

叶思豪晋升述职报告

姓名	中心	部门	现岗位	现职级	拟晋升岗位	拟晋升职级
叶思豪	IT中心	技术部	中级前端工程师	T4	中级前端工程师	T5

一、自我介绍和对拟晋升岗位的理解

自我介绍:

大家好，我是IT中心前端组的叶思豪，目前主要负责的是智慧门店业务线的客户端与小程序端相关需求开发。很荣幸能够参与本次晋升演讲，下面我跟大家讲讲关于我，以及我对我们前端岗的理解。

岗位理解:

编写代码时注重代码的稳定性和防御性是我认为一个前端开发一定要具备的能力。除此之外还要有一个用户体验为先的思想和编码习惯，这样不仅会为公司赢得口碑，在我认为也是一个能和其他开发拉开差距的地方。

个人优势:

我觉得我的优势在于写代码上比较细心，注重防御性编程，因为我主要负责C端的工作，因为在这高流量的核心业务上的任务小失误都会导致用户体验的下降，甚至影响业务的收入。所以会比较要求代码的稳定性，和防御性，

个人不足:

不足点在于有时处理和解决一些比较复杂问题时会比较急躁，可能会优先按照自己的想法去实现一遍，而有时可能我的方式不是最佳实践。

二、【打胜仗】工作业绩成果及复盘

加入公司两年多的时候很荣幸参与过公司的一些核心与复杂业务开发，如扫码出餐，小游戏等需求。我的定位和主要负责的业务线都是C端的产品，所以今年工作重心比较多都在客户端这一块。其中主要是优化了**商米本地打印**、**自动化部署**和发布等需求。

因为主要做的都是C端的产品和业务，我认为我最重要的成果是成功实施了前端开发的 TDD（测试驱动开发）单元测试框架。这一成果不仅显著提升了代码的质量，达到的成绩就是目前线上bug数为 0，也为团队建立了更为高效的开发流程，增强了我们的组织能力。

既然是复盘，当然也会有一些做的不够好的地方，今年参与的一些需求大部分都是相对紧急的任务，导致并没有很好的做 CodeReview，其中包含一些其他同学修改我曾经做过的业务模块，导致一些 bug，有一部分原因可能也是彼此没有做好代码的 CodeReview。

3. 【专业贡献】专业能力沉淀及贡献

我个人比较善于做知识总结与分享同时做一些文档输出，目前我向团队知识库中输出了《支付宝小程序服务商发布流程》、《TDD测试驱动开发》、《git所需知识点》等10+份文档。

也勇于尝试做一些前端之外的工作，如node端、自动化等。

我觉得知识传承是很重要的，我是有幸带过实习生的。在我看来，大部分实习生的编程认识普遍停留在毕设级别，所以为了让他们能够更平滑的融入到我们的业务开发中，我制定了一份《实习生学习指南》。这份指南可以由浅入深的引到实习生们快速的融入到我们公司的业务开发中，大约只需一周时间。从由浅入深的从实现一个井字棋到五子棋的过程，过程中每个阶段都会要求使用一些组件库，git以及其他前端核心工具库来实现，这些工具&框架库几乎是正式进入业务开发过程中会使用到的。

四、【传文化】价值观建设成果及复盘

个人建设：

- 无条件坦诚：在小组会议、需求评审时积极发言，提出自己的意见。
- 全身心利他：主动了解他人需求，与其一起努力克服遇到的问题等。
 - 组织codeReview（智慧门店业务线内）
 - 协助erp团队完成客户端pda项目Jenkins打包构建。与后期版本发布自动化脚本。
 - 第一时间关注线上问题，协助其他同事排查线上问题。
- 无止境好学：主动学习本岗位之外的知识和技能，准备迎接岗位外的挑战：
 - 学习了前端自动化侧的内容，并已应用于目前客户端安卓应用市场的发版中。
- 全方位勤奋：积极解决售后反馈的问题

团队建设：

团队建设方面参与过辩论赛、组/部门分享会（**季度第一名**）、参加生活优化师打卡计划。为团队输出一些开发文档，在闲时和大家玩狼人杀，拉近同事之间彼此的关系。

五、【控风险】风险控制及复盘

随着队伍的不断壮大，团队中来了很多新同学，有时我们也经常会出现某个组忙，需要其他组的同学抽调协助开发的情况。或者个别同学去做了其他紧急需求，原本负责的业务需要新同学暂时接入的情况。这种情况就非常的容易引发一些bug。

由于我们系统业务庞大，导致很多同学对于一些代码与系统的功能实现的总体认知比较少，也有了一些同学有了自己熟悉的业务域，长久下去可能也不利于团队的健康发展，对此我觉得还是有必要持续性且定期的codeReview，让大家对于系统和业务熟悉起来。

六、工作规划及所需资源支持

工作规划：

- 智慧门店IOS接入**热更**

这块也是一个风险点，我一直负责这块的客户端发版，由于这块的IOS应用版本相对老并没有接入热更，一旦出现线上版本问题将无法做一些回滚的操作，只能提交新版本。这个是后续需要处理掉的问题。

- 按照《[智慧门店CodeReview](#)》流程，再次发起组内的codeReview。

最近业务相对繁忙之后，预期是每1/2周启动一次。这块如果做好了，也是能够避免很多bug和问题的。

- 学习**鸿蒙**

我们门店侧的App后续肯定也会需要支持鸿蒙设备，所以后续会投入一些时间了解鸿蒙应用的开发，一起协同其他同学开发鸿蒙版本的应用。