el avance real (14%) es menor que el avance planificado (16%), el proyecto está retrasado.

3. ¿Cuál será la estimación de coste al final del proyecto?

- a) Estimación del Costo al Final (EAC) = AC + (Total PV - Total EV)
- b) EAC = 19,000 € + (115,000 € - 16,000 €) = 118,000 €

Asignatura	Datos del alumno	Fecha
Gestión de Proyectos	Apellidos: Jiménez Acosta	
	Nombre: Ronaldo	

4. ¿Se finalizará el proyecto con retraso o adelanto respecto a los seis meses previstos?

- a) Basándonos en el hecho de que el proyecto está por encima del presupuesto y retrasado en el avance, es probable que se finalice con retraso respecto a los seis meses previstos.

Parte B: Control del proyecto en el mes 5

1. ¿El proyecto va por encima del presupuesto o por debajo?

- a) PV en el mes 5 = 93,000 €
- b) EV en el mes 5 = 99,000 € (86% de avance * 115,000 €)
- c) AC en el mes 5 = 99,000 €

Comparando EV (99,000 €) con AC (99,000 €), vemos que el proyecto está en el presupuesto.

2. ¿El proyecto va retrasado o adelantado?

- a) Dado que el avance real (80%) es menor que el avance planificado (86%), el proyecto está retrasado.

3. ¿Se finalizará el proyecto con retraso o adelanto respecto a los seis meses previstos?

- a) Dado que el proyecto está retrasado en el avance, es probable que se finalice con retraso respecto a los seis meses previstos.

¿Qué harías tú para controlar el proyecto?

- a) Revisar y ajustar el plan del proyecto para mejorar la gestión de los recursos y el tiempo.
- b) Buscar formas de reducir los costes para mantenernos dentro del presupuesto.
- c) Identificar las áreas donde se está produciendo el retraso y tomar medidas correctivas para acelerar el progreso
- d) asignar recursos adicionales si es necesario para recuperar el tiempo perdido.